

지방정부  
(민선 6기)

# 사회적경제 좋은정책 총람

2019. 04



민주연구원  
The Institute for Democracy

사회적경제센터

## 발간사

김민석

민주연구원장



안녕하십니까?

민주연구원 원장 김민석입니다.

문재인정부는 ‘사회적경제 활성화’를 100대 국정과제의 하나로 채택하고 범부처 차원의 종합대책으로 추진하고 있습니다. 그동안 정부주도하에 사회적경제 기업이 양적 성장을 이루고 있으나 아직은 사회적경제 활성화가 미흡한 상태입니다. 유럽 등 선진국은 사회적경제가 고용 등 경제의 중요한 축을 담당하며 공공부문과 시장경제 부문을 보완하는 역할을 하고 있습니다.

2018년 10월 국제사회적경제협의체(Global Social Economy Forum, GSEF) 3차 총회의 개최지였던 스페인 북부 빌바오는 1970년대까지 스페인 조선업과 철강업을 선도했던 항구도시였지만 조선, 철강 산업이 한국, 일본, 중국 등으로 넘어오면서 극심한 경제적 위기를 겪었습니다. 그러나 사회적경제 도시재생의 과정을 거쳐 지금은 한해 100만 명이 찾는 세계적인 문화관광 도시가 되었습니다. 또한 스웨덴 제3의 도시 말뫼도 조선업의 쇠락을 극복하고자 지속가능한 개발정책 수립, 친환경 도시재생의 과정을 통해 8만개 이상의 녹색 일자리가 만들어지고 청년들이 살고 싶은 세계적인 신재생 에너지 도시로 성장하였습니다.

사회적경제는 이제 우리 사회의 고용불안과 양극화 해소 등 새로운 사회문제를 해결하는 대안으로 중요한 위치를 차지하고 있습니다. 협동조합 등 양질의 일자리 창출은 물론, 경력단절 여성 및 은퇴자 등 유희 인력의 노동시장 진입을 도와주고, 노인 등 취약계층에게 안정적인 일자리를 제공합니다. 이를 통해 소득과 부가 가치를 창출하고 계층간 빈부 격차를 완화하는 순기능이 있습니다.

민주연구원 ‘사회적경제센터’는 국정과제인 사회적경제의 활성화를 뒷받침하기 위해 2018년 1월 출범했습니다. 사회적경제가 ‘협력성장 및 포용성장’의 주역으로 성장할

수 있도록 정책과 제도, 조직 전반을 모니터링하고 구체적인 대안을 제시하는 역할을 수행하고 있습니다.

센터는 2018년 「사회적경제 정책·선거공약 총람」을 발간한데 이어 이번에는 「지방정부 사회적경제 좋은정책 총람」을 만들었습니다. 사회적경제 등 지방정부 우수 정책사례를 발굴하여 공유·확산하고, 정책 아카이브 구축을 통해 2020년 총선 공약 기초 작업의 토대를 마련한다는 취지입니다. 2018년 총람이 선거공약과 국정과제, 중앙정부 정책 중심이라면 이번 총람은 지방정부 정책에 방점이 있습니다.

이번 총람 발간 프로젝트는 2018년 12월부터 2019년 3월 말까지 약 4개월간 진행했습니다. 민선 6기(2014년~2018년) 지방정부가 집행한 우수 정책사례를 수집하고, 그 중에서 사회적경제와 관련 있는 정책은 별도로 선별하여 실었습니다. 구체적으로 행정안전부, 언론사, 민간단체, 정당 및 정책연구소가 선정하고 발간한 19개의 우수 정책사례집 대상으로 1,746건의 개별 정책 사례들을 목록으로 정리(부록)하였고, 그 중에서 사회적경제와 관련된 우수 정책사례 108건을 선별하여 지방정부별(제1장), 주제별(제2장)로 주요 내용을 상세하게 소개하고 있습니다. 지방정부가 집행한 정책을 총망라 했다고 해도 과언이 아닙니다.

이 총람을 활용하여 지방정부 단체장과 정책 실무자들은 자신의 지역에 적합한 내용을 벤치마킹하고 실제 정책으로 발전시켜 나갈 수 있을 것입니다. 일종의 지방정부 사회적경제 정책의 백과사전이라 할 수 있습니다. 또한 2020년 총선 공약의 토대가 되는 기초 작업이 될 것으로 기대합니다.

민주연구원은 국가비전 제시, 정책 연구개발, 의제 설정과 이슈 분석, 선거 승리를 위한 전략 개발 등 당에 핵심 정책과 전략을 제공하고 있습니다. 특히 선거전략지도 등 데이터에 근거한 과학적 선거를 준비하기 위한 다양한 연구를 수행하고 있습니다. 앞으로도 ‘국가비전과 국정과제’를 구체화하고 데이터에 기반한 선거전략을 만들어 선거 승리에 기여하도록 최선을 다하겠습니다.

끝으로 이 프로젝트를 기획하고 총괄한 김보라 사회적경제센터 본부장과 이를 실무적으로 뒷받침한 정책네트워크실과 정책연구실 실원들의 노고에 고맙다는 말씀드립니다.

## 서문

김보라

민주연구원 사회적경제센터 본부장



안녕하십니까?

민주연구원 사회적경제센터 본부장 김보라입니다.

민선 7기 지방정부가 시작 된지도 9개월이 지났습니다. 7회 전국동시지방선거 투표율은 60.2%로 1995년 1회 지방선거 이래 가장 높았습니다. 초선 기초단체장도 민선 6기에 비해 56명이 증가하여 10명 중 6.5명이나 됩니다.

사회 양극화, 지역 간 불균형 심화로 지역경제 몰락은 물론 지역소멸위기에 직면한 지자체들까지 생겨나는 상황에서, 지방자치에 대한 높은 관심과 변화에 대한 기대는 기존의 중앙집권 정치만으로는 해결 할 수 없음을 반증하는 것이라고 하겠습니다.

문재인정부는 이러한 문제 해결을 위해 지방분권과 사회적경제의 활성화를 국정 주요한 정책과제로 설정하고 범부처적으로 추진하고 있습니다. 특히 사회적경제 정책에 있어 지자체 역할 강화를 위한 중앙정부와의 역할 재조정, 지자체 사업 확대, 중간지원기관 간 협력 제고 등 지자체의 사회적경제에 대한 관심과 정책지원을 확대하고 있습니다.

사회적경제는 복합적인 사회경제의 문제를 시장의 확대를 통한 해결이나, 정부의 역할 제고를 통한 해결이나는 이분법적 사고에서 벗어나 시민사회와 시장기구의 결합, 혹은 시민사회와 정부의 결합, 혹은 시민사회, 시장기구(기업), 정부의 결합이라고 하는 혼합적이고 혁신적인 접근방법입니다. 집단적인 기업가정신과 주민들의 주체적인 참여를 통하여 지역의 고용, 복지, 그리고 공동체의 증진이라고 하는 세 가지 과제를 동시에 달성할 수 있는 전략입니다.

우리나라 사회적경제 정책은 ‘국민의정부’에서 국민기초생활보장법(1999), 비영리민간단체지원법(2000), 소비자생협법(1999)의 제정을 통하여 시작되었고, 사회적기업육성법

(2007), 협동조합기본법(2011)을 통하여 확산되었습니다. 개별 사회적경제 기업에 대한 지원정책에서 지역을 중심으로 한 민·관 거버넌스를 통한 지역정책으로 발전하기 시작한 것은 2010년 이후 지방정부의 실천을 통해서입니다. 2018년 말 기준 주요 사회적경제기업(사회적기업, 협동조합, 마을기업, 자활기업)은 20,825개로 2016년 말 대비 30.7% 증가하였습니다. 그러나 사회적경제도 시민사회의 역량이 있는 대도시 중심으로 발전하는 등 지역 간 불균형이 큰 편입니다.

민주연구원 사회적경제센터는 지난 민선 6기(2015년~2017년) 동안 기초지방자치단체가 실행된 우수한 사회적경제 관련 정책을 소개하여, 민선 7기 지방정부에서 지역문제 해결을 위한 사회적경제 정책들을 개발·실천하는데 도움을 주고자 ‘지방정부 사회적경제 좋은정책 총람’을 출간하게 되었습니다.

본 총람은 지난 민선 6기 동안 행정안전부, 언론사, 민간단체, 정당 및 정책연구소가 선정한 지방정부 우수 정책사례 중에서 사회적경제와 관련 있는 정책을 선별, 정리한 것으로 2개의 장과 부록으로 구성되어 있습니다.

제1장은 민선 6기 지방정부가 집행한 사회적경제 관련 우수 정책사례를 지방정부별로 선별 정리하였고, 제2장은 지방정부 사회적경제 관련 정책을 12개 세부 주제별로 분류하여 정리하였습니다. 그리고 부록은 지방정부가 집행한 우수 정책사례를 분야별 목록으로 정리하였습니다. 개별 정책사례에 대한 상세한 내용은 별도 자료실에 링크하여 원자료를 다운받아 볼 수 있으며, 정책사례별로 원자료의 페이지를 표시하여 관련 내용을 쉽게 찾아 볼 수 있도록 하였습니다.

사회적경제 활성화를 통해 국민 모두가 체감할 수 있는 성장과 복지가 이루어지는 포용국가에 한 발 더 나아가기를 희망해 봅니다.

민선 6기 동안 사회적경제의 좋은 정책들을 만들고 지역에서 실천하신 지방정부와 사회적경제 조직은 물론 이 총람 제작을 위해 애써주신 민주연구원 ‘사회적경제센터’ 식구들에게 감사드립니다.

## 목차

발간사 .....	2
서 문 .....	4
<b>제1장 지방정부별 사회적경제 정책 .....</b>	<b>9</b>
01 강원도 - 동해시 18p / 원주시 19p / 인제군 20p / 태백시 21p	
02 경기도 - 경기도 22p / 고양시 22p / 부천시 23p / 성남시 24p / 수원시 26p / 안산시 27p / 여주시 28p	
03 경상남도 - 김해시 30p / 남해군 31p / 창원시 32p / 하동군 33p / 함안군 34p / 함천군 35p	
04 경상북도 - 영주시 36p / 청도군 36p / 칠곡군 37p	
05 광주광역시 - 광산구 40p / 서구 45p	
06 대구광역시 - 대구광역시 48p / 남구 49p / 달서구 51p / 동구 51p	
07 대전광역시 - 서구 54p / 유성구 54p	
08 부산광역시 - 금정구 57p / 남구 60p / 동구 61p / 북구 62p / 사상구 63p / 서구 64p / 중구 66p	
09 서울특별시 - 강동구 68p / 강북구 70p / 관악구 71p / 광진구 72p / 금천구 72p / 노원구 75p / 성동구 77p / 성북구 79p / 송파구 80p / 양천구 81p / 영등포구 82p / 은평구 83p	
10 울산광역시 - 남구 85p / 북구 86p / 울주군 87p / 중구 89p	
11 인천광역시 - 남동구 91p / 부평구 93p / 중구 95p	
12 전라남도 - 구례군 96p / 담양군 103p / 목포시 104p / 순천시 105p / 여수시 106p / 해남군 106p	
13 전라북도 - 남원시 108p / 순창군 109p / 완주군 109p / 장수군 116p / 전주시 117p / 정읍시 119p / 진안군 120p	
14 제주특별자치도 - 제주특별자치도 121p	
15 충청남도 - 서천군 122p / 아산시 123p	
16 충청북도 - 보은군 126p / 청주시 126p	

**제2장 주제별 사회적경제 정책 ..... 129**

01	가치/법/제도 .....	136
02	사회서비스 .....	166
03	자영업(소상공인) .....	177
04	소셜벤처/창업 .....	182
05	지역경제 .....	201
06	사회적 금융 .....	240
07	지역공동체 .....	243
08	주거/도시재생 .....	284
09	사회책임조달 .....	292
10	에너지/환경 .....	297
11	교육/홍보/판로개척 .....	301
12	문화/예술 .....	355

**부록 지방정부 ‘좋은정책’ 목록(출처별, 주제별) ..... 363**

## 일러두기

- 지방정부 '사회적경제 좋은정책 총람'은 행정안전부, 언론사, 민간단체, 정당 및 정책연구소가 발간(선정)한 지방정부 우수 정책사례 중에서 사회적경제와 관련 있는 정책을 선별·정리한 것으로 2개의 장과 부록으로 구성함
  - 언론사, 민간단체 선정 우수 정책사례 : 다산목민대상(2017~2018, 내일신문+행정안전부), 대한민국 지식대상 우수사례집(2015~2017, 매일경제+행정자치부), 대한민국 지방자치 경영대전 우수사례 발표(2015~2018, 한국일보+행정안전부), 전국 기초단체장 매니페스토 경진대회 우수사례집(2015~2017, 한국매니페스토실천본부)
  - 행정안전부(행정자치부) 발간 우수 정책사례 : 지역경제 활성화 우수사례 발표대회(2015), 지역공동체 일자리사업 우수사례(2017), 지역공동체 활성화 우수사례(2017), 정부혁신 100대 사례집(2018), 지방인사혁신 우수사례(2016~2017), 지방규제혁신 우수사례(2017~2018), 생활불편개선 우수사례(2015), 행정 및 민원제도개선 우수사례(2015~2017), 협업 우수사례집(2015~2016), 우리 마을 살아가는 이야기(2016), 공공서비스 사각지대 해소시책 사례집(2018), 행정서비스 공동생산 우수사례(2017 대한민국 지방자치박람회), 지방자치단체 생산성 향상 우수사례(2015~2018 대한민국 지방자치박람회)
  - 정당 및 정책연구소 발간 우수 정책사례 : 전국 기초자치단체 우수 정책사례발표 자료집(2015 민주당 '다함께 정책엑스포'), 지방정부 정책 모범사례집(2017, 민주연구원 '좋은정책 페스티벌')
- 1장은 민선 6기(2015~2017) 지방정부가 집행한 사회적경제 관련 우수 정책사례를 지방정부별로 선별하여 정리함
- 2장은 지방정부 사회적경제 관련 정책을 '가치·범·제도, 사회서비스, 자영업(소상공인), 소셜벤처·창업, 지역경제, 사회적 금융, 지역공동체, 주거·도시재생, 사회적임조달, 에너지·환경, 교육·홍보·판로개척, 문화·예술' 12개 세부 주제별로 재분류하여 정리함(※ 2장 분류기준 및 내용 참조)
- 부록은 민선 6기(2015~2017) 지방정부가 집행한 우수 정책사례를 11개 분야별 목록으로 분류하고, 관련 세부 내용은 별도 자료실에 정리함(☞ 자세히 보기 <http://bitly.kr/CW6Ek>)
  - ※ 분야별 분류 기준은 희망제작소가 2018년 3월에 발간한 '지방자치기 우리 삶을 바꾼다(지역을 바꾼 107가지 혁신 사례)'의 목차 분류를 준용함(참여/거버넌스, 지역경제, 사회적경제, 도시재생·마을만들기, 사회복지, 문화예술축제, 지속가능발전, 인권·안전, 청소년·청년, 행정입법혁신)



1장

# 지방정부별 사회적경제 정책





## 1. 강원도

	지방자치단체	분야	우수 사례명	연도	사례 출처	페이지
1	동해시	지역공동체	‘동해시 분토마을’ 소득·일자리창출 성공케이스	2017	지역공동체 활성화 우수사례	45
2	원주시	지역경제	협동조합산업관광육성	2015	매니페스토 우수사례	217
3	인제군	지역경제	지역 농업 및 기업과 상생(Win-Win) 발전하는 나눔과 공유의 사회적경제 활성화사업	2017	매니페스토 우수사례	93
4	태백시	지역공동체	태백시 조탄마을의 마을 활성화 성공사례	2017	지역공동체 활성화 우수사례	51

## 2. 경기도

	지방자치단체	분야	우수 사례명	연도	사례 출처	페이지
5	경기도	주거/도시재생	“청년주거복지 공동체형 플랫폼” 따복기숙사 조성 및 운영	2017	행정서비스 공동생산 우수사례 II	448
6	고양시	지역경제	고양시 지역 농특산물을 이용한 로컬푸드 가공화사업	2017	지역공동체 일자리 우수사례	6
7	남양주시	지역경제	민·관협력을 통한 기술기반형 사회적기업 육성	2017	매니페스토 우수사례	19
8	부천시	지역경제	소셜프랜차이즈! 유휴 공공시설 활용, 민·관협력 혁신 일자리 창출	2018	생산성향상 우수사례	22
9	성남시	지역경제	시민이 주인인 기업 육성	2018	다산목민대상	150
10	성남시	지역공동체	2단계 사회적경제 육성전략, 『성남형 사회적경제공동체 마을의 중심에 서다』	2015	매니페스토 우수사례	209
11	수원시	지역경제	사람중심의 가치 실현! 따뜻한 사회적 공유 공동체로 완성되는 더 큰 수원	2017	매니페스토 우수사례	11
12	수원시	지역공동체	‘수원시 대추동이문화마을’ 마을공동체 성공케이스	2017	지역공동체 활성화 우수사례	343
13	안산시	지역공동체	‘안산시 다문화교육 사회적기업’ 사회통합의 성공사례	2017	지역공동체 활성화 우수사례	210
14	여주시	지역경제	지역협동조합 활성화 기반마련	2017	매니페스토 우수사례	34
15	여주시	지역공동체	“협업을 통해 위기를 기회로 혁신하다.” 강천섬 명소화 사업과 강천섬 권역 영농조합 회생 전략	2017	행정서비스 공동생산 우수사례 II	658

### 3. 경상남도

	지방자치단체	분야	우수 사례명	연도	사례 출처	페이지
16	김해시	사회서비스	사회적일자리를 위해서는 사회적경제 인프라 구축이 필요하다!	2017	매니페스토 우수사례	75
17	남해군	지역공동체	행복공동체 성공, 지역사회 희망 쏜다! (부제 : 우리의 행복을 모두에게)	2017	매니페스토 우수사례	131
18	창원시	지역공동체	부림창작공예촌 협동조합 운영을 통한 도시활력 증진	2017	지역공동체 활성화 우수사례	133
19	하동군	지역경제	'놀루와'로 행복한 하동 여행하세요	2018	정부혁신 100대 사례	128
20	함안군	지역공동체	거버넌스형 마을만들기로 사회적경제 활성화	2016	매니페스토 우수사례	393
21	합천군	교육/홍보/ 판로개척	마을기업 경영도우미 운영 사업	2017	지역공동체 일자리 우수사례	18

### 4. 경상북도

	지방자치단체	분야	우수 사례명	연도	사례 출처	페이지
22	영주시	지역공동체	영주시 구성마을 할매·할배들의 행복만들기	2017	지역공동체 활성화 우수사례	119
23	청도군	지역경제	사회적기업 관련 우수 공약 사례	2016	매니페스토 우수사례	377
24	칠곡군	지역경제	사람중심 사회적경제, 따뜻한 일자리 창출	2017	매니페스토 우수사례	116
25	칠곡군	지역공동체	공동체를 활용한 새로운 일자리 창출로 살기 좋고 행복한 칠곡 건설	2015	매니페스토 우수사례	241

### 5. 광주광역시

	지방자치단체	분야	우수 사례명	연도	사례 출처	페이지
26	광산구	사회서비스	주민과 함께 성장하는 「광산구 사회적경제기업」	2017	매니페스토 우수사례	231
27	광산구	사회서비스	아이키우기 좋은마을 - 광산형 사회서비스 제공을 위한 창직사업	2017	좋은정책 페스티벌 모범사례	487
28	광산구	사회서비스	복지의 완성은 자치와 자립! 〈복지와 일자리를 잇는 광산구 공동체복지〉	2017	좋은정책 페스티벌 모범사례	495
29	광산구	지역공동체	지역공동체 활성화〈광산구 공익활동지원센터〉	2015	민주당 정책엑스포 우수사례Ⅱ	131
30	서구	지역공동체	마을과 사회적경제를 잇는 1洞 1사회적경제조직 육성	2017	매니페스토 우수사례	222
31	서구	지역공동체	마을과 사회적경제를 잇는 1洞 1사회적경제조직 육성	2017	좋은정책 페스티벌 모범사례	184
32	서구	지역공동체	사회적기업과 주민이 하나로, 상생하는 서구 사회적경제	2016	매니페스토 우수사례	477

## 6. 대구광역시

	지방자치단체	분야	우수 사례명	연도	사례 출처	페이지
33	대구광역시	교육/홍보/ 판로개척	사회적경제와 함께하는 착한 결혼식	2017	행정서비스 공동생산 우수사례 II	698
34	남구	지역공동체	주민과 함께 만들어가는 2000배 행복마을 만들기	2018	생산성향상 우수사례	96
35	남구	주거/ 도시재생	남구 이천동 독거노인 주거환경 개선사업	2017	지역공동체 활성화 우수사례	180
36	달서구	사회서비스	마을기업 '아가씨잉'의 '따뜻한 경제공동체 만들기'	2017	지역공동체 활성화 우수사례	25
37	동구	지역경제	경제 양극화 해결을 위한 - 사회적경제의 새로운 패러다임으로 일자리를 창출하다	2017	매니페스토 우수사례	189
38	동구	지역경제	안심 사회적경제 빌리지	2015	지역경제 활성화 우수사례	59

## 7. 대전광역시

	지방자치단체	분야	우수 사례명	연도	사례 출처	페이지
39	서구	지역공동체	농업의 한계를 공동체로 극복 '영농법인 고릿골'	2017	지역공동체 활성화 우수사례	41
40	유성구	지역공동체	로컬푸드를 통한 지역공동체 활성화	2017	지역공동체 활성화 우수사례	37
41	유성구	지역공동체	도시형 로컬푸드 모델 개발을 통한 지역공동체 활성화	2015	매니페스토 우수사례	267

## 8. 부산광역시

	지방자치단체	분야	우수 사례명	연도	사례 출처	페이지
42	금정구	지역공동체	도심 속 문화마을 형성을 위한 민·관 협의체 운영	2017	행정서비스 공동생산 우수사례 I	432
43	금정구	지역공동체	아름다운 길! 문화가 있어 행복한 서동미로시장	2016	매니페스토 우수사례	469
44	남구	사회서비스	'복지희망 나눔이' 사회협동조합 설립을 통한 취약계층의 인정적 일자리 창출(전국최초 자립형 사회협동조합)	2015	매니페스토 우수사례	173
45	동구	지역경제	주민과 함께하는 '도시민박촌 이바구캠프' 조성 운영	2017	생산성향상 우수사례	26
46	동구	지역공동체	「도시민박촌 이바구캠프」 마을재생의 성공케이스	2017	지역공동체 활성화 우수사례	3
47	북구	지역공동체	아름다운 사람들이 더불어 사는 철쭉행복마을공동체	2017	지역공동체 활성화 우수사례	174
48	사상구	지역공동체	-철길마을 토박이 어르신의 인생역전 프로젝트- 희망디딤돌 협동조합 오지마을의 희망이 되다.	2017	매니페스토 우수사례	181

49	서구	지역경제	아미골 행복마을 농장 조성 및 운영	2017	지역공동체 일자리 우수사례	26
50	서구	지역공동체	꿈과 희망이 넘치는 ‘닥밭골 행복마을’	2017	지역공동체 활성화 우수사례	290
51	중구	주거/ 도시재생	‘부산 중구 산리마을’ 도시재생의 성공케이스	2017	지역공동체 활성화 우수사례	613
52	중구	지역공동체	전통과 문화가 숨쉬는 원도심형 사회적경제를 만들다!	2016	매니페스토 우수사례	461

## 9. 서울특별시

	지방자치단체	분야	우수 사례명	연도	사례 출처	페이지
53	강동구	지역공동체	따뜻한 공동체 강동형 사회적경제 혁신을 꿈꾸다	2016	매니페스토 우수사례	451
54	강북구	가치/법/ 제도	‘강북구! 사회적경제, 만나서 길을 열다’ 사회적경제 활성화 기반 구축 사업	2017	매니페스토 우수사례	149
55	관악구	지역경제	파파스머프들이 만든 버섯협동조합	2016	매니페스토 우수사례	435
56	광진구	문화/예술	복합문화예술공간 ‘함께누리’ 성공케이스	2017	지역공동체 활성화 우수사례	274
57	금천구	지역공동체	사회적경제, 민·관 협치만이 답이다!	2017	매니페스토 우수사례	165
58	금천구	지역공동체	사회적경제, 민·관·학 협치에 답이 있더라!	2017	생산성향상 우수사례	20
59	금천구	지역공동체	민·관·학 협치를 통해 따뜻한 마을경제를 꿈꾸다!	2017	좋은정책 페스티벌 모범사례	381
60	노원구	에너지/ 환경	화석연료를 쓰지 않는 국내 최초 친환경에너지자립단지 『노원에너지제로주택(EZHOUSE)』	2017	좋은정책 페스티벌 모범사례	537
61	성동구	소셜벤처/ 창업	지역경제활성화의 새로운 패러다임 제시! - 소셜벤처 육성	2017	좋은정책 페스티벌 모범사례	745
62	성동구	소셜벤처/ 창업	(사회적약자의 도전·나눔·자립을 위한 창조적 공약공간) 서울숲 「언더스탠드에비뉴」 조성	2016	매니페스토 우수사례	409
63	성북구	사회책임 조달	사회적가치 실현을 위한 사회책임조달 (사회적경제제품 의무구매, 동행(同幸) 인증제도 시행)	2017	좋은정책 페스티벌 모범사례	641
64	송파구	거치/법/ 제도	사회적경제기업 성장단계별 통합지원체계 구축	2016	매니페스토 우수사례	443
65	양천구	자영업 (소상공인)	‘169 장인, 한뫼한뫼의 품격이’ - 양천가방협동조합 이야기 -	2017	매니페스토 우수사례	157
66	영등포구	지역경제	다가치 실천하는 나눔, 사회적경제가 답입니다.	2016	매니페스토 우수사례	427
67	은평구	지역공동체	전국 최초! 나눔의 메카! 은평공유센터 건립·운영	2016	매니페스토 우수사례	419

## 10. 울산광역시

	지방자치단체	분야	우수 사례명	연도	사례 출처	페이지
68	남구	지역경제	상호협력을 통한 일자리 창출로 행복한 남구 (사회적경제지원센터 운영)	2015	매니페스토 우수사례	275
69	북구	지역경제	견실한 협동조합 육성을 통한 취약계층 일자리 창출	2016	매니페스토 우수사례	493
70	울주군	소셜벤처/ 창업	버려진 장난감으로 새로운 세상을 꿈꾸다 〈사회적기업, “코끼리공장”〉	2017	매니페스토 우수사례	85
71	울주군	지역공동체	숲에서 마을기업을 품다 〈소호산촌협동조합〉	2016	매니페스토 우수사례	339
72	울주군	지역경제	울주의 화수분 마운틴 탑 영남 알프스	2015	지역경제 활성화 우수사례	151
73	중구	지역경제	사랑과 일자리를 나누는 사회적경제 활성화	2017	매니페스토 우수사례	239

## 11. 인천광역시

	지방자치단체	분야	우수 사례명	연도	사례 출처	페이지
74	남동구	지역경제	구정의 최우선 역점과제 “남동형 일자리 매칭” part2. 풀뿌리 사회적경제 인프라 구축으로 일자리 창출	2017	매니페스토 우수사례	197
75	부평구	지역공동체	모두다 행복한 마을공동체, 부평구 사회적경제	2017	매니페스토 우수사례	206
76	부평구	지역공동체	다함께 행복한 사회적경제	2017	다산목민대상	58
77	부평구	지역경제	지속가능한 도시를 위한 도약, 사회적경제	2015	민주당 정책엑스포 우수사례 I	153
78	중구	지역경제	마을기업 〈㈜어머니소낫두레사업〉	2017	지역공동체 활성화 우수사례	29

## 12. 전라남도

	지방자치단체	분야	우수 사례명	연도	사례 출처	페이지
79	구례군	문화예술	민·관 협력을 통한 농촌의 문화융성	2016	협업 우수사례	99
80	구례군	지역경제	구례자연드림파크 조성을 통한 ‘농촌의 신성장동력’ 마련	2018	생산성향상 우수사례	9
81	구례군	지역경제	창조경제의 플랫폼! 지자체와 기업의 원-원 성공모델	2017	지방자치 경영대전 우수사례	1
82	구례군	문화예술	협동조합과 (지자체가 함께) 이뤄낸 농촌의 문화융성	2016	매니페스토 우수사례	359
83	구례군	문화예술	협동조합과 지역의 상생협력으로 이뤄낸 농촌의 문화 융성	2016	생산성향상 우수사례	249

84	구례군	지역경제	구례에 부는 자연드림 나비효과	2015	생산성향상 우수사례	96
85	구례군	지역경제	구례에 부는 자연드림 나비효과	2015	매니페스토 우수사례	233
86	담양군	지역경제	『풀뿌리경제활성화』로 담양경제 기반 조성	2015	매니페스토 우수사례	225
87	목포시	지역공동체	사회적기업과 함께 가는 아파트공동체	2017	지역공동체 활성화 우수사례	103
88	순천시	지역공동체	‘달맞이 서당골 문성마을’ 소득공동체 도전기	2017	지역공동체 활성화 우수사례	109
89	여수시	지역공동체	‘여수시 송시마을’ 찾아오는 송시마을 만들기	2017	지역공동체 활성화 우수사례	90
90	해남군	지역공동체	농촌체험 운영 공동체 활성화	2017	지역공동체 활성화 우수사례	99

### 13. 전라북도

	지방자치단체	분야	우수 사례명	연도	사례 출처	페이지
91	남원시	지역경제	천년의 향이 스며 있는 남원시 옷칠 목공예산업	2016	매니페스토 우수사례	323
92	순창군	지역공동체	‘순창군 서지마을’ 마을기업 소득 증대사례	2017	지역공동체 활성화 우수사례	73
93	완주군	지역경제	전국 군단위 최초 청년 일자리+인프라 종합 개선 프로젝트 - 청년완주 점프(JUMP) 프로젝트	2018	생산성향상 우수사례	15
94	완주군	주거/ 도시재생	건물재생이 아닌 사람재생의 생태계 공동체 구축 선도모델 - 사람중심의 살맛나는 아파트 르네상스 프로젝트 -	2018	생산성향상 우수사례	102
95	완주군	지역경제	청년 완주에서 놀고 먹고 완주에서 살자 - 청년완주 JUMP 프로젝트	2018	정부혁신 100대 사례	66
96	완주군	지역경제	로컬푸드, 대한민국 최초 7차산업 성공모델 확산	2017	생산성향상 우수사례	9
97	완주군	지역경제	農도피아 완주, 공공경제플랫폼 (2단계 로컬푸드 & 3단계 로컬굿스)	2016	매니페스토 우수사례	347
98	장수군	지역공동체	‘장수 새보름영농조합법인’ 마을사업 활성화	2017	지역공동체 활성화 우수사례	76
99	전주시	지역공동체	"천사길 사람들"의 마을살이 이야기	2017	지역공동체 활성화 우수사례	237
100	전주시	지역경제	[함께]하는 「사회적경제」로 「사람의 도시」구현	2016	매니페스토 우수사례	315
101	정읍시	지역경제	『공동체 시스템』을 활용한 실패없는 정읍형 사회적경제기업 육성	2017	매니페스토 우수사례	57
102	진안군	지역공동체	‘진안 마이산골’ 친환경 쫓득고구마 공동작업장의 성공케이스	2017	지역공동체 활성화 우수사례	86



## 14. 제주특별자치도

	지방자치단체	분야	우수 사례명	연도	사례 출처	페이지
103	제주특별자치도	자영업 (소상공인)	자체브랜드 상품으로 골목슈퍼가 살아나다	2018	정부혁신 100대 사례	40

## 15. 충청남도

	지방자치단체	분야	우수 사례명	연도	사례 출처	페이지
104	서천군	지역경제	좋은 일자리와 소득이 보장되는 풍요와 기회의 서천공동체 만들기	2017	매니페스토 우수사례	100
105	아산시	주거/ 도시재생	장미빛 인생(LA VIE EN ROSE) Project, “장미마을! 지금 그 자리에서 꽃피워라”	2017	매니페스토 우수사례	294
106	아산시	지역경제	POST 사회적경제! 인프라 기반 조성으로 지속가능한 공동체경제 생태계를 완성하다.	2016	매니페스토 우수사례	307

## 16. 충청북도

	지방자치단체	분야	우수 사례명	연도	사례 출처	페이지
107	보은군	지역공동체	‘대박’으로 대박을 꿈꾸는 산대리마을	2017	지역공동체 활성화 우수사례	56
108	청주시	지역공동체	‘낭성면 로컬푸드 직판매장’ 잘사는 농촌 만들기	2017	지역공동체 활성화 우수사례	62

# 1. 강원도

강원도 동해시	분야 지역공동체	연도 2017	사례출처 지역공동체 활성화 우수사례	페이지 45
------------	-------------	------------	------------------------	-----------

## ‘동해시 분토마을’ 소득·일자리창출 성공케이스

### ■ 목표

- 마을공동체의 소득창출을 위한 농산물 판매·유통망 구축
  - 마을에서 생산한 각종 농산물 판매를 위한 판매유통망 구축을 바탕으로 마을공동체의 소득 창출

### ■ 주요 성과

- 찾아가는 로컬푸드 장터운영을 통해서 소득 창출 및 노인들에게 소일거리 제공
  - 인근 아파트와의 협의를 통해 찾아가는 로컬푸드 장터를 운영함으로써 이웃 간의 교류 기회 확대
  - 장터 운영을 통한 소득 창출 및 노인들에게 소일거리 제공
- 작은 음악회를 통해 마을 주민들에게 문화생활의 기회 제공 및 분토마을 홍보의 장으로 활용
  - 주민의 화합과 소통의 장 마련, 문화생활의 기회 제공 및 분토마을 홍보를 위해 매년 작은 음악회 개최
  - 가족단위 주말농장 운영과 어린이 체험행사 및 견학 기회 제공
- 막장 담그기 행사와 함께 장 보관 및 배달 서비스를 통한 소득 창출
  - 장 담그기가 어려워 시도를 못한 사람들에게 장 담그기 체험기회 제공과 함께 아파트에 거주하여 장을 보관하기 어려운 사람들을 위해 장보관 및 배달 서비스 제공

강원도 원주시	분야 지역경제	연도 2015	사례출처 매니페스토 우수사례	페이지 217
------------	------------	------------	--------------------	------------

## 협동조합 산업관광 육성

### ■ 사업개요

- 사업명 : 협동조합 산업관광 육성사업
- 위 치 : 강원도 원주시 원일로 137
- 기 간 : 2013. 2. ~ 현 재
- 사업자 : 협동조합지원센터(사회적협동조합 원주 협동사회경제네트워크)
- 내 용
  - 협동조합을 관광과 연계하여 관광산업 육성을 통해 새로운 관광시장을 발굴하고 지역 고용 창출로 지역경제 활성화
  - 협동조합 산업관광 프로그램과 원주 관광자원 연계를 통한 원주지역 홍보 강화

### ■ 주요 우수사례

- 원주만의 특색 있는 협동조합 산업관광 육성
- 협동조합 산업관광 육성 기반 조성
- 협동조합 산업관광 활성화 추진
- 협동조합 내방객 체험 프로그램 및 탐방 프로그램 운영
- 협동조합 성공사례 전파 및 원주 알림이 역할 수행

### ■ 향후 비전

- 협동조합 산업관광에 대한 새로운 수요 창출
- 새로운 관광수요를 위한 체계적이고 특화된 프로그램 개발
- 협동조합 산업관광 전담 해설사 배치로 정보제공 및 홍보 주력
- 협동조합에 관심있는 타 지역 관광객과 연계할 수 있는 아이템 발굴

강원도 인제군	분야 지역경제	연도 2017	사례출처 매니페스토 우수사례	페이지 93
------------	------------	------------	--------------------	-----------

## 지역 농업 및 기업과 상생(Win-Win) 발전하는 나눔과 공유의 사회적경제 활성화사업

### ■ 추진배경

- 산림이 전체면적의 89%를 차지하는 지형적 요인과 그에 따른 과도한 규제, 수도권, 대도시 등 발전지역과의 원격성에 따른 불리한 입지여건으로 산업기반이 취약하여 생산가능인구의 대도시 유출로 인한 지역 인구의 고령화 가속화 및 지역 산업기반 쇠퇴
- 이러한 지역 문제에 능동적으로 대응하기 위하여 군의 경제기반에 적합한 사회적경제 조직을 발굴·육성 추진

### ■ 추진방향

- 민선 6기를 맞아 사회적기업의 확산 및 체계적 지원을 위해 「인제군 사회적경제 육성 및 지원 조례」를 제정하고 중간조직으로 「인제군 사회적경제 지원센터」를 설립하여 고용 및 복지를 확대하고 지역경제 활성화를 통한 지역발전 도모

### ■ 추진내용

- 사회적경제 육성 전담조직 설치·운영 : 2014년~
- 사회적경제 지원센터 설치 운영 : 2016.2.3.~지속
- 사회적경제조직 발굴·육성 : 36개소
- 인제군 사회혁신 창업아카데미 운영 : 2017.4.~
- 사회적경제 상설 직거래 장터 운영 : 2016년~지속
- 사회적경제조직 자생력 강화 지원 : 교육·홍보·판로개척 지원
- 사회적경제제품 구매촉진 및 판로지원을 위한 조례제정 : 2017.7.

### ■ 추진성과

- 사회적경제 기업 발굴 및 육성을 통한 사회서비스 제공 및 고용창출 ⇒ 사회적경제조직 총 36개소, 일자리창출 153명
- 사회적경제기업의 역할 확대 및 성과 확산과 민·관 네트워크 강화를 통한 사회 공공의 목적 실현

## ■ 향후계획

- 지역 농가 및 기업, 플리마켓, 지역 문화예술단체의 기부공연 등이 함께하는 사회적경제 직거래장터 개최 및 향후 전통시장과도 연계한 장터개최로 지역 경제활성화
- 사회적경제조직의 판로개척을 위한 다양한 루트개발을 통해 판매촉진을 기여하고, 자체 공모 사업을 통한 자생력 확보 추진

강 태	원 백	도 시	분야	연도	사례출처	페이지
			지역공동체	2017	지역공동체 활성화 우수사례	51

### 태백시 조탄마을의 마을 활성화 성공사례

## ■ 목표

- 공동체 사업을 바탕으로 마을공동체 활성화 및 자립기반 조성
  - 마을발전의 기초를 세우고 마을 발전을 위한 마을기업 조탄마을영농조합법인 설립
  - 마을의 향토자원을 활용한 소득연계사업 발굴로 마을공동체 활성화 및 자립기반 조성

## ■ 주요 성과

- 마을 전통과즐 생산 및 판매
  - 수작업을 통한 전통과즐 생산 및 판매를 통한 마을 주민의 일자리 및 소득 창출
- 금굴 묵은지 사업을 통한 소득 창출
  - 지역자원인 금굴을 활용해 묵은지를 숙성·보관·판매하여 마을 소득 창출
- 도릉골 촌집 운영
  - 허름한 폐가를 활용하여 방문객에게 소원성취 및 휴식처로서의 공간을 제공
- 산채 하우스 운영을 통한 일자리 및 소득 창출
  - 주민 개인별 일정금액을 받고 산채를 분양해주어 개인이 재배한 작물은 모두가 판매가 가능하도록 지원하여 일자리 제공과 소득 창출

## 2. 경기도

경 기 도	분야	연도	사례출처	페이지
경 기 도	주거/도시재생	2017	행정서비스 공동생산 우수사례Ⅱ	448

### “청년주거복지 공동체형 플랫폼” 따복기숙사 조성 및 운영

#### ■ 목표

- 청년주거 공동체 플랫폼 조성을 통한 청년계층의 주거 안정화
  - 청년주거 공동체형 플랫폼 조성으로 청년계층의 주거 안정, 청년인재의 양성, 지역사회 활성화를 위한 지역주체 형성

#### ■ 주요 성과

- 공공자원 활용을 통한 청년 주거문제 해결
  - 청년 주거안정 해결을 위해 공공자원(서울대학교 농생대 구)기숙사의 재활용
  - 기존 공공기숙사의 비효율성 개선 및 사회적경제조직 위탁운영을 통한 차별적 운영
- 대학생, 청년의 주거안정, 사회적경제 조직을 통한 커뮤니티 활성화
  - 기숙사 조성을 위한 공공자원의 활용(경기도-서울대 MOU 체결)
  - 경기도내 사회적경제조직 5개 단체로 구성된 경기도 사회적경제 협동조합 운영을 통해 기존 공공기숙사의 비효율성 개선

경 기 도	분야	연도	사례출처	페이지
고 양 시	지역경제	2017	지역공동체 일자리 우수사례	6

### 고양시 지역 농특산물을 이용한 로컬푸드 가공화사업

#### ■ 배경

- 고양시의 농특산물을 이용하여 고양시 로컬푸드 매장에 농산물 가공품을 생산하여 판매함으로써 지역 농특산물의 지역자원의 고부가치화
- 농산가공의 전문기술 습득을 통하여 경력단절 시민의 취업기회 제공 및 창업기회 제공

## ■ 사업 개요

- 사업기간 : '17. 7. 3 ~ 11. 07
- 사업장소 : 고양시 덕양구 고양대로1695번길 고양시 농업기술센터
- 1일 참여인원 : 상반기 4명, 하반기 3명(기술인력 각 1명 포함)
- 소요예산 : 35,476천원(인건비 30,076천원, 재료비 5,400천원)

## ■ 사업 내용

- 농산가공 벤처창업·스타트업 및 관련농가 활성화 지원
- 고양시에서 생산되는 농산물의 각 분야별 습득
  - 각 농산물의 제조과정 습득
  - 농산물 잦화, 분말화, 피클화 가공과정 마스터
  - 농산물 가공상품 패키지 작업 5종 200pack

## ■ 기대 효과

- 농산물가공 창업 및 제조업을 위한 프리 스타트업
- 가공생산을 통한 로컬푸드와 연계 판매 및 홍보

경	기	도	분야	연도	사례출처	페이지
부	천	시	지역경제	2018	생산성향상 우수사례	22

## 소셜 프랜차이즈! 유희 공공시설 활용, 민관협력 혁신 일자리 창출

## ■ 배경

- 행정체제 개편 후 10개 권역별 마을단위 의제 발굴 추진
- 민관 협업 및 연대를 통한 사회적경제기업의 시장경쟁력 확보
- 성공적 사회적경제 모델 발굴을 위한 공유경제 플랫폼 구축
- (구)구청 및 폐정수시설 등 유희 공공시설 활용방안 검토
- 사회적경제 조직의 우수사례 발굴 및 전국적 확산 도모

## ■ 주요 내용

- 소셜 프랜차이즈 플랫폼 구축을 위한 협력네트워크 구성·운영
  - 추진위 : 부천시, 부천시사회적경제지원센터, 부천사회적기업협의회, 사회적경제기업 및 각 분야 전문가 등

- 시와 지원센터가 사업모델 개발 코디네이팅 수행, 사회적경제 관련 협의회·기업·전문가가 참여하여 공동으로 사업 추진
- 공적공간·사업모델 공유를 통한 사회적경제 지역화·규모화·전문화 실현
  - (공간 공유) 구청 폐지 유희시설 등 공공시설 연계·활용
  - (지식 공유) 주민참여 사업아이템 발굴, 비즈니스모델 개발 및 확산
  - (플랫폼 공유) 사회적협동조합을 통한 통합 전문경영 지원체계 구축
- 청장년층 일자리 창출을 위한 ‘여월청춘농장’ 조성 및 운영
  - 부천시 폐정수시설을 업사이클링한 여월농업공원에 지역공동체 경제활동을 할 수 있는 농식품 6차산업 모델 기반의 ‘여월청춘농장’ 조성 및 운영

## ■ 주요 성과

- 프랜차이즈 3개소 오픈, 신규 일자리 49명 창출
  - 협동조합 설립과 사회적경제 아카데미와 협업을 통한 전문인력양성 바리스타 과정 & 공방 소셜창업과정(30명 수료)을 통한 일자리 창출
- 여월청춘농장 운영을 통한 안정적인 착한 일자리 창출(전문인력 2명, 시니어(폐지줍는 노인) 30명, 판매·유통 7명)
  - 관리직(2명) : 도시농업 분야 전문가 등
  - 시니어(30명) : 버섯재배 및 생산(폐지줍는 노인 등)
  - 전문인력(7명) : 판매·유통(경단여성, 퇴직 시니어 등)

경 기 도	분야	연도	사례출처	페이지
성 남 시	지역공동체	2015	매니페스토 우수사례	209

## ‘만나고, 만나고, 또 만나다! 성남은 합니다!’ - 2단계 사회적경제 육성 전략 〈성남형 사회적경제공동체 마을의 중심에 서다〉

## ■ 사업목표

- 사회적경제가 경쟁력을 갖고 지역사회에 정착할 수 있도록 통합지원 체계를 구축하고 지역공동체와 함께 성장하여 균형된 지역발전 도모

## ■ 거버넌스형 도시재생 사업 추진전략

- 도시재생 융합모델의 소프트웨어로서 공동체회복사업 전개
  - 기본전략 도출



- 지역동력 브랜드와 정체성의 개발
- 시민의 참여와 협력 네트워크의 구축
- 사회양극화 개선을 위한 안전망 구축
- 지역균형적 복지공동체 구축
- 지역·세대·계층간 격차해소를 위한 지원확대
- 핵심전략사업 개발
  - 지역사회 및 사회적경제 기반 마을공동체 육성
    - 네트워크 및 소프트웨어 연동 융합기반 구축
  - 도심상권 활성화 사업을 통한 지역경제 활성화
    - 사업실행 가능성 확보를 통한 동기조성
  - 도심환경개선을 통한 물리·환경적 환경 개선
    - 지역기반 구축사업으로 사업추진 동력제공

## ○ 거버넌스형 도시재생사업 단계별 추진전략

추진기간		단계별 전략사업 추진	구분
민선 5기 기반조성	2010년	사회적경제 육성·지원 및 상권활성화 기본계획 수립 및 근거마련	1단계 기반조성
	2011년	사회적경제 전담기구 마련 및 시범사업 추진	
	2012년	조직개편 및 사회적경제·상권활성화·도시재생·산업육성 전략계획 수립	
	2013년	전략적 통합 방안 수립 및 장기발전계획 반영	
연계	2014년	2020 장기발전계획 수립(권역별 중심지 재생 및 지역기반형 융합사업)	2단계 연계사업 융합추진
민선 6기 융합사업	2015년	융합사업 기반 조성 및 시범사업(공동체 및 지역상권회복, 도심환경개선)	
	2016년	융합사업 전개(커뮤니티비즈니스, 사회적융합센터, 상권확대, 맞춤형 정비)	3단계 사업정착
	2017년	융합사업 확대 및 정착화	
	2018년	2030년 장기 발전방안 및 융합형 2.0 모델 제시	

## ■ 성남형 사회적경제공동체 육성

- 지역공동체 기반 도시재생 융합형 로드맵 구축
- 사회적경제 지원 및 협력체계 구축
- 사회적경제 지원 및 육성 성과
- 공동체 기반 성남형 사회적경제조직 육성
- 사회적경제 연계 공동체 기반 융합사업 추진성과
- 도시재생을 위한 사회적경제 융합거점 조성

경 기 도	분야	연도	사례출처	페이지
수 원 시	지역경제	2017	매니페스토 우수사례	11

## 사람중심의 가치 실현! 따뜻한 사회적 공유 공동체로 완성되는 더 큰 수원

### ■ 사회적기업 활성화를 통한 지역공동체 구현

- 자생력 갖춘 사회적기업 육성 및 공감대 확산
  - (예비)사회적기업 지정(인증) 컨설팅
  - 사회적경제 협업화 지원사업(동거프로젝트) 추진
  - 예비 청년 사회적기업가 육성 지원
  - 찾아가는 사회적경제 기본 교육 : 총 12회 360명 참여
  - 사회적기업 아카데미 ‘꿈꾸는 사람들’ 운영 : 8회 230명 참여
  - 사회적기업 지정학교 운영 : 3회 97명 참여
  - 2016 제5회 사회적경제 한마당 개최 : 2016. 5. 28.(토)
  - 지역특화 사회적기업 문화관광 활성화 등 3개 분야 발굴
- 수요자 중심의 맞춤형 재정 지원
  - 사회적경제기업 창업자금 5개팀 40,000천원 지원
  - 사회적경제기업 19개 업체 입주 공간 지원
  - 사회적기업 사업개발비 11개기업 156,222천원 지원
  - 일자리창출 인건비 및 사회보험료 지원
- 사회적경제기업 판로 지원 및 홍보
  - 사회적경제기업 상설매장 운영(3개소 16개 기업)
  - 사회적경제 나눔장터(3회 46개 기업)

### ■ 공유경제 활성화를 통한 나눔의 공동체 구현

- 공유문화 확산을 통한 공유경제 활성화
  - 수원시 공유경제 활성화에 관한 조례 제정('16. 6. 14)
  - 공공부문 공유경제사업 활성화(장난감 도서관, 공공시설물 확대 등)
  - 민간부문 공유활동 연계(공유경제 교육강사 양성, 아카데미 운영 등)
- 공유경제가 만드는 일자리 창출
  - 생활임금제 확대 및 정착(자산의 공유)
  - 명품시장 육성을 통한 청년일자리 창출(공간의 공유)

경 기 도	분야	연도	사례출처	페이지
수 원 시	지역공동체	2017	지역공동체 활성화 우수사례	343

### ‘수원시 대추동이 문화마을’ 마을공동체 성공케이스

#### ■ 목표

- 대추동이 문화마을 만들기를 바탕으로 주민들이 참여하고 소통하는 마을공동체 형성
  - 대추동이 문화마을 만들기를 통한 마을공동체 회복 및 지역경제 활성화
  - 주민들의 자발적이고 적극적인 참여를 바탕으로 한 마을공동체 형성

#### ■ 주요 성과

- 시설 및 공간조성을 통한 주민들의 참여 유도
  - 다람쥐공원 개보수를 통해 주민들의 여가 및 소통의 공간 제공
  - 시장 옆 새마을금고 지하를 도서관 및 문화공간으로 조성하여 독서 및 평생학습 등 세대를 아우르는 다양한 프로그램 도입
  - 주민들의 자발적인 참여를 바탕으로 농협 건물 벽화, 공중화장실 외벽 트릭아트 완성
- 주민들의 적극적인 참여를 통한 마을공동체 만들기
  - 주민들이 자원봉사를 위해 자발적인 모임을 만들어 마을에 관심을 가지게 함
  - 해당 관심이 마을의 문제점을 발견하고 개선방안 마련을 위한 마을계획 수립까지 이어지도록 하여 마을에 대한 주민들의 자긍심 고취

경 기 도	분야	연도	사례출처	페이지
안 산 시	지역공동체	2017	지역공동체 활성화 우수사례	210

### ‘안산시 다문화교육 사회적기업’ 사회통합의 성공사례

#### ■ 목표

- 다문화 교육을 통한 각국의 문화에 대한 인식 및 개선을 통한 사회통합
  - 다문화교육 사회적기업 문화세상고리협동조합(문고리) 설립을 통해 외국인주민의 지역사회 적응을 위한 지원
  - 다문화 교육을 통해 각국의 문화에 대한 이해 및 인식 개선을 통한 사회통합 기여

## ■ 주요 성과

- 일자리 창출, 내외국인 소통공간 제공, 다문화 교육을 통한 다문화 인식 개선 등을 통한 사회통합 기여
  - 내국인을 비롯하여 결혼이주 여성 고용을 통한 안정적인 일자리 제공
  - 다문화 이해 체험부스 운영으로 내외국인간의 소통과 타문화에 대한 만남의 기회 제공
  - 다문화특구 체험 프로그램, 찾아가는 다문화 교육 등을 통해 각국의 문화에 대한 이해 및 인식 개선
- 다른 교육서비스업과의 차별화를 통한 경쟁력 확보
  - 강사진들의 책임감, 풍부한 강의 경험과 역량, 신규 사업계획 수립으로 새로운 시장 개척 추진 등을 다른 교육서비스 기업과의 차별화를 통한 경쟁력 확보
- 지역경제 활성화에 기여
  - 다문화마을특구 내 다양한 국가별 음식점을 실제 체험하는 프로그램을 통해 많은 일반인들과 학생들이 이를 이용함으로써 원곡동 지역경제 활성화에 도움을 주고 상인들의 호응 또한 받고 있음

경 기 도	분야	연도	사례출처	페이지
여 주 시	지역경제	2017	매니페스토 우수사례	34

## 지역 협동조합 활성화 기반마련

### ■ 추진배경

- 여주시 강천면 일원에 조직되어 있는 강천섬권역 영농조합법인의 활성화를 위해 관광자원 개발 필요 → 강천섬 인근에는 5개마을 800여명이 참여한 “강천섬권역 영농조합법인”이 조직되어, 도농교류센터, 캠핑장, 계류장, 자전거 대여소 등을 운영 하고 있으나 방문객 부족으로 운영에 어려움을 겪고 있었음
- 이에 여주시는 직접적 지원이 아닌 인근 관광지 활성화를 통한 간접 지원으로 지역 영농조합의 자생력을 높이고, 현재 조성되어 있는 기반시설의 활용방안 마련

### ■ 재원마련

- 공모사업(NEXT 경기 창조오디션)을 통한 재원확보(40억원)

## ■ 사업추진 조직구성

- 여주시와 국토교통부, 서울지방국토관리청, 한국수자원공사, 경기관광공사, 여주시 여성단체협의회, 강천섬권역 영농조합 법인이 함께하는 “강천섬 명소화 협의회” 구성
- 민관이 함께하는 거버넌스로 강천섬 활성화 계획 및 운영방안등 모색

## ■ 경제적 타당성 분석 결과

- 향후 20년간 438만명의 방문객 발생과 939억원의 지역경제 파급효과 예상
- 총 786명의 일자리 창출로 연간 40여명의 고용유발 효과가 있는 것으로 분석됨

경 기 도	분야	연도	사례출처	페이지
여 주 시	지역공동체	2017	행정서비스 공동생산 우수사례Ⅱ	658

## “협업을 통해 위기를 기회로 혁신하다.” 강천섬 명소화 사업과 강천섬 권역 영농조합 회생 전략

### ■ 목표

- 지역의 자원 활용과 지역주민 참여를 바탕으로 지역경제 활성화
  - 지역주민이 중심이 되어 콘텐츠 개발과 인지도 증가를 바탕으로 한 장기적인 미래가치 창출 및 지역경제 활성화

### ■ 주요 성과

- 강천섬 명소화를 위해 정부, 지역사회, 공공기관 등이 상생·협력하는 거버넌스 구축 및 운영을 통한 지속가능한 지역경제 활성화 기반 조성
  - 강천섬 명소화 협의회 구성(여주시 ⇄ 강천섬 영농조합 ⇄ 수자원공사 ⇄ 국토교통부)
  - 강천섬 영농조합 + 강천섬 명소화(맘스아일랜드) + 여주관내 사회적기업의 어울림
- 강천섬 명소화를 통한 일자리 창출 및 지역경제 활성화 등 공감대 형성
  - 자연자원의 보전 및 특화 콘텐츠 개발을 통해 지역민 일자리 창출 등 지역경제 활성화 도모, 남한강의 대표 수변 힐링공간 조성 등 공감대 형성

## 3. 경상남도

경 상 남 도	분야	연도	사례출처	페이지
김 해 시	사회서비스	2017	매니페스토 우수사례	75

### 사회적 일자리를 위해서는 사회적경제 인프라 구축이 필요하다!

#### ■ 추진개요

- 추진목표 : 공약사항 - 사회적 약자를 위한 사회적 일자리 확대
- 추진방향
  - 사회적경제 생태계 조성을 위한 인프라 구축
  - 사회적경제 교육 및 벤치마킹을 통한 사회적경제 인식제고 및 지원관리체계 구축
  - 사회적 약자를 위한 사회적 일자리 확대

#### ■ 추진현황

- 단제장의 사회적경제 활성화 의지
- 사회적(마을)기업 홍보를 통한 사회적경제 활성화 지원
  - 찾아가는 사회적경제 교육 실시 : 14개 읍면동 이통장 478명 교육 수료
  - 사회적기업·마을기업 홍보물 제작 및 읍면동 배부 : 2,600부
  - 2016 대한민국 마을기업 박람회 참가 : 1개 업체
  - 사회적기업 물품 전시·판매전 실시 : 12개 업체, 매출 16,924천원
- 사회적경제 우수사례 교육 및 벤치마킹
  - 사회적경제 우수사례 초청특강 : 김영배 성북구청장, 염태영 수원시장 초청 특강
  - 사회적기업 육성을 위한 벤치마킹 실시 : 성북구 마을사회적경제센터, 수원시 사회적경제지원센터
- 영남권 공동체 지역네트워크 포럼개최 및 2017 대한민국 마을기업 박람회 공모 선정
- 도시재생사업과 연계한 취약계층 일자리 창출

#### ■ 추진실적

- 사회적경제 현황 : 사회적기업 8개, (예비)사회적기업 5개, 마을기업 2개, 협동조합 56개, 사회적협동조합 5개

- 사회적 약자를 위한 사회적 일자리 확대 추진사업
  - 2016년도 취약계층 지원 사회적 일자리 실적 : 3,097명, 6,944백만원
- 사회적 일자리 확대 우수사례
  - 이든카페 3호점 개점 : 저소득층의 일자리 창출 및 자립에 기여
  - 달보드레 카페 : 노인 일자리 창출 및 사회참여 기회 확대
  - 김해지역자활센터 맞춤형 일자리 사업 : 저소득층 일자리 제공 및 자활의욕 고취

## ■ 향후계획

- 사회적경제 인프라 구축을 위한 조례 개정
- 김해시사회적경제센터 설치 및 인큐베이팅룸 설치

경 상 남 도	분야	연도	사례출처	페이지
남 해 군	지역공동체	2017	매니페스토 우수사례	131

## 행복공동체 성공, 지역사회 희망 쏜다!(부제 : 우리의 행복을 모두에게)

## ■ 사업개요

- 사업명 : 파독 교포와 함께하는 독일마을 행복공동체 운영
- 사업위치 : 경남 남해군 삼동면 예술길 3
- 사업기간 : 2014년 ~ 2017년
- 사업비 : 153백만원(국비 65, 도비 19.5, 군비 45.5, 자담 23)

(단위 : 백만원)

구분	총액	기투자	'14년도	'15년도	'16년도	'17년도	'18년이후
계	153	0	69	34	50	0	0
국비	65	0	25	15	25	0	0
도비	19.5	0	7.5	4.5	7.5	0	0
군비	45.5	0	17.5	10.5	17.5	0	0
민자 등	23	0	19	4	0	0	0

- 사업주체 : 독일마을 행복공동체 영농조합법인(2014.5.27. 마을기업지정 - 행정자치부)
- 사업내용
  - 독일마을 체험관광 프로그램 및 독일 수제소시지 만들기 체험·판매 운영
  - 독일마을 콘텐츠 개발을 통한 마을공동 수익 증대
  - 지역상권 활성화 공동 도모 및 독일교포 주민들이 참여하는 지역일자리 창출

## ■ 추진실적

### ○ 사업실적 및 일자리 창출

- '16년 매출액 : 441,058,222원(누적 : 1,002,829,431원)
- '16년 당기 순이익 : 68,556,655원(누적 : 189,149,910원)
- '16년 근무인원 : 65명(상근직 3명, 비상근직 62명)

### ○ 지역사회 공헌

- 남해전통시장 '금요 보물시장' 참석 협약 체결
- '유자할배 남해유자빵' 위탁 판매
- 지역인재 육성을 위한 남해향토장학금 기탁 4회 8백만원 지원
- 삼동면 저소득 가구 월동비 2백만원 지원 등

### ○ 행정자치부 주관 '16년 우수마을기업 선정

## ■ 향후계획

### ○ 차별화된 독일제품 개발 : 독일전통 소시지, 수제맥주 개발 및 체험시설 확대

### ○ 독일마을 환경 조성사업 : 스토리가 담긴 이색 체험마을 만들기

### ○ 독일마을 기념품 판매사업 확대 : 현재 6종 → 향후 10종 이상 개발

### ○ '17년 목표 : 매출액 5.5억원, 일자리창출 80명

→ 매출 및 일자리 확대, 브랜드 개발, 지역사회 제휴 확대 및 지속적인 지역사회 공헌

경 상 남 도 창 원 시	분야 지역공동체	연도 2017	사례출처 지역공동체 활성화 우수사례	페이지 133
------------------	-------------	------------	------------------------	------------

## 부림창작공예촌 협동조합 운영을 통한 도시활력 증진

## ■ 목표

### ○ 문화예술 콘텐츠 도입을 통한 도심기능 회복과 활성화

- 부림창작공예촌 협동조합을 통한 지역의 자발적 도시재생 기반 마련
- 지역공동체 역량강화, 기업화를 통한 안정적인 지역공동체 활성화



## ■ 주요 성과

- 프로그램, 지역행사, 공모사업 추진 등을 통한 지역공동체로서의 지속적인 역할 수행
  - 프로그램 : 부림창작공예촌 공예축제, 주말놀이학교, 부림창작공예촌 생활공예 프리마켓
  - 지역행사 : 창원시 가고파 국화 축제 홍보부스, 세계교육문화체험박람회 홍보부스, 진해군 항제 기념품 판매점 활동
  - 공모사업 및 자체사업 : 부림창작공예촌 유도등 설치 및 보수, 환경개선 등

경 상 남 도	분야	연도	사례출처	페이지
하 동 군	지역경제	2018	정부혁신 100대 사례	128

## ‘놀루와’로 행복한 하동 여행하세요

## ■ 목표

- 지역사회와의 협력을 바탕으로 지역사회의 활력제고 및 주민들의 이익 창출
  - 주민들이 설립한 여행사 ‘놀루와’를 통해 농촌사회에 활력 제공
  - 여행자에 대한 가이드를 통한 하동 지역 주민들의 이익창출

## ■ 주요 성과

- 지역사회 협력에 중점을 둔 주민중심의 상향식 협동조합 설립
  - 하동군 주민여행사 ‘놀루와’는 기존의 하향식 협동조합이 아니라 주민 중심의 상향식 협동조합으로 지역사회 선도 사례로 자리매김
  - 지역사회와의 협력에 중점을 두고 단체(사회적 협동조합 구름마, 매계마을회, (사)숲길, 개인(귀농인 조00), 업소(식당 3개소)와 업무협약 체결
- 지역사회의 활력 제고 및 주민들의 이익 창출
  - 생태여행, 역사여행, 문화여행 콘셉트 등 테마여행 개발을 통해 15회에 걸쳐 300여명의 여행자가 하동을 방문하였으며, 이를 바탕으로 주민들의 이익 창출
  - 관내 거주하는 어르신, 다문화 가족 초청을 통한 지역공동체 역할 강화

경 상 남 도 함 안 군	분야 지역공동체	연도 2016	사례출처 매니페스토 우수사례	페이지 393
------------------	-------------	------------	--------------------	------------

## 거버넌스형 마을만들기로 사회적경제 활성화

### ■ 추진배경

- 현대화 이후 농촌마을 고령화, 농업소득원 감소, 공동화 현상으로 활기를 잃고 있음
- 농촌지역 주민의 삶의 질 향상을 위해 행복한 마을만들기의 체계적 추진이 절실  
→ 적극적 주민참여형 로컬거버넌스 마을만들기를 통한 사회적경제 기반 확립

### ■ ‘로컬거버넌스형 마을만들기’로 사회적경제 활성화

- 민·관·학으로 구성된 함안군 발전협의회 설립, 주민중심 마을리더 연합회 구성, 도농교류를 위한 관학협력단 등을 운영하여 실질적인 사회적경제 활성화를 위한 거버넌스 구축
- 마을만들기 전담부서 설치와 목표 달성을 위한 ‘이오 프로젝트’를 시행하고 지역주민 기초역량강화를 위한 지역공동체 아카데미 등 독창적 시책 추진

### ■ 사회적경제 기반구축을 위한 ‘함안군 마을만들기 사업’ 추진현황

- 함안군 자체 아라농촌마을 재생사업으로 농촌활력 증진 및 기초역량강화
  - 13년 10개 → 14년 15개 → 15년 20개마을(예산 연 1억→2억 확대/군수공약사업)
- 주민주도형 법수산권역 강주해바라기 축제 성공으로 사회적경제의 모델화
  - 제4회 축제 : 방문객 30만명 유치, 해바라기 상품 등 20억원 매출 예상
- 마을만들기 ‘이오 프로젝트’ 추진으로 주민주도형 차산업 기반구축 및 소득향상
  - 일반농산어촌개발 5개 사업장은 영농조합을 설립하여 4,620백만원 소득 창출
- 일반농산어촌개발 및 지역행복생활권사업 선정으로 마을만들기 추진 가속화

구분	사업장	사업비	비고
일반농산어촌개발사업	가야읍중심지선도지구 등 16개지구	662억원	
지역행복생활권사업	윤외지구 새뜰마을사업 등 4개지구	110억원	

### ■ 마을만들기 사회적경제 활성화의 실적과 성과

- 행복마을만들기 전국 콘테스트 제1, 2 회 등 정부 및 기관의 우수사례 선정 및 수상
- 로컬거버넌스형 마을만들기 추진으로 인구 및 귀농 귀촌의 지속적 증가
  - 인구 '11년(70,100명)→15년(72,889명) / 귀농, 귀촌 : '00 ~ '15년(752세대/1,409명)
- 자체 주민만족도 설문조사 실시 결과 5점 척도 3.21점으로 전반적 높은 주민 만족

## ■ 지속적인 성장을 향하여

- 피드백 체계와 마을만들기 사업장 자체적 성과평가 시스템 구축 운영
  - 마을만들기 사업장별로 군 자체평가 정기 실시로 모니터링 체제 구축 운영

경 상 남 도	분야	연도	사례출처	페이지
합 천 군	교육/홍보/판로개척	2017	지역공동체 일자리 우수사례	18

## 마을기업 경영도우미 운영 사업

### ■ 배경

- 민선 6기 공약사업인 「마을기업 육성·관리」 일환으로 홈페이지 등 전산작업에 어려움을 겪고 있는 마을기업에 필요 인력을 지원하여 매출 증대를 통한 마을기업 경영 활성화

### ■ 사업 개요

- 사업기간 : '17. 7. 3 ~ 10. 31
- 사업장소 : 합천군 합천읍 동서로 119
- 참여인원 : 연 1명(일일 1명)
- 소요예산 : 7,300천원(인건비 7,300천원)

### ■ 주요 성과

- 사업내용
  - 마을기업 전산작업 및 홍보 사이트 관리
  - 마을기업 제품 홍보활동 등
- 사업성과
  - 마을기업 행사 및 홍보부스 지원(여름 바캉스축제, 마을기업 박람회)
  - 홍보 사이트 관리 및 홍보 활동 추진

### ■ 기대 효과

- 관내 마을기업 경영 활성화 기여
- 마을기업 매출증대에 따른 지역일자리 창출에 많은 도움이 됨

## 4. 경상북도

경 상 북 도	분야	연도	사례출처	페이지
영 주 시	지역공동체	2017	지역공동체 활성화 우수사례	119

### 영주시 구성마을 할매·할배들의 행복만들기

#### ■ 목표

- 지역 공동체를 중심으로 한 선순환 구조의 마을 재생 모델 정립
  - 지역 주민들의 적극적인 참여를 통한 공동체 활동 활성화
  - 사회적협동조합 설립을 바탕으로 한 일자리 창출, 수익 재투자 등 선순환 구조의 마을 공동체 형성

#### ■ 주요 성과

- 지역 주민들의 적극적인 마을공동체 활동
  - 동네청소, 텃밭가꾸기, 상자텃밭 나누기, 화단 만들기, 목공 문패 만들어 나누어 주기, 목 만들어 나누어주기, 공동작업 비닐하우스 제작 등 다양한 공동체 활동 참여
- 사회적협동조합 설립을 통한 일자리 창출 및 수익 환원
  - 목과 두부를 제조할 수 있는 할매 목공장 사회적협동조합과 목공, 미장, 집수리 등을 직접 하는 할배 목공사 사회적협동조합 설립
  - 목과 두부를 제조하거나 목공예품 생산을 통하여 수익을 창출하고 수익의 일부를 마을의 주거환경 개선 및 독거 어르신들의 식사 대접 등에 사용

경 상 북 도	분야	연도	사례출처	페이지
청 도 군	지역경제	2016	매니페스토 우수사례	377

### 사회적기업 관련 우수 공약 사례

#### ■ 사업목표

- 창조경제시대 인적자원 개발을 위한 행정적 지원으로 일자리 창출의 안정적인 기반마련
- 지역 청년 및 노년층의 창의적 활동지원 및 일자리 창출로 역동적인 민생청도 구현

## ■ 주요추진 사업

- 사회적 마을기업 육성을 통한 기업형 일자리 사업
- 평생학습도시와 연계한 직업능력개발훈련
- 농민사관학교 운영을 통한 농업 CEO 양성
- 코미디창작촌 조성을 통한 문화창조형 사회적기업 육성사업

## ■ 주요성과

- 2016 전국 지방자치단체 일자대상 특별상(인센티브 80백만원)
- 2015 전국 일자리 경진대회 최우수
- 2014년, 2015년 경상북도 일자리 창출 추진 실적평가 우수기관 선정

<b>경 상 북 도</b>	분야	연도	사례출처	페이지
<b>칠 곡 군</b>	지역경제	2017	매니페스토 우수사례	116

## 사람중심 사회적경제, 따뜻한 일자리 창출

### ■ 사회적경제기업 현황 : 41개(근로자수 436명)

- 사회적기업 10개(126명), 마을기업 4개(39명), 협동조합 27개(271명)
- 사회적기업 취약계층 고용률 칠곡군 73.0%, 경북 61.5%

### ■ 우수사례

- 사회적경제기업 판로개척 지원

홍보콘텐츠 제작	온라인시스템 활성화
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 소셜스토리 개발, 브로슈어(300부)</li> <li>• 오프라인 홍보물(캘린더 2,500부)</li> <li>• 사회적기업 홍보영상</li> <li>• TBC 연중캠페인 방송(1일, 3회/일)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 홈페이지 및 온라인 판매시스템 (www.ehappycafe.co.kr)</li> <li>• SNS(블로그, 페이스북 등)</li> <li>• 전문쇼핑몰 홍보 및 우선구매 촉진</li> </ul>

- 사회적경제기업 활성화를 위한 상호협력

- 사회적경제기업 활성화 업무협약 : 칠곡군 ↔ 경북사회적경제 통합지원기관
- 협력체계 구축을 통한 사회적경제 성장
  - ① 사회적기업 (주)아이밍키, 무림두레마을협동조합 양해각서 체결
  - ② 우수사업적기업과 예비사회적기업 멘토-멘티 협약
  - ③ 지역물적자원 활용을 위한 양해각서 체결

- 사회적경제 성장 지원을 위한 5개년 발전계획 수립
- 칠곡의 대표 브랜드 인문학마을의 사회적기업화
  - 2015. 1. 21. 전국최초 『칠곡군인문학마을협동조합』 설립
  - 할머니연극단, 할머니밥상, 인문학여행 및 체험, 농촌체험프로그램 등 운영  
→ 44명의 일자리 창출과 소득(2015년 1억, 2016년 2억) 발생
  - 2017. 5. 15. 인문학마을협동조합 사무실 개소 : 지역인재 2명 채용
- 사회적경제기업의 창업을 위한 기반 조성
  - 사회적경제기업 창업지원을 위한 드림창착터 설립 : 시제품 제작 지원
  - 칠곡군 청년 CEO 사회적기업가 양성 : 2017년 2명 선정
  - 6차산업 청년창업 활성화 사업 : 예비사회적기업 지정 참여 2명
- 칠곡형 사회적기업 기업 모델 발굴
  - 자원조사 → 설명회/아카데미 → 집중컨설팅 → 기업성장 워크숍
  - ① 1,455개의 기업대상 자원조사 → 5개 운영주체 발굴
  - ② 5개의 기업 대상 공동체설명회 및 아카데미 실시
  - ③ 예비사회적기업 지정컨설팅 : 1차(2016년) 2개소, 2차(2017년) 3개소
  - ④ 조직문화 이해 및 작은 기업이 활용가능한 마케팅 기법과 전략 수립  
→ 2016사회적기업 육성지원 최우수기관 선정(고용부)
- 마을공방 육성을 통한 지역단위 공동체 인프라 구축(운영 : 목공동아리)
- 소통을 통한 사회적경제 새 방향 제시
  - 고향사랑 크라우드 펀딩을 통한 사회적 가치 실현  
→ 알배기협동조합 : 청각장애인 바리스타 양성을 통한 일자리 창출 사업  
→ 목표액 : 1,500천원  
→ 모금액 : 1,743천원( 116% 달성 )
- 사회적경제기업 주도형 사업개발 대표 성공사례 2건

경 상 북 도	분야	연도	사례출처	페이지
칠 곡 군	지역공동체	2015	매니페스토 우수사례	241

## 공동체를 활용한 새로운 일자리창출로 살기 좋고 행복한 칠곡 건설

### ■ 사회적경제기업 현황 : 27개 기업(고용인력 : 258명)

- 사회적기업 : 9개(119명) / 마을기업 : 4개(43명) / 협동조합 : 14개(96명)

## ■ 우수사례

### ○ 화합·소통·공유를 통한 역량강화 프로그램 운영

- 사회적경제 역량강화, 간담회, 한마음 체육대회, 워크숍, 선진지 벤치마킹, 지역특화사업 성과보고 및 이용설명회 등 개최

### ○ 자생력 강화 및 안정적인 수익망 확보 지원

- 찾아가는 이동카페 '해피봉봉' 운영 : 사회적기업 매출 1천5백만원/년 증가
- 사회적제품 홍보, 판매관 "해피스토리" 운영 : 안정적 일자리창출 2명, 매출액 7,500만원/년 발생
- 온라인 판매사이트 구축
  1. 온라인 판매사이트 <http://www.ehappycafe.co.kr/>
  2. 온라인 블로그 운영(3개) <http://blog.naver.com/jks880207>
    - 성과 : 5개 사회적기업의 월 매출액 2천6백만원 증가
    - 소셜 스토리 발굴 및 스토리 브로슈어 제작 : 300부

### ○ 체계적 지원 및 자긍심 고취 위한 노력

- 사회적기업 육성지원에 관한 조례 및 규칙 제정 → 체계적인 지원근거 마련
- 재정지원사업 약정 체결 및 기업방문을 통한 격려 → 사회적경제기업의 자긍심 고취

### ○ 칠곡군의 자원 "인문학마을"의 마을기업/사회적기업화 추진

- 공모사업을 통한 인문학마을(10개) 조성 → 정체성 확립 및 지역공동체 조성
- 칠곡 인문학마을 협동조합 출범 → 새로운 개념의 일자리창출 노력
- 인문학마을의 마을기업/사회적기업 전환 노력
  - 사회적기업과 인문학마을과의 만남 : 15회 운영
  - 인문학마을 소셜 비즈니스 전문가(CEO) 양성과정 운영 : 2회
  - 사회적경제기업 활성화를 위한 선진지 현장탐방 운영 : 5회 150명 참여
  - 사회적경제기업 활성화를 위한 워크숍 개최 : 2회 116명 참여

### ○ 칠곡군의 대표적 사회적기업 "(주)아이밍키" 성공사례 - 지역사회공헌 및 판로개척 : 산학협력 협약체결, 판로개척을 위한 온라인 콘텐츠 개발

- TBC 방송사 성공신화 소개 : 2015. 4. 6.
- 대구 판매관 및 체인본점 개소 : 2015. 6. 3.

## 5. 광주광역시

광 주 광 역 시	분야	연도	사례출처	페이지
광 산 구	사회서비스	2017	매니페스토 우수사례	231

### 주민과 함께 성장하는 「광산구 사회적경제기업」

#### ■ 주민이 키우는 광산구 사회적경제

- 사업취지 : 사회적경제기업 스스로 사회적 가치를 실현하기 위한 착한 프로젝트 계획, 주민 후원과 기부로 사회적 금융 조성
- 추진사항
  - 1차 광산구 사회적경제 클라우드 펀딩 콘테스트
    - 사전 워크숍 개최(2015.12.21.) / 참여단체 모집 및 선정(2016.1.14.)
    - 8개 프로젝트 클라우드 펀딩 진행(2016.1.25. ~ 3.15.)
    - 성과 공유회 개최(2016.3.21.) : 6개소, 277명, 960만원
  - 2차·3차 「병원아동보호서비스 지원」 클라우드 펀딩
    - 1차 「병원아동보호서비스 지원」(2016.9.29. ~ 12.2.) : 모금액 374만원
    - 2차 「병원아동보호서비스 지원」(2017.4.14. ~ 6.14.) : 모금액 690만원

#### ■ 지속가능한 사회적경제 생태계 조성

- 사업취지 : 사회적경제기업의 자생력을 키우기 위한 제도 마련 및 사회적경제에 대한 주민들의 긍정적 인식 제고를 위한 홍보활동 전개
- 추진사항
  - 제도
    - 「광주광역시 광산구 사회적경제 육성 지원에 관한 조례」 제정(2015.10.29.)
    - 광산구 사회적경제 공공구매 공시제 실시(2016. 1. 8.)
  - 홍보
    - 찾아가는 소셜마켓 개최(2015. 10. 31. / 2015. 12. 5.)
    - 사회적경제 자원나눔 사랑순환 캠페인 개최(2016. 4. 11.)
    - 청소년 사회적경제 현장학습장 추진(2016. 8. 8 ~ 8. 11.)
    - 광산구 사회적경제기업 공동 브랜드 「한다」 런칭(2016. 12. 30.)
    - 광산구 사회공헌활동 사례집 발간(2017. 2. 27.)



## ■ 일은 늘리고 양육부담은 줄이는 「아동 전문간병 지원사업」

- 사업취지 : 양육의 부담을 지역사회와 함께 고민하고, 사회적경제로 풀어감으로써 신규 일자리 창출
- 추진사항
  - 사회적경제 짝꿍 프로젝트(광주아가마지(주)↔광주수완미래아동병원) : 2016. 3월
  - “병원아동보호사 협동조합 엄마 손길” 설립 : 2016. 12월
  - 아동병원 전문 케어서비스 제공 : 총249명 2,887시간
  - 서비스 정착을 위한 시민참여 지원기금 조성 : 1,870만원
  - 「병원아동보호 지원사업」 활성화 업무협약 체결 : 2017. 2. 20.

광 주 광 역 시	분야	연도	사례출처	페이지
광 산 구	사회서비스	2017	좋은정책 페스티벌 모범사례	487

## 아이키우기 좋은마을 - 광산형 사회서비스 제공을 위한 창직사업

### ■ 추진배경

- 저출산 극복을 위한 양육과 교육에 대한 국가 의무 강화 필요
- 출산율 제고를 위한 일·가정 양립이 가능한 제도 마련 절실
- 자율과 창의, 융합이 생명인 4차 산업혁명 시대에 미래세대의 창의성 개발을 위한 놀이문화 교육 지원 필요
- 육아 및 교육관련 사회서비스 제공 가능한 새로운 일자리 제공으로 사회문제 해결

### ■ 사업대상

- 광산구민 및 경력단절여성 등

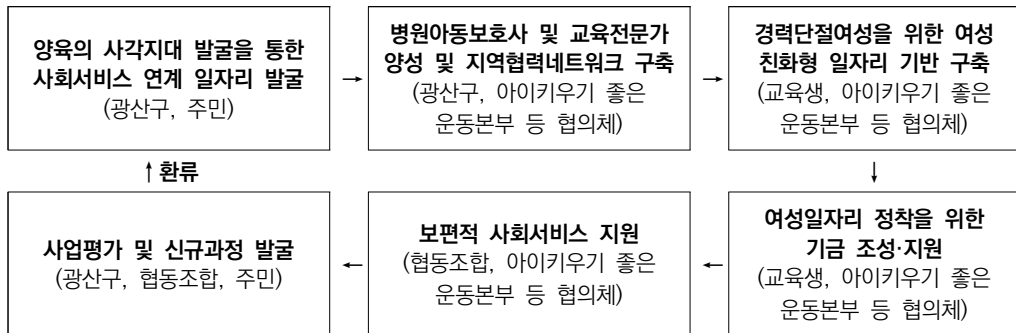
### ■ 사업내용

- 양육관련 전문가 양성 및 신직업 창출 연계
  - 병원아동보호사, 그림책 교육지도사 및 영유아 수면컨설턴트 양성 등
  - 전문 일자리 창직 및 일자리 연계 지원
- 사회보장서비스 신설 및 일자리의 지속가능성 지원
  - 마을교육기관 등에 교육 강사를 지원하여 지속가능한 일자리 확보
  - 병원아동돌봄 공공서비스 제공으로 근로자 일자리 유지 지원
- 아이키우기 좋은 마을, 일자리 확대를 위한 지역협력시스템 구축

- 아이키우기 좋은마을 운동본부와 연계한 공익일자리 포럼 지속 개최
- 주민니즈 반응을 위한 일자리 모델 지속 발굴
- 관내 교육·보육시설, 병원, 기업, 단체 협약을 통한 기금 및 자립기반 지원

## ■ 추진체계 및 성과

### ○ 사회서비스 지원 체계



### ○ 추진성과

- 전문가 양성교육 및 여성 친화형 신직업 창출
  - 병원아동보호사 : 70명 교육, 67명 수료, 47명 취업(병원아동보호사 활동 36명)
  - 교육전문가 : 심화교육 652명 수료(강사활동 146명, 재능나눔활동 153명)
- 일자리 지역협력시스템 구축
  - 일자리포럼, 취업지원컨설팅, 일자리간담회 개최 등
  - 지역아동병원, 보육교육기관, 지역기업 협력시스템 구축
- 여성일자리 정착을 위한 크라우드펀딩 및 육성기금 조성 지원 : 2,490만원
- 맞벌이 부부 및 근로여성을 위한 육아긴급지원 서비스 등 사회서비스 제공

## ■ 기대효과

- 육아 및 교육 관련 다양한 사회서비스 제공으로 일과 가정이 양립할 수 있는 사회적 분위기 조성
- 아이키우기 좋은마을 광산운동본부 출범으로 민·관이 연대하여 사회문제 해결을 위한 지속적인 일자리 협력사업 모델 제시 가능

## ■ 향후계획

- 사회서비스에 대한 공적자금 지원으로 양질의 일자리 창출 및 '모든 아이는 국가가 키운다'는 장기적인 출산장려정책 지속 추진
- 사회적협동조합 설립 및 자립 지원으로 지속 가능한 일자리 제공

광 주 광 역 시	분야	연도	사례출처	페이지
광 산 구	사회서비스	2017	좋은정책 페스티벌 모범사례	495

## 복지의 완성은 자치와 자립! <복지와 일자리를 잇는 광산구 공동체복지>

### ■ 사업개요

- 광산구는 도농복합지역으로 광주광역시 면적의 45%를 차지하고 산업단지 5개가 위치해 있으며, 전국에서 가장 젊은 도시(평균연령 35.3세), 유소년 인구비율이 19.6%, 광주 외국인주민의 58%를 차지하는 특성을 살려, 경제적 이윤보다 협동과 연대를 통해 일자리 제공과 고용확대를 위한 공익적·생산적 사회서비스 일자리 창출사업 추진하고 있음

### ■ 사업내용

- 『상생』으로 모든세대를 이롭게 하는 복지와 일자리의 조화
  - 상상(相相)마을 프로젝트 『광산형 영구임대 사회돌봄』
  - 『공영복지시설 운영』을 통한 공공성 확장 및 양질의 일자리 창출
  - 장애인의 자립과 활동보조인들의 근무 환경개선 『다인』 사회적협동조합 설립지원
  - 재취업·사회공헌·노후설계를 위한 『生生之樂 인생이모작지원센터』 운영
  - 스스로 만들어가는 일터 『더불어樂 협동조합』 새로운 노인일자리 발굴
- 주민참여형 광산구 『배움의 선순환』 일자리 창출
  - 양육의 사각지대를 밝히는 『병원아동보호사』
  - 평생학습으로 꿈꾸는 『꿈에 보짝 지도사과정』 운영

### ■ 추진성과(실적)

- 『광산형 영구임대 사회돌봄』 공동체 복원 및 일자리 창출(4개분야 36명 참여)
- 공영복지시설 4개소 운영을 통한 공공성 확장 및 정규직 전환(4개소 58명)
- 장애인 활동보조 일자리 창출 자립지원 다인협동조합(100명 취업)
- 인생이모작 지원센터 중·장년층 경력개발과정(7개강좌 235명수료 취·창업 예정)
- 어르신들의 지혜와 재능에 맞는 더불어樂 협동조합(3개사업단 35명취업)
  - 2017년 복지행정상(사회적경제 및 사회서비스 일자리창출부문) 전국 대상
- 병원아동보호사 전문가 양성과정(2기추진 67명 수료/ 47명취업)
- 평생학습 꿈에 보짝 지도사 과정(12개과정 1,911명 수료/ 146명 취업)
  - 제7회 지방자치단체 생산성대상 우수상

## ■ 기대효과(파급효과 및 체감성/향후 발전방향 등)

- 주민복지와 일자리 창출을 도모하는 새로운 상생 마을공동체 복원
- 참여와 자치를 원리로 삼는 사회적경제를 지렛대 삼아 일자리와 복지를 잇는 선한 경제 확산

## ■ 향후 계획

- 양극화 해소, 사회안전망 강화, 공동체복원 기여를 위한 지역 맞춤형 일자리 확대
- 사회서비스 공공인프라 구축과 일자리 확충을 위한 『광산 사회서비스 진흥원』 설치 예정

광 주 광 역 시	분야	연도	사례출처	페이지
광 산 구	지역공동체	2015	민주당 정책엑스포 우수사례Ⅱ	131

### 지역공동체 활성화 <광산구 공익활동지원센터>

## ■ 추진 과정

- 추진배경 및 필요성
  - 지속가능한 지역공동체 형성의 체계적·종합적 지원 기관 필요
  - 행정과 민간의 장점 극대화, 한계 보완 - 중간지원조직
- 추진경과
  - '10. 7. : 광산구 공익활동지원센터 설립 검토보고
  - '13. 4. : 광산구 공익활동지원센터 개소

## ■ 광산구 공익활동지원센터

- 센터역할 : 행정과 민간의 지원체계 구축으로 광산공동체 지원
- 광산공동체운동 추진 : 공동체업무 + 광산구마을지원네트워크

## ■ 주요 활동

- 활동계획
  - 방침 : 광산 마을시대 개막 - 6개 목표, 12개 과제, 29개 사업
- 사업내용
  - 풀뿌리마을 지원팀
    - 주민이 만드는 마을만들기, 마을네트워크 토대 마련, 생활자치 조사연구
  - 사회적경제 지원팀

- 사회적경제 저변확대, 협동조합지원센터 시스템 구축과 역량 높이기
- 플랫폼 운영지원팀
- 주민참여플랫폼 활성화, 주민 네트워크 구축, 주민참여 커뮤니티 창출

## ■ 주요 기록

- 광산마을학교 운영
- 마을공동체 공모사업 컨설팅
- 공동체 네트워크 지원
- 사회적경제·협동조합 교육
- 연구조사

## ■ 주요성과

- 전국 최초 공익활동 지원 통합 모델
- 주민자치 활성화·공동체 역량 강화
- 중간지원조직 선도로 전국적 벤치마킹 대상

광 주 광 역 시 서 구	분야	연도	사례출처	페이지
	지역공동체	2017	매니페스토 우수사례	222

## 마을과 사회적경제를 잇는 1동 1사회적경제조직 육성

## ■ 추진배경

- 마을공동체의 활동이 활발하게 이루어지고 있으며 지역문제 해결에 많은 도움이 되나, 리더 및 참여자의 의지가 약해 지속가능성 저조
- 마을공동체와 사회적경제를 융합한 사회적경제공동체 육성으로 주민주도의 공동체 구현

## ■ 주요 추진내용

- 1동 1사회적경제 조직 육성 기반조성
  - 마을공동체 발굴·육성을 위한 공모사업 추진
  - 마을리더 및 주민의 역량강화를 위한 아카데미 등 추진
  - 마을리더 및 공동체대표 간담회
- 마을 맞춤형 사회적경제 조직 발굴 육성

- 찾아가는 사회적경제 아카데미 및 사업설명회 추진
- 마을문제 해결형 사회적경제 아카데미 실시
- 공동체별 맞춤형 컨설팅 추진
- 우수 사회적경제 사업모델 발굴 및 지원
- 지속가능한 사회적경제 조직 육성
  - 사회적경제기업의 경쟁력 제고를 위한 제품 판로지원 확대
  - 사회적경제기업 제품 우선구매 공시제 추진
- 사회적경제 네트워크 구축 및 활성화
  - 사회적기업협의체, 협동조합협의체 구축·활동
  - 사회적기업협의회 주관 상생 프로젝트 추진

## ■ 기대효과

- 마을공동체 사례별로 맞춤형 사회적경제조직 설립을 통해 주민 스스로 마을문제를 해결할 수 있는 방안 마련
- 마을 주민의 착한소비를 통해 마을문제를 해결하고 일자리창출에도 기여하는 지역경제 선순환구조 형성

광 주 광 역 시 서 구	분야 지역공동체	연도 2016	사례출처 매니페스토 우수사례	페이지 477
------------------	-------------	------------	--------------------	------------

## 사회적기업과 주민이 하나로, 상생하는 서구 사회적경제

## ■ 추진배경

- 지역문제 해결을 위한 대안적 경제활동 영역으로 사회적경제 관심 고조
- 사회적기업의 육성·지원을 통한 지역사회 통합과 주민의 생활안정 도모

## ■ 추진목표

- 소통과 나눔으로 상생하는 경제공동체 형성

## ■ 주요 추진내용

- 사회적경제 활성화 기반 구축
  - 서구 사회적경제 활성화 방안 종합계획 수립

- ‘광주광역시 서구 사회적경제 육성지원에 관한 조례’ 제정
- 체계적 지원을 위한 중간지원시스템 : 마을공동체 종합지원센터 구축
- 사회적경제 주민인지도 기초조사 실시
- 자생력있는 사회적경제 기업 육성·지원
  - 사회적경제기업 경쟁력 제고를 위한 제품 판로 지원 확대
  - 사회적경제기업 홍보·마케팅 지원
  - 사회적경제 인식확산을 위한 아카데미 운영
- 공공부문 소비시장 확대
  - 사회적기업 제품 우선구매 지원 설명회 개최 및 교육 실시
  - 사회적경제기업 제품·서비스 홍보책자 제작 및 배부
  - 공공기관 우선구매 공시제 실시를 위한 계획 수립
- 사회적경제 네트워크 구축 및 활성화
  - 사회적기업협의체, 협동조합협의체 구축·활동
  - 사회적경제 주체 통합간담회 추진
  - 사회적기업과 주민이 함께 만드는 「상생 프로젝트」 추진

## ■ 추진성과

- 官이 아닌 民 주도의 사업수행을 통한 사회적경제기업의 자생력제고
- 사회적기업의 사회서비스 실현으로 기업브랜드 가치제고 및 지역사회 문제해결

## 6. 대구광역시

대 구 광 역 시	분야	연도	사례출처	페이지
대 구 광 역 시	교육/홍보/판로개척	2017	행정서비스 공동생산 우수사례Ⅱ	698

### 사회적경제와 함께하는 착한 결혼식

#### ■ 목표

- 사회적경제를 활용한 고비용 결혼문화 개선
  - 형식적·소비적 결혼문화를 사회적기업 중심으로 개선 추진
  - 전문성을 가진 사회적기업 간 네트워크를 통해 사업을 진행하여, 사업의 지속성 확보
  - 사회적 문제 해결과 사회적경제의 지속가능성을 동시 확보

#### ■ 주요 성과

- 사회적경제기업간 네트워크 구축을 통한 착한 결혼식 추진
  - 착한 결혼식 4회 진행: 하객 2,000여명
  - 결혼식 기획 : 내 마음은 콩밭 협동조합('16년 행자부 선정 최우수 마을기업)
  - 결혼식 진행(조명 등) : 인디053 등 6개사
  - 맞춤형 뷔페 : 우렁이 밥상 협동조합 등 6개사
  - 사진·영상 촬영 : 레인메이커 협동조합
- 형식적·소비적 결혼문화 개선 및 사회적경제의 지속가능성 확보
  - 형식적·소비적 결혼문화를 사회적기업 중심으로 개선 추진
  - 전문성을 가진 사회적기업 간 네트워크를 통해 사업을 진행하여, 사업의 지속성 확보
  - 사회적 문제 해결과 사회적경제의 지속가능성을 동시 확보



대 구 광 역 시 남 구	분야 지역공동체	연도 2018	사례출처 생산성향상 우수사례	페이지 96
------------------	-------------	------------	--------------------	-----------

## 주민과 함께 만들어가는 2000배 행복마을 만들기

### ■ 배경

- 미군부대로 인해 개발이 지연되고 재개발이 해제되면서 방치된 폐공가와 도시가스 등 기반 시설 부족으로 주민들의 생활환경을 개선하고자 2014년부터 도시활력증진지역개발 사업(2000배 행복마을 만들기)을 추진
- 대구에서 유일한 고미술거리가 위치하고 배나무 샘골이라는 지역의 역사 및 관광자원을 활용한 테마거리 조성사업 추진
- 주민협의체에서 주민협동조합 설립과 예비마을기업으로 발전하면서 소규모 주민커뮤니티 공간 활용과 카페운영으로 수익 및 일자리 창출로 지속 발전 가능한 기반 조성

### ■ 주요 내용

- 주민 커뮤니티와 공동체 활성화를 위한 거점공간 조성
  - 이천 어울림 도서관 건립을 통한 지역 내 도서관 설치와 커뮤니티 공간 제공(문화 및 교육 프로그램 운영)
  - 주민 협동조합 카페운영 및 주민 소모임 등 소규모 주민 커뮤니티공간 조성을 위한 2000배 행복마을 사랑방 운영
- 지역의 역사와 특성을 반영한 이천동 테마거리 조성
  - 고미술거리, 배나무 샘골 등 지역의 역사와 특성을 활용한 테마거리 조성 및
  - 주변 간판 디자인 개선
- 지역 내 주차문제 해소를 위한 공영주차장 조성
  - 마을단위 공영주차장 3개소 조성

### ■ 주요 성과

- 주민주도 도시재생 사업추진에 따른 타 지자체 롤 모델
  - 타 지자체 및 단체 방문(11회 185명) 등 지역사회 성과 공유
- 지역 커뮤니티 거점공간 조성에 따른 지역공동체 활성화 및 지역일자리 창출
  - 독서, 문화강좌 등 문화활동 등 지역 커뮤니티 활성화
  - 이천 어울림 도서관 및 2000배 행복마을 사랑방 지역 일자리 창출(어울림 도서관 : 10명, 행복마을 사랑방 : 2명)
- 주민 협동조합에서 예비마을기업으로 발전

대 구 광 역 시	분야	연도	사례출처	페이지
남 구	주거/도시재생	2017	지역공동체 활성화 우수사례	180

## 남구 이천동 독거노인 주거환경 개선사업

### ■ 목표

- 주민들의 자발적인 참여를 통한 독거노인문제 해소 등 지역공동체 활성화
  - 이천행복마을협동조합을 통해 독거노인세대의 취약한 주거환경 개선 등 주민들의 자발적인 노력으로 독거노인문제 해결
  - 지역공동체 활성화를 위한 중심적인 역할 수행

### ■ 주요 성과

- 독거노인의 주거환경 개선을 통한 기초적인 생활환경 보장
  - 보온벽지 도배, 창문 비닐 등 방한 설비, 전등교체, 비막이 판넬, 도어록 교체 등 주거환경 개선 활동 수행
- 지역 문제를 주민들과 주민센터와 함께 해결할 수 있는 계기 마련
  - 동네의 문제를 주민들과 주민센터와 함께 해결할 수 있는 계기 마련을 통해 지역공동체 활성화 여건 조성
  - 동네의 어려운 주거환경에 대한 인식 개선과 함께 지속적인 활동의 필요성을 주민들이 서로 공유할 수 있는 계기 마련

대구광역시 달서구	분야	연도	사례출처	페이지
	사회서비스	2017	지역공동체 활성화 우수사례	25

### 마을기업 ‘아가쏘잉’의 ‘따뜻한 경제공동체 만들기’

#### ■ 목표

- 사회적 취약계층의 경제적 자립기반 마련 및 지역경제 활성화
  - 미혼모, 한부모 가족 등 사회적 취약계층을 대상으로 핸드메이드 제품 만들기과 강좌 등을 통해 공동체 경험 습득기회 제공
  - 취약계층에게 기술 습득을 통한 일자리 제공과 경제적 자립기반 마련을 통해 지역경제 활성화 기여

#### ■ 주요 성과

- 재택근무가 가능한 일자리 창출
  - 미싱을 이용한 핸드메이드 제품을 생산을 재택근무 형태로 할 수 있도록 하여 육아를 병행한 안정적인 경제활동 지원
- 아이와의 정서적 유대감 증대
  - 자녀의 옷과 가방 등 아이가 직접 사용할 것들을 엄마가 직접 만들어 줌으로써 아이와의 정서적 유대감 증대
- 다양한 가정과 소통할 수 있는 중심 공간 조성
  - 아가쏘잉 공방이라는 매개를 통해 맘스아카데미, 키즈아카데미 등 7개 분야의 다양한 강좌로 주민교류를 일상화하여 관내의 다양한 가정과 소통할 수 있는 공간 조성
  - 음악, 체육, 인문학, 음식 등 다양한 분야에서 활동하는 강사를 초빙하여 지역아동들에게 학교에서 배울 수 없는 사회적 가치를 배우는 기회를 제공

대구광역시 동구	분야	연도	사례출처	페이지
	지역경제	2017	매니페스토 우수사례	189

### - 경제 양극화 해결을 위한 - 사회적경제의 새로운 패러다임으로 일자리를 창출하다

#### ■ 추진배경

- 지역 사회적경제 영역의 안정적인 정착과 육성을 위하여 신규 단체 및 기업을 적극적으로 발굴 필요
- 자립할 수 있는 기반을 갖춘 건실한 기업으로 양성하여 지역문제 해소 및 지속 가능한 지역경제 육성하여 경제 양극화 해소

## ■ 주요 과정 및 성과

- 사회적경제 활성화를 위한 기본 틀 마련
  - 행정조직 개편으로 사회적경제 담당 신설 및 관련 조례 제정
- 사회적경제 생태계 조성(사회적경제 핵심사업 연결 프로젝트)
  - Part 1. 민·관·학 연계 동구 사회적경제 포럼 행사
  - Part 2. 동구 사회적경제 바로알기 특강 실시
  - Part 3. 동구 맞춤형 사회적경제 모델 개발
  - Part 4. 동구 사회적경제 신문 공모전 “굿 스토리” 개최
  - Part 5. 동구 사회적경제 한마당[소셜 파티, 동구 쿠팡]
  - Part 6. 사회적경제 워크숍 개최
- 사회적경제 활성화 노력에 따른 성과
  - 구청 홈페이지(블로그) 및 사회적경제 홍보 전시관 운영
    - 홈페이지 주소 <http://happyansim.net>(대구행복한안심마을 수다쟁이)
  - 사회적경제 주요 (성과)현황

(2017.6.30.기준, 단위 :개 소, 명)

구분	계	(예비)사회적기업	마을기업	협동조합
기업수	100	16	12	72
고용인원	217	142	75	-

- 안심 사회적경제 빌리지 형성 및 개발(행정자치부 마을기업 육성사업)
- 율하 나눔 텃밭 운영
- 안심창조밸리 사업과 연계한 일자리 창출

## ■ 향후계획

- 사회적경제 육성을 위한 지속적인 자원 발굴 및 일자리사업 지속 추진
- 새로운 동구 맞춤형 사회적경제 모델 개발 방안 마련

대구광역시 동구	분야 지역경제	연도 2015	사례출처 지역경제 활성화 우수사례	페이지 59
-------------	------------	------------	-----------------------	-----------

## 안심 사회적경제 빌리지

### ■ 목적

- 주민 주도 마을공동체 활성화를 통한 안심 사회적경제 빌리지 조성
  - 행복한 삶이 있는 마을공동체 조성
  - 주민이 만들어 가는 교육공동체 조성
  - 장애·소수자 등 사회적 약자가 어울려 살아가는 마을 조성

### ■ 주요 성과

- 주민이 직접 출자·운영하는 사회적경제 기업(8개) 운영 등을 통한 사회적경제 확산
  - (예비)사회적기업(2개) : 동행사회적협동조합, 레드리본사회적협동조합
  - 마을기업(3개) : 안심협동조합, 달콤한밥상협동조합, 등지협동조합
  - 협동조합(3개) : 공터주택협동조합, 마을애협동조합, 동등협동조합
- 마을공동체 활성화 사업으로 마을공동체 문화 조성
  - 김장나누기, 연탄나눔, 마을음악회 등 주민주도 마을행사 개최
  - 사회적기업 육성을 위한 마을워크숍 개최 등을 통한 마을형 사회적기업 모델 발굴 확산
- 경제적 성과
  - 고용효과 : 73명, 장애인 고용 20명, 참여인원 2,000여명
  - 자체연대금융 : 487백만원
  - 연 매출액 : 1,050백만원

## 7. 대전광역시

대전광역시 서 구	분야 지역공동체	연도 2017	사례출처 지역공동체 활성화 우수사례	페이지 41
--------------	-------------	------------	------------------------	-----------

### 농업의 한계를 공동체로 극복 ‘영농법인 고릿골’

#### ■ 목표

- 마을공동체 활성화를 통한 소득 창출
  - 추모공원을 비롯한 마을 자원을 활용한 수익창출 기반 마련
  - 영농조합법인 ‘고릿골’ 설립을 통한 마을공동체의 새로운 수익원 창출

#### ■ 주요 성과

- 묘지 및 시설관리, 조경사업을 통한 일자리 창출
  - 마을 내에 추모공원의 시설관리, 조경사업 등을 통한 연간 300여명의 일자리 창출
- 마을공동작업장 마련을 통한 농업의 효율성과 생산성 제고
  - 마을공동작업장 설립을 통해 상토와 묘판의 공동작업, 종묘 공동재배 및 판매, 마을 농기계 관리 및 보관 등을 통한 농업 경영의 효율성과 생산성 제고
- 수익금은 마을의 복지와 발전을 위해 재투자
  - 묘지 관리, 마을공동작업장을 통해 발생한 수익금은 주민들에게 배당함가 동시에 한글교실, 핫요가 등 마을의 복지와 발전을 위한 재투자
- 모두가 함께하는 마을공동체 형성
  - 마을주민 야유회, 경로장치, 윷놀이대회, 지신밟기 등 마을행사 등을 통한 마을 주민들과의 화합의 장 마련을 통한 모두가 함께하는 마을공동체 형성

대전광역시 유 성 구	분야 지역공동체	연도 2017	사례출처 지역공동체 활성화 우수사례	페이지 37
----------------	-------------	------------	------------------------	-----------

### 로컬푸드를 통한 지역공동체 활성화

## ■ 목표

### ○ 농가의 소득안정과 주민의 건강증진

- 지역에서 생산된 안전한 먹거리를 구민에게 안정적으로 공급함으로써 농가의 소득안정과 주민의 건강증진을 비롯하여 지역의 발전까지 도모

## ■ 주요 성과

### ○ 민·관이 함께 하는 로컬푸드 사업

- 사회적협동조합 품앗이마을과의 업무협약을 통해 관 주도가 아닌 민관이 함께하는 로컬푸드 사업 추진
- 유성구 로컬푸드 브랜드 등록을 통한 로컬푸드 인증제 실시
- 로컬푸드를 활용한 가공식품 개발과 교육을 위한 희망마을 가공지원센터 조성을 통한 청년 창업과 경력단절 여성들의 취업 지원

### ○ 로컬푸드의 인식개선과 소비활성화 유도

- 로컬푸드를 바탕으로 한 바른먹거리 교육을 통해 로컬푸드의 인식개선과 소비활성화를 위한 대중강좌 개최
- 도시텃밭학교와 바른먹거리 학교교육 실시

### ○ 주민들이 함께 할 수 있는 공간, 이벤트 등을 통해 지역사회 구성원이 함께 성장할 수 있는 계기 마련

- 직매장 내부에 커뮤니티 공간을 마련하여 주민들이 소모임 등을 가질 수 있도록 활용하게 함과 동시에 로컬푸드 요리교실 같은 아카데미를 통해 주민들과 함께 할 수 있는 기회 제공
- 가족들이 함께 농촌을 체험할 수 있는 체험기회 제공
- 로컬푸드 페스티벌을 통한 생산자와 소비가 직접 만날 수 있는 기회를 제공하여 지역사회 구성원으로서 함께 성장할 수 있는 계기 마련

대전광역시 유성구	분야 지역공동체	연도 2015	사례출처 매니페스토 우수사례	페이지 267
--------------	-------------	------------	--------------------	------------

## 도시형 로컬푸드 모델 개발을 통한 지역공동체 활성화

## ■ 사업배경 및 목표

### ○ 글로벌 관광·과학도시로서 세종시와 인접하고 도시개발로 인구 급증

- 도시인프라 사회·경제적 수준향상으로 인구 40만시대를 대비한 건강한 공동체 조성 시급

### ○ 사회적연대 기반 건강한 공동체 조성을 민선 6기 핵심과제로 추진중

- 지역내 사회적자본의 분석 및 선택과 집중을 통한 지역사회 기반으로 육성
- (사업목표) 유성형 로컬푸드 모델 개발을 통한 지역공동체 활성화
  - 시민사회와의 신뢰에 기반한 민관거버넌스형, 소비자조합 중심의 네트워크화

## ■ 추진경과

- '13. 12월 : 「유성구 사회적경제 활성화 모색사업」 연구용역 추진
- '14. 4월 : 유성구 로컬푸드 활성화, 사회적경제 육성 지원조례 제정
- '14. 7월 : 사회적경제 인지적 정책추진을 위한 전략부서 신설(일자리추진단)
- '14. 8월 : 타 시도 우수사례 현장견학 및 사업 추진전략 설정
- '14. 8월 ~ '15. 6월 : 민관거버넌스 구축을 토대로 한 관련사업 추진

## ■ 추진내용

- 공감과 신뢰의 거버넌스 구축
  - 민·관·업·무협약, 협의체 구성, 이해관계자 간담회, 구의회 선진지 견학
- 로컬푸드 활성화 기반 마련
  - 5개년 종합계획 수립, 기반시설 확보(가공지원센터, 직매장), 안전관리시스템 구축 등
- 로컬푸드 가치 인식확산 사업 전개
  - 맞춤형 교육프로그램 운영, 생산자-소비자간 만남의 장, 도시형 장터 개최 등
- 사회적경제 활성화 연관사업 추진
  - 친환경 우수농산물 학교급식 확대, 지역먹거리 전문인력 양성 및 창업지원
  - 사회적경제기업 생산품 구매촉진 지원(1사+1사회적경제기업 결연, 생산품홍보관 설치 등)
  - 사회적경제 비즈니스 모델 발굴 지원(공공영역 참여확대, 협동조합 자립화 공모 등)
  - 사회적경제 저변확대와 역량강화(사회적경제한마당, 아카데미운영, 사회적경제 대중화목화시책 등

## ■ 추진성과 및 기대효과

- 지역일자리 창출 및 경제활성화
  - 2015 전국지자체 일자리대상 우수상 수상('15.5) 지역특화형 창의적 일자리대책 평가
- 지역밀착형 사회적경제 모델 성공사례 확산
  - 민관협치 기반 도시형 로컬푸드(지자체+사회적협동조합, 소비자조합 네트워크 중심)



## 8. 부산광역시

부 산 광 역 시	분야	연도	사례출처	페이지
금 정 구	지역공동체	2017	행정서비스 공동생산 우수사례 I	432

### 도심 속 문화마을 형성을 위한 민·관 협의체 운영

#### ■ 목표

- 지역민의 화합과 소통을 바탕으로 하는 문화마을 공동체 형성
  - 지역주민이 주인이 되는 한마당 놀이문화 형성
  - 지역주민의 활발한 참여를 통한 문화콘텐츠 형성

#### ■ 주요 성과

- 관 주도가 아닌 주민 중심의 마을축제 개최
  - 1만원 후원회원 모집 등 주도적으로 참여하여 주민화합을 도모
  - 관내 성애원·선아원·애광원 등의 사회복지시설 13개소, 장전교회·광명사·금강사 등 4개 종교 시설, 장전중학교, 금빛초등학교 학생들의 공연 및 참여를 유도하여 지역 주민이 주인이 되는 한마당 놀이문화를 형성
- 비영리 문화협동조합 설립
  - 비영리 문화협동조합 설립하여 지역을 기반으로 한 문화마을 공동체의 새로운 비전 제시
  - 지역주민이 주체적으로 참가하여 지역역사·문화콘텐츠를 만들어 나감으로써 민·관 협력체계의 새로운 롤모델 제시
- 마을협동조합 설립 및 금샘로 문화거리 조성·작은도서관 활성화 등의 도시재생사업 추진
  - 소정네트워크 협동조합 설립 후 지역설화를 바탕으로 민간주도의 금샘로 문화거리 만들기, 이야기가 있는 작은도서관 조성을 통한 책읽는 문화마을 만들기 사업 추진으로 주민 간 유·무형의 장벽을 해소하고 소통과 만남 활성화

부 산 광 역 시 금 정 구	분야	연도	사례출처	페이지
	지역공동체	2016	매니페스토 우수사례	469

## 아름다운 길! 문화가 있어 행복한 서동미로시장

### ■ 시장특성 및 추진배경

#### ○ 시장특성

- 70년대 초 영주동 철거민 정책이주지역으로써 좁고 열악한 주거환경에 폭 1m의 골목에 자연 발생적으로 생겨난 시장
  - 주택이 좁고 열악, 전국 최초 절임배추 판매 시장
- 기존의 서동시장, 서동향토시장, 서동전통골목시장의 좁은 미로같은 1.5km 길이의 거미줄처럼 골목길 연결
  - 골목길 점포수 400개, 좌판까지 합하면 500개 정도
- 절임배추, 계란, 만두, 칼국수 등 오랫동안 사랑받는 대표적인 서민음식의 맛과 따뜻함을 느낄 수 있는 고향같은 시장

#### ○ 추진배경

- 1970년대에 들어서 금사공단 조성으로 주거지역이 점차 확대됨으로써 시장 또한 활성화 되었으나 IMF이후 공단들의 타 지역 이전 등으로 급격한 인구감소는 물론 지역상권 침체 및 지역공동체 와해
  - 상인회 참여를 중심으로 지역공동체 형성 화합 결속 및 상권활성화를 위한 방안 마련 시급
- 시대의 흐름과 글로벌화에 부응한 내·외 방문객 유입 등을 위해 문화·예술 및 관광자원의 연계는 물론 국제화 행사 유치
  - 시장 내 예술공간 마련 문화공연 행사 유치 국제화 교류 추진
- 부산의 단 1개뿐인 문화시장으로의 특화 개발로 지역경제 활성화 필요

### ■ 추진목표

- 문화예술을 통한 부산 대표 골목시장이자 글로벌 관광 시장으로 자리매김 ➤ 문화시장
- 머물고 싶고 다시 찾고싶은 지속발전 가능성 확보 ➤ 지속시장
- 문화·예술·관광 및 교육이 상업과 어울려 도시재생의 새로운 패러다임 제시 ➤ 미로시장

### ■ 추진체계

- 상인회 문화예술 활성화
- 지자체 행정적 지원
- 국제기구 범사회적 캠페인 주도

- 중소기업청 사업비 지원
- 예술문화공간 예술문화활동 참여

## ■ 사업 추진현황

- 동고동락 : 지역상인 유대결속 및 역량강화
  - 3개시장 연합 상인협동조합 구성, 운영
    - 구성 : 서동시장, 서동향토시장, 서동전통골목시장 3개 연합 하여 서동미로시장 상인협동조합 구성
    - 인원 : 상인 391명 중 387명 가입 / 408개 점포
  - 상인문화아카데미 운영(상·하반기 2회 운영)
    - 서동미로시장 상인과 지역주민들에게 다양한 문화예술의 강좌제공 및 건전한 여가활동 기회 부여
    - 난타, 노래, 풍물, 연극, 도자기, 패브릭 공예, 방송교실 등
      - 상반기 한 여름 밤의 꿈 주제로 수강생 발표회 실시
      - 하반기 결과전시프리마켓 주제로 작품 전시
  - 일일 방문 고객 수 8.7% 증가
  - 월평균 매출액 7.0% 증가

## ■ 개선 및 향후 추진계획

- 개선 필요사항
  - 공영주차장 확대 화장실 증설 등 시장 편의시설 추가 및 시설정비 필요
  - 관 주도 추진지원 등의 운영 시스템 인식의 상인 주도적 변화를 통해 상인중심 과도기적 단계 전환
  - 연령별 시간대별 타겟을 분석하여 문화 예술행사 개최 계획 등 연령대의 균형있는 시장 유입
- 향후 추진계획
  - 모바일 홈페이지 구축 결제 시스템 도입 등 ICT기술 확대
  - 서동 미로시장 홍보차량 대여로 외부 관광객 적극 유입 문화가 있어 행복한 시장 이란 주제 아래 다양한 공연 예술 행사 유치 및 상인 주도의 문화행사 적극 추진
  - 서동 미로시장 특화식품 개발 등 지역 고유의 맛 브랜드 개발
  - 시장 환경개설 및 시설 보수 확대 추진
  - 시장문화아카데미 및 글로벌 마케팅 확대 운영으로 상인 주도적 시장 운영 관리를 통한 상인 중심, 더 나아가 사람 중심의 서동 미로시장 조성

부 산 광 역 시	분야	연도	사례출처	페이지
남 구	사회서비스	2015	매니페스토 우수사례	173

## ‘복지희망 나눔이’ 사회적협동조합 설립을 통한 취약계층의 안정적 일자리 창출 (전국 최초 자립형 사회적협동조합)

### ■ 민선 6기 구청장 일자리 주요 공약사항

- 부산경제의 중심지 문현금융단지를 남구 주민의 새로운 일자리 창출과 소득증대의 기반으로 발전

### ■ 현황 및 문제점

- 인구와 생산가능 인구수는 매년 감소하고 있으나, 노령인구는 5%정도 증가 추세
- 주거지 중심의 지역여건과 주력산업(운송서비스업)의 쇠퇴로 일자리 수가 크게 감소하고 있어 주민생활 안정 및 지역경제 활성화를 위하여 새로운 성장동력과 일자리 창출 필요.

### ■ 추진경과

- 남구청, 봉사단체, 부산국제금융센터(BJFC) 입주 8개 공공기관간 착한일자리 창출 협약체결 및 사회적협동조합·복지희망나눔이 설립
- 2014년 10월 부산국제금융센터 CBIFC 시설관리, 미화, 주차, 보안 요원 등 일자리 180개 창출
- 「2014 남구 일자리 박람회」에서 지역주민 채용 및 사업시행(2014.11.1.)

### ■ 주요성과

- 예산 지원없이 저소득층 등 사회적 약자를 위한 복지지원과 양질의 안정적인 일자리 창출(4대보험 가입)
- 「2015 전국 지방자치단체 일자리 대상」에서 우수상(고용노동부 장관상) 수상 선정에 기여

### ■ 향후계획

- 2015년 세차, 구두수선 등 독자적인 추가사업 시행(사업자등록 완료)
- 「2015 전국 지방자치단체 일자리 대상」 수상 인센티브 활용, 취약계층 대상 세차 전문인력 양성 ⇒ 인력지원

부 산 광 역 시 동 구	분야 지역경제	연도 2017	사례출처 생산성향상 우수사례	페이지 26
------------------	------------	------------	--------------------	-----------

## 주민과 함께하는 ‘도시민박촌 이바구캠프’ 조성, 운영

### ■ 배경

- 도시재생사업의 효과 극대화 및 공동체 활성화 도모
  - 산복도로 거점시설 및 공공기반시설의 네트워크 강화와 공동체 자립기반 강화와 도시재생 사업 효과 극대화
  - 새로운 일자리와 수익창출로 공동체 활성화 도모

### ■ 주요 내용

- 도시민박촌 이바구캠프 조성 시 지역주민의 적극적인 참여를 바탕으로 마을기업으로 자립할 수 있는 기반 구축
- 크라우드 펀딩을 통한 빈집 리모델링으로 청년활동가들에게 주거 환경 제공

### ■ 주요 성과

- 마을공동체 자립기반 조성으로 일자리 및 수익창출
  - 수익사업 : 게스트하우스, 옥상캠핑, 공동주방 등 누적매출 4,512만원
- 주민이 직접 참여하는 마을기업 운영으로 주민 자립기반 조성
  - 도시민박촌 일원 100가구 중 30가구(30%)가 참여
- 마을공동체 활성화로 주민역량강화
  - 마을기업 교육, 주1회 운영회의 개최
  - 마을기업(주) 다운산마을의 월 보고제, 일일이사제를 통한 투명 경영
  - 도시민박촌에서 진행되었던 청년대상 마을스터디 개최로 주민과 청년이 상생하는 새로운 마을분위기 조성
  - 2016년 5개월 간 마을축제 4회 진행 : 초량골목축제, 마을잔치 등

부 산 광 역 시 동 구	분야	연도	사례출처	페이지
	지역공동체	2017	지역공동체 활성화 우수사례	3

## “도시민박촌 이바구캠프” 마을재생의 성공케이스

### ■ 배경

- 도시재생사업의 효과 극대화 및 공동체 활성화 도모
  - 산복도로 거점시설 및 공공기반시설의 네트워크 강화와 공동체 자립기반 강화와 도시재생 사업 효과 극대화
  - 새로운 일자리와 수익창출로 공동체 활성화 도모하여 경제기반형 도시재생 성공사례 창출

### ■ 주요 성과

- 마을기업 다운산 마을을 중심으로 한 수익창출
  - 도시민박촌 일원 100가구 중 30가구가 참여하여 마을기업 (주)다운산마을을 설립하였으며, 행정자치부 마을기업으로 선정
  - 다운산 마을을 중심으로 체류형 관광상품 개발, 게스트 하우스, 체험프로그램 등의 운영을 통한 다양한 수익사업 추진을 바탕으로 지역주민의 소득 및 일자리 창출
- 지역주민과 청년이 함께 자립할 수 있는 다양한 프로그램 사업 추진
  - 도시재생 선도지역 도시재생대학, 도시민박촌 운영 주민워크숍, 도시농부 프로그램 등 주민과 청년이 함께 자립할 수 있는 다양한 프로그램 사업 추진

부 산 광 역 시 북 구	분야	연도	사례출처	페이지
	지역공동체	2017	지역공동체 활성화 우수사례	174

## 아름다운 사람들이 더불어 사는 철쭉행복마을공동체

### ■ 목표

- 자립과 자조의 지속가능한 주민공동체 형성
  - 美(미)더덕협동조합 설립을 바탕으로 먹거리를 이용한 건강한 삶과 소통하는 지역문화 형성
  - 마을기업 엄마손 반찬가게 창업을 통해 행복한 식탁, 주민들의 소통의 공간 제공

## ■ 주요 성과

- 텃밭 수확물 나눔을 통한 공동체 의식 강화
  - 푸르미 공동체 허브가든 조성으로 텃밭 수확물을 지역 어르신 경로잔치, 지역주민들과의 삼겹살파티 등 주민들과의 나눔을 통해 공동체 의식 강화
  - 텃밭을 어린이가 체험학습장, 주민들과 어린이들의 쉼터로 조성
- 마을기업 엄마손 반찬가게 운영을 통한 일자리 창출을 비롯한 공동체활동 홍보에 기여
  - 엄마손 반찬가게 운영을 통한 주민들과의 자연스러운 만남을 통한 공동체 활동 홍보, 친환경 경 반찬으로 독거 노인들의 영양상태 개선
  - 반찬가게에 지역주민 고용을 통한 일자리 창출, 착한요리교실 운영 등을 통한 주민들의 기업이라는 이미지 창출
- 주민들과의 소통과 갈등해결을 위한 다양한 프로그램 운영
  - 역량강화 교육 외 나눔밥상의 주민요리교실, 마을기금을 활용한 천아트교실과 생활원에 등 운영, 어르신 식사 무료나눔 활동 등을 진행

부 산 광 역 시	분야	연도	사례출처	페이지
사 상 구	지역공동체	2017	매니페스토 우수사례	181

### - 철길마을 토박이 어르신의 인생역전 프로젝트 - 희망디딤돌 협동조합 오지마을의 희망이 되다.

## ■ 주례2동 철길마을 소개

- 사상구 주례동 철길마을은 60여년 전부터 도시빈민들이 철도부지와 하천을 무단점용하여 살기 시작하면서 형성된 마을임. 무허가 건축물이 많아 재개발에서 제외되었으며, 지역사회의 무관심 속에 수년의 세월에도 변화와 발전이 없는 빈곤의 악순환이 지속되는 전형적 도심속 빈곤의 섬이었음
- 주민 대부분이 취약계층으로 열악한 주거환경에 노출되어 있었으며, 주민들은 운명이라 체념하며 하루하루를 연명하고 있었음

## ■ 주민주도 『희망디딤돌사업』 추진으로 오지마을이 희망마을이 되다.

- 마을과 주민의 변화를 이끌어내기 위해 먼저 사업을 주도적으로 추진할 주민공동체를 조직하고, 주민센터, 구청, 주민공동체가 함께 직접 주민가구를 방문, 마을문제 해결을 위한 의견청취와 생활실태 및 욕구를 파악하는 전수조사를 실시함
- 전수조사를 통해 마을주민들 중 목수, 미장, 페인트, 도배 기술자 등을 발굴, “주례2동 주거

- 환경 개선봉사회(18명)”를 결성하여 가장 시급한 취약계층 주민들의 주거환경 개선부터 시작
- 마을의 변화를 위한 주민의 노력이 지역사회에 알려지자 각종단체(기관, 기업체)에서 후원과 봉사의 손길이 쇄도하기 시작. 중앙정부에까지 전해져 김황식 국무총리의 방문으로 이어졌고, 마을환경 개선사업비 5억원을 지원받아 마을환경 개선에 사용

## ■ 지속가능한 복지공동체를 위한 또 다른 도전 - 「희망디딤돌 협동조합」의 길

- 주민주도 희망디딤돌사업을 통해 마을환경과 주거환경이 변화되는 과정을 경험하면서 자신감을 회복한 주민들은 일자리창출과 지속적인 마을공동체를 지향하며 2012.11. 마을 식당 『냉정골 희망밥상』 시작 → 2014.3. 『희망디딤돌 협동조합』 인가 받음 → 더 많은 주민의 참여를 위해 식당을 운영한 경험을 바탕으로 규모가 더 큰 『희망디딤돌협동조합 마을기업 디딤돌 식품』에 도전함
- ※ 수익금의 일부는 어려운 이웃을 위한 나눔사업에 사용하거나 마을사업에 환원

## ■ 추진성과

- 일자리창출과 복지공동체 활성화를 통한 ‘성과’가 아닌 ‘사람’ 중심의 마을 만들기 실현
- 살던 곳에서 지속 가능한 복지공동체 정착으로 고령친화 마을의 롤모델로 자리매김
- 어르신이 만든 마을기업 ‘희망디딤돌협동조합’으로 일자리 창출 및 자립도모

부 산 광 역 시 서 구	분야 지역경제	연도 2017	사례출처 지역공동체 일자리 우수사례	페이지 26
------------------	------------	------------	------------------------	-----------

## 아미골 행복마을 농장 조성 및 운영

### ■ 배경

- 도심 속 농장운영을 통한 도시농업 선도 및 활성화
- 다양한 작물재배를 통해 보고 배우는 체험농장 운영

### ■ 사업 개요

- 사업기간 : '17. 7. 3. ~ 10. 31.
- 사업장소 : 서구 옥천로 173번길 42, 476㎡(농장450㎡, 옥상텃밭 26㎡)
- 1일 참여인원 : 하반기 2명
- 소요예산 : 9,260천원(인건비 8,760천원, 재료비 5,00천원)



## ■ 사업 내용

- 다양한 농작물을 재배하여 도시농업 선도
- 주민과 함께하는 농장체험 프로그램 운영
- 농작물을 주민과 함께 수확하고 어려운 이웃에게 기증

## ■ 기대 효과

- 사회적 취약계층 일자리 창출로 지역경제 활성화
  - 지역공동체 일자리 일일 2명
  - 아미골 행복농장 지킴이 자원봉사자 일일 1명

부 산 광 역 시 서 구	분야	연도	사례출처	페이지
	지역공동체	2017	지역공동체 활성화 우수사례	290

## 꿈과 희망이 넘치는 ‘닥밭골 행복마을’

## ■ 목표

- 마을공동체와 행정기관의 협업을 바탕으로 지역주민과의 소통 및 지역공동체 활성화에 기여
  - 주민자치위원회와 닥밭골행복협동조합과의 협업을 통한 지역공동체 활성화

## ■ 주요 성과

- 지역공동체 활성화 사업을 통한 안전하고 밝고 희망찬 마을 환경 조성
  - 벽화조성 및 조형물 설치, 공터를 활용하여 주민들의 휴식 및 공동작업 공간 마련 등 지역 주민들의 참여를 통한 지역공동체 활성화 사업 추진
  - 닥밭골 벽화마을 및 그린테마공원 정비, 관내 공터 벽화 조성, 밤에 빛나는 닥밭골 골목길 조성, 마을 정원, 화단, 텃밭 조성
- 주민 및 관광객에게 볼거리, 즐길거리 제공을 통한 관광객 유치도모 및 산복도로 문화관광 자산 가치 향상
  - 주민 마을 해설사가 직접 방문객을 대상으로 마을 소개
  - 산복도로 닥밭골 마을의 관광자원을 역사골목 탐방프로그램과 연계하여 주민 및 관광객에게 볼거리, 즐길거리 제공
  - 지역민과 방문객들이 자연스럽게 문화적 콘텐츠를 접하고 향유할 수 있는 기회 제공

부 산 광 역 시 중 구	분야	연도	사례출처	페이지
	주거/도시재생	2017	지역공동체 활성화 우수사례	613

### ‘부산 중구 산리마을’ 도시재생의 성공케이스

#### ■ 목표

- 지역 주민들의 지속적인 생활이 가능한 마을 공동체 활성화
  - 산복도로 지역의 물리적 재생과 함께 공동체 활성화 프로그램 및 시설제공을 통하여 마을에 대한 소속감과 자긍심 고취
  - 산리협동조합 설립을 통한 마을 공동체 및 협동조합 활성화

#### ■ 주요 성과

- 마을공동체 사업을 통한 수익창출 및 공동체 유대감 형성
  - 차와 다과를 즐길 수 있는 마을카페를 만들어 수익창출과 함께 주민들이 모여 마을의 일을 논의하는 사랑방 구축
  - 농산물직거래장터사업 추진을 통한 수익창출과 함께 주민들과의 친근감과 유대감 형성
  - 마을공동체 사업을 통한 2016년 연간 매출액은 1억 2백만원이며, 지역에 거주하는 고령층 대상으로 상근직 1명, 비상근직 20명 고용 등 일자리 창출
- 마을지기사무소 운영을 통한 생활편의 서비스 제공
  - 노후불량 주택의 관리 및 보수를 통해 주민편의 제공
  - 취약계층의 주택 무료 수리 및 다양한 생활편의 서비스 제공을 통한 복지 사각지대 해소

부 산 광 역 시 중 구	분야	연도	사례출처	페이지
	지역공동체	2016	매니페스토 우수사례	461

### 전통과 문화가 숨쉬는 원도심형 사회적경제를 만들다!

#### ■ 원도심 사회적경제 활성화 방안을 찾자

- 글로벌 문화 관광도시로 전통과 문화가 숨쉬는 상가 밀집 도시로 유동인구 증가
- 대규모 아파트 단지 및 산업단지 부재로 다양한 일자리 창출 어려움
- 원도심 공동화 현상 및 주거시설 열악으로 노인 인구 급증 추세
- 사회적 연대 기반 중구형 사회적경제 일자리 창출
- 사회적 연대 기반 ‘중구형 사회적경제 일자리 창출’을 민선 6기 핵심과제로 추진
- (사업목표) 중구형 주민 자율적 사회적경제 체계 확립 지역공동체 활성화

## ■ 도시형 지역공동체 성공모델을 만들자

- 사회적경제협의체 구성 협의회 개최로 성공모델 구상
- 지역내 사회적경제 활성화를 위한 기업간 MOU 체결 및 일자리 관련 조례 제정
- 도심형 거버넌스 구축 ▶ 산리협동조합('12.7월~ 계속 추진중)
  - 주요사업 : 반올림사업, 창조벨트구축사업, 작은도서관운영, 마을지기관리사무소, 역사체험 등
  - 주요성과 : 지역네트워크형성, 산복도로 이야기 책자발행, 주민한마당 개최, 우리 동네 녹색장터 개최, 주민역량강화교육, 지역공헌활동협동조합 주민참여 극대화

## ■ 지속 가능한 중구형 사회적경제 협업체계를 완성하라

- 사회적경제 인식확산 사업 전개
  - 사회적경제 인식확산 아카데미 개최 홍보물 제작 배부 지역축제연계 도시형 장터 개최
- 부산시 최초 중구형 사회적경제 일자리 발굴 아이디어 공모
  - 17건 접수, 3차 심의 통한 공정성 확보, 6건 채택, 채택 아이디어 시행
- 사회적경제 비즈니스 모델 발굴 지원
  - 사회적경제 기업 발굴, 전통시장 빈점포 활용 청년 창업활성화, 사회적기업 지역특화사업 추진
- 지역자원활용 사회적경제 체제 확립
  - 꽃분이네 전통시장 문화해설사 배치 및 동아대학교 연계 외국인 관광객 언어 통역 봉사단 운영
  - 뷰티 특화거리 조성 특화업소 매출 증대에 따른 지역경제 활성화

## ■ 성과 및 기대 효과

- 지역 일자리 창출 및 경제 활성화
  - 2015전국우수마을기업 선정 장려상 수상(지역민 87명 일자리창출, 연매출 1억2천만원)
  - 제1회 지방자치대상 특별상 수상(부평강통야시장 일자리 창출 우수)
- 지역 밀착형 사회적경제 모델 성공사례 확산

## 9. 서울특별시

서울특별시  
강동구

분야  
지역공동체

연도  
2016

사례출처  
매니페스토 우수사례

페이지  
451

### 따뜻한 공동체 강동형 사회적경제 혁신을 꿈꾸다

#### ■ 거버넌스형 사회적경제 생태계 단계별 추진전략

추진기간	단계별 전략사업 추진	구분
민선 5기	2010년 사회적기업 지원 제도적 근거 마련(조례 제정)	1단계 사회적경제 인프라 구축
	2011년 2020 사회적경제 종합계획 수립	
	2012년 사회적경제지원센터 개소(전문기관 위탁 운영)	
	2013년 사회적경제 전담조직 신설(사회적경제팀 5명, 협동조합팀 1명) 체계적 인재발굴 시스템 마련(아카데미, 학습동아리, 인큐베이팅)	2단계 사회적경제 생태계 조성 1. 공감대 형성 ↓ 2. 시스템구축 ▶ 인재개발 ▶ 민·관협업 ↓ 3. 혁신전략사례 창출
	2014년 사회적경제조직 주도 “뜰장 상설화”, 민간 유희공간, 창업공간으로 공유 “엔젤존, 엔젤숍”	
민선 6기	2015년 역네트워크 확대·강화(“함께강동” 구성)	
	2016년 사회적경제 전담조직 강화(사회적경제과 4팀, 16명) 지역특화 가족산업으로 서울시 사회적경제 예비특구 선정 강동형 성공모델 중점 육성(엔젤공방거리조성, 강동프랜차이즈) 중간지원조직 융합(사회적경제지원센터 + 마을공동체지원실) 사회적경제투자기금 조성 근거마련(조례 개정)	3단계 협동경제공동체 형성
	2017년 2018년 사회적경제투자기금 조성 및 운영 사회적경제특구 조성, 사회적경제허브센터 건립	

#### ■ 강동형 사회적경제 혁신 전략사업 사례

##### ○ 강동 핵심정책 “도시농업, 사회적경제화”

- 향토자원조사(강동 핵심정책, 도시농업 발굴) ⇒ 도시농부, 사회적경제 조직으로 육성(사회적경제 아카데미 등) ⇒ 도시농업분야 사회적경제기업 8개 탄생
- 사회적경제조직 주도 도시농부 “도토리 장터” 상설 운영(총 10회)

- 민간 유희공간 창업공간으로 공유 “엔젤존, 엔젤숍”
  - 사업내용: 민간 건물의 유희공간을 발굴하여 인큐베이팅팀에게 창업 및 학습공간으로 무상 지원 ※ 민간거버넌스 구축의 모범사례
  - 엔젤존: 청년창업준비 공간(1,2호점) / 엔젤숍: 학습커뮤니티 공간(1,2호점) - 엔젤존, 엔젤숍 3호점 개소 예정(16.7월)
  - 예비사회적기업으로 성장(2개 기업)
- 지역특화사업, 서울시 사회적경제 예비특구 선정 <청년중심의 가죽패션 산업>
  - 가죽관련 사회적기업: 2개(마을기업 흥스공방, 한국가죽산업협동조합)
  - 가죽산업조사실시(2015년)/ 가죽패션 협동조합 프로젝트 및 교육 진행 중(2건)
  - 운영: 사회적경제 특구 민·관협력추진단 구성·운영
- 지역사회 가치전환 “엔젤공방거리 조성”
  - 사업내용: 성내도서관 주변 변종업소 정비후 사회적경제 청년공방 입주
  - 사업추진: TF팀 구성('15. 10월) ⇒ 변종업소 단속 강화, 자진폐업 및 전업유도 ⇒ 1개소 정비 및 입주공방 공모('16. 4월) ⇒ 1호점 개소('16. 6월)
- 사회적경제조직 주도 “뜰장 상설화”
  - 운영: 강동구 사회적경제 생태계조성 지역특화사업단  
※ 사회적경제 장터 임시운영 ⇒ 상설화(2014년)
  - 일시·장소 : 2014년부터 매년 4월~10월 월 2회/ 상일동 어울마당
  - 참여 : (예비)사회적기업, 마을기업, 협동조합, 마을공동체, 인큐베이팅팀 등
  - 효과 : 사회적경제기업 홍보 및 판로확대, 사회적경제 조직간 네트워크 강화
- 청년사회적기업가 양성 “청년르네상스 강동프랜차이즈 사업”
  - 목적 : 청년일자리 창출, 동네영세상인 활성화
  - 주체 : 청년 4명(청년혁신가)
  - 내용 : 강동프랜차이즈 본부 구성(2016.5월)하여, 본부요원인 청년이 주도적으로 영세상인이 대기업 프랜차이즈에 대응할 수 있는 공동브랜드 개발 및 컨설팅 제공
  - 사업추진 : 본부구성(16.3~5월) ⇒ 사업개발('16. 7월~10월) ⇒ 가맹점운영('16. 11월~) ⇒ 강동프랜차이즈 독립(가맹점 사회적경제기업 전환지원('17. 1월~)
- 강동협동경제공동체 네트워크 “함께강동”
  - “함께강동”이란? 주민주도로 구성된 민·민 네트워크 조직(사회적경제조직 + 마을공동체 + 시민단체 등)
  - 운영형태: 사회적협동조합(2015.10.4. 기획재정부 인가)

<b>서울특별시 강북구</b>	분야 가치/법/제도	연도 2017	사례출처 매니페스토 우수사례	페이지 149
----------------------	---------------	------------	--------------------	------------

## ‘강북구! 사회적경제, 만나서 길을 열다.’ - 사회적경제 활성화 기반 구축 사업

### ■ 비전 및 목표

- 사회적경제 활성화 기반 조성을 통한 더불어 함께 잘사는 지역공동체 형성 및 사회통합적 가치 창출

### ■ 사회적경제 활성화 주요 사업

- 사회적경제 활성화 제도 기반 마련 및 인프라 구축
  - 「서울특별시 강북구 사회적경제 활성화 및 지원에 관한 조례」 제정('15.11.25.)
  - 강북구 사회적경제 통합지원센터 설립·운영('15.11.~)
  - 강북구 사회적경제 활성화계획(4개년) 수립('16.11.1.)
- 사회적경제기업 제품 공공구매 활성화 추진
  - 공공구매 촉진을 위한 ‘동북4구 사회적경제 업무협약’ 체결('15.6.3.)
  - 새울행정시스템 내 『사회적경제기업 공공구매 시스템』 구축·시행('15.8~)
  - 찾아가는 사회적경제 공공구매 박람회 개최('16.7.14./ '17.6.22.)
- 민·관 협력 파트너십 및 거버넌스 강화
  - 사회적경제 민간 네트워크 ‘강북구사회적경제협의회’ 출범('15.9.9.)
  - 『강북구-한신대학교』 지역사회 발전을 위한 업무협약 체결('15.10.5.)
  - 공동주택(아파트) 사회적경제 활성화 업무협약 체결('16.7.20./ '17.6.26.)
- 사회적경제 인식 확산을 위한 교육 및 홍보
  - 한신대학교 MOU 사회적경제 교육 프로그램 운영('16.5.~)
  - 삼각산고 실용경제 수업 사회적경제 지역사회 전문가 멘토 운영('16.5.16.~20.)
  - 사회적경제 주간 기념행사 및 찾아가는 사회적경제 홍보 실시
- 청년과 상생·동행하는 사회적경제
  - 강북구 사회적경제 청년 서포터즈 구성 운영('16.~'17.)
  - 사회적경제 특구 사업 “강북 청년 로컬비즈니스 클러스터” 추진('16.6.~)
- 지역특성 기반 사회적경제 조직 전략모델 개발
  - 지역 고령화 문제 : 사회적협동조합 강북나눔돌봄센터
  - 이웃간 소통, 봉사 : 푸른마을주택 협동조합
  - 건강한 먹거리 지원 : 행복한반찬가게 협동조합
  - 청년 일자리·문화 활성화 : 강북청년자립 협동조합

서울특별시 관악구	분야 지역경제	연도 2016	사례출처 매니페스토 우수사례	페이지 435
--------------	------------	------------	--------------------	------------

### 파파스머프들이 만든 버섯협동조합

#### ■ 적합성 : ‘주민소통’과 ‘일자리 창출’ 두 마리 토끼를 잡다

- 주민활동으로 발돋움하는 돌샘행복마을!
- 주민합의로 협동조합을 만들고, 마을 흥물인 나대지는 버섯재배사로
- 노인 및 일자리문제 등 지역문제해결, 공동체 지속가능성 마련

#### ■ 창의성 : 70세 어르신들이 협동조합을 만들었습니다.

- 대한민국 최고령(84세) 조합장! 협동조합을 만들다
- 어르신이 하기에 딱 좋은 일들을 고민하고 찾다
- 흑목이버섯 재배, 쉽게 함께 할 수 있는 일을 발굴하다

#### ■ 소통성 : 15,840시간을 함께 했습니다.

- 15,840시간, 주거환경관리사업 추진으로 주민역량 강화
- 민·관·학이 함께 : 협동조합 설립에서 흑목이버섯 홍보, 판매까지

#### ■ 확산가능성 : 협동조합, 나이는 숫자에 불과하다.

- 평균연령 70세 협동조합, 나이는 문제가 아니다!
- 판로개척 한방에 해결
- 수익금의 1/10을 마을기금으로 사용

#### ■ 체감성 : 삭막했던 도심 속 마을을 생기있게!

- 마을의 활기찬 변화
- 도심 버섯농장, 일자리·소통·효과
- 자발적 마을공동체 성공사례, 도시농업 발전가능성 제시

서울특별시 광진구	분야	연도	사례출처	페이지
	문화/예술	2017	지역공동체 활성화 우수사례	274

## 복합문화예술공간 ‘함께누리’ 성공케이스

### ■ 목표

- 문화예술 활동을 바탕으로 한 지역의 마을공동체 회복
  - 문화예술교육 협동조합 함께누리를 통해 마을공동체 회복을 위한 문화예술활동 및 프로그램 개발 및 공유

### ■ 주요 성과

- 다양한 문화예술 프로그램을 통한 운영과 관리에 필요한 안정적인 수익 창출
  - 연극, 콘서트 등을 비롯하여 아동과 주부, 청년과 시니어 등 지역 주민들이 지속적으로 활용할 수 있는 공간제공을 통해 운영과 관리에 필요한 안정적인 수익 창출
- 다양한 문화예술 활동을 통한 지역 구성의 참여 및 화합에 기여
  - 토요문화마을 이웃팔팔리를 통해 지역 주민들에게 가까이서 질 높은 문화를 누릴 수 있는 기회 제공
  - 지역의 음악을 사랑하는 젊은이들에게 버스킹을 비롯하여 공간을 제공을 통해 한여름 밤의 콘서트 “사이다” 진행

서울특별시 금천구	분야	연도	사례출처	페이지
	지역공동체	2017	매니페스토 우수사례	165

## 사회적경제, 민·관 협치만이 답이다!

### ■ 사회적경제에 협치가 필요한 이유

- 사회적경제의 활동영역이 전통적 복지, 일자리에서 지역과 사회문제로 확장
- 사회적자본 축적을 위해 자본이 풍부한 민간조직과의 결합이 필수
- 사회적경제 주체가 협동조합, 비영리단체에서 공동체, 임의단체로 확장·다양화
- 불평등과 사회적 양극화 해결을 위한 새로운 대안으로 사회적경제의 지역공동체·지역화 필요

### ■ 민·관·학 협치의 결실, 사회적경제 특구를 통해 마을과 학교의 변화가 시작되다.

- 사업명 : 학교에 사회적경제를 더하다



○ 추진주체 : 금천구 사회적경제 민·관 협력 특구 추진단

○ 추진성과

- ① 전국 최초 학교 급식(조식, 돌봄 등) 사각지대 문제점 해결 - 7개교 협약
- ② 전국 최초 사회적경제 시범학교 운영을 위한 교안 개발 및 플랫폼 구축
- ③ 사회적가치 확산을 위한 학교협동조합 및 동아리 신설 지원
- ④ 민·관·학 간담회의 성공적인 개최를 통한 상호 협력 방안 마련
- ⑤ 마을 안 사회적경제 기업간 협업을 통한 지역문제 해결 첫 시도

### ■ 민·관 협치를 통해 금천의 사회적경제, 날개를 달다.

○ 자치구 최초 사회적경제 민·관 공동 영업단 운영

- 획기적인 사회적경제 기업 판로 개척을 위한 상호협력 업무협약 체결('15.10월)
- 사회적경제 가치 전파 및 영업단 연계 매출 발생('16년 기준, 76백만원)

○ 서울시, 나아가 글로벌한 공정무역 활성화 거점 구축

- 민·관 협업을 통해 공정무역 및 사회적경제 매장 공동 설치·운영
- Gsef & ILO 사회적경제 컨퍼런스, 세계공정무역기구 및 타 자치구 벤치마킹 방문 확산

○ 도시재생의 첫 걸음, 민·관이 함께 하는 마을관리소 프로젝트

- 노후주택이 많은 지역에 금천구만의 주거돌봄 서비스 마을관리소 모델 수립
- 도시재생, 희망지 사업과의 연계를 통한 사업 기반 마련 추진

○ 민·관 협업을 통한 사회적경제 허브센터 구축 우수사례

- 협치를 통한 건립부지 내 시↔구 토지교환 및 폐천 고시, 외부재원 유치(12억원)
- 건립부지 내 토지사용 승낙 등에 관한 소유주와의 극적인 업무협약 체결('16.12월)
- 사회적경제 조직의 주도적 참여를 통한 허브센터 공간 구성 및 운영방안 마련

<b>서울특별시</b>	분야	연도	사례출처	페이지
<b>금천구</b>	지역공동체	2017	생산성향상 우수사례	20

## 사회적경제, 민·관·학 협치에 답이 있더라!

### ■ 배경

○ 민선 5기 출범과 함께 첫발을 내딛은 금천구 사회적경제!!

- 사회적경제 『전담 팀』 신설, [전국최초] 『사회적기업가 학교』 운영, 『사회적협동조합 금천 사회적경제연대』 설립, [서울시 최초] 『사회적기업 지원센터』 설립

○ 활발한 마을사업을 기반으로 지역사회와 함께 성장할 수 있는 협치형 사회적경제 구축

- 금천구 사회적경제 특구 『민·관 협력 추진단』 구성

## ■ 주요 성과

- 사회적경제 특구를 통한 마을과 학교의 다양한 문제 해결
  - [전국 최초] 학교 급식 사각지대 문제점 해결 - 7개교 협약
    - 급식제공 사례를 통한 사회적경제기업의 신뢰 구축 계기
  - 사회적가치 확산을 위한 학교협동조합 및 동아리 신설 지원
  - 민·관·학 간담회의 성공적인 개최를 통한 상호협력 방안 마련
  - 마을 안 사회적경제 기업간 협업을 통한 지역문제 해결 첫 시도
- 민·관 협치를 통해 금천의 사회적경제 활성화
  - [서울시 자치구 최초] 사회적경제 민·관 공동 영업단 운영
    - 사회적경제 가치 전파 및 영업단 연계 매출 발생!!(2016년 기준, 76백만원)
  - 공정무역 및 사회적경제 매장 공동 설치·운영
    - 글로벌 공정무역 활성화 거점 구축
    - Gsef & ILO 사회적경제 컨퍼런스, 세계공정무역기구 및 타 자치구 벤치마킹 방문 확산

서울특별시 금천구	분야	연도	사례출처	페이지
	지역공동체	2017	좋은정책 페스티벌 모범사례	381

## 민·관·학 협치를 통해 따뜻한 마을경제를 꿈꾸다!

## ■ 사업개요

- 추진목적
  - 새정부 ‘더불어 잘 사는 경제’ 국정목표에 적극 동참
  - 지역사회 문제 해결을 위한 민·관·학 협치 모델 발굴 및 전파
  - 사회적경제를 통한 지역경제 활성화 및 선순환 체계 구축 도모
- 사업비 : 3,827백만원

## ■ 사업내용

- 학교와 연계한 사회적경제 특구 추진
- 사회적경제기업 판로 확대를 위한 민·관 공동영업단 운영
- 민·관 협업을 통한 ‘글로벌 공정무역 거점’ 구축
- 「도시재생 기반 마련」 마을관리소 프로젝트 추진 및 운영

## ■ 추진성과(실적)

### ○ 선도적인 민·관·학 협치를 통한 지역 사회문제 해결 사례 제시

- “학교 취약계층 조식 및 방학기간 돌봄” 안전한 먹거리 급식 시스템 구축(전국 최초)
- 다양한 학교 문제(학교 폭력 예방, 안전한 먹거리 교육) 협업 추진

### ○ 특화된 사회적경제 판로정책으로 지역경제 활성화 도모

- 민·관 공동영업단 운영(자치구 최초), 사회적경제기업 매출 증대(93백만원)

### ○ 지속가능한 사회적경제 생태계 조성을 위한 대규모 외부재원 유치

- 외부재원 1,606백만원 유치(2017년도, 자치구 1위 규모)

### ○『세계가 주목하는』공정무역 거점 구축

- 경력단절여성 일자리 창출 및 세계공정무역기구 대표 방문

### ○ 마을관리소 운영을 통한 지역내 새로운 일자리 창출 효과

※ 우수사례 선정

- 2017. 전국 지자체 매니페스토 우수사례 경진대회 최우수상 수상
- 2017. 지역복지사업 평가(보건복지부) 우수상 수상

## ■ 향후 계획

- 마을관리소 운영 확대 : 주거돌봄 서비스 구축 및 일자리 창출
- 「사회적경제 허브센터 건립」 : 마을 경제 확산 및 선순환 체계 구축
- 전국 최초의 「사회적경제 학교」 운영 : 민·관·학 협업

서울특별시  
노원구

분야  
에너지/환경

연도  
2017

사례출처  
좋은정책 페스티벌 모범사례

페이지  
537

화석연료를 쓰지 않는 국내 최초 친환경 에너지 자립단지  
『노원 에너지제로주택(EZ House)』

## ■ 추진 배경

- 화석에너지의 무분별한 사용으로 인한 기후변화는 지구의 당면과제
- CO2 배출량 감소를 위해서는 건축물의 전력사용량 감소가 필요

## ■ 사업 개요

- 사업기간 : 2013. 10월 ~ 2017. 10월
- 총사업비 : 25,217백만원
- 규모 : 지하2층/지상7층, 공공임대주택 등 121세대(연면적 17,652㎡)
- 구성
  - 행복주택 공공임대 115세대
  - 연구모니터링 2세대, EZ공동체주택 3세대, 게스트하우스 1세대

## ■ 사업 내용

- 에너지제로주택 적용 기술
  - 독일 수준의 패시브 기술 적용 : 외단열공법, 고성능 창호 등
  - 고효율 설비 및 신재생에너지 기술 : 태양광 발전 시스템 및 지열히트펌프 시스템
- 운영 - 협동조합형 공공주택 모델 도입
  - 에너지제로주택 입주인이 직접 임대주택을 관리하고 자율적으로 공동체를 형성하는 시스템으로써 협동조합 모델로 운영
  - 입주민들이 5개 분과 영역에서 분과활동 중

## ■ 추진성과

- 패시브 기술로 에너지 사용량 61% 절감 및 고효율설비로 13% 저감  
재생에너지를 통해 33%의 에너지 생산해 '제로에너지 달성'
- 세계 최고 수준의 에너지 제로 주택단지 완공

## ■ 기대 효과 및 향후 계획

- 가장 늦게 시작했지만 세계 최고의 성능을 확보해 기후변화에 대응하는 제로에너지의 친환경 주거 단지 확산
- 노원에너지제로 실증단지를 통해 2025년 제로에너지 주택공급 목표의 실현 가능성 검증 및 관련분야 기술 향상 도모

서울특별시 성동구	분야	연도	사례출처	페이지
	소셜벤처/창업	2017	좋은정책 페스티벌 모범사례	745

## 지역경제활성화의 새로운 패러다임 제시! - 소셜벤처 육성

### ■ 사업개요

#### ○ 추진배경

- 고용없는 성장 지속, 청년층의 높은 실업율, 낮은 창업 생존율·고령화와 맞물려 약화된 지역경제 펀더멘탈의 극복을 위한 제3의 길 필요

#### ○ 소셜벤처의 개념

- 혁신적인 비즈니스 모델로 사회혁신과 지역사회 문제 해소 등 사회적가치를 실현하는 새로운 형태의 기업

### ■ 사업내용

#### ○ (조직구성) 소셜벤처 정책 전담조직 및 민간 소셜벤처 정책 추진위원회 구성

#### ○ (제도구축) 청년 소셜벤처 육성·지원을 위한 기반 조성

- 지자체 최초 「사회적경제 활성화 기금 조례」 제정
- 전국 최초 「젠틀리피케이션 방지 조례」 및 「청년 소셜벤처 지원 조례」 제정

#### ○ (공간조성) 지역자원을 활용한 청년의 일터·삶터·쉼터 마련

- 지속가능한 일자리, 사회적가치를 창출하는 사회공헌 플랫폼(언더스탠드에비뉴)
- 임대료 걱정 없는 민·관 스타트업·스케일업 공유 사무공간 및 주거공간(66실) 조성
- 전통시장을 활용한 청년일자리 창출 ‘뚝도 청춘상회’ 창업지원(16개소)

#### ○ (자립기반 지원) 도전정신과 아이디어로 세상을 혁신하는 청년 소셜벤처의 자립

- 청년 소셜벤처기업 혁신경연대회 개최 사업개발비 9개팀 1억원, 공간 5개팀 지원
- 민관 지역협력기금 15.6억원 조성, 10개 기업 8억원 투·융자 실시
- 혁신 아이디어 공모 청년 도전 프로젝트 25개팀 2억원 지원

#### ○ (협업체계 확립) 소셜벤처기업과 지역주민과의 연대로 지역공동체 활력 강화

- 문화예술인과의 협업으로 민간 주관 ‘성동 디자인워크’ 개최(매년 5천여명 참여)
- 민간 소셜벤처 정책 추진위 주관 ‘제1회 서울숲 청년 소셜벤처 엑스포’ 개최 등

### ■ 파급 효과

#### ○ 민·관 협업을 통한 국내 최대 소셜벤처 밸리 조성

#### ○ 지속가능한 창조혁신 청년 일자리 3,686개 창출

#### ○ 청년 혁신가와 주민의 연대로 지역공동체 문화 활력 강화

<b>서울특별시 성동구</b>	분야 소셜벤처/창업	연도 2016	사례출처 매니페스토 우수사례	페이지 409
----------------------	---------------	------------	--------------------	------------

## (사회적약자의 도전·나눔·자립을 위한 창조적 공익공간) 서울숲 「언더스탠드에비뉴」 조성

### ■ 추진배경

- 취약 계층은 물론 사회적기업, 청년창업가와 시민들까지 지역구성원 모두가 참여할 수 있는 공익문화 공간 조성을 통해 새로운 형태의 사회공헌 모델을 제시하고 타 지자체로 확산될 수 있도록 창조경제의 실질적 기반을 마련하고자 하였음
- 이를 위해 성동구 비영리공익단체(아르곤) - 롯데면세점 간 협약 체결
  - 롯데면세점이 기부(102억)하고 비영리공익단체와 성동구에서 운영 지원

### ■ 추진경위

- 서울숲 주변 환경개선 및 부지활용방안 마련 구청장 지시사항('14.9.14)
- 성수동 공익기업 및 문화예술단체 현황 기초자료 조사('14.10)
- 민간전문가 의견수렴을 위한 오픈 테이블 개최(3회, '14.11)
- 성동구 비영리공익단체 아르곤 롯데면세점 체결('15.1.28)
- 언더스탠드 에비뉴 착공('15.8) 개관('16.4.18)

### ■ 사업개요

- 위치 : 서울숲 입구에 위치(서울시 성동구 왕십리로 63)
- 규모 : 컨테이너 116개 설치(지상 3층, 연면적 3,211㎡)
- 조성기간 : 2014.9~2016.4
- 소요예산 : 102억원(전액 롯데면세점 기부)
- 추진방법 : 성동구 아르곤 비영리 공익단체 롯데면세점 간 역할 분담
  - 성동구 : 정책수립 및 추진, 공간 기반조성 및 관리 운영
  - 롯데면세점 : 사회공헌기금 지원, 운영 및 홍보 지원
  - 아르곤 : 사회적 가치 창출, 시설조성 및 프로그램 시행
- 시설내용 총 7개의 스탠드로 구성(사회적기업 청년벤처 등 취 창업 지원)
  - 유스(Youth) 스탠드 : 소외계층 청소년들 직업 교육 및 취업 연계
  - 맘(Mom) 스탠드 : 이주여성 등 취약계층 여성에게 일자리를 통한 자립 지원
  - 하트(Heart) 스탠드 : 가족관계 강화 및 행복한 일터를 위한 힐링서비스 제공
  - 아트(Art) 스탠드 : 신진 예술가와 디자이너의 다양한 공연 및 전시

파워(Power) 스탠드 : 청년들의 창업 지원

소셜(Social) 스탠드 : 사회적기업 및 청년벤처를 연계한 편집샵 운영

오픈(Open) 스탠드 : 사회적기업 및 청년벤처 예술가 등 팝업샵 운영

## ■ 대외적 추진성과('16.5.13~14)

- 영국 옥스퍼드 대학교에서 개최된 '책임있는 비즈니스 포럼'에서 민관협력 사회공헌사업 (PPP:Public Private Partnership) 사례 발표
  - 유니레버 다논 등 글로벌 기업이 다수 참여한 가운데 언더스탠드 에비뉴가 올해 최고 기대되는 프로젝트로 소개되었으며 공공과 기업 비영리단체가 힘을 합쳐 취약계층의 자립 문제를 문화적으로 풀어낸 발상으로 타 국가 등으로 확산 가능한 세계적 모델로 평가 받음

서울특별시 성북구	분야	연도	사례출처	페이지
	사회책임조달	2017	좋은정책 페스티벌 모범사례	641

## 사회적가치 실현을 위한 사회책임조달(사회적경제제품 의무구매, 동행(同幸)인증 제도 시행)

### ■ 사업개요

- 사회책임조달 : 조직이나 개인들이 재화나 서비스를 구매할 때 사회적 영향을 고려하여 구매하는 것
- 추진목표 및 방향
  - 사회적기업의 양적성장을 넘어 자생력 확보를 위해 직접적 재정지원보다 판로지원 및 공공 구매 분야 확대
  - 의무구매 공시제를 통한 공공구매의 예측가능성을 높이고 사회적경제 조직의 안정적인 판로 확대 지원

### ■ 사업내용

- 사회적경제 제품 의무구매 공시제 시행
  - 전국최초, 관련 조례 제정 및 사업 시행(2013년)
  - 구매계획 공시 확대(연 1회 ▶ 연 4회)
- 사회적경제기업 홍보 및 판로지원
  - 사회적경제 제품 홍보관 및 판매관 운영
- 사회책임조달 확대 홍보 시행
  - 공공시장에 적합한 상품 발굴을 통해 전략적 홍보 지원

## ■ 추진성과(실적)

- 사회적경제 제품 의무구매 추진실적
  - 구매실적 : 55.6억원(2017.11기준), 목표대비 111.2%달성
- 전국 사회연대경제 지방정부협의회를 통한 제도 확산
- 사회적기업 육성법 10주년 기념 전국 10대 사회적기업 선정(2개)
- 2017 보건복지부 지역복지사업평가 대상 수상(사회적경제 및 일자리 창출 분야)

## ■ 향후 계획

- 사회적경제 제품 우선구매 공공기관 범위 확대
- 우수 사회적경제 조직 대상, 동행(同幸) 인증제도 시행 및 협의체 구성
- 동행(同幸)의 가치 실현을 위한 기부금 조성
  - 공공구매의 수혜자로 그쳤던 사회적경제 조직들의 공공구매 수익금 일부로 기부금 조성

서울특별시 송파구	분야 가치/법/제도	연도 2016	사례출처 매니페스토 우수사례	페이지 443
--------------	---------------	------------	--------------------	------------

## 사회적경제기업 성장단계별 통합지원체계 구축

### ■ 사업목적

- 사회적경제기업 창업활성화를 통한 일자리창출과 취약계층에게 사회서비스 확대
- 전실한 사회적기업가 양성과 창업팀 육성을 통한 지역경제활성화
- 기업의 성공창업을 위한 기반마련과 지속적인 성장 발전을 위한 지원

### ■ 사업추진전략

- 송파구 사회적경제지원센터 특화 운영
- 기업의 성장단계별 지원

### ■ 사업내용

- 송파구 사회적경제지원센터 건립 운영
- 창업인큐베이터 등 공간지원사업
- 사회적경제기업 및 일반기업 창업 육성 프로그램 운영
- 홍보 판로 지원
- 지역 네트워크 구축



## ■ 주요 성과

- 전문 전임인력을 통한 상시지원, 네트워킹 기반 마련
- 사회적경제기업의 사업타당성 검토와 지속가능한 성장을 위한 제반 여건 조성
- 민관 산·학·연 협력을 통한 사회적경제기업 활성화를 위한 전략적 지원
- 사회적경제기업과 경영·기술전문가 매칭을 통한 멘토링 지원
- 사회적경제기업의 기업가정신 배양과 경영성과 증대에 기여

서울특별시 양천구	분야	연도	사례출처	페이지
	자영업(소상공인)	2017	매니페스토 우수사례	157

### ‘169 장인, 한땀한땀의 품격이’ - 양천가방협동조합이야기 -

## ■ 협동조합 현황

- 설립배경
  - 1997년 IMF 경제위기와 2000년대 초반 제조업 생산기지 해외 이전 등으로 신월동 지역내 가방제조 관련 소공인들의 어려움이 본격화되어, 위기 극복을 위해 개별화된 소공인 사업자 등이 함께 협업과 협동을 지향하는 협동조합 구성
  - 또한 협동조합 구성원 자조조직에 머물지 않고 지역 랜드마크로 성장하기 위해 자체 브랜드 생산, 마을공방사업, 2세 가방사업 승계 등 다양한 노력을 진행
  - 현재 52개 작업장 169명의 조합원이 장인의 가방으로 신월동 지역의 도시재생을 위하여 힘차게 뛰고 있음
- 설립일 : 2015. 7. 14
- 주요사업 : 공동 브랜드 개발, 공동구매 및 공동시장 개발, 마케팅 사업 등

## ■ 협동조합 세부사업

- 협동조합 첫 브랜드 ‘LANTT’를 중심으로 한 조합의 자체브랜드 활성화 (공항공사 소공인협업화지원사업)
  - 브랜드 개발 및 영업활동 강화 / 트렌드에 맞춘 신제품 디자인 지속생산
  - 클라우드 펀딩 및 입점사업을 통한 소비자 반응조사
- 청년기업과의 협업을 통한 양방향 사업 추진
  - 파이어마크스와 협업하여 사업방향 설정, 업무 공동 분담 등
  - 청년기업의 부담을 줄여주기 위해 의뢰하는 적은 양의 생산을 도와줌으로써 조합의 신뢰도 형성 및 창업을 시작하는 청년들 사이에 자체 바이럴 홍보 역할에 기여
- 주민참여 마을공방사업 : 디자인 및 공방체험, 일거리 체험을 통한 단계별 코스 개발

## ■ 방송 보도

- 2016-12-04 서울경제 『양천가방협동조합 72시간..』
- 2016-12-04 KBS TV 『다큐3일 - 가방 꿈을담다 ‘양천가방협동조합’』
- 2016-07-31 KBS TV 『일자리가 미래다 - 양천가방협동조합』
- 2016-03-07 양천신문 『패션하면 밀라노, 가방하면 양천구입니다.』
- 2016-02-24 이데일리 『양천가방협동조합』
- 2016-02-15 서울경제 『소공인을 살리자 ‘양천가방협동조합’』

<b>서울특별시 영등포구</b>	분야 지역경제	연도 2016	사례출처 매니페스토 우수사례	페이지 427
-----------------------	------------	------------	--------------------	------------

## 다가치 실천하는 나눔, 사회적경제가 답입니다.

## ■ 추진배경

- 이원화된 법규, 사회적경제 간 통합체계 및 지원기구 미흡
- 사회적경제기업들의 성장 발판 마련 시급
- 지역특색 다양, 문래예술창작촌 내 예술가 등 인적자원 풍부

## ■ 목표 및 방향

- 목표 : 다가치 실천하는 나눔, 사회적경제 활성화
- 추진방향 : 법규통합 + 사회적경제 지원센터 건립 + 사회적경제 생태계조성

## ■ 주요 추진사업 및 성과

- 법규 통합 및 정비
  - 서울시 최초 사회적경제 관련 통합조례 제정으로 발전방안 제시
- 사회적경제지원센터 건립
  - 지역특화사업 개발
    - 영등포달시장 : ‘함께 일하고, 놀고, 나누는’ 청년들의 제품 홍보 및 판매
    - 헬로우문래 : ‘철강단지 속 피어나는 예술’을 느낄 수 있는 페스티벌
    - 사회적경제한마당 : ‘사회적경제 부흥과 나눔의 가치’가 공존하는 참여 한마당
  - 판로지원사업 활성화
    - 장터연계 마을기업 제품 판매 지원(52회)
    - 홍보관 및 전시회 운영 : 區 행사 기간 중 홍보 극대화(31회)

- 찾아가는 ‘공공구매 홍보단’, ‘공공구매 생활화 실천 캠페인’ 실시
- 우수기업 발굴·육성
  - ‘노느매기’ : 區의 지원으로 매출이 증가하여 지역공헌활동 전개
  - ‘학교환경개선지원센터’ : 관내 기업의 재정지원으로 학습장 설치
- 사회적경제생태계 조성
  - 맞춤형 실무교육
    - 아카데미 : 주변의 문제를 사회적경제로 해결하는 현장이야기 등
    - 인큐베이팅 : 창업상담 및 상담부스 운영(6개 기업 20회)
  - 민·관 거버넌스 구축 : 센터 내 입주 기업과 업무협약 체결('15.3.24.)
  - 지역공헌활동 동참 : 노느매기 협동조합 등 7개 기업

<b>서울특별시 은평구</b>	분야 지역공동체	연도 2016	사례출처 매니페스토 우수사례	페이지 419
----------------------	-------------	------------	--------------------	------------

## 전국 최초! 나눔의 메카! 은평공유센터 건립·운영

### ■ 추진배경

- 주민 자발적이고 자생적인 지역 품앗이 조직의 활발한 활동 존재
- 물품을 매개로 한 공유경제 활성화를 위한 사업 필요성 대두
- 서울시 참여예산공모에 주민 직접제안 사업으로 선정

### ■ 추진목적

- 1년에 한두 번 사용하는 생활물품의 저렴한 대여 및 경제적 부담 완화
- 재능과 기술을 공유할 시설을 마련하여 공유경제 활성화 기반 조성

### ■ 시설개요

- 위치 : 은평구 연서로 34길 11(구유지)
- 규모 : 지상 사층(연면적 379.72㎡)
- 개관일 : 2015. 7. 28.
- 사업비 : 1,200백만원(시비)
- 운영방법 : 민간위탁운영(위탁체 : 비영리단체 은평e-품앗이)

## ■ 사업성과

- 전국 최초로 공유사업만을 위한 공유전용시설 건립
  - 물품공유, 지식 및 재능 공유, 공간공유 시설운영
- 공유인식 및 시설 확대를 위한 벤치마킹의 거점역할
  - 각 자치단체 및 많은 시민, 사회단체로부터 시설견학 방문
- 공유프로그램 운영 및 공간 활용으로 주민편의시설 제공
  - 저렴한 대여료(정가의 3%), 공유프로그램 및 DIY공방교실 등 운영
- 민·관·기업과의 협력적, 성공적 모델 제시
  - 주민이 제안한 사업을 관에서 사업추진 및 민간업체로부터 물품후원
- 각종 언론매체의 대대적인 관심사례 보도

## 10. 울산광역시

울 산 광 역 시 남 구	분야 지역경제	연도 2015	사례출처 매니페스토 우수사례	페이지 175
------------------	------------	------------	--------------------	------------

### 상호협력을 통한 일자리 창출로 행복한 남구(사회적경제지원센터 운영)

#### ■ 추진배경

- 민선 5기 공약사항으로 사회적기업을 활성화하고, 취약계층의 일자리를 제공하여 지역주민 삶의 질 향상과 지역경제 활성화를 위해 필요
- 불평등, 빈부격차, 환경파괴 등 최근 사회문제 해결

#### ■ 추진방향

- 남구 직속기관으로 운영하여 조직과 사업의 안정성 확보
- 지역순환형 사회적경제조직의 육성에 중점

#### ■ 기반조성

- 조례 제정
- 사회적경제지원센터 운영

#### ■ 사회적경제지원센터 활성화 사업

- 사회적경제 아카데미(사회적경제 육성·지원)
- 희망플러스 아카데미(퇴직자 재취업 및 교육)
- 찾아가는 일자리상담센터 운영
- 찾아가는 1일 일자리 상담센터 운영(동 주민센터 방문)
- 남구 사회적경제육성위원회 구성 : 2015. 6. 18.

#### ■ 기대효과

- 사회적기업, 협동조합 등 사회적경제조직의 창업으로 다양한 분야에서의 일자리 창출 및 취업취약계층 고용으로 행복한 남구 조성
- 사회적경제조직 육성 지원으로 지역경제 활성화

<b>울 산 광 역 시 북 구</b>	분야 지역경제	연도 2016	사례출처 매니페스토 우수사례	페이지 493
--------------------------	------------	------------	--------------------	------------

## 건설한 협동조합 육성을 통한 취약계층 일자리 창출

### ■ 추진내용

#### ○ 인프라 구축

- 협동조합 지원 조례 및 지원 위원회 구성 운영
- 취약계층 일자리 강화를 위한 일자리종합지원센터 개편 운영
- 노사발전재단 울산중장년일자리희망센터 유치 개소
- 협동조합의 사회적기업 전환 수익모델 개발 컨설팅

#### ○ 명품 협동조합인 양성 및 창업 지원

- 협동조합인 산실 협동조합 아카데미 운영 : 214명 수강, 190명 수료
- 협동조합 창업 및 자립 지원 사업개발비 지원 : 8개 조합 39,510천원

#### ○ 발달장애인 일자리창출 협동조합(출장세차사업) 육성

- 창업 지원 : 기본지식 함양 교육 수익모델 발굴 연구 용역 및 경영 컨설팅 예비사회적기업 지정 대표 등 3명 협동조합 아카데미 2차 수료
- 자립 지원 : 세차 등 발달장애인의 직업 활동 지원 업무협약 체결, 구청 방문세차 지원, 울산역사 조명광고 시행, 일자리창출 등 근로자 인건비 지원 홍보물 및 홈페이지 제작 지원, 후원금 연계 지원
- 재능기부 사회환원 지역아동센터 어린이탑승차량 무료 세차 : 8개소 8대 차량

#### ○ 사업 안정화 홍보 활동 지원

- 구청 민원실내 상설홍보관 운영
- 판매점 입점 및 지역 축제 홍보 부스 지원 : 25개점 입점, 년2회 축제부스 지원
- 소상공인협동조합 활성화 협업사업 컨설팅 지원 : 2개 협동조합

### ■ 주요성과

#### ○ 협동조합 창업 활성화 및 일자리 창출 : 20개 협동조합 128명

#### ○ 예비사회적기업 선정

- 3개 협동조합(한울협동조합, 에어컨협동조합, 장애인자립지원협동조합)

#### ○ 우수 협동조합 기획재정부 장관상 연속 수상

- 2개 협동조합(울산제과점협동조합, 한울협동조합)

#### ○ 협동조합별 지역 사회공헌활동 실시

울 산 광 역 시 울 주 군	분야	연도	사례출처	페이지
	소셜벤처/창업	2017	매니페스토 우수사례	85

## 버려진 장난감으로 새로운 세상을 꿈꾸다(사회적기업, “코끼리 공장”)

### ■ 추진배경(빈부의 격차, 장난감 수리의 취약점)

- (장난감의 빈익빈 부익부) 30만원이 훌쩍 넘는 고가의 장난감이 불티나게 팔려 나가는 현실에서 발달에 필요한 장난감조차 없는 빈곤층 아동들도 수많은 실정 인식
- (장난감 수리서비스의 취약점) 연간 1조원에 달하는 것으로 추정되는 국내 장난감 시장, 하지만 너무 쉽게 고장나는 반면, 애프터서비스(AS)의 어려움

### ■ 추구가치(재활용품의 가치와 그 과정에서 발견한 “양극화”)

- 아동전문가인 코끼리 공장의 공동대표는 버려진 장난감을 통해 처리와 수리, 사회의 양극화 문제를 발견 → 버려지는 장난감을 수리 소독 후 취약계층 아동들에게 기부하는 모델을 계획 → 장난감으로 모든 아이들이 동등한 행복을 누리는 건강한 세상을 추구

### ■ 현실의 장벽, 사회적기업가 육성사업을 통해 뛰어넘다

- ‘두루별이 장난감 봉사단’을 만들어 장난감 무상 수리를 해주고, 코끼리 공장을 설립
- 하지만 근본적인 시스템이 안 갖춰진 상태에서 운영의 한계점에 도달 → 사회적기업가 육성사업을 통해 담당 멘토 시스템과 집단교육, 컨설팅과정을 통해 기업의 틀을 갖추고 경쟁력을 확보, 우수 사회적기업 선정의 쾌거 달성

### ■ 버려진 장난감을 통한 자원재활용, 나눔, 주민교육, 일자리 창출

- 버려지는 장난감을 수리와 소독을 통하여 온전하게 만들어 재포장 → 취약계층의 아동들에게 발달단계에 맞는 장난감을 무료전달 나눔 : 1,200명
- 아동전문소독서비스 개발 : 아동 관련 기관에 대한 소독 및 방역 서비스를 제공 → 서비스 금액은 장난감 순환 및 취약계층 나눔에 사용 : 24백만원
- 주민들과 함께 성장하고 나누는 기업 → 매주 수요일, 주민대상 장난감 무상수리, 소독서비스 진행 : 50회, 2,000건 → 매월 마지막주 화요일, 주민대상 장난감 무상수리 진행 : 6회 → 아빠 장난감 수리단 운영(아버지들을 모집·교육시켜 부모참여형 수리단 운영) : 15회
- 부산울산지역 장난감 대여관 교육지원(쉽게 고칠수 있는 고장내용을 안내, 교육) : 10회

울 산 광 역 시 울 주 군	분야 지역공동체	연도 2016	사례출처 매니페스토 우수사례	페이지 339
--------------------	-------------	------------	--------------------	------------

## 숲에서 마을기업을 품다 - 소호산촌협동조합 -

### ■ 사회적경제 활성화의 필요성

- 울주군은 도농복합도시로 도시와 농촌지역의 균형발전을 위해 농촌지역의 일자리와 젊은 인력 확보 필요
- 울주군의 가장 오지마을인 소호마을에 산촌유학 센터가 운영되면서 귀촌 가정이 급증하게 되자 지역자원을 활용한 일자리 창출이 절실해짐

### ■ 지역자원을 활용한 사회적경제 활성화 전략

- 울주군의 지역자원을 활용한 마을기업 및 사회적기업 발굴
- 소호마을의 지역 자원인 야생차 재배와 농촌체험을 활용한 지역사업 발굴

### ■ 마을기업 소호산촌협동조합 창립 및 운영

- 1998년 귀농농가에서 야생차를 생산하여 입소문이 나면서 수요 증가
- 2013년 1월부터 지역주민과 귀농, 귀촌인들과 공동생산 판매를 위한 협동조합을 설립 (2013.1. 8명의 조합원으로 결성)
- 추진사업 : 야생차 개발 및 상품화 선물세트 개발 야생차 교실 체험 및 캠프 등
- 행정자치부 마을기업(1,2차) 선정(2013.10, 2014.5)
  - 보조금 70백만원, 차 생산기계 구입 및 체험장 시설 보강
- 행정자치부 전국 10대 우수마을기업 선정(2015.9)
- 추진실적 : '15년 매출액 125백만원, 일자리창출 7명(상근 1명, 비상근 6명)

### ■ 마을문화 생활문화 교육 공동체 마을 형성

- 마을 주민의 재능기부로 함께 배우고 일하고 즐기는 마을 형성

### ■ 주요성과

- 소호의 자연 환경, 문화적 자원, 특산물을 상품화하는데 성공하여 일자리 창출 및 주민 소득 증대에 기여
- 마을기업 사업 홍보 및 체험활동으로 외부 방문객이 2013년 대비 2015년에는 74% 증가하여 도농교류와 마을 활력 증진
- 마을기업 사업을 통한 지역문제 해결 및 상호 협력



울 산 광 역 시 울 주 군	분야 지역경제	연도 2015	사례출처 지역경제 활성화 우수사례	페이지 151
--------------------	------------	------------	-----------------------	------------

### 울주의 화수분 마운틴 탑 영남 알프스

#### ■ 목적

- 국내 산악레저를 선도하는 산악관광의 메카 조성 및 지역경제 활성화
  - 영남 알프스의 아름답고 우수한 자연자원의 가치발견과 테마부여를 통해 국내 산악레저를 선도하는 산악관광의 메카 조성
  - 지역의 공감대 형성을 바탕으로 한 지역경제 활성화로 주민의 편의 제공 및 삶의 질 향상

#### ■ 주요 성과

- 소호산촌협동조합을 통한 지역경제 활성화 연계
  - 울산광역시 도농교류사업, 울산 마을기업 프리마켓, 울산 사회적경제제한마당, 아틀기업 박람회, 울산 처용 문화제 개최 등을 통한 지역경제 활성화 견인
- 영남 알프스 복합웰컴센터 조성
  - 영남 알프스를 찾는 연간 140만명의 산악관광객들의 편의와 안전 제공을 통한 관광객들의 만족도 제고
  - 산악관광 뿐만 아니라 작은영화관, 4D 영상센터 등 가족단위 문화시설 조성으로 가족관광객 유치
- 작수천 별빛야영장 조성
  - 작수천 하천정비를 통한 수변 문화공간 조성
  - 가족 물놀이객을 위해 야영장, 주차장, 공동취사장 및 샤워장 등 수변 야영공간 조성

울 산 광 역 시 중 구	분야 지역경제	연도 2017	사례출처 매니페스토 우수사례	페이지 239
------------------	------------	------------	--------------------	------------

### 사랑과 일자리를 나누는 사회적경제 활성화

#### ■ 사회적경제기업 현황('17. 6. 30일 현재)

- (예비)사회적기업 : 17개기업(인증 8, 예비 9)
- 마을기업 : 11개기업(지원 8, 자립 3)

## ■ 사회적경제기업 지원

- (예비)사회적기업 육성 지원
  - 예비사회적기업 육성 : 9개기업
  - 사회적기업 육성 : 8개기업
  - 연간 지원 규모('16년 기준) : 일자리창출 지원(13개기업, 730백만원) 전문인력 지원(10개기업, 135백만원), 사업개발비(5개기업, 122백만원)
- 마을기업 육성 지원
  - 마을기업 육성 : 11개기업
  - 마을기업 지원 : 5개기업, 155백만원

## ■ 우수사례

- 중구사회적기업 협의회 구성
  - 구성일자 : 2013. 11월 - 구성인원 : 15명(예비 포함 사회적기업 대표)
  - 구성목적 : 상호 협력체제 구축 및 상호 교류, 발전방안 마련 등
  - 주요사업 : 취약계층 봉사(연 1회), 전국 우수 사회적기업 탐방(연 1회)
- (예비)사회적기업 신규모델 발굴 연구 용역 실시
  - 기간 : '15. 8월 ~ 10월 - 발굴방법 : 설명회 3회, 컨설팅(기업별 2~3회)
  - 발굴기업 : 9개소
- 사회적기업 공동목표 추구 사업 : 중구사회적기업협의회 재능기부데이('16. 4. 30), 중구사회적기업 대표 간담회('16. 4. 20), 중구사회적기업협의회 벤치마킹('16. 4. 7), 중구 사회적기업 홍보 부스 설치('14. 10. 11)
- 사회적기업 홍보 및 판로 확대 사업 : 사회적기업 설명회('15. 3. 12), 사회적기업 (주)살림 정리수납 강의('15. 2. 24), 사회적기업 제품 우선구매제도 설명회('15. 1. 23), 사회적기업 한마당 개최('14. 10. 11)
- 사회적기업 홍보 및 판로 개척 사업 : 사회적경제 협동조합 설립 설명회('16.9.28), 크리스마스축제와 연계한 사회적기업 제품 홍보관 운영 및 공연('16.12.24~12.25), 2017년 사회적기업 홍보달력 제작 배부('17.12월)
- 사회적기업 홍보 및 판로 개척 사업 : 사회적기업·협동조합 설립 설명회('17.3.21), 마두회축제와 연계한 사회적기업 제품 홍보관 운영 및 기업홍보 마당극 공연('17.6.2~6.4)
- 마을기업 견학 및 홍보 : 마을기업 워크숍('16. 6. 21 ~ 6. 22), 우수 마을기업 견학('15.10. 29), 마을기업 설명회('14.10.14, '14.10.21, '14.10.27.)

# 11. 인천광역시

인 천 광 역 시 남 동 구	분야 지역경제	연도 2017	사례출처 매니페스토 우수사례	페이지 197
--------------------	------------	------------	--------------------	------------

## 구정의 최우선 역점과제 “남동형 일자리 매칭” part 2. 풀뿌리 사회적경제 인프라 구축으로 일자리 창출

### ■ 민선 6기 일자리분야 비전 및 목표

- 비전 : 최상의 복지, 좋은 일자리
- 목표 : 30,000개 일자리 지원(일자리 공시)

### ■ 주요 추진내용 및 우수사례

- part 1 - 기업과 주민이 상생하는 조화로운 일자리 매칭
  1. 지역 맞춤형 찾아가는 고용서비스 『남동구일자리인력은행』 구축 운영
    - 지역특성 맞춤형 고용서비스 시스템 구축
    - 직업상담사 확대 배치
    - 일자리 전담부서(일자리정책과, 기업지원과) 신설
  2. 일하기 좋은 남동국가산업단지 재창조 프로젝트
    - 남동국가산업단지 통근버스 운행
    - 남동국가산업단지 근로자 기숙사 지원
    - 제조업 전문 기술인력 양성
  3. 남동구 일자리 매칭을 위한 『구민채용기업 임금지원사업』 추진
    - 구민채용기업에 일정기준액의 임금 지급
  4. 남동공단 일자리메카 도시구현을 위한 1사 1인 구민채용운동
    - 남동공단 기업에 구민채용운동 전개
    - 남동구경제인연합회 창립
    - 구청장이 일자리 전도사
  5. 남동구 생활임금 제도 도입
  6. 청년내일채움공제 연계 사업 추진
    - 고용노동부의 청년내일채움공제와 연계한 기업체, 청년 지원제도
  7. 공공부문의 비정규직 고용개선

○ part 2 - 풀뿌리 사회적경제 인프라 구축으로 일자리 창출

8. 사회적경제 생태계 구축을 위한 조직 및 제도 정비

- 관련 조례 및 시행규칙 제정으로 지원근거 마련
- 사회적경제 지원센터 설치운영
- 민간 사회적경제조직 『풀뿌리경제협동조합』 정비

9. 사회적경제 인지도 확산 및 판로개척

10. 남동구 청년 우수마을기업 육성(꿈꾸는 문화놀이터 “뜻”)

- 남동구에서 육성한 청년주도 우수마을기업

11. 고령자 친화기업 (☞보네베이커리 설립 및 지원

- 노인일자리 창출 및 사회적기업의 우수사례

12. 중소기업 우수제품 전시판매장 설치운영

- 사회적기업이 청사내에 중소기업 우수제품 판매장 운영

○ part 3 - 취약계층에 맞춤형 일자리 지원

13. 결혼이주여성 취업역량 강화 및 일자리 연계 지원 사업 운영

- 다문화 결혼 이주여성 역량강화 및 강사양성
- 취업능력 향상교육
- 취업전담 창구 운영
- 취업-일자리 연계 지원 사업

14. 북한이탈주민-결혼이주여성 일자리 창출 및 지원

- 북한이탈주민센터 운영
- 사회적응 맞춤형 프로그램 운영
- 취업전담창구 운영

15. 경력단절여성 직업교육으로 일자리 창출 지원

민선 6기 일자리 주요 성과(상훈 등 요약)

행정안전부 주관 마을기업 평가 우수기업 선정(2014.10.)

고용노동부 주관 2014년 일자리 창출 유공 우수상(2014.12.)

고용노동부 주관 2014년 지역노사민정협력 우수자치단체 포상(2014.12.)

고용노동부 주관 2015년 지역노사민정협력 우수자치단체 포상(2015.12.)

인 천 광 역 시 부 평 구	분야 지역공동체	연도 2017	사례출처 매니페스토 우수사례	페이지 206
--------------------	-------------	------------	--------------------	------------

## 모두다 행복한 마을공동체, 부평구 사회적경제

### ■ 추진배경

- 부평구는 재정자립도 19.7%, 사회복지 예산이 전체 예산의 63.9%를 차지하는 현실에서 인적, 물적 자원의 한계로 민간과 지방정부가 함께 사회적 서비스와 일자리를 제공하는 사회적경제 필요성 대두
- 민간의 건강한 사회적경제 주체들이 있어 이를 바탕으로 사회적경제 인식 제고, 사회적경제 기업 발굴·육성을 통해 지속가능한 일자리를 창출 하여 모두다 행복한 마을공동체 만들기에 주력

### ■ 추진 내용

- 사회적경제의 지속가능 발전을 위한 교육
  - 청소년 사회적경제 교실 및 자유학기제 맞이 사회적경제 진로직업 체험프로그램 운영, 사회적경제 아카데미 및 심화 교육
  - 공무원의 사회적경제 마인드 함양 교육 및 벤치마킹
  - 부평협동사회경제협의회 공동 ‘행복의 경제학’ 교육
- 착한소비와 홍보를 통한 사회적경제 기업의 인식 확대
  - 마을공동체 삶과 함께하는 부평구 사회적경제 한마당 운영
  - 사회적경제 기업 인지도 향상을 위한 홍보 및 구정신문 기획연재
- 사회적경제 생태계 기반 조성
  - 부평구 사회적경제인큐베이팅, 부평사회적경제마을센터 개소 및 운영
  - 사회적경제 네트워크 구성 및 지원, 해외명사 초청강연회 개최
  - 전국사회연대경제 지방정부협의회 사회적경제 10차 공동포럼 개최
  - 부평구 사회적경제 아이디어 공모전, 부평구 사회적경제조직 워크숍 개최
- 사회적경제조직 자생력 확보를 위한 판로 지원
  - 중학교 자유학기제 시행 관련 사회적경제기업 교육(체험) 홍보 지원
  - 사회적경제 어울장터, 사회적경제 상설매장, 사회적경제 특별판매전 개최
  - 사회적경제 어린이 체험마당, 사회적경제 판매 장터 개최

### ■ 추진 성과

- 사회적경제조직 성장 기반 마련
- 사회적경제 민관 거버넌스 구축
- 사회적경제 기업의 자립 증대

## ■ 향후 계획

- 사회적경제의 지속가능한 기반 조성을 위한 생태계 교육
- 전통시장 연계 사회적경제 문화예술 공연 및 장터 개설
- 부평구 사회적경제 조직 네트워크 활성화

<b>인 천 광 역 시</b>	분야	연도	사례출처	페이지
<b>부 평 구</b>	지역경제	2015	민주당 정책엑스포 우수사례 I	153

## 지속가능한 도시를 위한 도약, 사회적경제

## ■ 부평구 사회적경제 기업 현황

(2015. 3월 기준)

구분	계	사회적기업	마을기업	협동조합	사회적협동조합	자활기업
단체 수	80	13	10	36	6	15

## ■ 그간의 추진 노력

- 사회적경제의 지속가능 발전을 위한 교육
  - 공무원의 사회적경제 마인드 함양 교육 및 벤치마킹 등(11회)
  - 사회적경제 아카데미(2014.10.2.~11.3.)
  - 사회적경제조직 역량강화 기능교육(2014.12.23.~24.)
  - 어린이 사회적경제교실 운영(2회, 20학급 560명)
- 착한소비와 홍보를 통한 사회적경제 기업의 자립 증대
  - 나눔장터와 함께하는 부평구 사회적경제 한마당 운영
  - 사회적경제 생태계 기반조성을 위한 구정신문 기획연재(12회)
- 사회적경제 생태계 기반 조성
  - 부평구 사회적경제지원센터 운영(컨설팅 61건, 창업상담 30회)
  - 사회적경제 육성 및 지원에 관한 조례 제정(2014. 4월)
  - 부평구 공유재산 관리조례 개정을 통한 대부료 감면 추진
  - 부평구 지역자원조사 연구용역
  - 부평구 사회적경제 동아리 지원사업
  - 지속가능한 지역사회를 위한 사회적경제와 사회적금융 토론회

## ■ 추진계획

- 여성친화도시형 사회적경제 활성화를 위한 해외 명사 초청 포럼
- 부평구 사회적경제 조직 네트워크 활성화
- 부평구 사회적경제허브센터 설립 추진
- 사회적경제 한마당 확대, 홈페이지 보강, 사전홍보 확대
- 사회적기업 제품 우선구매 확대

인 천 광 역 시 중 구	분야	연도	사례출처	페이지
	지역경제	2017	지역공동체 활성화 우수사례	29

### 마을기업 ‘(주)어머니손맛두레사업’

## ■ 목표

- 전통 장 생산 및 판매를 통한 수익창출로 지역공동체 활성화
  - 전통 장 생산 및 판매를 하는 마을기업 (주)어머니손맛두레사업을 통한 경로당 운영비 및 소외 계층 지원 등을 통한 지역공동체 활성화

## ■ 주요 성과

- 일자리 창출과 함께 지역공동체 후원, 장학금 지원 등을 통한 수익금의 사회환원
  - 전통 장 제조 및 판매를 위해 마을주민으로 구성된 비상근 근로자 16명 참여
  - 경로당 생신 잔치 후원, 정문 화분설치, 김장김치 나눔, 장학금 수여 등 수익금의 사회환원 등을 통한 더불어 사는 지역사회 조성을 위해 노력
- 지역경제 활성화 및 노인문제 해결에 기여
  - 어르신들의 경험과 노동력을 활용한 발효음식 두레사업을 통한 수익창출로 일자리 창출, 노인문제 해결과 함께 결과적으로 지역경제 활성화에 기여
  - 이와 함께 사업을 통한 어르신들의 자신감 고취 및 마을 내 유대관계 형성 등을 통해 지역사회 전체가 발전할 수 있는 계기 마련

## 12. 전라남도

전라남도 구례군	분야 문화예술	연도 2016	사례출처 협업 우수사례	페이지 99
-------------	------------	------------	-----------------	-----------

### 민·관협력을 통한 농촌의 문화융성

#### ■ 배경

- 침체된 지역경제 회복을 위해 지역여건과 맞는 기업 유치
  - 침체된 지역경제를 견인할 신성장 동력 확보가 필요
  - 단순한 기업숫자 늘리기보다 위기에 처한 농업의 유통거점이 되어 줄 친환경 농산물 가공 유통 전문기업 유치에 집중

#### ■ 주요 성과

- 투자유치 실적
  - 투자완료 : 13개 기업, 16개 공장(라면 등), 지원센터(영화관 등)
  - 투자금액 : 687억원(보조 40, 민자 587, 군 60)
  - 고용인원 : 384명(관내 324, 관외 60)
- 양질의 일자리 창출
  - 384명 젊은이의 일터, 지역민 324명 고용, 연간 5,940백만원 소득 창출
  - 경제활동 인구 유입('13~'14) : 69명(직원 52, 가족 17)
  - 정부기준보다 높은 자체 최저임금제 시행 : 5,580원→7,000원
- 친환경 지역 농산물 책임 유통
  - 친환경농산물 APC를 건립하여 지역 친환경농산물 유통 : 연간 367톤(2015년)
  - 지역농산물 구매 : 15개 품목(수박, 오메가3 쌀, 나물류, 생수 등) / 5,956백만원 ('11.)946 → ('12.)367 → ('13.)1,175 → ('14.)3,468백만원
- 기업의 수익을 지역에 환원하는 지역상생 발전 선도
  - 이웃돕기 물품 등 지원 : 213백만원
  - 산부인과 의료시설 개설 지원 : 200백만원/연('15. 1월 운영 시작)
  - 아이쿱씨앗재단 공공의료 확대 업무협약('14. 7. 1.)
  - 씨앗장학금 기탁, 지역인재 육성 장학사업 전개, 주변 학교 방과후 교실 프로그램 지원



전라남도 구례군	분야 지역경제	연도 2018	사례출처 생산성향상 우수사례	페이지 9
-------------	------------	------------	--------------------	----------

## 구례자연드림파크 조성을 통한 ‘농촌의 신성장동력’ 마련

### ■ 배경

- 1·3차 산업에 편중된 산업구조 개선과 지역의 고용 위기 극복 필요
  - 2차산업 확대로 안정적인 지역 성장 기반 마련
  - 안정적인 일자리 확대를 통해 지역인재(청년)의 외부 유출 방지
- 구례군의 가장 큰 자원인 청정 자연을 보전하면서 지역경제 활성화와 일자리를 창출할 수 있는 양질의 기업 유치 필요
  - 지역의 청정 이미지와 상생 발전할 수 있는 환경친화적 기업 유치
- 위기에 처한 지역 농업과 관광산업을 접목할 수 있는 기업 유치 필요
  - 지역과 동반 성장할 수 있는 사회적기업 유치

### ■ 주요 내용

- 친환경 전문기업 ‘아이쿱 생협’ 유치
  - 투자유치담당 신설 및 투자유치 촉진을 위한 지원 조례 및 시행규칙 개정 등 [구례군+구례군의회] 협력시스템 구축으로 적극적인 투자 유치 추진
  - 친환경기업 ‘아이쿱 생협’ 유치를 위한 투자협의를 바탕으로 자연드림파크 조성 추진

### ■ 주요 성과

- 구례자연드림파크 계획된 투자 완료
  - 14개 기업, 17개 공방(라면, 막걸리, 만두, 빵 등) 입주 등 2차, 6차 산업 활성화를 통해 지역 경제에 새로운 활력 제공
- 창조경제를 바탕으로 청년이 돌아오는 구례 실현
  - 새로운 일자리 창출로 청년 실업 문제 해결
  - 고용창출 : 535명(지역민 409, 지역 졸업생 14, 다문화가정 36, 기타 76)
  - 주거문화 개선과 경제 활성화로 2012년 27,077명에서 2017년 27,525명으로 6년 연속 인구 증가
- 지역 친환경농산물 책임 유통으로 지역농업과 상생 강화
  - 친환경농산물 APC 건립으로 지역 친환경농산물 유통확대와 함께 지역 환경농특산물 계약 재배 및 구매 확대
- 친환경농업을 기반으로 한 6차 산업의 성공모델로 주목

- 지역농업↔가공시설↔체험시설이 결합된 친환경농업 클러스터 단지로 새로운 방향의 6차 산업 선도
- 기업과 함께하는 다양한 사업 추진으로 지역민의 복지 증대
  - 농촌지역 출산율 제고를 위한 산부인과 개소를 비롯하여 지역인재 육성과 소외계층 지원

전 라 남 도 구 례 군	분야 지역경제	연도 2017	사례출처 지방자치 경영대전 우수사례	페이지 1
------------------	------------	------------	------------------------	----------

## 창조경제의 플랫폼! 지자체와 기업의 윈-윈 성공모델

### ■ 배경

- 1·3차 산업에 편중된 산업구조 불균형 해소와 지속적인 인구감소 문제 해소
  - 2차 산업 확대로 안정적인 지역 성장 기반 마련
  - 안정적인 일자리 확대를 통해 지역인재(청년)의 외부 유출 방지
- 구례군의 가장 큰 자원인 청정 자연을 보전하면서 지역경제 활성화와 일자리를 창출할 수 있는 양질의 기업 유치 필요
  - 지역의 청정이미지와 상생 발전할 수 있는 환경 친화적 기업 유치
- 위기에 처한 지역 농업과 관광산업을 접목할 수 있는 기업 유치 필요
  - 지역과 동반 성장할 수 있는 사회적기업 유치

### ■ 주요 내용

- 친환경 전문기업 ‘아이쿱생협’ 유치
  - 투자유치담당 신설 및 투자유치 촉진을 위한 지원 조례 및 시행규칙 개정 등 [구례군+구례군의회] 협력시스템 구축으로 적극적인 투자 유치 추진
  - 친환경기업 ‘아이쿱 생협’ 유치를 위한 투자협의를 바탕으로 자연드림파크 조성 추진

### ■ 주요 성과

- 지역동반 성장 파트너 구례자연드림파크 조성
  - 가공, 유통, 체험관광을 접목한 6차 산업화 모델로서의 구례자연드림파크 조성
  - 15개 기업, 19개 공장(방) 입주 계획을 가지고 추진되는 자연드림파크에 현재 13개 기업과 16개 공방이 가동 중
- 창조경제를 바탕으로 청년이 돌아오는 구례 실현
  - 새로운 일자리 창출로 청년 실업 문제 해결

- 고용창출 : 384명(지역민 324, 다문화가정 30)
- 주거문화 개선과 경제 활성화로 2012년 27,077명에서 2016년 27,412명으로 5년 연속 인구 증가
- 지역 친환경농산물 책임 유통으로 지역농업과 상생 강화
  - 친환경농산물 APC 건립으로 지역 친환경농산물 유통확대와 함께 지역 환경농특산물 계약 재배 및 구매 확대
- 친환경농업을 기반으로 한 6차 산업의 성공모델로 주목
  - 지역농업↔가공시설↔체험시설이 결합된 친환경농업 클러스터 단지로 새로운 방향의 6차산업 선도
- 기업과 함께하는 다양한 사업 추진으로 지역민의 복지 증대
  - 농촌지역 출산을 제고를 위한 산부인과 개소를 비롯하여 지역인재 육성과 외계층 지원

전 라 남 도 구 려 군	분야	연도	사례출처	페이지
	문화예술	2016	매니페스토 우수사례	359

## 협동조합과 (지자체가 함께) 이뤄낸 농촌의 문화융성

### ■ 농촌의 문화위기

- 구례군과 같은 농촌지역은 지속적으로 인구 감소와 노령화로 활력을 잃고 있음
- 인구수에 따라 문화시설과 콘텐츠들도 대도시에서 집중되어 농촌의 문화는 위기에 직면

### ■ 협동조합을 통한 문화 융성 시도

- 많은 군단위 지자체에서는 문화격차 해소를 위해 가장 수요가 높은 영화관을 직영으로 개장 하였으나 안정적인 수익구조를 갖추진 못해 지속가능성에 회의적
  - 민간이 주도하여 문화 시설과 콘텐츠를 확충 지자체는 지원하는 역할이 바람직
- 구례군은 전국 최대규모의 친환경식품 가공 유통단지인 「구례자연드림파크」를 유치하면서 시설관리는 지역민과 직원이 참여한 협동조합을 설립하여 위탁할 것을 협의
  - 지역민이 참여한 협동조합을 통해 문화융성 사업 지역 환원사업을 병행 추진

### ■ 구례아이쿱협동조합의 탄생

- 2014년 5월 359명(지역민 239명+직원120명)의 조합원이 참여하여 창립총회 개최
- 현재 소속직원 22명, 가입조합원 713명
- 2015년 운영수지는 수입 566백만원, 지출 551백만원으로서 15백만원 흑자 달성

## ■ 농촌의 문화융성을 주도한 협동조합의 활동

- 작은 영화관 개관 운영(2014.4.4.) : 연간 만명이 방문하는 문화공간으로 성장
- 지역관광자원과 농산물 이용 차산업 체험상품 운영 중 : 연간 2만1천명 방문

## ■ 농촌지역을 젊은 도시로 변화하기 위한 도전

- 정상급 락밴드 콘서트 락페스티벌 개최 유료 공연이었음에도 4천명 방문
- 클럽하우스 데이(DAY) 운영(2015. 6월 이후 4회) 매회 전좌석 매진 흥행
- 구례 영화제 「극장을 찾아서」 개최(2016. 4.) : 13개 작품 상영, 1,165명 방문
- 청년에게 꿈을 주는 취업지원 : 게스트하우스 개방 및 지역 고교생 채용(연간 30여명)

## ■ 지자체와 협동조합의 상생 동반성장 노력

- 지자체의 락페스티벌 공동기획 작은영화관 활성화 지원 이용객 모객 등 상생협력 노력
- 행복썬씨 입양사업 연말연시 이웃사랑 나눔봉사 등 협동조합의 사회봉사 활동
- 협동조합을 통한 지역위기 성공사례 전파를 위해 구례국제포럼 개최(2014.11)

전라남도 구례군	분야 문화예술	연도 2016	사례출처 생산성향상 우수사례	페이지 249
-------------	------------	------------	--------------------	------------

## 협동조합과 지역의 상생협력으로 이뤄낸 농촌의 문화 융성

### ■ 배경

- 지속적인 인구 감소와 노령화로 인한 농촌지역의 활력 상실
- 영화관 등 문화시설의 대도시 편중으로 인한 농촌지역의 문화적 소외
- 도시지역과 농촌지역의 문화격차 해소를 위해 문화 융성 사업 육성 필요

### ■ 주요 내용

- (문화 융성 기반조성) 복합문화 공간 『구례자연드림파크』 조성
  - 아이쿱 생협과 업무협약(2011. 4. 14.)을 체결하여 전국 최대규모의 친환경 식품 가공·유통 단지인 구례자연드림파크 유치
  - 구례자연드림파크를 공장이 아닌 6차 산업과 복합문화의 거점으로 조성 협의 (군제안 → 아이쿱 생협 수용)
- (문화 융성 주도단체 설립) 구례아이쿱협동조합 설립

- (직원 및 조합원) 소속직원 22명, 가입 조합원 713명
- 창립당시(2014. 5.) 조합원 : 359명(지역민 239명 + 직원 120명)
- (2015년 운영수지) 수입 566백만원, 지출551백만원 → 15백만원 흑자
- (주요사업) 구례자연드림파크 시설관리 및 체험·견학 사업 등
- (문화 융성 주요사업) 지자체와 협동조합의 협력사업 전개
  - 농촌 문화 인프라 확충
  - 농촌 문화예술 콘텐츠 개발·운영

## ■ 주요 성과

- 농촌 문화 인프라 확충
  - 작은영화관 개관·운영 : 71석 2개관 영화요금 6,000원, 연간 5만명 방문
  - 6차산업 체험 프로그램 운영 : 지역농산물을 이용한 체험 운영, 2015년 기준 2억 7천만원 매출 기록, 15백만원 수익
- 농촌 문화·예술 콘텐츠 개발·운영
  - 락페스티벌 개최 : 대도시 수준의 락밴드 콘서트 개최(매년 8월)
  - 클럽하우스 데이 운영 : 인디밴드 라이브 공연(연간 4회)
  - 청년에게 꿈을 주는 취업지원 사업 전개 : 지역 고등학생 우선 채용 등
  - 구례 영화제 개최 : 스크린 독과점 해소 방안 모색하는 대안 영화제

전라남도 구례군	분야 지역경제	연도 2015	사례출처 생산성향상 우수사례	페이지 96
-------------	------------	------------	--------------------	-----------

## 구례에 부는 자연드림 나비효과

## ■ 배경

- 침체된 지역경제 회복을 위해 지역여건과 맞는 기업 유치
  - 침체된 지역경제를 견인할 신성장 동력 확보가 필요
  - 단순한 기업숫자 늘리기보다 위기에 처한 농업의 유통거점이 되어 줄 친환경 농산물 가공 유통 전문기업 유치에 집중

## ■ 주요 성과

- 투자유치 실적
  - 투자완료 : 13개 기업, 16개 공장(라면 등), 지원센터(영화관 등)

- 투자금액 : 687억원(보조 40, 민자 587, 군 60)

- 고용인원 : 384명(관내 324, 관외 60)

○ 양질의 일자리 창출

- 384명 젊은이의 일터, 지역민 324명 고용, 연간 5,940백만원 소득 창출

- 경제활동 인구 유입('13~'14) : 69명(직원 52, 가족 17)

- 정부기준보다 높은 자체 최저 임금제 시행 : 5,580원→7,000원

○ 친환경 지역 농산물 책임 유통

- 친환경농산물 APC를 건립하여 지역 친환경농산물 유통 : 연간 367톤(2015년)

- 지역농산물 구매 : 15개 품목(수박, 오메가3 쌀, 나물류, 생수 등) / 5,956백만원 ('11.)946  
→ ('12.)367 → ('13.)1,175 → ('14.)3,468백만원

○ 기업의 수익을 지역에 환원하는 지역상생 발전 선도

- 이웃돕기 물품 등 지원 : 213백만원

- 산부인과 의료시설 개설 지원 : 200백만원/연('15. 1월 운영 시작)

- 아이쿱씨앗재단 공공의료 확대 업무협약(2014. 7. 1.)

- 씨앗장학금 기탁, 지역인재 육성 장학사업 전개, 주변 학교 방과후 교실 프로그램 지원

## ■ 성공 요인

○ 기업에 대한 맞춤형 서비스 제공으로 투자기업의 애로를 신속히 해결

- 행정규제 해결 : 단일화된 전담 조직이 기업민원을 논스톱으로 해결

- 기반시설 제공 : 폐수종말처리시설 용량 증설, 배후주거단지 연결 도로공사 실시, APC건립 자금 보조

- 세제감면 혜택 : 취득세 감면 77%, 재산세(2011~2014) 감면 51%

○ 2011년 완공된 광양-전주간 고속도로의 IC 연결한 곳에 농공단지를 조성하여 유통물류비 감소를 기업 유인책으로 활용

전라남도 구례군	분야 지역경제	연도 2015	사례출처 매니페스토 우수사례	페이지 233
-------------	------------	------------	--------------------	------------

## 구례에 부는 자연드림 나비효과

## ■ 친환경 기업이어야만 아는 이유

○ 청정자연 환경 보존과 지역성장을 균형있게 견인할 수 있는 친환경 기업유치 필요

○ 지역사회와의 상생의 경제를 구축하여 기업과 지역이 상생 발전하는 선도 모델 구축

## ■ 구례군과 아이쿱의 만남

- 구례군 + 구례군의회 협력 시스템 구축
- 투자자의 마음을 사로잡는 밀착형 투자유치활동 전개
- 투자기업의 애로를 신속히 해결할 수 있는 맞춤형 서비스 제공

## ■ 구례군·아이쿱 상생협력으로 구례자연드림 탄생

- 행정의 체질 개선(2010~2011) : 투자유치 전담조직 신설, 투자유치 관련조례 제·개정
- 투자유치를 위한 농공단지 조성(2007~2011) : 144,009㎡, 104억원
- 기업 현장으로 직접 찾아가는 투자유치 활동전개(2011. 3 ~ 4)
- 아이쿱 생협연대와 투자계약 체결(2011. 6. 29)
- 구례자연드림파크 조성(2011~2014) : 87,926㎡  
 〈투자계획 : 639억원(민자), 417명 고용〉
  - 투자실적(2014년 까지) : 687억원(민자) 고용창출 384명(지역민 324, 외부 60)

## ■ 구례에 부는 자연드림 효과

- 정부 역점 사업인 '농업 6차 산업화의 모범'으로 주목
- 자연드림파크 방문객 유입 : 59천명, 42억원의 소득 창출
- 384명 젊은이의 일터, 지역민 324명 고용, 연간 5,940백만원 소득 창출
- 친환경농산물 APC를 건립하여 지역 친환경농산물 유통 : 연간 367톤(2015년)
- 지역 농산물 구매 : 15개 품목 / 5,956백만원
- 지역인재 육성 장학 사업 전개(장학금, 해외탐방지원) : 106백만원
- 지역 고등학교 졸업생 채용 적극 장려 : 연간 30여명 고용
- 이웃돕기 물품 등 지원 : 213 백만원
- 산부인과 의료시설 개설 지원 : 200백만원/연('15. 1월 운영 시작)
- 전남 유일의 군단위 영화관 구례자연드림시네마 개장

전라남도 담양군	분야 지역경제	연도 2015	사례출처 매니페스토 우수사례	페이지 225
-------------	------------	------------	--------------------	------------

## 『풀뿌리경제 활성화』로 담양경제 기반 조성

## ■ 추진배경 및 동기

- 인구감소 고령화, 지역경쟁력 강화, 공동체성 회복  
 → 민선 6기 공약 “풀뿌리경제 기반조성 및 공동체 형성 활성화”

## ■ 전담조직 신설 및 조례 제정

- 풀뿌리경제 활성화를 위한 전담조직 신설 : 풀뿌리경제담당
- “담양군 사회적경제 육성 및 지원에 관한 조례” 제정 : '14. 12.

## ■ 추진내용 및 주요성과

- 풀뿌리기업 발굴 육성
  - 마을기업·사회적기업협동조합 : 20 ~ 31 개소
  - 색깔있는 마을만들기사업 추진 : 14개 마을
  - 지역창안대회를 통한 공동체 발굴 : 40개 공동체
- 담당직원의 업무전문성 확보 및 주민 역량강화 교육 실시
- 풀뿌리경제 활성화를 위한 용역 및 컨설팅 : 3회
- 풀뿌리기업 농특산품 임시판매장 운영 : 3개월간, 17백만원
- 2015 담양, 행복한 마을만들기 지역창안대회 추진

## ■ 향후 추진계획

- 마을만들기 지역창안대회 단계별 사업 추진 : '15. 8. ~ 12.
- 지역 리더 역량강화 및 활동가 양성교육 : '15. 6. ~ 9.
- 담양풀뿌리경제 지원센터 설립 운영 용역 추진 : '15. 7. ~ 10.
- 지역활성화 발전모색 “행복마을 포럼 및 콘서트” 개최 : '15. 10.

전라남도	분야	연도	사례출처	페이지
목포시	지역공동체	2017	지역공동체 활성화 우수사례	103

## 사회적기업과 함께 가는 아파트 공동체

### ■ 목표

- 주민들의 참여와 연대를 통한 자치 공동체 형성
  - 목포 인스빌 행복공동체를 중심으로 한 주민역량강화를 바탕으로 한 아파트 공동체 활성화
  - 맞춤형 프로그램 지원을 통한 공동체 활성화

### ■ 주요 성과

- 전남형 예비사회적기업 (주)미향과의 주민역량 강화 사업



- 공방의 강사 양성, 공예 및 취미활동 등 다양한 공동체 프로그램 전수 등 사업체제 구축을 바탕으로 주민역량 강화와 함께 문화·예술 향유 기회 제공
- 주민과 함께하는 작은음악회 개최 및 단지 내 꽃가꾸기 사업 등을 통한 공동체 홍보
  - (주)미향의 재능기부를 통한 작은음악회 개최
  - 아파트 중앙 원형광장 주변에 다산홍 철쭉을 식재한 단지 내 꽃가꾸기 사업을 통해 주민화합을 이끌어내는 커뮤니티 활성화와 함께 공동체 사업 홍보

전라남도 순천시	분야	연도	사례출처	페이지
	지역공동체	2017	지역공동체 활성화 우수사례	109

### ‘달맞이 서당골 문성마을’ 소득공동체 도전기

#### ■ 목표

- 주민주도형 지속가능한 마을공동체 형성
  - 안정적인 소득창출을 위한 도시와 농촌을 연결하는 판로 확보
  - 농업회사법인 (주)서당골을 통해 전통 식재료 생산 및 판매를 통한 지속가능한 마을공동체 형성

#### ■ 주요 성과

- 도시민 회원제 도입을 통한 판로 확보
  - 전국을 5개 권역으로 설정하여 2,400여명의 회원과 함께 마을사업 진행
  - 회원은 우수한 먹거리 공유와 함께 순천 아리랑 마을축제에 참여
- 전통 식재료 활용을 통한 소득 창출
  - 대대로 전수되는 전통 식재료인 옷뼉장을 주요 소득원을 활용하여 생산 및 판매하여 가구당 3천여만원의 연소득 창출
- 마을공동올력 재개
  - 급한 농사일이 있을 때 마을 사람들이 도와주는 봉사적 노동협동 방식인 마을공동올력이 15년 만에 재개되어 서로 돕는 마을공동체로 발전
- 사회적자본과 주민 복지 기여
  - 두레공동농업, 노동융합농경, 3농가1특화 작목 등의 사회적 자본을 형성
  - 마을소득공동체센터를 중심으로 다양한 소득공동체가 유기적으로 결합하여 마을 전체가 주민들의 삶터, 일터, 놀이터가 되어 주민의 삶의 질 향상에 기여

전라남도 여수시	분야	연도	사례출처	페이지
	지역공동체	2017	지역공동체 활성화 우수사례	90

## ‘여수시 송시마을’ 찾아오는 송시마을 만들기

### ■ 목표

- 마을공동체 활성화를 통한 일자리 창출 및 소득증대
  - 농업회사법인 송시마을(주) 설립을 바탕으로 지역 농·특산물 직거래 판매, 가공사업을 통한 지역민의 일자리 창출 및 소득증대

### ■ 주요 성과

- 마을기업 주민들이 재배한 농특산물의 안정적인 판로 확보를 통한 일자리 창출 및 소득 증대
  - 플리마켓 참여 등을 통해 개발상품에 대한 피드백 수집 등 바른먹거리에 대한 이미지 제고 및 품질 제고
  - 농특산물의 직거래 판매뿐만 아니라 가공사업 등을 통해 지역민의 일자리 창출 및 소득증대에 기여
- 도시인들의 적극적인 농촌체험프로그램 참여로 지역관광 활성화
  - 고객과의 sns 등을 통해 농촌 일상 공유 등 지속적인 공감대 형성
  - 다양한 농촌체험프로그램 등을 통한 도농교류 확대
- 마을주민들의 일자리 창출 및 소득향상으로 마을공동체 활성화
  - 농번기를 제외한 휴한기에 가공상품을 만드는 일자리를 창출함으로써 지역주민의 소득 향상 기여

전라남도 해남군	분야	연도	사례출처	페이지
	지역공동체	2017	지역공동체 활성화 우수사례	99

## 농촌체험 운영 공동체 활성화

### ■ 목표

- 농민들의 안정적인 수 창출
  - 가상농장 온라인 체험프로그램을 통해 농지를 가진 고령농 등 농민들의 안정적인 수익 창출
  - 체험관광 프로그램을 통한 수익 창출

## ■ 주요 성과

### ○ 마을주민들과의 교류의 장 확대

- 유치원 농촌 일손돕기를 통해 마을주민들과 자주 만날 수 있는 기회 마련
- 지역 유치원생을 대상으로 하는 다양한 체험행사를 통해 마을 주민들의 프로그램 운영 능력 제고

### ○ 체험관광프로그램 개발을 통한 지역 주민들의 소득 창출

- 농촌 체험과 마을주민들의 어촌체험이 결합하여 해남의 다양한 모습을 보여줄 수 있는 체험관광프로그램 개발 및 운영을 통한 지역의 학생들에게 체험꺼리 제공 및 대도시 소비자들에게 색다른 체험과 서비스 제공

# 13. 전라북도

전라북도 남원시	분야 지역경제	연도 2016	사례출처 매니페스토 우수사례	페이지 323
-------------	------------	------------	--------------------	------------

## 천년의 향이 스며있는 남원시 옷칠 목공예산업

### ■ 추진배경

- 목기의 고장 남원의 옷칠, 목공예와 광한루, 지리산의 관광자원, 판소리 춘향전, 흥부전의 문화자원을 융합하여 지역 공예자원, 관광·문화자원 융합 네트워크 구축, 시민과 함께하는 지역 공예 문화 확산 및 관광 상품화, 지속가능 기반구축 및 지역경제 활성화
- 기존 자원을 바탕으로 옷칠과의 융합을 통한 옷칠 목공예산업 활성화와 옷칠 소재 연구를 통한 신산업 동력으로서의 옷칠 산업 육성

### ■ 추진상황

- 민선 6기 공약사업, 중점관리 30대사업에 반영 추진
  - 사업기간 : 2014 ~ 2017년
  - 총사업비 : 4,874백만원(국비 3,119, 도비 146, 시비 1,072, 기타 536)

사업명	사업비	사업내용
계	4,874	(국비 64%, 도비 3%, 시비 22%, 기타 11%)
창조지역사업 『목공예부흥 프로젝트』	813	옷칠공예 인력양성, 생산설비 조성
지역연구 육성사업(RIS) (전북대학교 산학협력단)	3,181	제품개발, 기업지원, 네트워킹, 마케팅 전문 자격증 취득 (옷칠 문화재 수리)
지역공예마을 육성사업 (옷칠체험관광협동조합)	600	옷칠목공 체험관광 및 지역특화상품 개발 옷칠제품 홍보 및 생활 공예 확산
남원시 전국목공예대전	280	우수공예품 발굴 및 남원 옷칠목공 홍보

### ■ 추진성과 및 기대효과

- 목공예인력 양성 : 132명(2016년 교육인원 : 105명)
- 옷칠목공 창업 : 10개(젊은층 30~40대)(창업시 시설지원)

- 옷칠 생활용품 개발 : 목기에서 옷칠 주발세트, 주방용품, 가구 등 생활용품 개발
- 타산업 융합 시도 : 옷칠목공 체험관광화, 옷칠도료의 고도화를 통한 활용
- 옷칠 목공예업체 지원 : 업체별 맞춤형 지원
- 마케팅 및 홍보 : 전국목공예대전 운영 외 마케팅 통한 인지도 제고
- 남원 옷칠·목공예산업의 가치창출 극대화 및 관광산업 기반 조성

전라북도 순창군	분야 지역공동체	연도 2017	사례출처 지역공동체 활성화 우수사례	페이지 73
-------------	-------------	------------	------------------------	-----------

### ‘순창군 서지마을’ 마을기업 소득 증대사례

#### ■ 목표

- 지역자원 활용을 바탕으로 한 지역공동체 활성화
  - 마을기업 설립을 바탕으로 조합원들을 중심으로 한 가공사업 등을 통해 마을주민의 소득향상 및 지역공동체 활성화

#### ■ 주요 성과

- 가공사업을 통한 마을 소득 증대
  - 조합원을 통해 운영되는 식품가공 공장에서 2·3차 가공사업 진행
- 마을주민의 여가활동 극대화를 위한 마을축제 개최
  - 마을에 계신 예술가분들과 어우러져 장승, 난타 및 사물놀이, 작은음악회, 문학활동 등 마을 축제 개최

전라북도 완주군	분야 지역경제	연도 2018	사례출처 생산성향상 우수사례	페이지 15
-------------	------------	------------	--------------------	-----------

### 전국 군단위 최초 청년 일자리+인프라 종합 개선 프로젝트 - 청년완주 점프(JUMP) 프로젝트

#### ■ 배경

- 농촌지역의 초고령화와 청년층의 도시유출에 따른 지역 인구 감소와 경제 축소 심각

- 청년층 삶의 다양한 문제(거주, 문화, 복지 등)를 일자리와 함께 해결함으로써 청년 실업률 등 청년문제 개선이 요구됨

## ■ 주요 내용

- 청년문제 해결을 위한 전담조직 구성 및 제도 정비를 바탕으로 지역문제 해결 및 일자리 창출을 위한 청년정책 본격 추진
  - 청년완주 점프(JUMP) 프로젝트를 통한 지역문제 해결 및 청년 일자리 창출

### 〈청년점프 프로젝트〉

정책분야	사업명	추진내용
Job (일하다)	청년창업공동체, 동아리 육성	13개소, 73명(3년, 최대 3천만원)
	사회적경제 청년인턴 지원	15개소, 15명(월100만원, 2년)
	창업 보육센터, 창업 지원	무한상상실, 1인창조기업 협업 등
Union (머물다)	청년 쉼어하우스 조성·운영	게스트하우스 : 2개소(귀농청년 등) 쉐어하우스 : 7개소, 20명 행복주택 : 800세대(2개소)
Main (어울리다)	청년 공간 조성	플래닛 완주 : 3개소
	청년정책네트워크 운영	45명, 청년정책 발굴 및 실행 추진
Pride (성장하다)	청년 축제, 청년캠프	청년 축제참여 10% 할당제
	청년 농촌축제 활성화	귀촌청년 너멍굴 청년영화제 등
청년참여예산	청년참여예산 추진	2018년 8개사업 추진 중

## ■ 주요 성과

- 청년 참여 사회적경제 일자리 창출 및 확대
  - 【사회적경제 분야 청년인턴제 지원】(11개소 15명) : 지역의 협동조합, 마을공동체 등에 청년이 근무하는 경우 공동체에 급여(월 105만원) 지원 및 농촌 청년 일자리 창출(2년 후 정규직 전환)
  - 【청년 협동조합 및 청년 공동체 활성화】(13개소 74명) : 창업 아이템의 사업화 지원으로 창업을 통한 일자리 창출
- 청년 교류 활성화 청년 공간 및 거주지원
  - 청년공간 1호 「플래닛 완주」 개소 및 프로그램 운영 : 매주 화요일 저녁 화요만찬, 금요 영화, 청년 진로탐색 등
  - 청년공간 1개소(삼례지역) → 3개소(이서, 고산지역) 확대
  - 청년거주지원 : 쉼어하우스(7개소), 귀농인의집, 행복주택 등(2017년~)

- 1인 창조기업 협업공간 운영 : 완주군-스페이스 코워 업무협약 체결을 바탕으로 3년간 (2016~2018) 총 32개팀에게 사무공간 제공
- 청년 스스로 기획하고 즐기는 농촌축제 활성화
  - 귀농귀촌청년들이 기획한 제1회 너멍굴 청년영화제
  - 청년들의 꿈을 응원하는 청춘 夢歌(몽가)축제, 청춘 난장캠프 추진
- 청년 참여예산 운영으로 청년주도 정책참여 활성화
  - 2018 청년참여예산 사업 확정 : 8개 사업, 2억원
  - 청년정책을 위한 의견수렴, 정책발굴, 정책수립 참여 위한 청년협의체 운영 활성화(완주군 청년정책 네트워크단 1기 45명, 2기 42명)
  - 지역주도형 청년 일자리 사업 : 7개 사업 선정, 929백만원 국·도비 확보
- 청년 귀농귀촌 + 귀향 활성화로 농촌지역에 활력이 넘치다
  - 완주군 귀농귀촌, '16년 1,614세대 → '17년 1,814세대(12%↑)
  - 청년 귀농귀촌, '16년 322세대 → '17년 409세대(24.2%↑)
- ‘꿈을 요리하다’ 청년키움식당 지원 : 10개팀 30명 지원
  - 로컬푸드를 이용하여 지역농가에는 소득 창출을, 지역청년에게는 창업 기회를, 소비자에게는 신선한 재료를 공급(농식품부 공모사업 선정)

전라북도	분야	연도	사례출처	페이지
완주군	주거/도시재생	2018	생산성향상 우수사례	102

## 건물재생이 아닌 사람재생의 생태계 공동체 구축 선도모델

### - 사람중심의 살맛나는 아파트 르네상스 프로젝트 -

#### ■ 배경

- 도농복합도시 완주는 전체 인구 40% 이상이 아파트 거주민이며 향후 대규모 택지개발로 완주군 아파트 거주 주민 지속적증가 예상
- 완주군은 그간 농촌지역을 중심으로한 마을공동체, 로컬푸드 등 대내외적 성과를 거둔 반면, 도시지역 아파트 입주민들의 상대적인 소외감 존재하고 있으며 도심형 공동체 복원과 육성에 대한 주민요구 지속 증가
- 인간관계가 단절된 아파트 단지에 ‘혼자가 아닌 우리’라는 공동체의식 확산을 통해 “사람 중심의 아파트 르네상스” 실현

## ■ 주요 내용

- (준비단계/2014년) 설문조사, 벤치마킹, 조례 개정(전북도내 최초) 찾아가는 설명회로 주민 홍보 및 인식 전환
- (1단계/2015~2016년) 전담부서 신설, 공동체육성사업 주민자율공모 시행 등
  - 공동체육성사업 주민자율공모 시행(47개) 등을 비롯하여 커뮤니티 공간(9개소) 조성
- (2단계/2017~2018년) 사회적경제 예비형, 공동체 교류 등 사업유형 다변화
  - 공동체육성사업 주민자율공모 시행(174개) 등을 비롯하여 커뮤니티 공간(8개소) 조성
  - 주민강사 배출, 아파트 현장활동가 운영, 주민참여 일자리 사업(표고버섯 발굴, 완주군 공동체 교류협의회 구성 및 한마당행사 개최)

## ■ 주요 성과

- 아파트공동체 80개 육성
  - 12개('15년)→35개('16년)→80개('17년)
- 이웃 단지, 공동체 간 교류 활성화, 주민역량 신장
  - (재능, 공간 공유로 이웃단지와 교류) 연합동아리, 단지연합, 문화어울림 장터, 책깨비 할로윈축제, 블루버드 유소년축구단, 생활문화공동체 등
  - (공동체 교류 한마당) 완주 공동체 71개소 참여(마을24, 아파트29, 창업18)
  - (아파트공동체 네트워크 협의회 구성) 아파트 르네상스로 받은 수혜를 지역에 환원하고자 공익사업 추진
- 아파트와 지역에 내재한 갈등 점차 해소
  - 공동체 활동을 통해 방과 후 돌봄(용진 원주), 노인일자리, 창업준비 등, 지역현안 의제를 발굴하고 지역문제 해결에 참여
- 스스로 성장하여 지속 가능한 아파트공동체 만들기
  - (아파트의 소소한 일거리 발굴) 아파트 유휴공간 활용 표고재배 등
  - (지역자원 선순환 구조) 지역주민을 민간 현장활동가로 배출해 일자리 창출 : 5명, 주민강사 배출 : 20명(캘리그래피, 전래놀이, 과학교실, 음악교실 등)
  - (사회적경제조직으로 성장하는 공동체 육성) 지식, 재능 등 역량을 키운 공동체가 충분한 준비단계를 거쳐 창업공동체, 마을기업, 협동조합 등으로 발전할 수 있는 기회 제공



전라북도 완주군	분야 지역경제	연도 2018	사례출처 정부혁신 100대 사례	페이지 66
-------------	------------	------------	----------------------	-----------

## 청년 완주에서 놀고 먹고 완주에서 살자- 청년완주 JUMP프로젝트

### ■ 목표

- 도시형과 농촌형 투트랙 청년정책을 통한 도시와 농촌지역의 청년 문제 해결
- 청년의 도전과 시도의 기회 제공을 통해 청년들이 안정적으로 정착할 수 있는 환경 조성
  - 청년완주 JUMP 프로젝트를 통해 청년협동조합이 중심이 되어 도시와 농촌지역의 청년문제가 함께 공존하는 완주군의 문제를 해결하기 위한 청년정책 추진

### ■ 주요 성과

- 청년협동조합을 통한 전국 군단위 최초 청년기본계획 수립
  - 청년정책팀 신설과 함께 청년 기본조례 제정
  - 완주군 청년협동조합 “씨앗” 중심으로 청년 기본계획 수립과 실태조사 추진
  - ‘청년 완주에서 놀고, 먹고, 완주에서 살자’는 주제 아래 전국 군단위 최초 청년기본계획 “청년 JUMP프로젝트”(4분야, 23과제)를 수립
- 청년 축제참여 10% 할당제
  - 지역 대형축제 추진위원회에 청년위원을 참여시켜 청년들의 축제 참여를 보장
- 농촌형 셰어하우스 조성
  - 월 5만원의 저렴한 임대료로 1~2년 동안 완주에 거주하며 정착할 수 있도록 지원
- 사회적경제 분야 청년인턴 지원 사업
  - 협동조합·마을공동체 등에 청년이 근무하는 경우 완주군에서 급여 월 1백만원을 최대 2년 까지 지원

전라북도 완주군	분야 지역경제	연도 2017	사례출처 생산성향상 우수사례	페이지 9
-------------	------------	------------	--------------------	----------

## 로컬푸드, 대한민국 최초 7차산업 성공모델 확산

### ■ 배경

- 농촌의 고질적 문제인 고령화, 과소화, 인구감소 문제를 해결할 수 있는 지역경제 일자리의 새로운 7차 산업의 혁신 성공모델 최초 선점

- 새정부 정책에 걸맞는 복합다양한 지역형 일자리모델로 대한민국 최고 선도사례 발굴
- 로컬푸드를 확장한 2단계 사회적경제 플랫폼(소상공인, 협동조합 등) 순환경제 확산

## ■ 주요 내용

- 로컬푸드 1단계 : 농가 조직화, 로컬푸드 판매장 시범사업
  - 생산 조직화를 위한 다양한 교육 및 기반구축
- 로컬푸드 2단계 추진과정(직매장확대, 생산루트 다양화, 우리먹거리식당)
  - 농민주도 가공품 생산 활성화 → 전국 최초 농민참여형 공동가공시설
  - 1일 유통 직매장 확대운영(12개소)
  - 로컬푸드 학교급식, 공공급식으로 확대 추진
- 로컬푸드 3단계 추진과정(1차~6차 상품까지 판매시스템 구축, 체험프로그램 확장, 안전성장치 확립)
  - 로컬푸드 농가레스토랑 운영(5개소)
  - 완주군 팸투어, 로컬푸드 소비자 모니터단 운영
  - 군 자체 로컬푸드 인증제도 실시로 안정성 관리

## ■ 주요 성과

- 7차 산업형 혁신도시 농식품마켓 건립(2016. 5 착공, 2017. 5월 완공)
  - 직매장, 레스토랑, 체험관, 홍보, 팸투어 등 지역통합 순환경제 융합시설 단계적 확대
  - 임시직거래장터 운영('16.10.15일 432㎡ / 마을상품 17개, 6차인증 44업체 / 완공 2017. 5. 현재 운영 중, 매출액 2017년 상반기 1,358백만원)
- 농업인 월급제 지원
  - 사업대상 : 300명(농협자체수매 출하약정농가)
  - 지급한도 : 월 30만원 ~ 1백만원
- 농산물 유통사업 추진(2016. 5)
  - 2016년 14개 참여조합 출하 실적 : 306억원(목표 : 280억원)
  - 조공 자체 노력으로 새로운 유통 판매처 확보 : 10억원(취나물 70백만원, 양배추 86 양파 186, 생강 등 360, 대파 372)
  - 수출실적 : 배, 무, 멜론 등 15억원

전라북도 완주군	분야 지역경제	연도 2016	사례출처 매니페스토 우수사례	페이지 347
-------------	------------	------------	--------------------	------------

## 農토피아 완주, 공공경제플랫폼(2단계, 로컬푸드 & 3단계, 로컬굿스)

### ■ 추진배경

- 대한민국 공공경제(사회적경제, 공유경제, 협동조합 모형)를 선도하는 지속가능한 ‘로컬푸드 성공신화 창조’와 또 하나의 작품, ‘로컬굿스’ 탄생
  - 완주군이 전국 최초로 ‘로컬푸드’ 성공 정책을 이끌어 가면서, 민선 5기 시작과 민선 6기 ‘2단계 로컬푸드 정책’ 성공으로 ‘3단계 로컬굿스’ 확대
  - 완주군은 로컬푸드의 성공정책을 이끌어 가면서, 정부+지자체+민간 등 전국으로 확대되는 가운데, 완주군 농산품과 공산품, 소상공인 상품까지 지역상품을 생산하고 판매하는 ‘공공경제 플랫폼’으로 통합 사회적경제 모델로 안착

### ■ 가이드라인

- 지속 가능한 로컬정책 모델 → 민선 6기, 2단계 로컬푸드 성공 + 3단계 로컬굿스 구상
  - 로컬푸드 1단계(과거) : 농가 조직화, 걸음마 로컬푸드 판매장 운영(시도 단계)
  - 로컬푸드 2단계(현재) : 안정된 직매장 확대, 우리먹거리학교급식화, 우리먹거리식당운영, 로컬푸드 6차산업화
  - 로컬굿스 3단계(앞으로) : 1차 농산품 매장에서 1~3차+6차 상품까지의 지역상품 판매시스템 구축 ⇨ 완주군 전체 주민이 협동조합+사회적경제+공동체 틀에서 움직이는 “통합 사회적경제 모델”로 급부상

### ■ 추진사례

- 주민참여형 협동조합 공동체 등 기획 생산자 조직화
  - 로컬푸드 생산자 조직화 : 2,500여 농가
  - 두레농장(10개소), 마을회사육성(59개소), CB공동체(41개소)
  - 로컬푸드 소규모 가공 활성화 : 로컬푸드 가공센터 운영 2개소
- 2단계 로컬푸드 성공스토리(직매장 확대+학교급식 확대+농가레스토랑+6차산업화)
  - 로컬푸드 직매장 운영(11개소) : 2,500여 농가참여 / 연매출 414억
  - 학교급식 지원센터 운영 : 82개교 12,000명 / 연매출 26억
  - 농가레스토랑 운영 : 5개소 운영 / 연매출 13억
  - 로컬푸드 6차산업화 : 로컬푸드여행(생산+소비자만남), 국내외최고벤치마킹사례부상
    - \* 소비자 팸투어 운영 : 연15회 500명, 소비자 모니터단(YWCA, 주부모니터단 등)

- ‘믿고 사고 믿고 팔 수 있는’ 법률, 인증, 시스템 제도화
  - 제도 정비 : 로컬푸드 관련 조례 제·개정으로 지원근거 마련(5개)
  - 로컬푸드 인증제도 도입(완주군 자체 인증)
  - 민·관협력시스템 : 농업농촌정책과 로컬푸드팀(행정), 완주로컬푸드 협동조합, 지역농협, 영농조합법인 법인 건강화 밥상(민간)
- ‘로컬푸드에서 또 하나의 공공경제를 만들어가다’ 로컬굿스(지역상품) 플랫폼 구상
  - 로컬푸드 : 농산품(1차상품)+소농 가공품 판매 한정
  - 로컬굿스 : 완주에서 생산된 ‘농산물+생산물+공산품+6차 산업’ 통합 매장 설립
    - 통합매장 설립 장소 : 전북혁신도시 “농식품 마켓”(직매장, 레스토랑, 체험관, 홍보 등)
    - 로컬굿스(지역상품) = 완주 New 로컬푸드 플랜 = 농산품+공산품+6차 산업의 조화

農도피아 완주, 공공경제 플랫폼 ⇨ 사회적경제 新 모델(농산품을 넘어 지역 생산과 소비 통합시장 개척)

전라북도 장수군	분야	연도	사례출처	페이지
	지역공동체	2017	지역공동체 활성화 우수사례	76

## ‘장수 새보름영농조합법인’ 마을사업 활성화

### ■ 목표

- 마을공동체 활성화를 통한 일자리 창출 및 마을 주민 소득 향상
  - 장수 새보름영농조합법인 설립을 바탕으로 일자리 창출 및 영농조합 및 주민 소득 향상
  - 농업소득(1차) 외에 농산물 가공(2차), 농촌체험 및 관광(3차) 등의 연계를 통한 다양한 농가소득 창출

### ■ 주요 성과

- 가공사업 등을 통한 일자리 창출
  - 두부생산 및 잡곡가공 등 소득사업을 통해 총 6인의 마을내 일자리 창출
- 영농조합 및 주민 소득 향상
  - 마을에서 생산한 콩 등 잡곡을 시중 가 대비 10% 추가금액으로 수매해 직거래 및 가공 판매를 통해 영농조합 및 주민 소득 향상
- 마을공동체 활성화를 위한 팀 구성 및 규약 제정을 통해 주민들의 적극적인 참여 독려
  - 마을공동체 산하에 운영관리팀, 잡곡가공팀, 식품생산팀을 구성하여 마을주민들의 적극적인 참여 독려
  - 마을공동체의 지속적인 발전을 위하여 마을주민 스스로가 마을의 지속적인 발전을 위하여 필요사항 등을 규약으로 규정

전라남도 전주시	분야 지역공동체	연도 2017	사례출처 지역공동체 활성화 우수사례	페이지 237
-------------	-------------	------------	------------------------	------------

## "천사길 사람들"의 마을살이 이야기

### ■ 목표

#### ○ 주민주도의 자립적 마을공동체 형성

- 천사길 사람들 공동체 설립을 바탕으로 얼굴없는 천사의 따뜻한 나눔정신을 바탕으로 한 공동체 복원
- 함께 살아가는 마을을 만들기 위한 소통의 장 마련과 함께 누구나 참여할 수 있는 열린 공동체 형성

### ■ 주요 성과

#### ○ 주민참여를 중심으로 한 주거환경 개선사업을 통한 주민들의 의식변화 계기 형성

- 노후건물 벽화조성, 사계절 천사화단 만들기 사업 등 주민들의 자발적인 참여를 통해 모두가 마을 주민이라는 공동체 구성원으로서의 의식 변화에 기여

#### ○ 마을공동체 공간조성 및 활성화

- 마을거점공간인 천사마을 공동체 공방 개소를 통해 주민들에게 소통의 장 제공과 함께 천연염색 사업활성화를 위한 근간 마련
- 비어있는 관내 초등학교 교실을 활용하여 천연염색 교육과 체험을 진행할 수 있는 공간 확보
- 개발한 상품들의 판매 등을 바탕으로 마련한 수익금을 통해 주민자립형 공동체 환경 마련

#### ○ 천사길 사람들 협동조합 설립

- 천사길 사람들 공동체가 자립적이며 지속가능한 마을공동체로 이어질 수 있도록 독자적인 수익체계를 마련할 수 있도록 천사길 협동조합 설립

전라북도 전주시	분야 지역경제	연도 2016	사례출처 매니페스토 우수사례	페이지 315
-------------	------------	------------	--------------------	------------

## [함께]하는 「사회적경제」로 「사람의 도시」 구현

### ■ 추진배경

- 민선 6기 '사람의 도시, 품격의 전주'를 실현하기 위해 나눔, 배려, 공유, 연대와 협력의 전주형 사회적경제 활성화 정책 추진

## ■ 추진성과

- 전주형 사회적경제 생태계 구축을 위한 조직 및 제도 정비
  - 전국 최초 사회적경제 島단위 행정조직 신설
  - 「전주시 사회적경제 활성화 기본조례」 제정 및 위원회 운영
  - 전주형 사회적경제 활성화를 위한 마스터플랜 수립
  - 사회적경제 중간지원조직 「전주시 사회적경제 지원센터」 설치운영
- 지속가능한 사회적경제조직 육성
  - 견실한 사회적기업 발굴 및 육성 : '14년 51개소→'16년 64개소
  - 내실있는 사회적기업 재정지원 : 5,042백만원/300명 일자리창출
  - 독립경제도시 전주 구축을 위한 전주형 협동조합 설립 : 학교, 취약계층, 동네빵집 협동조합
- 사회적경제 시장 활성화 추진
  - 전자상거래 활성화를 통한 시장 경쟁력 강화 : 2개 기업/매출 846백만원(7개월간)
  - 사회적경제 공유가치 창출을 위한 공동브랜드 개발 사업 추진 : G마켓, 11번가 등 진출
  - 사회적경제기업의 지속성장을 위한 우선구매 확대 : '14년 대비 220% 증가
- 국내외 사회적경제 조직과 연대·협력 강화
  - 행복의 경제학 국제회의 및 사회적경제 한마당 행사 개최
  - 전국 사회연대 지방정부협의회 가입 및 협력, 서울시와 상생협약 체결
- 사회적경제 인력 양성 및 가치 확산
  - 사회적경제 청년캠프 운영, 사회적경제 아카데미 개설
  - 전주시 초등학교 지역화교과서 「우리고장 전주」에 사회적경제 소개
  - 청소년 대상 「체험으로 배우는 사회적경제」 프로그램 운영
  - 전주시 사회적경제기업 클라우드 펀딩 대회 개최
- 공유경제 이해 및 인식 확산
  - 전주시 공유경제 촉진조례 제정 및 위원회 운영
  - 찾아가는 공유경제 시민설명회 운영, 주민주도의 태평공구도서관 개소 및 운영
- 사회적경제 큰 축으로 저소득층 자활기반 조성
  - 자활센터 역할 강화로 자립, 자활능력 지원 : 78개 사업단/655명
  - 공공부문의 신규 자활일자리 적극 발굴 : 40개소, 23명, 70백만원
  - 사회보장기금 지원 확대 : ('15년) 22건/360백만원 → ('16년) 38건/455백만원

전라북도 정읍시	분야 지역경제	연도 2017	사례출처 매니페스토 우수사례	페이지 57
-------------	------------	------------	--------------------	-----------

## 『공동체 시스템』을 활용한 실패없는 정읍형 사회적경제기업 육성

### ■ 추진배경

- 대기업 중심의 산업구조 속에서 지역소득의 외부 유출을 막고 시민이 중심이 되는 지역공동체를 기반으로 사회적경제 활성화 정책 추진

### ■ 추진성과

- 조직 및 제도 정비
  - 2015. 1월 : 지역공동체육성과(사회적경제 분야 통합)
  - 2015. 4월 : 중간지원조직 설치 : 정읍시 공동체활성화센터(인원 9명)
- 『공동체 활성화』를 통한 사회적경제 인프라 구축
  - 사회적경제기업이 성장할 수 있는 환경 및 네트워크 구축
    - 공동체 정읍시민창안대회 추진 : 씨앗→뿌리→줄기→열매단계
    - 제2회 행복마을 콘테스트 : 마을만들기 대통령상 수상(2015. 9월) - 시민 주도의 상향식 생활 공감형 공동체 사업 추진
    - 찾아가는 마을만들기 교육 : 7,300명
    - 마을 리더 및 코디네이터 역량 강화 : 283명
    - 아파트 공동체 활성화 사업 추진
    - 공동체 페스티벌, 프리마켓 등 비즈니스 경쟁력 강화 추진
    - 제9회 마을만들기 전국대회 개최 : 2016.9.1~9.3/ 20,000명 참여
- 정읍시 매니페스토 우수사례(사회적경제 우수기업 육성) - 더불어 행복한 마을기업 육성
  - 우수사례 : 농업회사법인 콩사랑(유), 대흥리공동체, 자연가
  - 2014년 행자부 최우수 마을기업 수상 : 농업회사법인 콩사랑(유) - 착한 가치를 창출하는 사회적기업 발굴 및 육성
  - 정읍형 사회적기업가 아카데미 운영 및 융복합모델 구축 사업 추진
  - 사회적경제기업 멘토제 운영 : 멘토-멘티 결연 / 8개소
  - 장애인 사회적기업 육성 : 1개소/ 알콩달콩가게(유)
- 지속가능한 양질의 일자리 창출 및 농촌 소득 증대
  - 사회적기업 : 10개소, 53명('17년) - 마을기업 : 15개소, 19명('17년)

전라북도 진안군	분야 지역공동체	연도 2017	사례출처 지역공동체 활성화 우수사례	페이지 86
-------------	-------------	------------	------------------------	-----------

## ‘진안 마이산골’ 친환경 쫄득고구마 공동작업장의 성공케이스

### ■ 목표

- 일자리 창출 및 마을공동체 활성화
  - 정보화마을 조성을 통한 판로개척과 관련한 어려움 해결
  - 지역공동체 일자리 사업을 통한 지역 농산물 판매 증가와 지역주민 고용을 통한 마을공동체 활성화

### ■ 주요 성과

- 주민들의 커뮤니티 공간 제공을 통한 만족도 제고
  - 공동작업장 설치를 바탕으로 농사의 새로운 작업기회와 함께 주민들이 함께 어울릴 수 있는 커뮤니티 공간 제공
- 작업장 소득 증가 및 판매망 구축
  - 친환경 호박고구마를 쫄득고구마로 가공하는 지역공동체 일자리사업을 통해 일자리 창출 및 작업장 소득 30% 이상 증가
  - 전라북도 향토산업마을 로컬푸드 매장 입점을 통한 지속적인 판매망 확보



# 14. 제주특별자치도

제주특별자치도  
제주특별자치도

분야  
자영업(소상공인)

연도  
2018

사례출처  
정부혁신 100대 우수사례

페이지  
40

## 자체브랜드 상품으로 골목슈퍼가 살아나다

### ■ 목표

- 제주도 골목상권 자체브랜드 도입을 통한 골목상권 경쟁력 강화
  - 공동구매, 공동물류, 공동판매를 통해 원가를 절감하고 직거래를 바탕으로 한 우수한 품질의 상품을 소비자에게 제공하는 골목상권 자체브랜드인 우리골목 通(통) 도입을 통한 경쟁력 강화

### ■ 주요 성과

- 각 분야의 참여와 협력을 바탕으로 한 골목상권 자체브랜드 상품 개발
  - 도내 생산농가와와의 협력관계 구축을 통한 지역농산물을 이용한 상품개발 및 판매
  - 도내 제조업체 및 사회적기업을 이용한 자체브랜드 제품생산으로 도내 지역경제 및 사회적경제 활성화 도모
- 원가절감과 직거래로 소비자 물가 안정 및 골목슈퍼 매출액 증대
  - 공동구매, 공동물류, 공동판매를 통한 유통단계 축소로 원가절감
  - 직거래를 바탕으로 한 우수한 품질의 상품을 저렴한 가격에 소비자에게 제공
  - 40종의 상품개발을 통한 66억원 정도의 상품 매출액 달성

## 15. 충청남도

충청남도 서천군	분야 지역경제	연도 2017	사례출처 매니페스토 우수사례	페이지 100
-------------	------------	------------	--------------------	------------

### 좋은 일자리와 소득이 보장되는 풍요와 기회의 서천공동체 만들기

#### ■ 추진배경

- 사회적기업·협동조합·마을기업 등 사회적경제 기업의 통합적·체계적 관리 지원을 통한 지역 선순환 구조를 바탕으로 지역순환경제 실현
- 사회적경제 비전 공유를 통한 청년 일자리 창출 및 희망의 지역공동체 경제 육성
- 산·학·관간 업무협약 체결로 지역여건과 특성에 부합되는 맞춤형 직업훈련을 통한 기술인력 지속양성

#### ■ 사례개요

- 사회적경제 기반 구축을 위한 환경조성

- 서천군 사회적경제 기업 육성 현황 : 2014년 35개 업체 ⇒ 2017년 6월 현재 71개 업체

- 예비사회적기업(충청남도) 7개
- 부처형예비사회적기업(보건복지부) 1개
- 마을기업(행정자치부) 9개
- 협동조합 24개 - 서천주민기업 25개 - 인증사회적기업 5개

- 사회적기업 애로사항 해결을 위한 지원 대책

- 서천 사회적경제인 화합 한마당

\* 2016년 하반기 : 1회 개최, 참여인원 약 300명 / 2017년 : 1회 개최, 참여인원 약 500명

- 사회적경제 컨설팅 지원

\* 2016년 하반기 : 6회, 참여업체 30개 / 2017년 : 4회, 참여업체 17개

- 사회적기업 실무자 역량강화 교육

\* 2016년 하반기 : 3회, 참여인원 약 70명 / 2017년 : 1회, 참여인원 약 30명

- 서천 사회적경제 가이드북 제작 및 배포

- 서천 사회적경제 포럼 운영

- 새로운 서천형 예비사회적기업 모델의 발굴, 「서천청년기업 육성사업 공모」 추진
- 지역산업, 지역청년 두 마리 토끼를 잡기 위한 「김 매니저 양성 및 취업연계」 사업
- 서천군 「사회적경제 도농교류 판매장」 운영
- 일자리 및 사회적경제 「네트워크를 위한 업무협약」 체결

### ■ 추진성과

- 사회적경제 기반 구축을 통한 사회적경제기업 71개 개소로 충청남도 중 가장 높은 비율 달성
- 서천청년기업 및 주민기업, 지역산업맞춤형 일자리지원 사업으로 일자리 창출 실현 ⇒ 2017년 2,000여개 일자리 창출(노인일자리 포함)

충청남도 아산시	분야	연도	사례출처	페이지
	주거/도시재생	2017	매니페스토 우수사례	294

## 장미빛 인생(LA VIE EN ROSE) Project, “장미마을! 지금 그 자리에서 꽃피워라”

### ■ 추진배경

- 60~70년대 온양온천은 국내 최고의 신혼여행지로 각광 받았고 통금 및 심야 영업 제한이 없는 관광특구로 내·외국인이 많이 찾는 유흥지로 부각
- 2004년 “성매매특별법” 제정 이후 성매매밀집지역 문화적 소외 및 우범지역화
- 도심에 위치하여, 도시이미지 훼손 및 지역경제 침체의 원인을 제공하고 있는 “장미마을” 일대를 도시이미지 제고, 지역경제 활성화의 무대로 탈바꿈할 필요성에 공감대 형성

### ■ 추진경과

- 장미마을 기능전환 및 탈성매매여성 자립·자활을 위한 민·관·학 거버넌스 구성
  - 구성인원 / 활동내역 : 민·관·학 20명 / 민·관·학 협의를 성매매 우려지역 기능전환 공감대 형성 및 탈성매매여성 자립·자활방안 모색 회의개최(8회)
- 장미마을 기능전환 필요성에 대한 시민여론 확산
  - 성매매우려지역 민·관 합동 간담회 개최 : 온천1동 이장단협의회, 녹색어머니회, 자율방범대, 경찰서, 교육청 등 참가(18회 개최)
  - 민·관 합동 순찰 실시 : 자율방범대, 경찰서, 녹색어머니회 등 참가(124회 추진)
- 장미마을 기능전환을 위한 추진동력 확보
  - 장미마을 내 성매매 거점인 세븐호텔 매입 및 리모델링 추진 : 장미마을의 성매매거점이자

관문에 위치한 세븐호텔을 매입·폐쇄하고 리모델링을 통해 청년창업·사회적경제 공간으로 탈바꿈(매입비 13.2억원 전액 시비)

- 탈성매매 피해자 자립·자활 지원 및 인권상담 : 탈성매매피해자 지원조례제정을 통한 체계적 자립·자활 지원 및 장미마을 내 여성인권상담센터 개소

○ “사회적경제·청년창업” 생태계 조성을 통한 도시재생

- “사회적경제·청년창업” 공간(LA VIE EN ROSE) 조성 : “천안아산 동반성장 공동체경제생태계구축사업” 공모로 국비 18억원 확보 리모델링 추진, 장미마을내 청년창업 및 사회적경제의 거점으로 활용
- 싸전지구 도시개발사업 추진 : 싸전부지 행복주택건설 및 청년창업자 주거지원 연계
- 온천동 복개하천 생태복원사업 : 온천천 생태하천 조성 및 예술·공연공간 조성
- 장미마을 내 도시계획사업(도로확장) 추진 : 장미마을 중심도로를 확장, 인접 성매매업소를 수용, 청년창업 공간 및 창업거리로 탈바꿈

## ■ 기대효과

- “사회적경제·청년창업” 공간(LA VIE EN ROSE), 청년창업거리, 싸전지구 행복주택, 온천천 예술·공연 공간을 연계하여, 청년창업·문화예술 공간 조성을 통한 지역 경제 활성화
- 탈성매매 여성의 체계적 정착지원으로 젠트리피케이션(gentrification)을 방지하고 장미마을의 지난 역사를 체계적으로 보존하여 도시브랜드 제고

충 청 남 도	분야	연도	사례출처	페이지
아 산 시	지역경제	2016	매니페스토 우수사례	307

## POST 사회적경제! 인프라 기반 조성으로 지속가능한 공동체경제 생태계를 완성하다

### ■ 추진목표

- 지속가능한 사회적경제 생태계 조성을 통한 지역경제 활성화

### ■ 추진배경

- 지역적 배경 : 대기업 중심의 산업구조, 지역소득의 외부 유출
- 기존 사회적경제 육성정책의 한계 : 일방향, 파편화, 개별화된 육성 정책

## ■ 추진방향

- 사회적경제 기업의 고도화 : 기업으로써의 완결성 강화, 거점 조성
- 아산형 사회적경제 육성 : 지자체와 기업 간 파트너십 구축, 현안문제 해결

## ■ 추진현황

- 단제장의 강력한 의지를 반영한 정책 추진
  - 전담조직 및 기구 신설
  - 해외 우수사례 견학 및 적용
  - 대학과의 연계, 국제포럼 개최
    - 제도적 기반 마련
  - 조례 제·개정 및 계획 수립을 통한 제도 정비
    - 사회적경제 교육사업 추진
  - 중·고등학생 및 교사 대상 사회적경제 교재 제작 · 교육
  - 관내 대학과 업무협약, 정식 교양과목 사회적경제 교육 시행
  - 사회적경제를 통한 일자리창출 국제포럼 개최 등 다양한 아카데미 운영
    - 안정적 경영환경 조성 지원
  - 아산·천안 사회적경제 생태계 조성사업 등 30여개 사업 선정을 통한 국도비 확보
  - 예비 사회적기업의 지속발전을 위한 시설비지원사업 시행

## ■ 추진성과

- 전담 조직 및 기구 신설을 통한 역량 결집
- 제도적 기반 마련 및 사회적경제 양적·질적 증가
- 각종 교육사업 추진을 통한 사회적경제 역량 강화
- 안정적 경영환경 조성 지원을 통한 사회적경제 활력 제고

## ■ 향후계획

- 역점추진
  - 사회적 취약계층 대상 강화 · 로컬푸드, 의료복지 분야 진출 · 아산형 사회적경제 육성 · 생애주기 맞춤형 사회적경제 정책 수립 · 정책과 기업운영 간 미스매칭 해소 · 학교협동조합 설립 등

## 16. 충청북도

충청북도 보은군	분야 지역공동체	연도 2017	사례출처 지역공동체 활성화 우수사례	페이지 56
-------------	-------------	------------	------------------------	-----------

### ‘대박’으로 대박을 꿈꾸는 산대리마을

#### ■ 목표

- 다양한 관광프로그램 개발을 통한 지역공동체 활성화
  - 잘산대영농조합법인을 주축으로 한 다양한 관광프로그램 개발 등을 통한 지역공동체 활성화

#### ■ 주요 성과

- 공동체 활동의 활성화를 위한 물리적 기반 확보
  - 마을회관, 경로당 리모델링을 통한 공간 확보, 공예 체험장, 공연장 등 공동체 활동의 활성화를 위한 물리적 기반 확보
- 어르신들에게 새로운 삶의 활력 제공
  - 농한기를 이용한 전통공예(짚, 박) 활동을 통한 건전한 여가문화 보급과 함께 작품 판매활동 지원
- 전통문화의 보전·전승에 기여
  - 보은대추축제 및 질산대박축제시 전통공예작품 전시 및 체험프로그램을 통해 전통문화의 보전·전승에 기여

충청북도 청주시	분야 지역공동체	연도 2017	사례출처 지역공동체 활성화 우수사례	페이지 62
-------------	-------------	------------	------------------------	-----------

### ‘낭성면 로컬푸드 직판매장’ 잘사는 농촌 만들기

#### ■ 목표

- 농산물의 판로개척 및 농민의 소득증대
  - 로컬푸드 직판매장을 통한 낭성면 농산물에 대한 경쟁력 확보, 판로개척, 농민의 수익증대

## ■ 주요 성과

- 지역주민 및 외부 도시민들의 참여 독려를 위한 다양한 행사를 통한 매출증대
  - 오미자 축제, 복분자 축제 등 지역주민의 참여독려, 외부 도시민의 구매 촉진을 위한 행사를 통해 1.5배의 매출증대 달성
- 한국전력공사 동청주지사와 상생발전 업무 협약 추진을 통한 매출 증대 및 사회취약계층 지원
  - 지역 영세농가와 한국전력공사 동청주지사와 상생발전 업무협약 추진을 통해 동청주지사에게 구입한 농산물을 사회적 취약계층 및 사회복지시설에 지원
  - 1직원 1농가 결연맺기를 통해 남성의 농가를 알리는 계기 마련





2장

# 주제별 사회적경제 정책





## 지방정부 「사회적경제 좋은정책 총람」 주제별 분류 기준 및 내용

분야	주요 내용
01 가치·법·제도	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 사회적경제 활성화 및 사회적가치 실현 법제도 기반(인프라) 구축 → 조례 제정 등</li> <li>• 사회적경제 종합계획 및 중기계획 수립 → 로컬푸드 활성화 5개년 종합계획 등</li> <li>• 사회적경제의 지속가능한 환경 및 생태계 조성 → 협동조합 육성 기반 조성, 협동조합 사무실 및 교육장 개관 및 리모델링, 기반시설 확보 지원(가공지원센터, 농공단지조성), 사회적경제 생태계 조성 지역특화사업단 운영 등</li> <li>• 맞춤형 육성·지원 추진체계 및 시스템 구축 → 인증제도 도입 및 컨설팅, 입주 공간 지원, 마을기업·사회적기업 지정, 사회적경제 전담지원 조직 강화, 컨트롤타워 수립, 안전관리시스템 구축 등</li> <li>• 제도개선 및 행정혁신 → 생활임금제 도입, 투자환경 개선 및 규제완화, 프로세스 및 시스템 개선, D/B 구축 및 체계적 관리 등</li> <li>• 전문 중간지원조직 설치·운영 → 사회적경제지원센터, 협동조합지원센터, 마을공동체지원실, 마을공동체 종합지원센터, 중간지원조직 간의 통합 추진(사례 : 사회적경제지원센터 + 마을공동체지원실 ⇒ 협동경제공동체지원센터)</li> <li>• 사회적경제 공감대 형성을 위한 지역 기초조사 → 지역문제 발굴을 위한 지역조사, 사회적경제 주민인지도 기초조사, 설문조사 실시, 연구용역 및 컨설팅 지원(지역자원조사 연구용역, 풀뿌리경제 연구용역, 마을만들기 컨설팅, 창업공동체 컨설팅 등)</li> </ul>
02 사회서비스	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 사회적경제기업을 통한 사회서비스 제공 → 사회적협동조합 등을 통한 보건·의료·복지 서비스, 정신건강(심리) 지원 서비스, 커뮤니티케어와 지역복지공동체 확립 등</li> <li>• 공공부문 사회서비스 일자리 창출(제공) → 공공부문 신규 자활일자리 발굴, 소외계층 여성 및 결혼이주여성 자립지원, 북한이탈주민 고용 카페, 취약계층 직업교육(기술습득)을 통한 일자리 제공(마을기업을 통한 핸드메이드 제품 강자 등), 경제적 자립 기반 마련(육아병행 재택근무)</li> <li>• 취약계층에 대한 사회서비스 공급 확대 → 지역 내 사회적경제기업과 협력하여 취약계층에게 자활 훈련 등 취업지원 연계 등 맞춤형 사회서비스 제공, 자활센터 역할 강화(자립자활지원), 사회보장기금 지원 확대, 마을기업 제품(전통 장 등) 생산·판매 수익으로 경로당 운영비 및 소외계층 지원</li> <li>• 감성노동자 스트레스 해소 및 위기가족 가족관계 강화 지원(상담실 운영, 스트레스 관리 프로그램, 음악탐색 및 가족발달 프로그램)</li> </ul>
03 자영업 (소상공인)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 프랜차이즈 협동조합 결성 및 유망 프랜차이즈 모델 발굴</li> <li>• 프랜차이즈형 협동조합 확산 기반 마련(업종별 공동사업 모형, 비즈니스 모델 개발)</li> <li>• 기존 프랜차이즈 보완의 프랜차이즈형 협동조합 육성(협동조합 설립·운영 지원)</li> <li>• 영세상인이 대기업 프랜차이즈에 대응할 수 있는 공동브랜드 개발 및 컨설팅 제공</li> <li>• 소상공인 사회적경제기업 성장(육성)·활성화 지원</li> <li>• 청년 사회적기업가 양성 - 청년르네상스 강동프랜차이즈 사업</li> </ul> <p>※ 사례) 한국공항공사 양천가방협동조합 소공인협업화 지원 사업</p>
04 소셜벤처·창업	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 사회문제 해결과 혁신성장성을 보유한 소셜벤처 활성화 및 창업 촉진 → 사회적경제 예비창업가 및 청년 사회적기업가 육성, 청년일자리 창출(제공), 사회혁신 창업아카데미 운영, 민간의 임팩트 투자 활성화 지원</li> <li>• 소셜벤처 창업자 대상 맞춤형 창업 지원 및 정보 제공 → 경제적 가치 창출과 동시에 양극화 해소 등을 통한 지속가능발전 기여, 정기 메일링 서비스 등</li> </ul>

분야	주요 내용
	<ul style="list-style-type: none"> <li>지역특화형(지역특화 자원 활용) 사회적기업 모델 발굴 → 예비 사회적기업 모델 발굴(지역특화 아이템 및 특화브랜드 개발, 커뮤니티 마케팅 사업), 지역특성 기반 사회적경제조직(기업) 전략 모델 개발, 잠재 사회적경제기업 발굴, 전통시장 빈점포 활용 청년 창업활성화</li> <li>혁신적인 아이디어 기술을 공유하는 혁신플랫폼 조성 → 지역밀착형 창업밸리 조성, 초기 인프라가 부족한 창업가들에게 기회 제공, 사회적기업 청년벤처예술품 팝업샵 지원(사회적기업 및 청년벤처 연계한 편집샵)</li> <li>사회적경제 비즈니스 모델 발굴 지원 → 공공영역 참여확대, 협동조합 자립화 공모, 협동조합 개별 컨설팅으로 성공모델 발굴(협동조합 성공모델 육성을 위한 사업구조 개선, 판로개척 등, 컨설팅 후 경영개선 및 전문성을 지닌 업체로 발전)</li> </ul>
05 지역경제	<ul style="list-style-type: none"> <li>중소 사회적경제기업 육성·자립 지원 및 일자리 창출 → 사회적기업·마을기업·자활기업·협동조합 등 육성, 사회적경제기업 양·질적 증가, 사회적경제기업 확산 및 일자리 창출, 맞춤형 기업지원(기술이전, 시설지원, 컨설팅), 사회적경제기업 제품 개발, 네트워크를 통한 신산업 발굴 지원, 사회적경제기업 매출 증가 및 주민소득 증대</li> <li>안정적 경영환경 조성 지원을 통한 사회적경제 활력 제고 → 사회적경제 사업 선정을 통한 국·도비 확보, 예비사회적기업 지원(시설·경영·사업개발·회계 프로그램 개발·비 등), 투자유치 활동(투자유치 전담조직 신설, 투자계약 체결, 재정지원 약정체결 등)</li> <li>지역자원을 활용한 산업화 및 사회적경제체제 확립 → 농어촌 기반 사회적경제체제 활성화, 지역특산물 활용 산업화, 지역 농특산물의 6차 산업화(영주 정도너츠 등), 세종조치원 북송아축제, 사회적경제기업을 통한 전통시장 활성화, 전통시장 문화 해설사 배치, 외국인 관광객 언어 통역 봉사단 운영, 뷰티 특화거리 조성, 특화업소 매출 증대에 따른 지역경제 활성화</li> <li>사회적경제기업을 통한 문화·관광·축제산업 육성 → 협동조합과 연계한 관광산업 육성, 새로운 관광시장 발굴과 지역고용창출로 지역경제 활성화, 풀뿌리 기업 발굴 육성(마을기업·사회적기업·협동조합), 지역공예마을 육성사업을 통한 체험관광 활성화, 주민 주도형 마을축제 개최로 방문객 증가 및 주민소득 증대</li> </ul>
06 사회적 금융	<ul style="list-style-type: none"> <li>사회적경제기업 성장 단계의 사회적 금융 확대 → 공적 금융제도 개선, 민간 투자환경 개선, 규제완화 등</li> <li>투자 활성화 여건 조성 → 사회적협동조합에 대한 지방세감면 조례 확대 등 우호적 조세환경 조성</li> <li>사회적경제기업에 대한 금융 투자기반 조성 → 크라우드펀딩 발굴 및 추진, 사회적경제기업 크라우드펀딩 대회 개최, 사회적경제기업 창업자금 지원, 사회적경제 육성기금 조성, 마이크로파이낸스, 지역개발금융, 사회목적투자, 풀뿌리 관계금융, 연대기금, 연대은행, 임팩트금융, 사회투자 등</li> </ul>
07 지역(마을) 공동체	<ul style="list-style-type: none"> <li>민관학 협치를 통한 사회문제 및 갈등 주민 스스로 해결 → 공동체별 맞춤형 교육과 컨설팅을 통하여 주민이 마을의 문제를 스스로 해결할 수 있는 문제 해결형 사회적경제조직 모델 발굴, 학교 취약계층 조식 및 방학기간 돌봄(안전한 먹거리 시스템 구축), 학교 폭력 예방, 안전한 먹거리 교육 등을 위한 협치 추진(학교·교육 협동조합을 통한 문제 해결 및 사회적경제 가치 확산), 전문가와 주민참여로 공공갈등 조정(중간소음문제 해결 등)</li> <li>지역 기반 연계 마을공동체(마을기업)를 통한 사회적경제 활성화 → 마을공동체문화 조성, 지역 창안대회를 통한 공동체 발굴, 색깔 있는 마을만들기 사업 추진, 경쟁력 있는 마을기업 발굴·육성, 자치공동체, 복지공동체, 마을교육공동체(마을 공동육아), 마을복원정책, 마을공동체 기반 안정적 일자리 창출,</li> <li>사회적경제 협력체계, 지역네트워크, 민간 거버넌스 구축 → 민간 협력 파트너십 강화, 주민 참여와</li> </ul>

분야	주요 내용
	<p>거버넌스, 일자리 창출을 위한 상생협약 체결, 시민(주민) 참여 프로그램 운영, 사회적경제 민간 공동 영업단 운영, 민간 협업을 통한 사회적경제 허브센터 구축, 국내외 사회적경제 조직과 연대협력 강화 (지방정부협의회 가입), 대학과의 연계, 사회적경제기업 상생교류회, 사회경제기업 간 연대강화를 위한 단체워크숍, 네트워크 활성화(만민 네트워크, 민간 네트워크, 기관 네트워크), 지역서점과 지자체 MOU 체결 등 민간 협업(동네서점 살리기) 사회적기업협의체, 사회적경제협의회, 협동조합협의회 구축 활동, 사회적경제 통합간담회 추진, 공감과 신뢰의 거버넌스 구축(민관업무협약, 이해관계자 간담회 등)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 주민참여형 협동조합(마을기업) 및 공동체 조직화 → 로컬푸드를 통한 지역공동체 활성화, 로컬푸드 생산자 조직화, 두레농장 개소, 마을기업 육성을 통한 일자리 사업, 마을공동체회사(마을회사) 육성, 지역 커뮤니티비즈니스(CB) 활성화, CB공동체 개소, 로컬푸드 소규모 가공센터 운영, 사회적협동조합(품앗이마을)과 지자체 업무협약(민관사업), 로컬푸드 브랜드 등록 및 직매장 운영, 로컬푸드 인증제 실시, 가공지원센터 조성으로 청년창업과 경력단절 여성들의 취업지원</li> <li>• 사회적기업, 주민, 지자체가 함께 만드는 상생협력 및 동반성장 → 독거어르신 행복드림 생신잔치, 아파트별 조손가정 반찬나눔, 협동조합 사회봉사 활동(행복홀씨 입양사업, 연말연시 이웃사랑 나눔봉사), 공유경제 및 공유센터 건립(공유물품대여 및 공간대여, 공유경제교육 및 각종프로그램 운영, DIY 목공 체험교실 및 전문 목공방)</li> </ul> <p>※사례) 민간 마을관리소 프로젝트(서울 금천구), 희망디딤돌 사업/재능나눔봉사단(부산 사상구) → 지역 문제 해결을 위해 지역 독지가로부터 모금한 기부금으로 마을 주민들 중 목수, 미장, 페인트, 도배 기술자 등을 발굴하여 빗물 새고 곰팡이 슬은 독거노인 가구부터 집수리 추진</p>
08 주거·도시재생	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 도시재생 뉴딜사업 추진을 통한 지역 활성화 → 생활환경 개선(쉼터, 꽃동산, 벽화, 마을공터 쓰레기 정리), 도시재생 연계 주거지원(임대주택 공급 등), 일자리소득 증대</li> <li>• 주거 안정성·공공성 강화 → 취약계층 입주 확대, 주거개선(도배장판, 집수리 등), 사회적경제의 특성(구성원 직접 참여·이익공유·취약계층 배려 등)을 통한 주거문화 개선</li> <li>• 범죄예방과 재난대책을 통한 안전도시 만들기 → 안전한 환경 확보(CCTV, 보안등 설치),마을 세이프존, 안전한 마을길 조성, 범죄예방디자인 사업(우범지역 환경개선 희망길사업), 안전관리센터 운영,</li> <li>• 도시재생·임대주택·사회주택 사업의 사회적경제 기업의 참여 촉진 → 사회적경제기업의 참여 제도적 기반 마련</li> </ul>
09 사회책임조달	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 사회적경제기업 제품 공공구매(의무구매, 우선구매) 활성화 추진 → 사회적경제 공공구매 우수사례 발굴·공유</li> <li>• 사회적경제기업 공공구매 시스템구축시행 → 공공구매 협약, 사회적경제기업 제품 공공구매 담당자 교육 실시</li> <li>• 사회적경제기업 자립 지원 → 공공기관 사회적경제기업 제품 우선구매, 사회적기업 제품 우선구매제도 설명회, 찾아가는 사회적경제 공공구매 박람회</li> <li>• 사회적경제기업 위탁 확대 → 사회적경제기업 우선 계약 추진(구 청사 청소 용역 등)</li> </ul>
10 에너지·환경	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 환경 친화적 사회적경제기업 육성(자원 재활용 등) 및 친환경 제품 개발</li> <li>• 탄소제로, 로컬에너지, 친환경에너지 모델 개발</li> <li>• 태양광 협동조합, 에너지제로 협동조합(주택 및 전통시장)</li> <li>• 농촌 맞춤형 '재활용 동네마당' 설치, 축사 환경개선 등</li> <li>• 맞춤형 액체비료·미생물 개발 및 농가공급</li> </ul>

분야	주요 내용
11 교육·홍보 ·판로개척	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 사회적경제조직(기업) 자생력 및 경쟁력 강화를 위한 교육·홍보·판로개척 → 사회적경제에 대한 대국민 인식 확산, 주민들의 인지도 향상 및 역량 강화, 사회적경제기업의 수익성을 확보하기 위한 교육·홍보 활동</li> <li>• 화합·소통·공유를 통한 역량 강화 프로그램 운영 → 사회적경제조직 및 주민 역량 강화 교육을 통한 저변 확대, 사회적경제 간담회·워크숍·연수·설명회·포럼 개최, 사회적경제 한마당, 사회적경제 아카데미 상설화, 선진지 견학 및 벤치마킹, 협동조합 설립 교육 및 설명회, 신규 생산자 교육, 로컬푸드 인증교육, 우수농산물 관리제도 교육</li> <li>• 사회적경제 초·중·고·대학 교육 환경 조성 → 초·중·고 사회적경제 교재 제작·배포, 관내 대학 사회적경제의 교양 과목 채택, 초등학교 지역화 교과서에 사회적경제 소개, 교육협동조합 설립지원(협동조합형 유치원 등), 사회적경제 체험이 가능한 학교협동조합 설립·운영 지원, 사회적경제 청년캠프, 청년 소셜디자이너 스쿨 등</li> <li>• 사회적경제 평생교육(학습)사회 실현 및 전문 인력 양성 → 평생학습 도시와 연계한 직업능력개발 훈련, 사회적경제기업가 육성 지원, 사회적경제 전문가 과정 교육, 핵심 인재 교육시스템 구축, 사회적경제 인재(전문가·리더) 양성, 농민사관학교 운영을 통한 농업 CEO 양성, 사회적경제 국제포럼 개최, 국내외 벤치마킹</li> <li>• 사회적경제 지역특화 교육 및 체험·탐방 프로그램 운영 → 청소년 자립·자활을 위한 협동조합인 육성과정, 지역먹거리 전문 인력 양성 및 창업 지원, 지역 특화산업 분야의 사회적경제기업 종사자에 대한 맞춤형 직업훈련 지원, 지역특화사업 성과보고 및 이용설명 개최, 협동조합 내방객 탐방·체험 프로그램, 서화따라 그리기, 친환경 떡체험, 도예체험, 목공체험, 한지부채체험, 유기농 건강간식체험), 로컬푸드 코스, 교육공동체-대안교육코스, 마을공동체-마을기업코스, 사회적경제 어린이 체험마당, 청소년 사회적경제 현장 학습장, 마을기업 견학 및 홍보</li> <li>• 교육과 공모사업을 통한 공동체 지원 → 지역주민들의 상상·아이디어를 직접 실현할 수 있는 교육·훈련·컨설팅 지원, 행복한 마을만들기 지역창안대회, 사회적경제 신문 공모전(굿스토리), 사회적경제 아이디어 공모전(일자리 발굴 등), 사회적경제 인큐베이팅 공모</li> <li>• 프로보노(경험·재능 기부 활동) 활성화 지원 → 프로보노 상시 상담실 운영, 다양한 분야(인사, 노무, 경영, 광고 마케팅, 법무, 재무, 회계, 수출입 등)에 대한 전문가의 사회적경제조직 경영자문과 컨설팅 등</li> <li>• 사회적경제 홍보를 통한 시민 공감대 및 인식 확산 → 홍보물 제작 배포, 사회적경제 박람회 개최, 사회적경제 한마당, 사회적기업 홍보달력 등 홍보물 제작·배포, 산업관광 해설사 운영, 사회적경제 제품 홍보·판매관 운영, 온라인 판매사이트 구축, 소셜스토리 발굴, 스토리 브로슈어 제작</li> <li>• 지역사회 나눔 문화 조성을 통한 홍보 → 사회적경제 자원 나눔 사랑순환 캠페인, 사회적경제 제품 기부, 사회공헌활동 사례집 발간</li> <li>• 사회적경제 제품 경쟁력 제고와 판로개척 확대를 위한 홍보·마케팅 지원 → 사회적경제기업 시장개척·판로개척·구매촉진 지원, 사회적기업 제품 홍보관 운영, 각종 박람회 개최 및 판매부스, 직거래장터 및 직판장, 나눔장터, 공동판매, 공동구매, 도농교류 판매장, 공동브랜드 개발 및 런칭, 판로개척을 위한 상호협력 업무협약 체결, 사회적경제 어울장터, 사회적경제 상설매장 운영 및 특별판매전, 생산자-소비자의 만남의 장, 도시형 장터, 사회적경제 풀뿌리기업 농특산물 임시판매장 운영, 공동시장 개발, 찾아가는 소셜마켓, 청년사회적기업 마켓지원, 기업홍보 마당극 공연 등 각종 행사 참가 및 지원</li> <li>• 민간의 사회적경제기업 제품 홍보 및 구매 촉진 → 사회적경제기업 홍보, 상품체험판매 등</li> </ul>

분야	주요 내용
	<p>가능한 사회적경제 박람회 개최, 사회적경제기업 생산품 구매 촉진 지원(1사 - 1사회적경제기업 결연, 생산품홍보관 설치)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 자생력 강화 및 안정적인 수익망 확보 지원 → 찾아가는 이동카페 운영, 사회적경제기업간 협업 사업으로 새로운 시장개척 및 커뮤니티 비즈니스 활성화</li> </ul>
12 문화·예술	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 문화예술 자원을 활용한 사업모델 개발로 지역경제 활성화 및 소득창출 → 유희 문화예술 인력 및 공연시설 활용, 마을오케스트라, 미술·무용단 창단, 영화관·미술관 확충 등</li> <li>• 창작활동 기반 문화예술 사회적경제기업 육성정책 실시</li> <li>• 사회적경제기업을 중심으로 문화 공간 및 문화예술 프로그램 확대 운영</li> <li>• 지역 문화·관광·체육·예술 진흥사업 활성화, 문화예술인 창작 환경 개선</li> <li>• 지역기반 문화인프라 확충으로 지리적 장애 해소 및 문화소비 증진</li> <li>• 사회적경제기업 문화예술 공연 지원 → 락페스티벌, 클럽하우스 데이(DAY) 운영, 영화제 개최, 신진 예술가와 디자이너, 인디밴드 등을 위한 전시·공연 등</li> <li>• 예술가 및 스타트업 그룹 공간 지원 → 전시·공연·강연 공간 지원, 입주 공간 지원, 문화예술의 가치 전파 및 예술가들의 설자리 지원</li> </ul> <p>※ 사례) 영등포구 아트페스타 헬로우 문래 → 철강단지 속에서 피어난 예술 페스티벌(사회적기업, 예술작가, 주민이 함께하는 문화예술축제)</p>

# 1. 가치·법·제도

## 다산목민대상

(2017~2018 내일신문+행정안전부)

### ■ 다함께 행복한 사회적경제

(인천광역시 부평구, 58p)

#### ■ 사회적경제 활성화를 위한 기반 마련

- 사회적경제 육성 및 지원에 관한 조례 제정
  - 개별법에 따라 추진되던 사회적기업, 마을기업, 협동조합 종합 육성·지원 추진
  - 협동조합 '13년 16개 → '16년 53개로 3배 증가
  - 사회적기업 16개 및 마을기업 10개 설립(269명 일자리 창출)
- '사회적경제지원센터' 개소('17년 3월 예정)
  - 지상 3층·연면적 674.22㎡ 규모로 사회적경제 기반조성을 위한 허브 역할

## 대한민국 지방자치경영대전 우수사례 발표 자료

(2017 한국일보+행정자치부)

### ■ 창조경제의 플랫폼! 지자체와 기업의 윈-윈 성공모델(구례자연드림파크)

(전라남도 구례군, 1p)

- 구례군의 가장 큰 자원인 청정 자연을 보전하면서 지역경제 활성화와 일자리를 창출할 수 있는 양질의 기업 유치 필요
  - 지역의 청정이미지와 상생 발전할 수 있는 환경 친화적 기업 유치
  - 투자유치담당 신설 및 투자유치 촉진을 위한 지원 조례 및 시행규칙 개정 등 [구례군+구례군의회] 협력시스템 구축으로 적극적인 투자 유치 추진



○ 친환경 전문기업 ‘아이쿱 생협’ 유치

- 친환경기업 ‘아이쿱생협’ 유치를 위한 투자협의를 바탕으로 자연드림파크 조성 추진

## 전국 기초단체장 매니페스토 경진대회 우수사례집

(2015, 한국매니페스토실천본부)

### ■ 2단계 사회적경제 육성 전략 - 성남형 사회적경제공동체 마을의 중심에 서다

(경기도 성남시, 209p)

#### ■ 사회적경제 지원 및 협력체계 구축

○ 사회적경제 기반구축을 위한 지원근거 마련

- 성남시 사회적기업 육성 지원에 관한 조례 제정(2010. 12. 20. 공포)
  - 사회적경제 지원체계 구축 및 지원
- 성남시 사회적기업 육성기금 설치 및 운용조례 제정(2010. 12. 20 공포)
  - 사회적기업 등 설립 또는 운영에 필요한 부지구입비 및 시설비 등 지원
  - 사회적기업 등의 자립을 위한 재정지원 경비 등
- 성남시 공유경제 촉진조례 제정(2014. 11. 10 공포) - 전국 최초
  - 공유경제영역 발굴 및 보급
  - 공유단체 및 기업 지원체계 구축
  - 공유경제 정보네트워크 구축
- 2015. 1. 5 : 성남시 사회적경제 육성 지원에 관한 조례 전부개정
  - 사회적경제기업의 기본원칙 제정
  - 사회적경제 육성지원 위원회 설치, 사회적경제 육성기금 설치 및 운용조례 포함
  - 사회적기업, 협동조합, 마을기업 등을 관리하는 통합 지원 체계 구축
  - 성남시민기업(COSC) 제도화 : 지침에 의해 추진되던 업무를 제도화(성남형 예비사회적기업)
  - 사회적경제기업 제품 우선구매 제도 구체화 및 공공기관 구매 실적 평가
  - 사회적경제 민간 네트워크 및 거버넌스 구축, 활동지원

○ 사회적경제 전담조직 설치

- 사회적기업 지원센터 운영 - 2011. 7. 9일 개소
  - 조직 및 인원 : 4명(센터장 1, 사무국장 1, 운용요원 2)

- 기능 : 정책 수립, 연구조사, 사업 및 경영지원, 교육 및 홍보 등
- 사회적경제 및 지역공동체 전담조직 신설(행정기구 설치 조례 개정 : 2012. 5. 1.)
  - 사회적경제 : 일자리창출과 신설, 사회적기업팀 신설
  - 마을공동체 : 자치행정과 행복마을팀 신설
- 사회적경제 부문별 관리 조직 신설(행정기구 설치 조례 개정 : 2015. 5. 1.)
  - 협동조합지원팀 신설 및 3명 인력 보강

## ■ 협동조합 산업관광 육성

(강원도 원주시, 217p)

### ■ 협동조합 산업관광 주요 추진 사항

- 협동조합 산업관광 육성 기반 구축 : 협동조합 사무실 및 교육장 리모델링 완료
  - 사업비 5억(국비 50%, 지방비 50%) : 2013. 10. 12.
- 협동조합 산업관광 지원센터 개관 : 2013. 10. 12.
- 협동조합 산업관광과 연계한 프로그램 운영(계속)

## ■ 『풀뿌리경제 활성화』로 담양경제 기반 조성

(전라남도 담양군, 225p)

### ■ 전담조직 신설 및 조례 제정

- 풀뿌리경제 활성화를 위한 전담조직 신설
  - 〈풀뿌리경제 담당〉의 역할
    - 행복하고 살기 좋은 자립적 지역공동체 만들기
    - 지역창안대회를 통한 주민참여형 공동체 사업모델 발굴
    - 지역순환을 위한 협동사회경제 네트워크 복원
    - 지역 공동체 활동주체 양성, 사업지원, 자원 발굴 및 관리
    - 지역창안 모델구축 및 사례연구, 공동체 육성방안 연구
- 담양군 사회적경제 육성 및 지원에 관한 조례 제정
  - 제정일자 : 2014. 12. 29.
  - 제정목적

- 사회적경제 생태계 조성 및 군민의 삶의 질 향상
- 사회적 가치 실현을 위해 협력과 호혜를 바탕
- 주요내용
  - 사회적경제 육성위원회 설치 및 기능마련 : 위원장 1명을 포함하여 15명 이내로 구성하여 조직발굴 및 지원
  - 사회적경제(폴뿌리경제) 활성화 지원 등 근거 마련 : 폴뿌리경제 활성화를 위한 기금조성 경영·재정·교육훈련 지원 근거
  - 사회적경제 지원센터 설치 및 운영지원 근거 : 조직의 발굴, 자립에 이르는 단계까지 종합적인 서비스를 지원

### ■ 폴뿌리경제 활성화를 위한 용역 및 컨설팅

- 폴뿌리경제 활성화를 위한 용역 및 컨설팅
  - 폴뿌리경제 활성화를 위한 연구용역 : '14. 3. ~ 7.
    - 마을별 자원 현황조사 및 운영실태와 문제점 분석
    - 담양군 여건에 맞는 지속가능한 공동체 성장 마스터플랜 구축
  - 색깔있는 마을만들기 컨설팅 14개 마을 : '14. 4. ~ '15. 1.
    - 민선 5기(2010~2014) 마을만들기사업 분석 및 개선방안 파악
    - 소득사업을 통한 마을기업으로 전환가능 여부 분석 및 컨설팅
  - 창업 공동체마을 컨설팅 12개 마을 : '14. 10. ~ '15. 3.
    - 창업공동체 발굴과 인적·물적자원 역량을 강화하여 마을기업, 사회적기업으로 전환할 수 있도록 전문컨설팅 추진

### ■ 공동체를 활용한 새로운 일자리 창출로 살기 좋고 행복한 칠곡 건설

(경상북도 칠곡군, 241p)

### ■ 체계적 지원 및 자긍심 고취 위한 노력

- 사회적기업 육성지원에 관한 조례 및 규칙 제정
  - 체계적인 지원근거 마련
- 재정지원 사업 약정체결 및 기업방문을 통한 격려
  - 성과 : 사회적경제기업 자긍심 고취

## ■ 도시형 로컬푸드 모델 개발을 통한 지역공동체 활성화

(대전광역시 유성구, 267p)

### ■ 「유성구 사회적경제 활성화 모색사업」 연구용역('13.12.)

- 연구기관 : (사)풀뿌리사람들
- 연구목적 : 유성구 사회적경제 조직 운영실태 파악을 통한 생태계 활성화 방향 모색 및 지역자원 연계방안 및 정책 수립을 지원
- 연구결과 : 사회적경제 사업체 현황 조사 분석 및 특징 종합
  - 유성구 사회적경제 생태계 조성의 전략과 과제 도출

#### 전략과제 주요내용

- ① 구와 시민사회가 함께하는 사회적경제추진협의체 형성
- ② 주민참여제 활용 지역밀착형 사회적경제 사업 모델 개발
- ③ 기금 조성 ④ 연구 네트워크 확충 ⑤ 교육과 훈련

→ '로컬푸드와 도시농업 활성화 모델'을 핵심사업으로 채택

### ■ 제도 마련과 조직 개편('14.4~7)

- (조례 제정) 로컬푸드 활성화 지원 조례, 사회적경제 육성 지원 조례('14.4월)
- (조직개편) 일자리추진단 신설 : 3담당(일자리·사회적경제·로컬푸드)('14.7월)
  - 사회적경제 인지도 정책 수립 및 기관부서 협업 지원 전략수행
  - 로컬푸드 전문인력 채용 : 임기제공무원(라급) 1인('14.6월)

### ■ 현장견학 및 성공전략 마련('14.8)

- 타시·도 우수운영 사례(모델) 벤치마킹을 통한 성공(실패) 요인 확인
  - 서울 강동구, 전북 완주군, 충북 옥천군, 광주 남구, 경기 화성시 등
- 지역여건에 맞는 전략수립 : 시행착오 최소화 및 '유성형' 모델 설정

### ■ 로컬푸드 5개년 종합계획 수립

- 로컬푸드 활성화지원 실행을 위한 중기 로드맵 정립
  - 연구용역을 통한 농업 생산소비현황 분석, 전략과제 제시
    - 용역기간 : '15.2. - 5, 연구기관 : (재)지역재단

### ■ 공공목적 실현을 위한 민-관 파트너십 강화

- 협약기관의 공익기능 담보 ↔ 사회적협동조합으로 설립 전환('15.5월)

- (기존) 품앗이로컬푸드(주) — (전환후) 사회적협동조합 품앗이마을
- 안전관리시스템, 공동브랜드, 협력프로그램, 수익금의 사회공헌활용 등

## ■ 로컬푸드 활성화 기반시설 확보

### ◆ 가공품 확대 로컬푸드 가공지원센터 설치('15.8.완공)

- 농식품 가공 전문기술 지원시설 / 유성대로646번길 33
- 행자부 지역공동체활성화 사업으로 추진(590백만원)
- 반찬가공실, 제과제빵실, 인큐베이팅실 등 / 주민소득창출, 창업지원

### ◆ 로컬푸드 직매장설치 확대('15.9.완공)

- 로컬푸드 안정적 판로확보를 위한 직매장 확대 / 도안지구내
- 구 자체공모사업 방식 참여기업 선정(300백만원(자부담 150))
- 농축산물 생산자와 소비자가 직접 교류 / 책임과 신뢰확보

## ■ 로컬푸드 안전성 관리시스템 구축

### ○ 생산 및 유통단계 먹거리 안전관리시스템 구축

- 인증에 관한 규칙 제정('15.4월) 및 브랜드 인증로고 개발
  - 농작잔류검사(수시검사심층검사), 생산농가 교육 및 현장 수시검사
- 유성구 농산물 인증 시행 : 50개 품목 / '15.6월 기준 시

## ■ 농산물 공급체계 구축을 위한 생산자 발굴 확대

### ○ 마을별 생산자, 품목 등 조사를 위한 생산자 발굴단 운영('15.2-8월)

- 발굴농가 : 92농가(70여 품목), 인증부여농가 : 32농가(50품목) / '15.6월 기준
  - '15년 생산자 발굴 목표 : 100농가 100품목(유성구 농산물 매출비율 50%)

## ■ 건강하고 안전한 학교급식 지원 노력

### ○ 학교 무상급식 지원사업

- 대전시·교육청과 연계한 학교 무상급식비 지원 / 8,283백만원
  - 37개 초등학교 1~6학년 23,807명 / 2,250원 x 실제급식일수(평균192일) 지원

### ○ 친환경 우수농산물 학교급식비 지원사업('15년 : 어린이집 확대)

- 우수농산물 구입에 따른 식재료비 차액 지급으로 질높은 급식 제공
  - (시 매칭사업) 59개교 31,505명(특수 1, 초등 37, 중학교 21) 1,331백만원
  - (구 자체사업) 112개교 12,360명(중3 21, 유치원 72, 어린이집 19) 508백 만원
  - 우수농산물 보조금 중 로컬푸드 구매조건 제시

## ■ 사회적경제 비즈니스 모델 발굴 지원

- 사회적경제 조직의 공공서비스사업 분야 참여 확대
  - 노무중심의 공공사업 분야 사회적경제조직 참여 추진

### 추진 로드 맵

(‘15.하반기) 가로청소(도안신도시) 도서관 관리(관평도서관)  
(‘16년) 청사 청소, 공원 화장실 청소, 족욕체험장 관리  
(‘17년) 사업전환 확정 분야

- 사회적경제기업 발굴 지원으로 일자리창출 및 공동체 활성화
  - 사회적기업, 마을기업, 협동조합, 자활기업 : 67개(‘14.6월) → 100개 육성 목표(‘18.6월)
- 협동조합 자립화 사업공모를 통한 지역특화형 모델 발굴(‘15.7~12월)
  - (대상) 5개 협동조합 15백만원 / (지원) 기술개발, 마케팅, 사업개발비 등
- 청년 사회적경제 창업활성화를 위한 꿈을 잡고 프로젝트 공모 추진(‘15.5~12월)
  - (대상) 3개 청년모임 12백만원 / (지원) 인건비, 사업비, 활동비, 컨설팅비 등

## ■ 상호협력을 통한 일자리 창출로 행복한 남구(사회적경제지원센터 운영)

(울산광역시 남구, 275p)

## ■ 여건조성

- 조례제정
  - 2015.3.20. : 울산광역시 남구 사회적경제 육성지원에 관한 조례 제정
- 사회적경제지원센터 운영
  - 개소일자 : 2015. 4. 1.
  - 장소 : 울산 남구 달삼로 48번길 11
  - 조직형태 : 1센터 2팀(6명)
    - 센터장 : 1명
    - 사회적경제지원팀 : 3명
    - 일자리지원팀 : 2명
  - 주요업무
    - 사회적기업 등 발굴 육성 및 교육, 창업컨설팅
    - 지역 사회적경제조직 네트워크 구축 및 성공사례 발굴, 홍보 등
    - 사회적경제육성위원회 운영
      - : 사회적경제활성화 및 일자리 지원을 위한 정책제안 및 자문

- 각종 일자리 창출 및 취업시책 추진
  - 구인·구직 만남의 날 운영
  - 찾아가는 일자리 상담실 운영
  - 맞춤형 일자리 지원사업 운영
- 퇴직자, 창업희망자, 재취업자 취업진로 상담 및 교육 등

## 전국 기초단체장 매니페스토 경진대회 우수사례집

(2016, 한국매니페스토실천본부)

### ■ POST 사회적경제! 인프라 기반 조성으로 지속가능한 공동체경제 생태계를 완성하다.

(충청남도 아산시, 307p)

#### ■ 단체장의 강력한 의지를 반영한 사회적경제 정책 추진

- 전담조직 신설
  - 사회적경제과 및 아산시공동체지원센터 충남 최초 신설 및 운영
    - ※ 인력증가 : 업무담당자 기존 7명에서 18명으로 확대 운영
  - 의의 : 행정 수요 변화 대응 및 우리시 주요 시책 추진을 위한 환경 제공
- 스페인, 이탈리아 협동조합 복합체 견학을 통한 우수사례 수용
- 관내 소재 대학과의 연계, 국제포럼 개최 등

#### ■ 사회적경제 육성을 위한 제도적 기반 마련

- 조례 제·개정 및 계획 수립을 통한 사회적경제 지원·육성 제도적 정비완료

사 안 명	특징 및 의의	시행년도
아산시 사회적기업 육성 및 지원에 관한 조례 제정	충남 최초	'09.07.27.
아산시 사회적경제 육성 및 지원에 관한 조례 전면 개정	충남 2번째	'13.10.25.
아산시 주민참여마을만들기 지원에 관련 조례 제정	충남 최초	'13.03.15.
아산시 사회적경제제품 구매촉진 및 판로지원에 관한 조례 제정	충남 최초	'15.12.15.
아산시 사회적경제 5개년 1차 계획 수립(2011~2015)	충남 최초	'11.08.30.
아산시 사회적경제 5개년 2차 계획 수립(2016~2020)	구체적 실행계획 제시	'16.05.17.

## ■ ‘함께’ 하는 「사회적경제」로 「사람의 도시」 구현

(전라북도 전주시, 315p)

### ■ 전주형 사회적경제 생태계 구축을 위한 조직 및 제도 정비

- 전국 최초 사회적경제 局단위 행정조직 신설('14. 10월)
  - 3개과(사회적경제과, 공동체지원과, 도시재생과) 33명
- 사회적경제 활성화 제도적 뒷받침을 위한 「전주시 사회적경제 활성화 기본조례」 제정('14. 12월)
  - 민·관 거버넌스의 사회적경제 활성화 위원회 구성 운영('15. 1월)
- 전주형 사회적경제 활성화를 위한 마스터플랜 수립
  - 민·관 거버넌스 구축 및 통합운영방안 계획 수립('15. 5월)
- 사회적경제 중간지원조직 「전주시 사회적경제 지원센터」 설치 운영('15. 7월)
  - 민간위탁 : (사)지역농업연구원('15. 7~'17. 6)
  - 사회적경제·도시재생지원 통합센터 개소('15. 12월)
    - 사회적경제와 도시재생의 기능통합을 통한 유기적 상호협력으로 성과 극대화와 민간위탁 예산 절감
  - 타 기관 및 단체, 통합센터 우수사례 벤치마킹 채도
    - ('15년) 광주서구청 등 13개팀 347명
    - ('16년) 목민관클럽, 서울, 광주, 대전, 창원(시의회) 등 9개팀 340명

## ■ 農토피아 완주, 공공경제플랫폼(2단계 로컬푸드 & 3단계 로컬굿스)

### - 대한민국을 선도하는 2단계 로컬푸드와 3단계 통합 로컬굿스 공공경제 플랫폼 구축

(전라북도 완주군, 347p)

### ■ ‘믿고 사고 믿고 팔 수 있는’ 법률 인증 시스템 제도화

- 군 자체 로컬푸드 인증제도 실시로 안정성 관리
- 유통단계 안정성관리 ⇒ 생산단계 안정성관리로 확대 실시('12 ~ '14년 20점 → '16년 상반기 100점)
  - 유통단계별 안정성 관리체계
    - 1단계 : 직판장 간이잔류농약검사
    - 2단계 : 생산·유통단계 안전성 검사
    - 3단계 : 농산물품질관리원, 보건환경연구원 연계
    - 삼진아웃제 적용 : 3회 부적합 시 영구퇴출



- 로컬푸드 통합인증시스템 구축

- 인증 전담부서 과학영농팀 / 인증위원회
- 농약성분 320종, 수질검사 6종, 토양검증 7종
- 안전성 : 저농양(무 제조제, 권장 시비량 1/2)

○ 통합적 추진전략 수립 및 제도 정비

- 추진 조직 및 민관협력 시스템 구축

- 민간주도의 영농조합법인 '건강한 밥상' 설립('10. 7월)
- 행정 내 로컬푸드 전담팀 신설('10. 8월) 및 조직 재정비('15. 1월)
- 농업회사법인 완주로컬푸드 주식회사 설립(군출자형 법인/'12.6월)  
※ 2014. 2월 완주로컬푸드 협동조합으로 전환
- (재)온고을 로컬푸드 공공학교급식지원센터 설립(군 출연형 법인/'13. 4월)

- 로컬푸드 관련 각종 조례 제 개정

- 완주로컬푸드 육성 및 지원에 관한 조례(2010.10.7.제정)
- 완주군 농업회사법인 출자 및 지원에 관한 조례(2012.5.11.제정)
- 완주군 로컬푸드 공공급식 지원에 관한 조례(2012.12.27.제정)
- 재단법인 로컬푸드 공공급식지원센터 설립 및 운영 조례(2013.3.14.제정)
- 완주군 로컬푸드 시설물 관리 및 운영 조례(2013.6.13.제정)

## ■ 거버넌스형 마을만들기로 사회적경제 활성화

(경상남도 함안군, 393p)

### ■ 로컬거버넌스형 마을만들기 추진 체제 구축



- ✓ 비전 달성을 위한 독창적 시책 추진 ⇒ 함안군 마을만들기 이오(2.5) 프로젝트
- ✓ 함안군 발전협의회 설립, 마을리더 연합회 구성, 총괄계획가, 관학협력단 운영
- ✓ 지역공동체 아카데미 단계별로 운영하여 주민중심의 지역사회개발 이념 및 철학에 부응
- ✓ 지역주민 인식부족 등 경험부족에 따른 각종 문제해결을 위한 로컬거버넌스 중심 주민역량강화

### ■ 전담부서 설치로 독립적인 행정 수행

- 기획감사실 균형발전 담당 신설하여 마을만들기 사업 추진 : 2011. 8월

- 부군수 직속 미래전략기획단으로 확대 개편 : 2015. 1월
  - 사회적경제 활성화를 위한 마을만들기 기본계획 수립 등 사업의 총괄 관리
  - 로컬거버넌스 중심으로 마을만들기 주민역량강화사업의 체계적 수행
  - 마을만들기 거버넌스시스템 활동지원(발전협의회, 관학협력단, 마을리더 연합회)
  - 마을만들기 제도적 장치 마련 등 행정적 지원 및 사업의 재정적 지원 역할
- 조직 개편으로 마을만들기 담당 신설 예정 : 2016. 8월 중
  - 6급 기획단 체제 ⇒ 5급 (가칭)미래전략과 체제로 개편(4개 담당)
  - 실·과에서 추진 중인 각종 마을만들기 사업을 통합 추진

## ■ 사회적경제의 기반구축을 위한 근거 마련

- 「함안군 협동조합 지원에 관한 조례」 제정 : 2013. 07. 15.
  - 협동조합 설립·운영 지원 근거 마련으로 협동조합 생태계 조성 기반 마련
- 「함안군 마을만들기 지원 등에 관한 조례」 제정 : 2014. 11. 26.
  - 협의회, 추진 사업 등 마을만들기 활동의 행정·재정적 지원 근거 마련
- 「함안군 사회적기업 육성 및 지원에 관한 조례」 제정 : 2014. 12. 29.
  - 부족한 지역사회 사회서비스 확충 및 일자리 창출 등의 지원 근거 마련

## ■ 피드백 체계와 자체적 성과평가시스템 구축 운영

- 마을만들기 전방위 확산 및 자체평가 체제 구축 : 매년 하반기 실시
  - 지표설정
    - 정성지표 : 경제적, 사회적, 경관환경적, 행정적 만족도 등
    - 정량지표 : 인구수, 방문객수, 일자리 창출, 귀농귀촌수 등
  - 체제도
    - 정기주민설문(총괄계획가) ⇒ 조사 결과 전문가분석 ⇒ 리더연합회 권고 마을사업장 점목 ⇒ 마을만들기 지속성 확보
- 성과관리 피드백 시스템 구축



## ■ 다가치 실천하는 나눔, 사회적경제가 답입니다.

(서울특별시 영등포구, 427p)

### ■ 법규 통합 및 정비 - 서울시 최초 사회적경제 관련 통합조례 제정!

- 통합조례 및 관련 규칙 제정
- 서울특별시 영등포구 사회적경제 육성 및 지원에 관한 조례('14.4.24.)
- 서울특별시 영등포구 사회적경제지원센터 운영 규칙 및 규정('15.3.26.)

### ■ 추진내용

- 통합지원 근거를 통한 사회적경제 조직의 균형적인 발전방안 제시
- 사회적경제 관련 위원회 운영 기준 및 사회적경제제품 구매촉진 의무화

### ■ 사회적경제지원센터 건립

- 일반현황
  - 개 관 일 : '15.4.28.
  - 위 치 : 영등포구 선유동1로 80
  - 규 모 : 연면적 744㎡(지상 2~4층)
  - 입주대상 : 사회적기업, 협동조합, 마을기업 등
    - 착한교육협동조합 등 11개 기업 입주
  - 소요예산 : 142백만원(설치비 1,000백만원)
- 주요사업
  - 사회적경제기업(예비창업자) 공간지원, 네트워킹 지원, 판로지원, 경영지원, 교육지원, 상담, 컨설팅 지원 등

## ■ 사회적경제기업 성장단계별 통합지원체계 구축

(서울특별시 송파구, 443p)

### ■ 송파구 사회적경제지원센터 건립 운영

- 규 모 : 지상 1층(676.78 ㎡)
  - 센터 사무실, 세미나실, 회의실, 입주공간 등
- 개 관 일 : 2014.10.22.

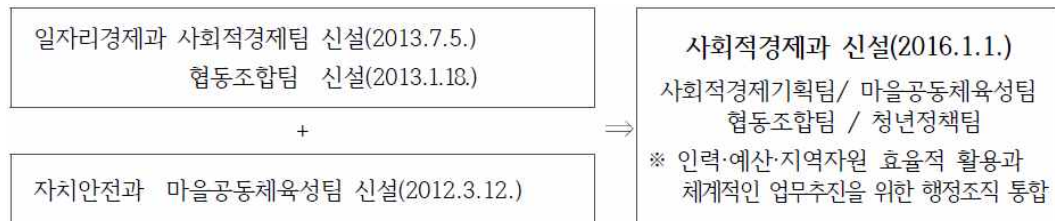
- 운영방법 : 민간위탁
- 운영인력 : 5명(센터장, 사무국장, 연구원, 사무원2)
- 연간예산 : 225,000천원(전액 구비)
- 주요기능 : 사회적경제기업 발굴 육성 및 네트워크 지원

## ■ 따뜻한 공동체, 강동형 사회적경제 혁신을 꿈꾸다


(서울특별시 강동구, 451p)

### ■ 사회적경제 인프라 구축

- 제도적 기반 마련
  - 「서울특별시 강동구 사회적기업 육성 및 지원에 관한 조례」 제정(2010.8.4.)
  - 「서울특별시 강동구 따뜻한 마을공동체 만들기 지원 조례」 제정(2012.9.12.)
  - 「서울특별시 강동구 사회적경제 육성 및 지원에 관한 조례」 전부개정(2016.3.23.)
    - 지원대상 확대 : 사회적기업 ⇒ 사회적경제기업(사회적기업, 협동조합, 마을기업 등)
  - 「서울특별시 강동구 기금관리조례」 개정 ⇒ 사회적경제투자기금 설치(2016.6.)
- 사회적경제 전담조직 강화



- 전문 중간지원조직 설치·운영
  - 강동구 사회적경제지원센터
    - 운영기간 : 2012. 6. 11. ~ 현재
    - 위 치 : 강동구 고덕로 922
    - 운 영 : (재)희망제작소 위탁운영
    - 운영인력 : 사회적경제전문가 3명(센터장 1, 연구원 2)
    - 사업내용 : 사회적경제 네트워크 활성화 및 지역 인프라 구축, 사회적경제조직 성장 지원, 인큐베이팅 발굴 및 창업 지원, 지역자원조사, 아카데미 운영, 상담, 컨설팅 등
  - 강동구 사회적경제 생태계조성 지역특화사업단
    - 사업기간 : 2013년 ~ 2016년(3년)
    - ※ 서울시 사회적경제 생태계조성사업 공모전에 선정, 지원금 총 6억원(시비100%)

- 구 성 : 주민주도 비영리법인 설립(사회적경제 전문가 4명)
  - 사업내용 : 민·민거버넌스 구축, 지역기금연구·운영, 강연회 및 교육, 지역의제 공동사업추진
  - 강동구 마을공동체지원실
    - 운영기간 : 2014. 4. 1 ~ 현재
    - 운영인력 : 총 8명(상근활동가 2명, 마을활동가 6명)
    - 사업내용 : 마을공동체사업 상담, 컨설팅, 주민교육
- ※ 2013.6.25. 강동구-강동 마을네트워크 '동동'과 MOU 체결 후 민관거버넌스 형태로 운영 중
- 
- 단계별 맞춤형 통합지원을 위한 중간지원조직 통합 추진  
(사회적경제지원센터 + 마을공동체지원실 ⇒ 가칭 강동 협동경제공동체지원센터)
  - 중간지원조직 통합을 위한 구상 및 예비모임(2014년)
  - 중간지원조직 통합 세미나 개최(2015년, 3회)
  - 중간지원조직 통합 워크숍 개최(2015년, 3회)

## ■ 사회적기업과 주민이 하나로, 상생하는 서구 사회적경제

(광주광역시 서구, 477p)

### ■ 사회적경제 활성화 기반 구축

- 서구 사회적경제 활성화 방안 종합계획 수립 : 2014. 10월
- 사회적경제 육성을 위한 전담부서 「사회적경제팀」 신설 : 2015. 1. 2.
- 광주광역시 서구 사회적경제 육성지원에 관한 조례 제정 : 2015. 6월
- 체계적 지원을 위한 중간지원시스템 구축 : 2015. 9월
  - 센터 명 : 마을공동체 종합지원센터(운영방식 : 구 직영)
  - 운영인력 : 5명(전문가 2, 공무원 1, 마을코디 2)
  - 활동 : 마을만들기, 사회적경제사업 창업상담 및 경영컨설팅, 네트워크 지원

## ■ 견실한 협동조합 육성을 통한 취약계층 일자리 창출

(울산광역시 북구, 493p)

### ■ 인프라 구축

#### ○ 협동조합 지원 조례 및 지원 위원회 구성 운영

- 조 례 명 : 울산광역시 북구 협동조합 지원에 관한 조례
  - 지원계획 수립, 위원회 구성, 경영·교육훈련 재정 지원, 우선구매 촉진, 민간기업 등 참여 지원 홍보 등
- 협동조합 지원 위원회 구성
  - 운영위원 구성 : 5인 이상
    - ※ 소상공인시장진흥공단, 울산경제진흥원, 울산발전 연구원, 울산사회적경제지원센터 등 소속 직원
  - 위원회 개최 년 1회 이상

#### ○ 취약계층 일자리 강화를 위한 일자리종합지원센터 개편 운영

- 전문 상담사 배치
  - 운 영 : '15. 9. 1 ~ 계속
  - 직업상담사 2명 신규 채용
- 민원실내 설치 운영으로 접근성 제고
- 구인구직 연계 실적 제고
  - 현실태 : 조선업 부진 일자리 60% 급감 구직자 10% 증가
  - 상담 취업 증가 : 전년도 1~5월 145명, 2016년 1~5월 247명

#### ○ 노사발전재단 울산중장년일자리희망센터 유치 개소

- 전문 직업상담 컨설턴트 배치 : 4명
- 프로그램 운영
  - 재직근로자 : 생애(경력) 설계 프로그램
  - 퇴직예정자 : 전직스쿨 프로그램
  - 구직희망자 : 재취업역량강화 프로그램

#### ○ 협동조합의 사회적기업 전환 수익모델 개발 컨설팅

- 대 상 : 3개 협동조합
  - ※ 울산장애인자립지원, 울산제과점, 등개등개육아
- 컨설팅 기간 : '14. 8. ~ 12월
- 결 과 : 예비사회적기업 지정 1개 조합
  - 울산장애인자립지원협동조합

## 전국 기초단체장 매니페스토 경진대회 우수사례집 (2017, 한국매니페스토실천본부)

### ■ 사람중심의 가치 실현! 따뜻한 사회적 공유 공동체로 완성되는 더 큰 수원

(경기도 수원시, 11p)

#### ■ 자생력 갖춘 사회적기업 육성 및 공감대 확산

##### ○ 사회적경제지원센터 운영 활성화

- 사회적경제지원센터 지원체계 개편(지속가능도시재단 설립 운영)
  - 사회적경제 통합 지원체계로의 전환
    - 사회적경제지원센터를 수원시지속가능도시재단으로 편입운영
  - 사회적경제 단일 지원체계에서 사회적경제, 도시재생, 주거복지, 마을만들기, 창업지원 등 융합된 형태로 해당분야에 적합한 지원가능
    - 다양한 문제에 대한 대응 및 전문성 확보 기대

##### ○ (예비)사회적기업 지정(인증) 컨설팅

- (예비)사회적기업 지정 및 인증 등 기업별 성장 단계에 따른 맞춤형 컨설팅 지원(인사노무, 세무회계, 신사업 전략 등)
  - (예비)사회적기업 재정 지원사업 컨설팅 등
- 사회적경제기업의 안정적 운영기반 마련과 경쟁력 확보
  - 인증전환 6개 기업, 예비사회적기업 지정 6개 기업

##### ○ 사회적경제 협업화 지원사업 추진

- 사업명 : 동거 프로젝트
- 대 상 : 수원시 사회적경제(희망기업) 13개 기업
- 내 용 : 사회적경제기업 공동사업 발굴, 협업화 공동사업 지원 컨설팅 등
- 성 과 : 사회적경제기업 공동사업 5개 모델 발굴

#### ■ 수요자 중심의 맞춤형 지원 - 사회적경제기업 입주공간 지원

##### ○ 지원기간 : 2015. 4월 ~ 2017. 3월(2년간)

##### ○ 장 소 : 수원시사회적경제지원센터 내 창업보육실(19실)

##### ○ 지원내용

- 회의실, 휴게실, OA사무실, 비즈니스실 등 편의시설 제공
- 경영/기술, 세무, 회계, 법률 등 종합 컨설팅 지원

- 마케팅/홍보 지원, 세미나 및 교육기회 제공
- 입주지원 : 사회적경제기업 19개 업체

#### ■ 수요자 중심의 맞춤형 지원 - (예비)사회적기업 사업개발비 지원

- (예비)사회적기업 11개 기업 대상 156,222천원 지원
  - 1차 : 9개 기업 138,222천원 / 2차 : 2개 기업 18,000천원 지원

#### ■ 수요자 중심의 맞춤형 지원 - 일자리창출 인건비 및 사회보험료 지원

- 일자리창출 : 19개 기업 70명 381,717천원
- 전문인력 지원 : 8개 기업 12명 134,489천원
- 사회보험료 지원 : 5개 기업 173명 126,858천원

### ■ 『공동체 시스템』을 활용한 실패 없는 정읍형 사회적경제기업 육성

(전라북도 정읍시, 57p)

#### ■ 조직 및 제도 정비

- 지역공동체 활성화 업무 전담기구 신설
  - 행복네트워크사업단(부시장 직속기구) : 2011. 12. 11.
  - 지역공동체지원관 신설(부시장 직속기구) : 2013. 2. 8.
  - 지역공동체육성과(조직개편. 부시장 직속기구) : 2015. 1. .1
    - 4개팀 14명 / 삶의질 정책, 공동체육성, 마을활력, 사회적경제
- 사회적경제 활성화를 위한 조례제정
  - 정읍시 지역공동체 육성 및 지원등에 관한 조례 제정
    - 정읍시 지역공동체 육성 및 지원을 위해 2012년 5월 조례를 제정하여, 마을 공동체 사업을 위한 제도를 정비하였음(2012년 5월 4일 제정, 조례 제1075호)
  - 정읍시 사회적기업 육성 및 지원에 관한 조례 및 시행규칙 제정
    - 정읍시 사회적기업을 위해 2010년 7월 조례 제정(조례 제943호), 2012년 4월 시행규칙 제정(규칙 제454호)
- 중간지원조직(공동체활성화센터)



## ■ 사회적 일자리를 위해서는 사회적경제 인프라 구축이 필요하다!

(경상남도 김해시, 75p)

### ■ 단체장의 “사회적경제 활성화” 의지

- 사회적경제 관련 시장 지시사항
  - 2016.12.19. 김영배 성북구청장 특강에 따른 사회적(마을)기업 만들기 추진
  - 2017. 6. 5. 사회적경제기업 육성 적극 추진
- 일자리창출 중심의 조직개편
  - 일자리경제국을 제1국으로, 일자리창출과를 주무부서로 개편
  - 사회적 일자리 확대 및 각종 일자리지원 업무의 탄력적 추진
  - 2017. 7월중 지역공동체팀 신설 및 인력충원 예정
- 성북구, 수원시 견학을 통한 사회적경제 우수사례 벤치마킹 지시
- 영남권 지역공동체 포럼 개최, 공동체 한마당 및 마을기업 박람회 유치 등

### ■ 김해시 사회적경제 현황('17. 7월 기준)

- 사회적기업 : (유)인제하우징, 통 주식회사, (유)인제베이커리 등 8개소
- (예비)사회적기업 : (주)다온환경, (주)문화와사람들, (주)휠연구소 등 5개소
- 마을기업 : 마을기업행복한동행협동조합 등 2개소
- 협동조합 : 드론·멀티미디어콘텐츠협동조합 등 56개소
- 사회적협동조합 : 회현마을공동체 회현당 사회적협동조합 등 5개소

## ■ 지역 농업 및 기업과 상생(Win-Win) 발전하는 나눔과 공유의 사회적경제 활성화 사업

(강원도 인제군, 93p)

### ■ 인제군 사회적경제 지원센터 운영

- 위 치 : 인제읍 비봉로 43 인제군목공예갤러리 2층
- 설 립 일 : 2016. 2. 3.
- 운영방법 : 민간위탁운영
- 위탁기관 : 협동조합 인제군사회적경제네트워크
- 위탁기간 : 2016. 2. 3. ~ 2018. 12. 31.
- 사 업 비 : 2017년 198백만원(2016년 150백만원)
- 운영조직 : 총 3명(센터장 1, 사무국장 1, 직원 1)

## ■ 운영체계

○ 전담부서 : 인제군 경제협력과 일자리지원부서(인제군사회적경제지원센터)

○ 부서현황

- 전담부서 : 5명(정규직4, 취업상담사 1)
- 지원센터 : 4명(센터장 1, 사무국장 1, 직원 1, 기간제 1)

○ 구성원별 역할 및 기능

- 일자리지원부서

구 분	경제협력과장	일자리지원담당	지방행정8급	지방행정8급	취업상담사
역 할 (5명)	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 사회적경제 및 일자리 업무 총괄</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 사회적경제전반</li> <li>◦ 센터지원 업무</li> <li>◦ 일자리창출사업</li> <li>◦ 일자리공시제</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 사회적기업·마을기업·협동조합 육성 지원</li> <li>◦ 사회적경제 지원센터 지원</li> <li>◦ 판로개척</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 일자리사업</li> <li>◦ 지역산업맞춤형일자리사업</li> <li>◦ 인력양성교육</li> <li>◦ 일자리공시지원</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 구인·구직 취업알선 상담 (사회적기업 알선)</li> <li>◦ 청장년일자리 보조금지원</li> <li>◦ 일자리지원센터</li> </ul>

- 인제군 사회적경제지원센터

구 분	센터장	사무국장	직 원	기간제
역 할 (4명)	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 센터업무 총괄</li> <li>◦ 사회적경제관련 종합기획</li> <li>◦ 센터 예산편성기획</li> <li>◦ 사회적경제 주제 육성</li> <li>◦ 인관협력 네트워크 구축</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 신규기업 육성 및 모델 발굴, 설립조직 인큐베이팅</li> <li>◦ 조직형태·사업유형 등에 맞는 조직 지원 (현장컨설팅)교육계획 수립 및 운영</li> <li>◦ 사회적경제조직 경영지원</li> <li>◦ 센터 예산 운영</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 사회적경제조직운영에 필요한 행정정보 제공</li> <li>◦ 프로보노단 구성 운영</li> <li>◦ 통합정보관리</li> <li>◦ 행정업무 지원</li> <li>◦ 관공차 및 마케팅 지원</li> <li>◦ 네트워크 구축 지원</li> <li>◦ 교육사업지원</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 교육사업지원</li> <li>◦ 행정업무 지원</li> <li>◦ 통합정보관리</li> <li>◦ 판로개척 및 마케팅지원</li> </ul>

## ■ 사회적경제제품 구매촉진 및 판로지원을 위한 조례제정 추진

○ 제정목적

- 사회적경제기업(사회적기업, 마을기업, 협동조합 등)의 육성과 활성화를 위하여 공공기관에서 사회적경제제품 우선구매를 적극적으로 할 수 있는 제도적 기반 마련

○ 추진경과

- 인제군의회 의결 : 2017. 6. 23.
- 조례 공포 : 2017. 7. 14.(예정)

## ■ 좋은 일자리와 소득이 보장되는 풍요와 기회의 서천공동체 만들기

(충청남도 서천군, 100p)

### ■ 여건 및 기반 조성 현황

#### ○ 지원근거 마련

- 2014. 1. 6. : 서천군 지역순환경제 활성화 지원에 관한 조례 제정
  - 사회적경제 조직의 설립·운영에 관한 사항을 규정, 내발적 발전 활성화
  - 지역 내 고용, 생산, 소비, 투자가 선순환하는 지역순환경제 구축
  - 새로운 일자리 창출 및 사회서비스 확충을 통해 사회통합과 주민의 삶의 질 향상 촉진
- 2017. 2. 28. : 서천군 사회적경제제품 구매촉진 및 판로지원에 관한 조례 제정
  - 기업이 생산하는 재화나 용역, 서비스 구매 촉진 및 판로 지원
- 2017. 2. 28. : 서천군 청년지원 기본 조례 제정
  - 청년의 사회참여 보장 및 자립기반 형성 지원
  - 청년을 위한 정책 개발을 통하여 청년의 권익 증진과 삶의 수준 향상 도모

#### ○ 지역순환경제센터 구성·운영

### ■ 사회적경제기반 구축을 위한 환경 조성

- ❏ 잠재 사회적 기업군(群) 발굴, D/B 구축을 통한 체계적 관리
- ❏ 사회적기업 발굴, 선정업체 맞춤형 육성·지원 체계 구축
- ❏ 예비 사회적기업에 대한 인증률 제고 시책 추진(경영컨설팅)

#### ○ 서천군 사회적기업 육성 현황

구 분	년도별 육성				해당부처	비 고
	2014	2015	2016	2017.6.		
계	46	54	64	71		
인증사회적기업	5	5	5	5	고용노동부	
예비사회적기업	9	9	8	7	충청남도	
부처형 예비사회적 기업				1	보건복지부	
마을기업	7	7	9	9	행정자치부	
주민기업	14	16	22	25	서천군	
협동조합	11	17	20	24	서천군	

→ 2016년 12월 기준 종사자수 현황 : 362명(168명) \*( )는 취약계층

- 충청남도 사회적기업 수 136개소 중 예비사회적기업 지역형 71개소로 가장 높은 비율 차지  
(※ 2016년 충남사회지표 기준)

## ■ 사람중심 사회적경제, 따뜻한 일자리 창출

(경상북도 칠곡군, 116p)

### ■ 사회적경제 「2017~2021년 개발 계획」 수립

○ 5개년 계획 내용구성

부 문	추진 전략	전략 사업	주요 내용
경 제 산 업 일 자 리	지역민 행복을 위한 일자리 조성	사회적경제 생태계 조성	· 사회적기업 조직 육성·지원
			· 사회적기업 지역특화사업
			· 사회적경제 유통시장 확대
	지역순환형 경제시스템	지역제품· 소비활성화	· 사회적경제 제품 공공구매 활성화 · 사회적경제 전시판매전 개최

## ■ ‘강북구! 사회적경제, 만나서 길을 열다.’ - 사회적경제 활성화 기반 구축 사업

(서울특별시 강북구, 149p)

### ■ 사회적경제 활성화 제도 기반 마련 및 인프라 구축

- 「서울특별시 강북구 사회적경제 활성화 및 지원에 관한 조례」 제정('15. 9.25.)
- 민관 거버넌스 ‘강북구 사회적경제 활성화위원회’ 구성·운영('15.11.9.)
- 강북구 사회적경제 통합지원센터 설립·운영('15.11.~)
  - 위 치 : 한신대학교 서울캠퍼스 만우기념관(3층)
  - 운 영 : 민간위탁
- 강북구 사회적경제 활성화 중·장기 계획(4개년) 수립('16.11.1.)
  - 대상기간 : 2017년~2020년
  - 수립기간 : 2016년 3~10월
  - 수립내용 : 7개 전략, 29개 추진과제
    - 사회적경제 활성화를 위한 정책추진 방향
    - 사회적경제 조직 활성화를 위한 기반구축 및 지원에 관한 사항
    - 사회적경제 조직 발굴 및 육성에 관한 사항
    - 지역특화사업 육성 및 사회적경제 생태계 조성에 필요한 사항 등

## ■ 경제 양극화 해결을 위한 사회적경제의 새로운 패러다임으로 일자리를 창출하다

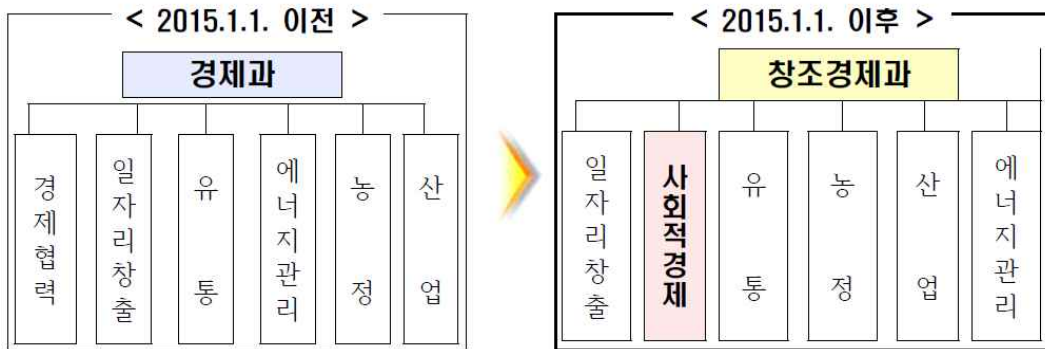
(대구광역시 동구, 189p)

### ■ 사회적경제 활성화를 위한 준비

#### ○ 사회적경제의 중심, 기본 틀 마련

- 민선 6기 기관장의 사회적경제에 대한 열정으로 조직 개편을 단행
- 사회적경제 활성화를 위한 관련 조례 제정 등 자치법규 정비 등

#### ○ 사회적경제 담당 신설(2015. 1. 1.)



→ 사회적경제 담당 신설로 보다 효율적인 사회적경제 업무 추진[의회 승인]

#### ○ 사회적경제 활성화를 위한 관련 조례 제정

- 대구광역시 동구 사회적기업 육성지원에 관한 조례(2014. 12. 30.)
- 대구광역시 동구 마을공동체 만들기 지원 등에 관한 조례(2016. 11. 30.)

## ■ 구정의 최우선 역점과제 “남동형 일자리 매칭”

- PART II 풀뿌리 사회적경제 인프라 구축으로 일자리 창출

(인천광역시 남동구, 197p)

### ■ 사회적경제 생태계 구축을 위한 조직 및 제도 정비

#### ○ (2015. 3 ~ 4월) 사회적경제 육성 및 지원에 관한 조례 및 시행규칙 정비

- 사회적경제지원센터 설치 및 남동형 예비사회적기업 모집·지원근거 마련

#### ○ 중간지원조직 사회적경제 지원센터 설치운영

- 설치시기 : 2015. 3월(규모 : 249.68㎡ / 직영)

- 주요기능
  - 사회적경제 기업 모델 발굴·육성(남동형 예비사회적기업) 및 인프라 구축
  - 사회적경제기업에 대한 프로보노 자원 확보 및 서비스 제공
- 운영성과
  - 남동형 예비사회적기업 발굴 : 48개 기업
  - 사회적경제 설명회 등 교육 사업 추진 : 15회
  - 프로보노 맞춤형 컨설팅 연계(창조경제멘토서비스 지원단) : 11개 기업 43회
- (2015. 2월) 민간 사회적경제조직 『풀뿌리경제협동조합』 재정비
  - 필요성 : 사회적경제 조직간 교류와 협력, 민·관의 협력체계 강화 필요
  - 기존 사회적기업 체제에서 ⇒ 사회적경제조직 체계로 재구성
- 남동형 예비사회적기업 지정 운영
  - 2015. 4월부터 시행(연 2회 지정)
  - 모집방법 : 찾아가는 상담창구 상시 운영
  - 사후관리 : 기업별 1:1 맞춤형 컨설팅 연계를 통한 상위단계 진입 지도(6회 48개 기업)
  - 추진성과
    - 남동형 예비사회적기업 지정 : 48개 기업
    - 상위단계진입 : 인증 7개 기업 / 인천형 13개 기업 / 마을기업 1개소

## ■ 주민과 함께 성장하는 「광산구 사회적경제기업」

(광주광역시 광산구, 231p)

### ■ 지속가능한 사회적경제 생태계 조성

- 「광주광역시 광산구 사회적경제 육성 및 지원 조례」 제정 : 2015. 10. 29.
  - 사회적경제기업의 안정적이고 지속가능한 발전을 위해 다양한 사회적경제 조직을 지원하는 종합적 근거 마련
  - 혁신적인 사회적 가치 창출을 위한 ‘사회적경제 육성 지원기금’ 조성 및 ‘공공기관의 사회적 경제 제품 우선구매’ 등 반영

## ■ 사랑과 일자리를 나누는 사회적경제 활성화

(울산광역시 중구, 239p)

### ■ 사회적경제기업 지원

#### ○ (예비)사회적기업 육성 지원

##### - (예비)사회적기업 육성 지원

- 2014년 하반기 : 1개기업(열린세상)
- 2015년 상반기 : 1개기업(에스엠패션)
- 2015년 하반기 : 3개기업(시민베이커리, 참좋은이웃, 인타시아)
- 2016년 상반기 : 3개기업(마당, 녹색마을, 바임에듀)
- 2016년 하반기 : 1개기업(나비문고)
- 2017년 상반기 : 2개기업(행복과사람, 백년건축)

##### - 사회적기업 육성

- 2014년 하반기 : 2개기업(살림)
- 2015년 상반기 : 1개기업(거마)
- 2015년 하반기 : 2개기업(마인드, 아리랑예술단)
- 2016년 상반기 : 1개기업(열린세상)
- 2016년 하반기 : 1개기업(웹스원)
- 2017년 상반기 : 1개기업(에스엠패션)

##### - (예비)사회적기업 지원 연간 지원 규모('16년 기준)

- 일자리창출사업 지원 : 13개기업, 102명, 730백만원
- 전문인력 지원 : 10개기업, 12명, 135백만원
- 사회보험료 지원 : 4개 기업 90명 82백만원
- 사업개발비 지원 : 5개기업, 122백만원

#### ○ 마을기업 육성 지원

##### - 마을기업 육성

- 2015년 상반기 : 1개기업(맘스협동조합)
- 2016년 상반기 : 1개기업(한땀디자인한복)
- 2017년 상반기 : 5개기업(까페 까멜리아, ㈜달장, ㈜모카목화, ㈜아티스트작 울산)

##### - 마을기업 지원

- 2015년 상반기 : 신규 1개 50,000천원
- 2016년 상반기 : 신규 1개 50,000천원
- 2017년 상반기 : 신규 5개 155,000천원

## ■ 사회적경제기업 현황

- (예비)사회적기업 : 17개
- 마을기업 : 11개

## ■ 우수사례

- (예비)사회적기업 신규모델 발굴 연구 용역 실시
  - 기 간 : '15. 8월 ~ 10월
  - 발굴방법 : 설명회 3회, 컨설팅(기업별 2~3회)
  - 주요내용
    - 사회적기업 환경 분석
    - 중구 주민 사회서비스 수요 조사
    - 사회적기업 분야별 신규모델 발굴
  - 용역결과 : 9개 기업 발굴

## 지역공동체 활성화 우수사례

(2017, 행정자치부)

### ■ 로컬푸드를 통한 지역공동체 활성화

(대전광역시 유성구, 37p)

## ■ 로컬푸드 사업 지원을 위한 조례 제정 및 로컬푸드 인증제 실시

- 2014년 4월 로컬푸드 사업 지원을 위한 “유성구 로컬푸드 활성화 및 지원에 관한 조례” 제정
- ‘바른유성찬’이라는 유성구 로컬푸드 브랜드 등록 및 지역의 농가에서 생산되는 농축산물에 대한 로컬푸드 인증제 실시



## ■ '장수 새보름영농조합법인' 마을사업 활성화

(전라북도 장수군, 76p)

### ■ 마을공동체 활성화를 위한 규약 제정 및 공동체 내 팀 구성

#### ○ 마을공동체 활성화를 위한 규약 제정

- 마을주민 스스로가 마을의 지속적인 발전을 위한 필요한 사항을 규정
- 사업에 대한 투명성이 유지되도록 항상 예산 관련 정보를 공개하고 수익사업의 경우 시행 규칙을 두어 상세하게 운영방법 및 배분을 다룸
- 경관, 생태, 재해관리 규약을 제시하고 기록보존, 정보공유, 마을방문객들의 행위 규범 등을 운영관리로 규정

#### ○ 마을 공동체 내 팀 구성

- 마을공동체 산하에 운영관리팀, 잡곡가공팀, 식품생산팀을 구성하여 마을주민들의 적극적인 참여 독려

## 지방자치단체 생산성 향상 우수사례

(2015 대한민국 지방자치박람회, 행정자치부)

## ■ 구례에 부는 자연드림 나비효과

(전라남도 구례군, 96p)

### ■ 주요성과 및 성공요인

#### ○ 투자유치 실적

- 투자완료 : 13개 기업, 16개 공장(라면 등), 지원센터(영화관 등)
- 투자금액 : 687억원(보조 40, 민자 587, 군 60)
- 고용인원 : 384명(관내 324, 관외 60)

#### ○ 양질의 일자리 창출

- 384명 젊은이의 일터, 지역민 324명 고용, 연간 5,940백만원 소득 창출
- 경제활동 인구 유입('13~'14) : 69명(직원 52, 가족 17)
- 정부기준보다 높은 자체 최저 임금제 시행 : 5,580원→7,000원

#### ○ 친환경 지역 농산물 책임 유통

- 친환경농산물 APC를 건립하여 지역 친환경농산물 유통 : 연간 367톤(2015년)

- 지역농산물 구매 : 15개 품목(수박, 오메가3 쌀, 나물류, 생수 등) / 5,956백만원  
(‘11.)946 → (‘12.)367 → (‘13.)1,175 → (‘14.)3,468백만원
- ‘농업 6차 산업화의 모범’으로 주목
  - 가공식품 생산단지와 물류센터, 제반 기술·연구 시설이 결합된 클러스터 복합단지로 진정한 6차 산업화 모범 사례임
- 기업의 수익을 지역에 환원하는 지역상생 발전 선도
  - 이웃돕기 물품 등 지원 : 213백만원
  - 산부인과 의료시설 개설 지원 : 200백만원/연(‘15. 1월 운영 시작)  
아이쿱씨앗재단 공공의료 확대 업무협약(2014. 7. 1.)
  - 교육지원 활동 실시 : 씨앗장학금 기탁, 지역인재 육성 장학사업 전개, 주변 학교 방과후 교실 프로그램 지원
- 공장이 아닌 공방으로, 공원으로 지역의 명소가 됨
  - 생산 물류 시설을 물건을 찍어내기만 하는 공장을 넘어서 물건 하나하나 장인정신으로 만들어 내는 공방이라 명명 : 라면공방, 체험공방 등
  - 생활·문화공간으로 영화관, 레스토랑, 게스트하우스, 휴센터, 피트니스센터, 카페 등을 갖추고 59천명의 이용객을 맞이함
  - 『자연드림시네마』는 전남 유일의 군단위 영화관으로 취약한 농촌지역의 문화적 욕구와 여가 활동 보장

## 전국 기초자치단체 우수 정책사례 발표 자료집 1권

(2015 민주당 ‘다함께 정책엑스포’)

### ■ 지속가능한 도시를 위한 도약, 사회적경제

(인천광역시 부평구, 153p)

#### ■ 사회적경제 생태계 기반 조성

- 부평구 사회적경제지원센터 운영
  - 부평구 사회적경제 활성화를 위한 홍보, 네트워크, 교육, 상담컨설팅 등 각종 인큐베이팅 사업지원
  - 컨설팅 61건, 창업 사전상담 30회 등
- 부평구 사회적경제 육성 및 지원에 관한 조례 제정(2014. 4월)
  - 제정사유
    - 사회적기업, 마을기업, 협동조합 등 사회적경제조직의 육성 및 지원정책을 효율적으로 추진하기 위한 지원근거 마련 필요

- 사회적경제조직이 함께 성장하며 자생력을 키울 수 있도록 지원하고 이를 통해 일자리 창출과 지역경제 활성화에 기여
- 주요내용
  - 사회적경제육성계획 수립 및 시행
  - 사회적경제조직 각종 지원사항 규정
  - 사회적경제조직의 포괄적 해석
  - 사회적경제지원센터 운영에 관한 근거 규정 등
- 부평구 공유재산 관리조례 개정을 통한 사회적경제조직 대부료 감면 추진
  - 사회적경제기업(사회적기업, 마을기업, 자활기업, 사회적협동조합, 사회적협동조합연합회)에게 공유재산을 대부할 경우 평정가격의 최대 1/100만 납부할 수 있도록 개정
- 사회적경제 활성화를 위한 부평구 지역자원조사 연구용역
  - 연구기간 : 2014. 12. ~ 2015. 2월(3개월)
  - 주요내용
    - 사회적경제 활성화가 필요한 영역에 대한 수요와 공급 현황 조사
    - 사회적경제 주체 현황 및 사회적 자원 조사
    - 사회적경제 활성화 영역 선정 및 전략 개발
- 부평구 사회적경제 동아리 지원사업
  - 지원기간 : 2014. 11. ~ 2015. 2월(4개월)
  - 지원대상 : 5개 동아리
  - 주요내용
    - 사회적경제 관련 소규모 학습모임의 활성화 유도
    - 사회적경제 영역의 신규인력이 발굴·양성될 수 있는 생태계를 마련하고 사회적경제 전문인력 확보
    - 사회적경제 인적자원간 네트워킹을 강화하고 정기적이고 다양한 사례 공유 기회 마련
- 지속가능한 지역사회를 위한 사회적경제와 사회적금융 토론회(2015.3.6.)
  - 지속가능발전도시를 지향하는 부평구의 비전 실현과 사회적경제 활성화를 위하여 지역내 사회적금융의 도입여건 검토

## 전국 기초자치단체 우수 정책사례 발표 자료집 2권

(2015 민주당 ‘다함께 정책엑스포’)

### ■ 지역공동체 활성화, 광산구 공익활동지원센터

(광주광역시 광산구, 131p)

#### ■ 추진경과

- '10. 07. 16. : 광산구 공익활동지원센터 설립 검토보고
- '10. 12. 28. : 공익활동지원센터 설립 토론회
- '11. 04. 15.~7. 14. : 희망제작소, 공익활동지원센터 연구용역 추진
- '11. 04. 25. : 공익활동지원센터 설립 TFT 구성(13명)
- '11. 07. 28. : 공익활동지원센터 주민 설명회
- '12. 07. 16. : 공익활동지원센터지원조례 공포
- '12. 12. 10. : 공익활동지원센터지원조례 전부개정 의회 통과
- '13. 01. 04. : 공익활동지원센터지원조례 공포
- '13. 4. 17. : 「광산구 공익활동지원센터」 개소

#### ■ 연구조사

구 분	사 업 명	지 원 현 황
마을공동체	광산마을만들기 기본계획 회의	('14년) 3회 18명
	광산형아파트공동체운동 로드맵 TFT	('14년) 9회 300명
	운남동 주민자치회 모니터링	('14년) 1회 10명
	마을공동체공모사업 추진단체 설문	('14년) 1회 160명
사회적경제	사회적경제 현장조사	('14년) 42개소 42명
	사회적경제 연구모임	('14년) 6회 15명

## 지방정부 정책 모범사례집

(2017, 좋은정책 페스티벌, 민주연구원)

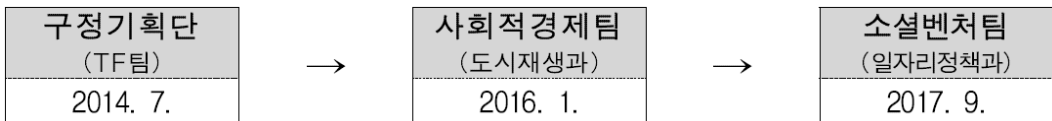
### ■ 지역경제활성화의 새로운 패러다임 제시!! 소셜벤처 육성

(서울특별시 성동구, 745p)

#### ■ 정책성과 극대화를 위한 조직 구성

##### ○ 소셜벤처기업 지원 전담부서 신설

- 지속적인 소셜벤처 정책 개발과 추진을 위해 컨트롤 타워 기능을 수행하는 전담부서 신설·운영



##### ○ 민간 소셜벤처 정책 추진위원회\* 구성

- 현장 전문가들로 민간 협업 플랫폼인 소셜벤처 정책 추진위원회를 구성하여 소셜벤처 지원 정책 발굴, 추진 관련 자문 및 협업을 지원

\* 루트임팩트, 마리몬드, 위누, 점프, 크레비스파트너스, HGI, 소풍, 임팩트스퀘어, 비플러스, 오티비크리에이티브

#### ■ 제도적 기반 구축

##### ○ 전국 최초 '청년 소셜벤처 지원 조례' 제정('17. 9.)

- 청년 소셜벤처기업을 육성하고 지속가능한 소셜벤처기업 생태계 조성을 지원하여 안정적인 일자리 창출, 지역경제 활성화에 도모

##### ○ 전국 최초 '젠트리피케이션 방지 조례' 제정('15. 9.)

- 청년 사회혁신가, 소셜벤처기업이 모여드는 성수동의 젠트리피케이션 현상 방지를 위하여 지속가능발전구역 내 상호협력주민협의체를 구성하여 신규 입점 업체를 선별

##### ○ 지자체 최초 「사회적경제 활성화 기금 조례」 제정('14. 12.)

- 지역의 소셜벤처, 협동조합 등의 조직들이 다양한 필요에 맞게 이용할 수 있는 사회적경제 생태계 기금 조성(기금 조성액, 24억 원)

## 2. 사회서비스

### 전국 기초단체장 매니페스토 경진대회 우수사례집 (2015, 한국매니페스토실천본부)

#### ■ ‘복지희망 나눔이’ 사회적협동조합 설립을 통한 취약계층의 안정적 일자리 창출 (부산광역시 남구, 173p)

##### ■ 실시과정 및 주요내용

- 부산국제금융센터(BIFC) 준공, 문현금융단지 조성에 따른 한국거래소 등 12개 금융공공기관의 이전을 계기로 지역내 봉사단체, 이전 공공기관 등과 협력하여 지역내 취약계층을 위한 착한일자리 창출을 목적으로 하는 사회적협동조합 설립계획을 수립하고
- 2013년 12월 창립총회를 개최하고 협동조합의 설립과 발전을 위하여 자산관리공사 외 부산국제금융센터(BIFC) 입주 8개 기관과 협약을 체결하였으며, 2014년 4월 고용노동부의 설립인가(고용노동부장관 제31호)를 받아 사회적협동조합 ‘복지희망나눔이’를 설립하였다.
- 2014년 10월 남구, 사회적협동조합 복지희망나눔이, 부산국제금융센터 시설관리 용역업체인 (주)서브원, (주) KB유니온개발과 착한 일자리창출 및 지역사회 환원형사업 업무협약(MOU)을 체결하고, 부산국제금융센터(BIFC) 시설관리, 미화, 주차, 보안요원 등 일자리 180개를 창출하여 ‘2014 남구 일자리 박람회’를 통하여 지역주민을 채용, 사업을 시행하였다.

##### ■ 주요성과 및 성공요인

- 지역 국회의원, 남구청, 봉사단체, 이전 공공기관이 ‘일자리가 최고의 복지’라는 신념으로 주민 152명이 자본금을 출자하여 용역사업 수행에 필요한 인력을 지역내 저소득층 위주로 고용하고, 발생한 수익금은 지역사회에 환원하는 사회적협동조합을 설립, 취약계층을 위한 착한일자리 180개를 창출하였다.
- 이는, 정부나 자치단체의 예산 지원 없이 중장년 베이비부머, 저소득층 등 사회적 약자를 위한 안정적인 일자리 창출의 가장 성공적인 사례로, 사업시행 초기부터 주민, 해당업체, 공공기관이 일자리 창출에 대한 강한의지로 상호협력하여 조합설립을 적극 지원한 것이 성공의 가장 큰 요인이 되었다.
- 본 사업의 성공이 어르신들의 사회참여 기회 확대를 위한 「어르신 행복일터 운영」, 「지역구직

자 우선고용 MOU체결」 등의 사업으로 이어져, 2014년 남구가 7,143개(목표대비 112.5%)의 일자리를 창출, 「2015 전국 지방자치단체 일자리 대상」에서 우수상(고용노동부 장관상)을 수상하는 쾌거를 이루었으며,

- 또한, 인센티브로 받은 사업비(9,000만원)는 사회적협동조합 복지희망나눔의 스팀세차사업 전문인력 양성에 재투자하여 추가로 일자리를 창출할 계획이다.

## 전국 기초단체장 매니페스토 경진대회 우수사례집 (2016, 한국매니페스토실천본부)

### ■ ‘함께’ 하는 「사회적경제」로 「사람의 도시」 구현

(전라북도 전주시, 315p)

#### ■ 사회적경제 큰 축으로 저소득층 자활기반 조성

- 자활센터 역할 강화로 자립·자활능력 지원
  - 자활근로사업단 운영현황 : 78개 사업 655명

(2016년 6월 현재)

구 분		사업단수	참여인원(명)	예산(백만원)	비 고
계		78	655	5,199	확대형, 도시형
민간위탁	소계	28	296	3,896	
	전주지역자활센터	16	170	2,285	직원수 12명
	덕진지역자활센터	12	126	1,611	직원수 10명
복지도우미	시·구·동	1	26	1,303	
근로유지형	시·구·민간단체	30	124		
자활기업		19	209		

- 공공부문의 신규 자활일자리 적극 발굴 : 40개소, 23명, 70백만원  
: 공공건물 청소(출연기관, 주민센터 등) 버스승강장·화장실 청소, 공원화장실 청소 등
- 신규자활사업단(15개, 137명) 구성 및 자활기업(4개, 15명) 창업 지원
- 금융취약계층 자립지원시범사업(영농사업 드림셋 품) 추진 : 1개, 20명
- 자활생산품 납품판매처(전주푸드매장) 적극 발굴 및 대규모 행사시 홍보
- 자활참여자간 소통과 긍정마인드 함양을 위한 자활연수원 힐링교육 추진(자활기금 지원)
- 자립·자활의 꿈을 키워주는 자산형성지원 대상자 모집·홍보 강화
  - 기초생활수급자 희망키움통장 I : 289명 가입유지

- 차상위계층 희망키움통장Ⅱ : 422명 가입유지
- 자활사업 참여자 내일키움통장 : 133명 가입유지
- 통장 중도해지를 최소화할 수 있도록 사례관리 철저 추진
  - : 교육강화, 자격증 취득, 직업훈련교육기관 연계지원, 취·창업 정보제공 등
- 사회보장기금 지원 확대(2015~2016년) : 3,144백만원 운영
  - 기초생활보장 및 자활복지자금 지원 확대
  - : ('15년) 22건/360백만원 →('16년) 100건/10백만원

## 전국 기초단체장 매니페스토 경진대회 우수사례집 (2017, 한국매니페스토실천본부)

### ■ 사람중심의 가치 실현! 따뜻한 사회적 공유 공동체로 완성되는 더 큰 수원

(경기도 수원시, 11p)

#### ■ 수원 지역특화형 사회적기업 발굴 육성 - 취약계층 간 협력을 통한 고용 확대 및 정신건강 사회서비스 강화

- 노숙인, 장애인, 시니어 등 수요에 비해 다양한 지원 및 일자리가 적음
- 사회적기업 간 협력·연계 노숙인 자립 모델 구축
  - (주)형제기업, (주)짜로사랑, 짜로사랑협동조합
- 장애인 자립 사회적기업 모델에서 장애인과 시니어 고용 모델로 확대
  - (주)마음샘, 춤추는 헬렌켈러, 수원굿윌스토어
- 장애인 기업과 경력단절여성 기업의 협업을 통해 장애인 인식개선 모델 구축
  - 라온경제교육협동조합, (주)소셜코어
- 협업을 통한 정신건강 분야 사업 확대(협업 심리지원)
  - 늘품상담사회적협동조합, 우리동네커피숍



## ■ 사회적 일자리를 위해서는 사회적경제 인프라 구축이 필요하다!

(경상남도 김해시, 75p)

### ■ 사회적 일자리 확대 우수사례

- “이든카페 김해목재문화체험장점(3호점)” 개점
  - 사업명 : 외식사업(시장진입형 자활근로)
  - 개점일 : 2016. 3. 31.
  - 사업내용 : 목재체험관 내 이든카페 3호점 개점을 통한 지속가능한 사회적 일자리 창출
  - 추진실적 : 이주민여성 등 취약계층 2명 일자리창출, 매출액 34,611천원
  - ☞ 의의 : 저소득층의 일자리 창출 및 자립에 기여
- “달보드레 2호점” 개점
  - 사업명 : 2017년 지역맞춤형 노인일자리 사업개발 지원사업
  - 개점일 : 2017. 6. 9.
  - 사업내용 : 달보드레 카페 개점을 통한 지속가능한 사회적 일자리 창출
  - ☞ 의의 : 노인일자리 창출 및 사회참여 기회 확대
- 김해지역자활센터, 정부 자활사업 최우수기관 선정
  - 사업명 : 김해지역자활센터 맞춤형 일자리사업
  - 사업내용 : 18개 자활사업단과 자활기업 9개소 운영  
(봉하마을 대통령의 자전거길, 출장세차사업, 경로당 30개소 도배장판실시 등 지역 여건에 맞는 자활사업)
  - 추진실적 : 월 450명의 자활참여자 자활근로사업 참여
  - ☞ 의의 : 저소득층 자활의욕 고취, 자립능력 배양, 일자리 제공

## ■ 주민과 함께 성장하는 「광산구 사회적경제기업」

(광주광역시 광산구, 231p)

### ■ 일은 늘리고 양육 부담은 줄이는 「아동 전문 간병 지원사업」

- 여성 친화형 신규 일자리 창출



- 신규 일자리 창출이라는 특성상 초기 취업률은 미흡한 편이나, 일자리 협력기관확보 및 전문성 강화사업을 연계함으로써 향후 취업자는 지속 증가할 것으로 전망

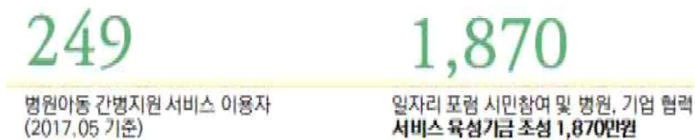
○ ‘병원아동보호사’ 전문가 양성교육 지원사업



○ 일자리 확대를 위한 지역협력시스템 구축

- 광주광역시 9개 아동병원 협약을 통한 일자리 창출
- 자치단체·수행기관의 사업운영 관련 네트워크 활동
- 광산형 아이키우기 좋은 도시 만들기 운동본부 구축

○ 아동병원 전문케어서비스 정착을 위한 육성기금 조성사업



○ 보편적 일자리를 향한 시스템 정착 활동 전개

- 2016.11.09. : 광주광역시에 병원아동보호사 관련 제도 건의
- 2016.11.21. : 부산광역시 연제구 (사)부산돌봄사회서비스센터 방문
- 2016.11.24. : 보건복지부 인구정책실 인구 정책관 방문, 제도 설명
- 2016.12.06. : 아동병원 전문케어서비스 제도화 건의서 송부(보건복지부)
- 2016.12.16. : 서비스 제도 추진설명회 행정자치부 저출산고령화 대책지원단 등 건의
- 2017.02.10. : 아동병원 전문케어서비스 수혜자 예산지원을 위한 사회보장제도 협의(보건복지부)
- 현 재 : 협동조합 엄마손길과 (사)광주아가마지 서비스 제공

○ 여성 일자리 안정화를 위한 청춘도시 연대 추진

- 평균 연령이 젊고, 유소년 인구가 많은 도시 간 연대를 통한 일자리 확산
- “광산 아이키우기 좋은 도시(병원아동보호사)”, “마을교육공동체” 등 자치정책 교류를 통해 저출산·고령화 사회를 극복, 출산율 제고로 이어지도록 정책의제 네트워크 구축
- 참여대상 : 광산구, 화성시, 오산시

## 지역공동체 활성화 우수사례 (2017, 행정자치부)

### ■ 마을기업 ‘아가쏘잉’의 ‘따뜻한 경제공동체 만들기’

(대구광역시, 25p)

#### ■ 마을기업 아가쏘잉을 바탕으로 한 사회적 취약계층 일자리 제공

- 2015년 달서구 진천동 일원에 ‘함께 만들어가는 아가쏘잉’이라는 사업명으로 마을기업을 창업하여 사회적 취약계층에게 기술 습득을 통한 일자리 제공과 경제적 자립기반 마련
- 미혼모, 한부모 가족 등 사회적 취약계층을 대상으로 핸드메이드 제품 만들기과 강좌 등을 통해 공동체 경험 습득기회 및 일자리 제공을 바탕으로 경제적 자립기반 마련 및 지역경제 활성화 기여

### ■ ‘안산시 다문화교육 사회적기업’ 사회통합의 성공사례

(경기도 안산시, 210p)

#### ■ 다문화교육 사회적기업 ‘문화세상고리협동조합’ 설립을 통한 사회취약계층 고용

- 사회적기업 ‘문화세상고리협동조합’ 설립을 통해 청년, 경력단절 여성 등의 사회취약계층, 결혼 이민자 등을 고용하여 일반시민과 학생들을 대상으로 다문화 이해교육 사업 실시

## 지방정부 정책 모범사례집

(2017, 좋은정책 페스티벌, 민주연구원)

### ■ 아이키우기 좋은마을 - 광산형 사회서비스 제공을 위한 창직사업

(광주광역시 광산구, 487p)

#### ■ 사회보장서비스 신설 및 일자리의 지속가능성 지원

- 보육관련 사회서비스 지원사업(병원아동보호사)
  - 병원아동보호사의 보편적 일자리 확대를 위한 사회보장서비스 지원
  - 광산구가 창직한 병원아동보호사를 사회보장제도로 신설하여 병원아동 돌봄 공공서비스 제 공으로 일·가정양립 어려움 해소
    - 병원아동보호사 활동 인원 : 36명, 협동조합 등(4대 보험 가입)
- 교육관련 사회보장서비스 지원
  - 교육전문가 동아리 활동 및 자기주도(진로코치), 그림책교육 협동조합 등을 중심으로 사회 적협동조합을 설립하여 사회서비스 공공성 확대를 통한 일자리 연계
  - 아이키우기 좋은 마을 광산운동본부와 연계하여 마을 교육기관 등에 강사를 지원하여 지속 가능한 양 질의 일자리 확보
- 아이키우기 좋은 마을, 일자리 확대를 위한 지역협력시스템 구축
  - 아이키우기 좋은마을 광산운동본부와 연대해 일자리 네트워크 기반구축을 위한 정기적인 공익일자리 포럼 개최
  - 일자리 박람회, 사회적경제 한마당, 주민회의 등을 통해 지역주민의 니즈를 반영한 일자리 모델 지속 발굴
  - 관내 교육보육시설, 아동병원, 관내 기업, 여성단체 등의 협약을 통한 기금 및 자립기반 지원
- 사회서비스 정착을 위한 시민참여 지원기금 조성
  - 1차 크라우드펀딩 : 864만원(시민, 5개 아동병원, 매일유업 참여 등)
  - 2차 및 광주NGO 센터 크라우드펀딩대회 : 1,195만원(아동병원, 기업 등)
  - 기금조성 : 300만원(서구 우리아동병원 100, 전국아동병원협의회 200)

## ■ 복지의 완성은 자치와 자립! - 복지와 일자리를 잇는 광산구 공동체복지

(광주광역시 광산구, 495p)

### ■ 상상(相相)마을 프로젝트 「광산형 영구임대 사회돌봄」

#### ○ 추진배경 및 필요성

- 영구임대주택은 저소득층의 주거안정이라는 정책적 의미가 있으나 공간적 분리 및 사회적 단절로 인해 도심 속 슬럼화가 고착되어 사회적 돌봄이 필요
- 영구임대아파트 단지 내 마을문제를 사회돌봄 참여한 이웃을 통해 마을의 자연력과 복지력을 복원하고, 공공성 확장
  - ※ 지역적 특성 : 우산동에 2개 영구임대주택
    - 洞 단위 영구임대주택 규모 전국 1위, 광산구 복지대상자의 30% 거주
- 마을에서 사회활동이 가능하도록 공익형 사회적 돌봄 일자리를 창출하여 빈곤과 질병에 노출되어 있는 마을주민을 스스로 돌봄
- 영구임대주택 라인별(복도별)로 세대를 별도 지원할 수 있는 인력 지원
  - 하남주공 : 라인별 평균 20세대 거주, 하남시영 : 라인별 평균 12세대 거주

#### ○ 추진내용

- 사 업 비 : 구비 200백만원(운영비 50백만원, 기능보강 150백만원)
- (조성) 하종합사회복지관 내 조성
- (운영) 주민참여형 조합방식 형태로 주민, 지역사회, 복지관이 협력 추진
- (일자리 창출) 경력단절여성·어르신 고용창출 36명, 수혜인원 약 1천여명

구 분	사 업 내 용			
마을공동식당 & 놀이터	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 어린이 어른신 등 홀로 식사하는 주민을 대상으로 <b>‘엄마 밥만큼 따뜻한 저녁밥’</b> 제공</li> <li>◦ 복지관 내 경로식당을 중식이후에는 마을주민이 자유롭게 사용할 수 있도록 공유</li> </ul>			
사회돌봄 서비스	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 어린이, 어르신, 장애인 등 야간(5시~9시)에 사회돌봄이 필요한 주민을 대상으로 <b>방과후 학습 및 놀이지도, 건강지원, 요양보호 지원</b></li> <li>◦ 복지관 정규 프로그램 실시 후 마을주민이 자유롭게 사용할 수 있도록 공유</li> <li>※ <b>이웃이 이웃을 돌보는 이웃지기 2개 복지기관 8명과 공조 운영</b></li> </ul>			
일자리 창출	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 경력단절 여성, 은퇴 전후의 베이비부머 세대 및 어르신 등</li> <li>◦ 일자리 창출 내역</li> </ul>			
	조 리 사	마을식당 음식조리	전담인력	사회복지사
	돌봄활동가	이웃지기 골목대장운영및 돌봄대상 건강지원	이웃지기 골목대장	라인별 안부를 살피는 이웃활동가
	주택관리사	방문을 통한 주택 보수지원	만물수리 센터 사	생활밀착형 가전제품 수리
마을 커뮤니티 공간	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 공감&amp;공유 플랫폼이 마을의 대소사를 논하고, 이웃을 살피고 돌보는 사랑방으로써의 역할 수행</li> </ul>			

○ 추진성과

- 공유&공감 사회돌봄 플랫폼 조성  
※ '17년 구비 2억 / '18년 특별교부세 5억 확보

고용인력 창출	주 민 수 혜
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 전담인력,조리사,돌봄활동가 : 6 명</li> <li>■ 이웃살림 골목대장 : 30 명</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 따뜻한 저녁밥 마을공동식당 : 80명</li> <li>■ 사회돌봄 서비스 : 1,000명</li> </ul>

■ 공영 복지시설 운영을 통한 공공성 확장 및 양질의 일자리 창출

○ 추진배경

- 광산의 복지철학은 시민의 복지는 국가의 책임에 있다는 전제하에, 지자체가 사회복지시설을 마을의 열린 거점공간으로 설치 운영한다는 원칙으로 출발함
- 4개소의 공영 복지시설과 4개소의 민간위탁 사회복지시설이 조화롭게 복지사각지대를 좁히고, 더불어 사는 공동체를 마을내에서 구현하는 것을 목표로 하고 있음

○ 공영 복지시설 현황 및 특화사업

공영시설	전환일	직원현황	추진내용
더불어樂	'11.1.1	16	열린복지관 운영, 복지관 자치회 구성 운영, 더불어樂 협동조합
장애인복지관	'11.3.10	26	직업평가센터 운영, 중증장애인지원고용사업, 사회적협동조합 '다인'
첨단종합사회복지관	'14.1.1	9	사회복지창작소 '터' 운영, '마을연대 플랫폼', 마을연대사업 '수원마을소풍'
어동지역사회복지센터	'11.9.27	7	'이웃지기' 운영, '아이돌봄 체험교실', 복지사각지대 발굴

○ 추진 성과

- 공영복지시설 내 종사자의 안정적 고용을 위한 정규직 전환추진(4개소 58명)
- 복지현장과 행정조직의 수평적인 연대로 공공성 강화와 공영 운영에 따른 주민 신뢰도 상승
- 마을로 향하는 주민참여 운영으로 주민의 자치력 신장 및 책임성 있는 복지 행정 추진
- 우수사례 수상 현황
  - 2012. 05. 지역복지공동체 활성화 기여 보건복지부 장관상 수상(더불어락노인복지관)
  - 2013. 12. 제1회 대한민국지역사회복지대상 최우수상 수상(더불어락노인복지관)
  - 2015. 10. 행정자치부 행정서비스 공동생산 최우수사례 수상(더불어락노인복지관)
  - 2016. 04. 대통령소속국민대통합위원회 국민대통합 우수사례 수상(더불어락노인복지관)

## ■ 연대와 협동으로 일군 『다인』 설립 지원

### ○ 조합개요

- 조 합 명 : 『다인』 사회적협동조합
- 설립목적 : 자주·자립·장애인 당사자 중심과 활동보조인들의 복지증진
- 조합원수 : 총 6명(장애부모들 주축, 출자금 6,000천원)
- 중점사업 : 장애인 활동지원사업, 장애부모들의 역량강화, 마을복지사업등

### ○ 설립과정

- 사회적협동조합 설립인가 <보건복지부> : 2015. 11월
- 장애인활동지원사업 제공기관 선정 : 2015. 12월

### ○ 추진성과

- 사회서비스 일자리 창출 : 장애인활동보조원 100여명 채용 운영
- 2015년 광주마을형 복지마을만들기 사업 추진 : 사업비 1,100천원
- 2017년 여성 친화마을 사업 추진(7,400천원) : 장애인부모 역량강화, 장애가족 여가활동 지원 등

## ■ 재취업·사회공헌·노후설계를 위한 『生生之樂 인생이모작지원센터』 운영

### ○ 목적 및 필요성

- 【삶의 질 향상】 재취업과 창업, 사회공헌 일자리 연계 등과 함께 건강, 문화, 여가 등 중장년층 세대에 적합한 일상의 공간 제공
  - ▷ 일 + 배움 + 복지 + 소통의 조화를 통해 광산 마을의 풀뿌리 플랫폼 구축
- 【주도적인 삶】 베이비부머 세대가 주도적으로 참여하여 새로운 인생을 준비하고 적응할 수 있도록, 체계적이고 다양한 교육 프로그램 제공으로 새로운 노년의 상 제시
- 【참여와 나눔】 다양한 커뮤니티와 전문가 양성, 특화 프로그램 등 지역기반을 통한 사회공헌과 재능기부 등으로 일상생활 지원
  - ▷ 급증하는 신노년층의 제2의 인생설계 지원을 위한, 전담기구 설립 필요

### ○ 추진 성과

- '17년 도시활력증진 지역개발사업 신규 사업 선정(국토교통부)
  - ▷ 3년 연속사업 총사업비 520백만원(국비50%, 시비25%, 구비25%)
- 인생이모작지원센터 건립(더불어樂노인복지관 4층 증축)
  - ▷ 총사업비 900백만원(2015년 시비 5억, 2016년 특교세 3억, 특교금 1억)
- 경력개발 프로그램 참여현황(7개 강좌 235명 참여 취·창업예정)

### ○ 향후계획

- '18년 1월 인생이모작 지원센터 준공, 중·장년의 플랫폼 조성

- 경력개발 프로그램 이수자, 취업연계 및 창업지원
- 중·장년의 일자리 연계 및 사회공헌활동 지원

## ■ 스스로 만드는 일터 『더불어樂 협동조합』 새로운 노인일자리 발굴

### ○ 추진배경

- 근로능력과 근로의욕이 있는 어르신들이 스스로 일자리를 만들고 협동조합을 통해 다양한 방식으로 지역공동체에 기여
- 어르신들의 일자리 욕구를 반영하여 자립과 공생의 복지공동체 완성

### ○ 추진개요

- 2012. 12월 : 『더불어樂』 협동조합으로 전환 ※광주전남 협동조합 1호
- 2015. 08월 : 두부마을협동조합 마을기업으로 선정
- 2016. 11월 : 『더불어樂카페』 사회적협동조합으로 전환

### ○ 운영현황

- 최초 조합원 : 19명(1인당 1,000천원 출자)
- 취업 현황 : 3개사업단 35명

구 분	사업내용	사업장	일자리창출	사업시작일	비고 (현 조합원수)
두부마을	두부제조 및 판매	우산동 주택가 內	15	2011. 10	26
밥상마실	음식점 운영	월곡시장 內	12	2012. 2	12
북 카 페	카페 운영	복지관 1층	8	2012. 4	10

### ○ 추진성과

- 어르신들의 경험, 재능, 역량을 다시 지역사회에 환원할 수 있는 기회 마련
- 스스로 일터를 만들어가는 협동과 연대의 학습장이며, 존엄한 노후 설계의 새로운 모델로 어르신들의 당당한 일터로 자리매김



### 3. 자영업(소상공인)

#### 전국 기초단체장 매니페스토 경진대회 우수사례집 (2016, 한국매니페스토협회)

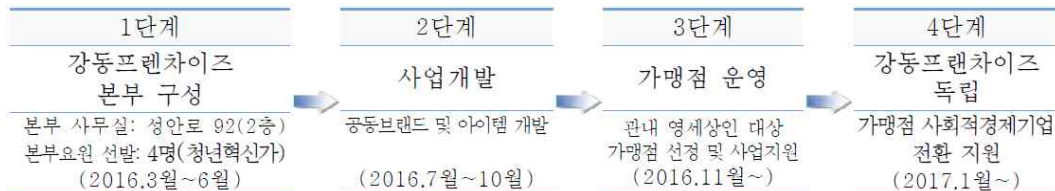
#### ■ 따뜻한 공동체, 강동형 사회적경제 혁신을 꿈꾸다

(서울특별시 강동구, 451p)

#### ■ 강동형 사회적경제 혁신 전략사례

##### ○ 청년사회적기업가 양성 “청년르네상스 강동프랜차이즈 사업”

- 목 적 : ‘청년일자리’, ‘동네영세상인의생존’ 사회적문제를 공동체의식으로 접근 해결
- 사업주체 : 관내 청년(프랜차이즈 본부요원)
- 사업대상 : 관내 영세상인(첫해는 식당으로 운영 후 분야 확대)
- 사업내용 : 영세상인이 대기업프랜차이즈에 대응할 수 있는 공동브랜드개발 및 컨설팅제공 등  
※ 본부요원인 청년들이 주도적으로 사업방향 설정 및 운영



## 전국 기초단체장 매니페스토 경진대회 우수사례집 (2017, 한국매니페스토실천본부)

### ■ 169 장인, 한땀 한땀의 품격이 - 양천가방협동조합이야기

(서울특별시 양천구, 157p)

#### ■ LANTT를 중심으로 한 조합의 자체브랜드 활성화(공항공사 소공인 협업화 지원 사업)

##### ○ 추진배경

- 한국공항공사가 사회공헌사업의 일환으로 『항공기 소음피해지역의 소공인협업화 지원사업』 추진을 위해 3년간 3억원을 지원하기로 MOU 체결함에 따라 양천가방협동조합(신월5동)을 중심으로 자립적인 사업모델 개발

※ MOU체결('15.11.4.) : (재)함계일하는재단 ⇔ 한국공항공사 ⇔ 양천구청

##### ○ 사업목표

- 기존의 대기업 등 원청업체에 대한 의존성 탈피 및 합리적인 수익확보를 위해 디자인, 기획, 홍보, 마케팅 등의 기능 구축 및 지속가능한 협동조합 운영 체계 구축

##### ○ 공동추진협약서

##### ○ 자체브랜드 활성화 사업 『LANTT - 란트』

##### ○ 『가방 장인들의 손으로 만들어 꿈을 담아보낸다. LANTT』 클라우드펀딩(와디즈)

#### ■ 청년기업과의 협업을 통한 양방향 사업 추진

##### ○ 협동조합과 청년기업 파이어마크스(소방패션전문브랜드)와 협업하여 사업방향 설정, 업무 공동 분담 등

##### ○ 청년기업의 부담을 줄여주기 위해 의뢰하는 적은 양의 생산을 도와줌으로써 조합의 신뢰도 형성 및 창업을 시작하는 청년들 사이에 자체 바이럴 홍보 역할에 기여

#### ■ 주민참여 마을공방사업

##### ○ 사업목적 : 색다른 체험의 장(마을공방사업)을 통해 항공기소음피해지역인 신월동에 운집해 있는 소규모 영세 가방공장에 활력을 불어 넣고 젊은 세대에게는 제조기술의 이해를 넓힐 수 있는 기회를 마련

##### ○ 운영기간 : 2017. 6 ~ 12월

## 2018 정부혁신 100대 사례집 (2018, 행정안전부)

### ■ 자체브랜드 상품으로 골목슈퍼가 살아나다 - 제주도 슈퍼마켓협동조합

(제주특별자치도, 40p)

#### ■ 대기업·편의점 못지않은 경쟁력

- 골목슈퍼의 가격, 품질 경쟁력을 높이기 위해 자체브랜드 상품 출시
- 협동조합을 통해 공동구매, 공동물류, 공동판매 진행, 친환경 유기농 제품, 지역농가에서 생산된 물품 조달
- 슈퍼마켓에 깔끔하게 소포장된 신선식품 진열 및 판매, 가격경쟁력 강화로 고객만족도 증대

#### ■ 공동배송서비스 시행

- 민(제주도수퍼마켓협동조합), 관(제주특별자치도), 산(도내 농가 제조업체 및 사회적기업)이 힘을 합쳐 골목상권 자체브랜드 상품 “우리골목 通”을 개발, 유통
- 협동조합은 도내 생산농가의 농수축산물 및 도내 제조업체, 사회적기업의 제품을 직거래 형식으로 구매하여 자체브랜드 상품으로 개발하고, 비조합원을 포함한 공동배송 서비스를 시행
- 제주특별자치도는 상품개발에 필요한 포장재, 동판, 디자인비용 및 공동배송 서비스에 필요한 유류비를 지원, 또한 상품 판매를 위한 마케팅 비용을 보조하여 골목상권의 동네 슈퍼들이 경쟁력을 갖도록 지원

#### ■ 원가절감과 직거래로 매출액 증대

- 지역농산물을 이용한 상품개발 및 판매로 도내 생산농가와 협력 구축하였으며, 도내 제조업체 및 사회적기업을 이용한 자체브랜드 제품생산으로 도내 지역경제 및 사회경제 활성화 도모
- 공동구매, 공동물류, 공동판매를 통해 유통단계 축소로 획기적인 원가절감이 가능했으며, 직거래를 바탕으로 한 우수한 품질의 상품을 저렴한 가격에 소비자에게 제공함으로써 소비자 물가 안정 및 골목슈퍼의 매출액 증대에 기여

## 지방자치단체 생산성 향상 우수사례 (2018 대한민국 지방자치박람회, 행정안전부)

### ■ 유휴 공공시설 활용, 민·관 협력 혁신 일자리 창출

(경기도 부천시, 22p)

#### ■ 소셜프랜차이즈

##### ○ 운영경과

- 2015. 3월 : 마을공동체와 사회적경제 의제 발굴 공동추진단 구성
- 2015. 6월 : 소셜프랜차이즈 추진위원회 구성
- 2016. 4월 : 소셜프랜차이즈 시범 카페(1호) '뜨락' 오픈
  - 단계별 추진 : 지역자활센터(위탁운영) → 자활기업 → 사회적경제(소셜프랜차이즈화)
- 2016. 5월 : 소셜프랜차이즈 브랜드 「공공은」 개발
- 2017. 5월 : 소셜프랜차이즈 카페 3호 중앙공원 '섬표' 오픈

##### ○ 소셜프랜차이즈 플랫폼 구축을 위한 협력네트워크 구성·운영

- 추진위 : 부천시, 부천시사회적경제지원센터, 부천사회적기업협의회, 사회적경제기업 및 각 분야 전문가 등
  - 시와 지원센터가 사업모델 개발 코디네이팅 수행, 사회적경제 관련 협의회·기업·전문가가 참여하여 공동으로 사업 추진

##### ○ 공적공간·사업모델 공유를 통한 사회적경제 지역화·규모화·전문화 실현

- (공간 공유) 구청 폐지 유휴시설 등 공공시설 연계·활용
  - 폐지된 3개 구청, 주민센터 등 공공시설의 유휴공간 조사 및 확보
- (지식 공유) 주민참여 사업아이템 발굴, 비즈니스모델 개발 및 확산
  - 지역별, 업종별 사업아이템 발굴·선정과 취약계층 중심의 비즈니스 모델(공동 브랜드 등), 공동체프로그램 및 컨설팅 등을 통한 참여 유도
- (플랫폼 공유) 사회적협동조합을 통한 통합 전문경영 지원체계 구축
  - 권역별, 업종별 사회적경제 연대조직 구성(규모화)를 통한 공동 기획·마케팅·유통·홍보·물류, 교육·판로 개척 등 소셜프랜차이즈 통합관리

##### ○ 소셜프랜차이즈 운영 현황 : 3개소

#### ■ 여월청춘농장

##### ○ 운영경과

- 2017. 1월 : 부천 여월청춘농장 조성계획 수립

- 2017. 2월 : 산림조합중앙회, 경기도농업기술원 전문가 의견수렴
- 2017. 6월 : 주요시설 및 부대시설 설치공사(산림청 표준설계)
- 2017.10월 : 여월청춘농장(버섯재배) 개장 및 운영

○ 지속가능한 안정적인 착한 일자리 창출

- 관리직(2명) : 도시농업 분야 전문가 등
- 시니어(30명) : 버섯재배 및 생산(폐지줍는 노인 등)
- 전문인력(7명) : 판매·유통(경단여성, 퇴직시니어 등)
- 일자리창출 : 전문인력 2명, 시니어(폐지줍는 노인) 30명, 판매·유통 7명

## ■ 주요성과

○ 〈민·관 협력 일자리 모델 (I) (소셜프랜차이즈)〉

- (성 과) 프랜차이즈 3개소 오픈, 신규 일자리 49명 창출
- (아이템) 워크숍(3회) 및 10개 권역 마을기반 수요조사 : 커피&핸드메이드 제품
- (모 델) 공동브랜드명(공공은) 개발
- (인 력) 협동조합 설립과 사회적경제 아카데미와 협업을 통한 전문인력양성  
바리스타 과정& 공방소셜창업과정(30명 수료)
- (공 간) 도당동 주민센터, 송내역 일자리센터, 시청내 일자리카페, 중앙공원
- (협 력) 시·지원센터·사회경제조직 간 공간·지식·플랫폼을 공유

○ 〈민·관 협력 일자리 모델 (II) (여월청춘농장)〉

- (대 상) 폐휴지수거 노인 35개 신규 일자리 창출
- (모 델) 농식품 6차 산업을 기반
- (인 력) 폐휴지수거 노인에게 버섯재배 교육을 통해 전문인력 양성
- (공 간) 폐정수장을 이용하여 버섯 생산부터 유통까지 6차 산업 공간 조성
- (협 력) 시·지원센터·사회경제조직 간 공간·지식·플랫폼을 공유
- (성 과) 2017년 신규 사업으로 신규일자리 35명과 매출 1억원

## ■ 성공요인

- 사회적경제 협력네트워크 구성·운영을 통한 정보공유 및 정책개발
- 시니어·여성·청년 등의 안정적 일자리 창출에 공공부문의 선도적 역할
- 사회적기업과 행정이 사업의 계획단계에서부터 각자의 역할에 충실
  - 도시농업과(계획수립, 버섯재배사 설치), 노인복지과(시니어일자리 참여자 모집)
  - ㈜지엔그린(사회적기업) : 여월청춘농장 운영(생산, 유통, 판매 등)

## 4. 소셜벤처·창업

### 전국 기초단체장 매니페스토 경진대회 우수사례집 (2015, 한국매니페스토협회)

#### ■ 도시형 로컬푸드 모델 개발을 통한 지역공동체 활성화

(대전광역시 유성구, 267p)

#### ■ 지역먹거리 전문 인력 양성 및 창업지원

○ 로컬푸드 기반 전문 인력 양성을 통해 지속가능하고 생산적인 지역일자리 창출

- (대상) 경단여성 등 로컬푸드관련 취·창업 희망자, (기간) '15.7~11월

로컬푸드 전문매니저	(인원)15명, (교육시간)110시간, (교육내용)식품안전 관리, 유통, 보관 등 전문취급능력
친환경 제과제빵 7쪽전문가	(인원)5명, (교육시간)110시간, (교육내용)친환경 제과제빵 기술교육, 현장실습

### 전국 기초단체장 매니페스토 경진대회 우수사례집 (2016, 한국매니페스토협회)

#### ■ 협동조합과 (지자체가 함께) 이뤄낸 농촌의 문화융성

(전라남도 구례군, 359p)

#### ■ 농촌지역을 젊은 도시로 변화하기 위한 도전

○ 청년에게 꿈을 주는 취업지원 사업

- 취업 압박으로 고통 받는 청년들에게 게스트하우스 개방(2015년)

• (대상) 22세부터 33세의 취업 준비생 (혜택)숙박료 1만원, 아침식사

- 지역출신 고등학생 우선 취업 지원
  - 지역 고등학교(자연과학고) 졸업생 채용 : ('13)32명→('14)26명→('15)30명
- 2015년도 구례 군민 교양강좌 : 4회 개최(11.10, 11.17, 11.24, 12.1)
  - (주제) 지역, 민주주의 그리고 노동 (강사진) 박남준 시인, 하종강 성공회대 교수 등

## ■ (사회적약자의 도전·나눔·자립을 위한 창조적 공익 공간) 서울숲 「언더스탠드에비뉴」 조성

(서울특별시 성동구, 409p)

### ■ 사업개요

- 위치 : 서울숲 입구에 위치(서울시 성동구 왕십리로 63)
- 규모 : 컨테이너 116개 설치(지상 3층, 연면적 3,211㎡)
- 시설내용 : 7개 스탠드로 구성하여 청년, 사회적기업, 청년벤처 등 취·창업지원
- 조성기간 : 2014. 9. ~ 2016. 4.
- 소요예산 : 102억원(전액 롯데면세점 기부)
- 추진방법 : 성동구·아르곤(비영리 공익단체)·롯데면세점 간 역할 분담
  - 성동구 : 정책수립·추진, 공간 기반조성 및 관리·운영
  - 롯데면세점 : 사회공헌기금 지원, 운영 및 홍보 지원
  - 아르곤 : 사회적 가치 창출, 시설조성 및 프로그램 시행
- 프로그램 운영 개시 : 2016. 4. 18. ~ (3개월 간 시범운영)
- 주요시설

시 설 명	역 할	주 요 시 설
유스 스탠드 (Youth Stand)	취약계층 청소년 역량개발 및 직업훈련, 취업연계	▪ 네일샵 ▪ 쿠킹 클래스
맘 스탠드 (Mom Stand)	이주여성 고용 카페 등 소외계층 여성 자립지원	▪ BRINNER 카페 ▪ BISTRO HIVE 레스토랑
하트 스탠드 (Heart Stand)	감정노동자 스트레스 해소 및 위기가족 가족관계 강화 지원	▪ 아동활동실 ▪ 상담실
아트 스탠드 (Art Stand)	신진 예술가와 디자이너를 위한 전시, 공연 복합홀	▪ 공연 복합홀
파워 스탠드 (Power Stand)	클라우드 컨택센터 등 청년혁신 창업 지원	▪ 창업지원, 코워킹스페이스
소셜 스탠드 (Social Stand)	문화예술·디자인상품 편집샵 등 사회적·청년기업 지원	▪ WALKSHOP - 판매샵(1, 2층)
오픈 스탠드 (Open Stand)	사회적기업, 청년벤처, 예술가 팝업샵 지원	▪ 사회적기업 및 청년벤처를 연계한 편집샵

## ■ 사회적경제기업 성장단계별 통합지원체계 구축

(서울특별시 송파구, 443p)

### ■ 창업인큐베이터 등 공간지원사업

- Co-Working Space(다목적 소통공간) : 64석  
창업을 준비하는 구민들이 모여 자유롭게 정보를 교류하고 노하우를 공유하는 오픈 공간
- 창업인큐베이터 : 24석(19개 구입)  
창업예정자 및 초기 창업자(2년 이내)에게 무료로 공간을 제공하여 초기 창업을 돕고 공간에 입주시켜 전문가의 집중지도 및 입주자들간 노하우 공유 등을 통해 성공적인 창업을 도움
- 성장기 사회적경제기업 입주사무실 : 4개(3개 기업)  
법인설립 후 2년 초과 ~ 5년 이내의 성장기 사회적경제기업에 저렴한 사용료로 사무실을 제공하여 기업의 성장을 돕고 집중적인전문 경영 컨설팅을 제공하여 안정적 수익창출을 통해 일자리 창출 등 지역사회 문제를 해결 할 수 있도록 육성
- 신천지하보도 창업인큐베이터 운영 : 4개 기업
  - 시설규모 289.764㎡
    - 사무실 3개, 교육장 1개 화장실·휴게실 등 공용공간
  - 사람의 왕래가 적어 공동화 우범지역화 되고 있는 지하보도를 리모델링하여 사회적경제기업에 사무실 공간을 지원 자립기반을 마련함

## ■ 따뜻한 공동체, 강동형 사회적경제 혁신을 꿈꾸다

(서울특별시 강동구, 451p)

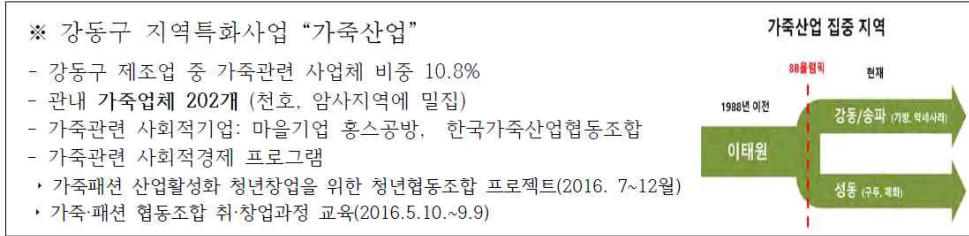
### ■ 강동형 사회적경제 혁신 전략사례

- 민간 유희공간, 창업공간으로 공유 “엔젤존”, “엔젤숍”
  - 민관거버넌스 구축의 모범사례, 숨은 지역자원 활용 및 사회적비용 절감
- 지역사회 가치전환 “엔젤공방거리 조성”
  - 성내도서관 주변 변종업소를 정비하고 사회적경제 청년공방 입주로 특화거리 조성
  - 2015. 10. 변종업소 우선정비추진단(TF팀) 구성 - 8개 부서, 2개 동
    - 주민들로부터 정비 필요성 공감대 형성
    - 변종업소 단속강화, 자진폐업 및 전업 유도, 건물주 설득
  - 2016. 4. 변종업소 1개 정비 ⇒ 엔젤공방 1호점 공모
  - 2016. 6. 엔젤공방 1호점 개소(인테리어공사 간판지원, 구에서 임대 후 월임대료 50% 지원)



○ 지역특화, 청년 중심의 가족패션산업 사회적경제화

- 서울시 사회적경제 예비특구 선정(2016. 6월)
- 사회적경제 특구 민관협력추진단' 구성, 청년 스마트 팩토리 조직 구성, 기초조사 및 연구



■ 전통과 문화가 숨 쉬는 원도심형 사회적경제를 만든다!

(부산광역시 중구, 461p)

■ 사회적경제 비즈니스 모델 발굴 지원

- 사회적경제기업 발굴·지원으로 일자리 창출 및 공동체 활성화  
사회적기업, 마을기업, 협동조합, 자활기업 : 27개(16.6월)⇒50개 목표(18.6월)
- 청년 사회적경제창업 활성화를 위한 전통시장 빈점포 활용 창업 벨트 조성  
부산데파트, 국제시장 : 25개(16.6월) ⇒ 50개 목표(18.6월)
- (예비)사회적기업 지역 특화사업 추진, 중구형 사회적경제 모델 발굴  
2014년16,000천원/ 2015년15,000천원 / 2016년20,000천원/ 2017년21,000천원

■ 건실한 협동조합 육성을 통한 취약계층 일자리 창출

(울산광역시 북구, 493p)

■ 발달장애인 일자리창출 협동조합(출장세차사업) 육성

학교를 졸업후 성인기 발달장애인은 가정과 사회에 뿌리내리기가 어려우므로 출장세차사업 정착으로 장애인 일자리 창출 기여

- 창업과정 지원
  - (2014. 7.) 협동조합의 이해 등 기본지식 함양 : 주 2회 총 40시간 과정
  - (2014. 10. ~ 11.) 수익모델 발굴 연구 용역 및 경영컨설팅

- (2015. 4.) 협동조합 예비사회적기업 지정
- (2015. 5. ~ 6.) 대표 등 3명 ‘협동조합 아카데미’ 2차 수료

○ 자립 지원

- 업무협약 체결 : '15. 11. 세차 등 발달장애인의 직업 활동 지원 등
- 구청 방문세차 지원 : '15. 11. 5. ~ 계속, 주1회, 직원 차량 세차
- 홍보 지원 : KTX 울산역사 조명광고 시행, '15. 11월 한달간
- 일자리창출 등 근로자 지원 : 근로자 4명, 전문인력 1명 인건비 월 5,700여천원 지원, 홍보물 및 홈페이지 제작 5,291천원 지원
- 후원금 연계 지원 : 2,000천원

○ 재능기부 사회환원을 통한 사회인으로서의 자긍심 고취

- 지적장애 자폐증 등 발달장애인의 장애 특성에 맞는 직업모델 개발을 통한 자기성취감 고취
- 지역아동센터 어린이탑승차량 무료 세차 제공 : 8개소 8대 차량

## 전국 기초단체장 매니페스토 경진대회 우수사례집

(2017, 한국매니페스토실천본부)

### ■ 버려진 장난감으로 새로운 세상을 꿈꾸다(사회적기업, “코끼리공장”)

(울산광역시 울주군, 85p)

#### ■ 장난감으로 차별없는 세상을 만들자 ‘코끼리 공장’

○ 사회적기업 ‘코끼리 공장’

- 추구가치 : 아이들은 빈부차이가 없어야 한다
  - 고장 나고 사용하지 않는 장난감을 깨끗하게 수리, 소독·재포장을 통해 온전하게 만들어 필요한 아이들에게 나눔
- 운영체계 : 대표(이채진, 최민호), 팀원 5명(청년)
- 추진사업
  - 버려지는 장난감의 자원재활용
    - ※ 아동기관 전문소독 & 장난감수리 관리, 아빠 장난감수리단 모집·교육·운영, 장난감 대여관 직원 장난감 수리교육
  - 취약계층 아동들에게 발달에 적합한 장난감 무료나눔
  - 취약계층 일자리 창출
  - 아동기관의 위생환경 개선 및 운영비 절감

- 수익 모델 (\*인건비·운영비를 제외한 모든 수익금은 장난감 순환 및 취약계층 나눔에 사용)
  - 어린이집, 유치원, 도서관 등 아동기관 위생관리
    - ※ 서비스 내용 : 아동기관 방역(해충 방제), 아동 물품 소독(장난감, 책상 등), 아동공간 소독(교실, 복도, 조리실, 화장실 등), 아동기관 내 고장난 장난감 수리를 한 번에 제공하는 아동기관 종합관리 시스템을 제공하고 서비스 비용을 받음
  - 아이들에게 안전한 방법과 약품으로 다른 방식으로 소독 실시, 물품의 재질별로 적합한 위생관리 솔루션 제공
  - 어린이집, 유치원, 장난감 대여관 등 아동기관 장난감 관리
    - ※ 장난감(교구)이 필요한 기관은 납품(1년간 무상 A/S제공), 제작 가능
    - ※ 장난감(교구) 수리가 필요한 기관은 수리교육 및 협의 후 수리 제공
  - 아이들에게 안전한 위생용품 제조 판매 : 손소독제, 장난감 살균소독약, 세제 등

### ■ 가치발견(재활용의 가치와 그 과정에서 발견한 “양극화”)

- 코끼리 공장의 공동대표인 최민호, 이채진씨는 각각 어린이집 운영과 육아종합지원센터 근무 경력이 있었고 대학 졸업과 군 제대 후 따로 아동학을 공부했음. 누구보다 영유아와 어린이들의 환경을 잘 알기에 납들이 지나치기 쉬운 문제점도 정확히 발견
- 가장 눈에 들어온 것은 장난감 처리. 조금만 손보면 충분히 사용 가능함에도 주기가 짧아, 금방 버려졌고 버리는 일 역시 간단하지 않았음
- 더 큰 문제는 장난감 수리. 현재 국내 장난감 시장에서 수리서비스는 거의 없음. 간혹 몇몇 업체가 서비스를 하고 있으나 기약 없는 수리기간이 문제. 그 사이 결국 대부분 소비자들은 쏟아지는 신제품에 눈을 돌림
- 뿐만 아니라 공동대표는 장난감을 통해 ‘양극화’라는 더 큰 사회 문제를 발견함. 부모의 소득격차에 따라 아이들이 갖는 장난감 종류와 수의 차이가 엄청나며, 특히 다문화 가정의 아이들은 부모가 타인과의 소통이나 교류가 쉽지 않은 상황에서 이 미세한 차이는 나중에 모든 아이들이 평등한 혜택을 받지 못한 채 성장할 수 있음

### ■ 아동전문가들이 운영하는 최초 장난감 전문 토탈서비스

- 장난감에 관한 전문 토탈서비스
  - 코끼리공장은 장난감 수리부터 소독까지 그야말로 장난감에 관한 전문 토탈서비스를 제공함
  - 전문성 확보가 회사 지속성의 관건. 이를 위해 두 대표와 직원들은 한국방역협회가 주관하는 필수 교육수료는 물론 출장 방문 시 먼저 기관에 ‘성범죄 아동학대 경력조치서’, ‘건강검진 기록’ 등을 보여주며 ‘전문성’과 ‘안전’, ‘신뢰도’를 쌓는데 노력
- 전국 유일의 회사, 끊임없는 노력
  - 국내 유일, 아동분야 전문가들이 운영하는 최초 사업체

- 수리와 소독에 자체 매뉴얼을 만들어 직원들을 상대로 수시로 교육 진행, 기존 방법에 머물지 않고 끊임없이 고민, 개선
- 전국 유일의 회사로, 회사를 이끌어 가는데 유사 롤 모델이 없다보니 시행착오에 부딪힘 소독도 같은 방식만 반복하지 않고 다른 방법이 없는지 계속 발굴, 실제로 아토피 등 민감성 증상을 겪고 있는 아이들에겐 더 좋은 방법이 없는지 계속 보완하고 분석하는 등 끊임없는 연구와 노력 중

○ 주민과 함께하는 사회적기업

- 매주 수요일마다 주민들을 대상으로 봉사활동
  - 현장을 찾은 지역주민들을 대상으로 기부와 무상 수리활동을 펼치는데 한 달에 한번은 유모차 카시트 무료 소독도 진행
- 똑딱똑딱 장난감수리단 : 일반 가정에서 고장 나는 장난감을 수리해주는 활동을 추진
- 아빠 장난감수리단 운영을 통한 주민참여
  - 장난감대여관의 고장난 장난감을 자체적으로 수리 할 수 있도록 아버지들을 모집하고 교육시켜 부모 참여형 수리단을 운영하는 활동
- 드림스타트 및 아동지원센터 장난감 전달
  - 협약된 아동기관 및 일반 가정에서 기부한 안 쓰거나 못 쓰는 장난감을 코끼리공장에서 수거
  - 아이들에게 안전한 방법으로 수리, 소독, 재포장함
  - 연령 및 발달지원단계별로 장난감을 분류
  - 드림스타트 사업(저소득 가정 아동지원사업) 및 건강가정 지원센터, 다문화가정지원센터 등 협약된 취약가정 지원기관에 장난감 전달
  - 각 기관 전문가가 아동의 발달단계 및 연령에 맞게 장난감 전달
  - 놀이법 안내
- 장난감 대여관 장난감수리 교육지원
  - 비전문가도 쉽게 고칠 수 있는 고장 내용을 안내하고 방법을 교육

## ■ 사람중심 사회적경제, 따뜻한 일자리 창출

(경상북도 칠곡군, 116p)

### ■ 사회적경제기업 창업을 위한 기반 조성

- 사회적경제기업 창업 지원 「드림창작터」 설립
- 사회적경제기업 청년창업가 육성
  - 「6차 산업 청년창업 활성화사업」 → 예비사회적기업 지정 참여 2명
  - 「칠곡군 청년 CEO 육성사업」 → 「2017년 사회적기업가 육성사업」 선정 2팀
  - 청년CEO-사회적경제 브릿지 사업 : 지역대학생 대상 사회적경제 컨설팅

## ■ 칠곡형 사회적기업 모델 발굴

### ○ 주요내용 및 성과

- 지역기업 자원조사
  - 시 기 : 6월 ~ 7월
  - 대 상 : 칠곡군에 등록된 1,455개 법인
  - 방 법 : 1차 서면조사 → 2차 전화·설문조사 → 3차 현지실사
  - 내 용 : 1차 조사(1,455개) → 2차 조사(300여개) → 3차 조사(5개)·추출
- 공동체 설명회 및 아카데미 운영
  - 시 기 : 8월 ~ 9월
  - 대 상 : 자원조사 최종 선정기업(5개소), 마을공동체, 사회적기업 관심가
  - 횟 수 : 2회(8월 1회, 9월 1회)
  - 내 용 : 자료집 제작·배부, 대구대학교 「협동조합 인큐베이팅」과 합동 실시, 운영 주체 발굴과 연계한 아카데미 운영, 예비사회적기업 지정요건 충족
- 예비사회적기업 지정 집중컨설팅
  - 시 기 : 10월 ~ 11월
  - 대 상 : 예비사회적기업 지정요건을 충족했거나 충족가능한 기업·단체 5개소
  - 내 용 : 「경상북도 예비사회적기업 지정 공고」에 대비 사전 집중컨설팅, 신청서류 작성 지원 및 최종 검토 등
  - 실 적 : 2개소(해담수산협동조합, 알배기협동조합) 요건충족 및 지정신청  
※ 경상북도 심사 선정 : 2016. 12. 20.(화)
  - 계 획 : (주)BTeckkorea 등 3개소 발굴 완료, 2017년 예비사회적기업 신청을 위한 컨설팅 및 요건충족 중

## ■ ‘강북구! 사회적경제, 만나서 길을 열다’ - 사회적경제 활성화 기반 구축 사업

(서울특별시 강북구, 149p)

## ■ 청년과 상생·동행하는 사회적경제

### ○ 강북구 사회적경제 청년 서포터즈 구성 운영('16.~'17.)

- 2016 강북구 사회적경제 청년기획단(영플러) 구성(36명)
  - 골목경제 실태조사를 통한 사회적기업 발굴, 지역 특화사업 진행
- 2017 강북구 사회적경제 청년 서포터즈 구성(16명)
  - 성신여대와 연계, 사회적경제 특별 프로젝트 진행
  - 사회적경제 체험박람회 및 선진지 탐방 교육 등

- 사회적경제 특구 사업 “강북 청년 로컬비즈니스 클러스터” 추진
  - 사업목표 : 청년들이 지역에 남을 수 있는 사회적경제 클러스터 조성
  - 사업내용
    - 청년 아카데미 “Social Spoon” 운영,
    - 강북청년 팝업스토어 “청춘편의점” 개설
    - 강북구 청년동(洞), 청춘로(路) 조성 등

## ■ 지역특성 기반의 사회적경제 조직 전략모델 개발

- 지역 고령화에 따른 간병·돌봄서비스 지원
  - 〈사회적협동조합 강북나눔돌봄센터〉 - 2014.10.5. 설립
  - 내 용 : 보건 및 사회복지서비스(가사, 간병, 노인돌봄서비스 등)
  - 주요성과 : 사회적기업 인증('16.12.27.), 월 300건의 서비스 지원
- 조합공동의 주택보유로 이웃간 소통 및 봉사
  - 〈푸른마을주택 협동조합〉 - 2016. 1.27설립
  - 내 용 : 의료 NGO봉사단체의 의료인으로 구성
  - 주요성과 : 강북구 최초 협동조합주택 ‘하늘평화센터’ 완공(2017.5)
    - 지상5층 규모의 공동주택(11세대), 1층 어린이공원, 2층 주민공동시설
  - 기대효과 : 지역 의료복지 활동의 터전, 건강한 마을의 구심점 역할
- 지역의 건강한 안심 먹거리 지원
  - 〈행복한반찬가게 협동조합〉 - 2016. 1.27설립
  - 내 용 : 반찬 및 도시락 판매·배송
  - 주요성과 : 돌봄교실 급식지원, 조리실습 및 체험장 운영 등 공간 공유
- 청년 일자리 창출 및 청년문화 활성화
  - 〈강북청년자립 협동조합〉 - 2016. 2.29설립
  - 내 용 : 지역주민의 음악교육 서비스, 청년일자리 창출 등
  - 주요성과 : 마을기업 선정(2016. 7), 수유리 콜라보(복합문화공간) 운영

## 2018 정부혁신 100대 사례집 (2018, 행정안전부)

### ■ 청년 완주에서 놀고 먹고 완주에서 살자 - 청년완주 JUMP 프로젝트

(전라북도 완주군, 66p)

#### ■ 청년인구 감소를 해결하기 위한 정책

- 농촌지역의 초 고령화와 젊은층 도시유출로 청년인구가 2016년 13.5%로 감소
- 완주군내 도시지역과 농촌지역 청년인구 격차가 심하고, 농촌지역 청년인구 감소가 심각한 완주는 이를 해결하기 위해 도시형과 농촌형 투트랙의 청년정책 필요성 대두
- 2016년 8월 청년정책팀을 신설, 청년 기본조례 제정 및 청년 실태조사를 추진, 2017년부터 청년기본계획(4분야, 23개과제) 본격 추진

#### ■ 안정적인 정착을 위한 다양한 지원 추진

- 완주군 청년의 실태 및 현황, 문제를 가장 잘 알고 있는 완주군 청년협동조합 '씨앗'을 중심으로 청년 기본계획 수립과 실태조사 추진하여, 전국 군단위 최초 청년기본계획 수립
- 지역 대형축제 추진위원회에 청년위원 참여, 청년 축제참여 10%할당제, 월 5만원의 저렴한 임대료로 1~2년동안 완주에 거주하며 정착할 수 있는 농촌형 셰어하우스 조성, 협동조합·마을공동체 등에 청년이 근무하는 경우 급여 월 1백만원을 최대 2년까지 지원하는 사회적경제 분야 청년인턴 지원 사업 등 시행

## 지방자치단체 생산성 향상 우수사례 (2015, 대한민국 지방자치박람회, 행정자치부)

### ■ 구례에 부는 자연드림 나비효과 - 구례 자연드림파크 조성

(전라남도 구례군, 96p)

#### ■ 구례 자연드림파크 조성

- 위치 및 면적 : 전남 구례군 용방면 일원 / 87,926㎡
- 투자기업 : iCOOP생협 자회사·협력사 14개 기업, 19개 공장·지원센터

- 투자계획 : 639억원(민자), 고용창출 417명
- 사업기간 : 2011. 10. ~ 2014. 4.

## ■ 주요성과 및 성공요인

- 투자유치 실적
  - 투자완료 : 13개 기업, 16개 공장(라면 등), 지원센터(영화관 등)
  - 투자금액 : 687억원(보조 40, 민자 587, 군 60)
  - 고용인원 : 384명(관내 324, 관외 60)
- 양질의 일자리 창출
  - 384명 젊은이의 일터, 지역민 324명 고용, 연간 5,940백만원 소득 창출
  - 경제활동 인구 유입('13~'14) : 69명(직원 52, 가족 17)
  - 정부기준보다 높은 자체 최저임금제 시행 : 5,580원→7,000원
- 친환경 지역 농산물 책임 유통
  - 친환경농산물 APC를 건립하여 지역 친환경농산물 유통 : 연간 367톤(2015년)
  - 지역농산물 구매 : 15개 품목(수박, 오메가3 쌀, 나물류, 생수 등) / 5,956백만원
- '농업 6차 산업화의 모범'으로 주목
  - 가공식품 생산단지과 물류센터, 제반 기술·연구 시설이 결합된 클러스터 복합단지로 진정한 6차 산업화 모범 사례임
- 기업의 수익을 지역에 환원하는 지역상생 발전 선도
  - 이웃돕기 물품 등 지원 : 213백만원
  - 산부인과 의료시설 개설 지원 : 200백만원/년('15. 1월 운영 시작) 아이쿱씨앗재단 공공의료 확대 업무협약(2014. 7. 1.)
  - 교육지원 활동 실시 : 씨앗장학금 기탁, 지역인재 육성 장학사업 전개, 주변 학교 방과후 교실 프로그램 지원
- 공장이 아닌 공방으로, 공원으로 지역의 명소가 됨
  - 생산 물류 시설을 물건을 찍어내기만 하는 공장을 넘어서 물건 하나하나 장인정신으로 만들어 내는 공방이라 명명 : 라면공방, 체험공방 등
  - 생활·문화공간으로 영화관, 레스토랑, 게스트하우스, 휴센터, 피트니스센터, 카페 등을 갖추고 59천명의 이용객을 맞이함
  - 『자연드림시네마』는 전남 유일의 군단위 영화관으로 취약한 농촌지역의 문화적 욕구와 여가 활동 보장



## 지방자치단체 생산성 향상 우수사례 (2017, 대한민국 지방자치박람회, 행정자치부)

### ■ 로컬푸드, 대한민국 최초 7차산업 성공모델 확산

(전라북도 완주군, 9p)

#### ■ 로컬푸드 1단계 : 농가 조직화, 로컬푸드 판매장 시범사업

- 생산 조직화를 위한 다양한 교육 및 기반구축
  - 신규생산자 교육, 로컬푸드 인증교육, 우수농산물 관리제도 교육

#### ■ 로컬푸드 2단계 추진과정(직매장확대, 생산루트 다양화, 우리먹거리식당)

- 농민주도 가공품 생산 활성화 → 전국 최초 농민참여형 공동가공시설
  - 마을공동체 단위 가공품 생산(50개소), 로컬푸드 가공센터(2개소)
- 1일 유통 직매장 확대운영(12개소)
- 로컬푸드 학교급식, 공공급식으로 확대 추진
  - 완주군 로컬푸드 공공급식 지원에 관한 조례(2012.12.27.제정)
  - 재단법인 온고을 로컬푸드 공공학교급식지원센터 설립(2013. 3.)
  - 2015년 4월, 로컬푸드 학교급식 현물공급 시작 : 29억(82개교, 1만2000여명 공급)

#### ■ 로컬푸드 3단계 추진과정

(1차~6차상품까지 판매시스템 구축, 체험프로그램 확장, 안전성장지 확립)

- 로컬푸드 농가레스토랑 운영(5개소)
- 완주군 팸투어, 로컬푸드 소비자 모니터단 운영
  - 생산-소비간 사회적 거리 축소를 위한 체험프로그램 운영(연 500명)
  - 소비자로 구성된 모니터단 구성을 통해 생산자-소비자 쌍방향 소통
  - 맛, 품질, 친절도 등 상시 모니터링 체계 구축
- 군 자체 로컬푸드 인증제도 실시로 안정성 관리
  - (유통단계 안전성관리 분야 2012년 시행, 2016년 상반기 100점)
  - 로컬푸드 통합인증시스템 구축(인증전담부서 과학영농팀+인증위원회)
  - 유통단계별 안전성관리체계 구축
    - 1단계 : 직판장 간이잔류농약검사

- 2단계 : 생산, 유통단계 안전성 검사
- 3단계 : 농산물품질관리원, 보건환경연구원 연계

■ 주민과 함께하는 도시민박촌 이바구캠프조성, 운영  
- 마을기업 다운산 마을이 운영주체가 되어, 체류형 관광상품 개발

(부산광역시 동구, 26p)

■ 실시과정과 주요내용

- 도시민박촌 공사 시 지역주민이 직접 참여하여 기술 습득과 애착을 갖게 하고 운영 초기부터 전문가를 참여시켜 운영 방법 전수 및 마을기업으로 만드는 자립 기반을 구축 할 수 있도록 방향 설정
- 크라우드 펀딩을 통한 빈집 리모델링으로 청년활동가들에게 주거 환경 제공
- 도시민박촌 이바구캠프 조성(2016. 7월)
  - 위 치 : 부산광역시 동구 망양로525번길 22일원
  - 사 업 비 : 25억원
  - 사업내용 : 멀티센터, 체크인센터, 예술공방, 게스트하우스 등 조성

■ 주요성과와 성공요인

- 마을공동체 자립기반 조성으로 일자리 및 수익창출
  - 수익사업 : 게스트하우스, 옥상캠핑, 공동주방 등 누적매출 4,512만원
- 주민이 직접 참여하는 마을기업 운영으로 주민 자립기반 조성
  - 도시민박촌 일원 100가구 중 30가구(30%)가 참여
- 마을공동체 활성화로 주민역량강화
  - 마을기업 교육, 주1회 운영회의 개최
  - 마을기업(주) 다운산마을의 월 보고제, 일일이사제를 통한 투명 경영
  - 도시민박촌에서 진행되었던 청년대상 마을스터디 개최로 청년들을 마을로 불러와 주민과 청년이 상생하는 새로운 마을분위기 조성
  - 2016년 5개월 간 마을축제 4회 진행 : 초랑골목축제, 마을잔치 등

## 지방자치단체 생산성 향상 우수사례 (2018 대한민국 지방자치박람회, 행정안전부)

### ■ 구례자연드림파크 조성을 위한 ‘농촌의 신성장동력’ 마련

(전라남도 구례군, 9p)

#### ■ 친환경 전문기업 ‘아이쿱생협’ 유치

##### ○ 친환경기업 유치 전략 수립

- [구례군+구례군의회] 협력시스템 구축으로 적극적인 투자 유치 추진
- 투자유치 전담조직 구성 운영 및 조례 정비
  - 투자유치담당 신설 및 투자유치 촉진을 위한 지원 조례 및 시행규칙 개정

##### ○ 친환경기업 ‘아이쿱생협’ 유치를 위한 투자협의

- 군-의회 합동으로 친환경전문기업 ‘아이쿱 생협’ 방문 협의
- 기업 유치를 위한 투자협의 진행(10여차례)
- 아이쿱경영진 용방농공단지 방문 투자 협의
- 투자계약 체결(구례군↔아이쿱경영진 용방농공단지 방문 투자 협의)

#### ■ 주요성과

##### ○ 구례자연드림파크 계획된 투자 완료

- 입주기업 : 14개 기업, 17개 공방(라면, 막걸리, 만두, 빵 등)
- 투자금액 : 700억원
  - 2차, 6차 산업 활성화를 통해 지역 경제에 새로운 활력 제공

##### ○ 청년이 돌아오는 구례 실현

- 새로운 일자리 창출로 청년 실업 문제 해결
  - 535명의 고용창출로 일자리를 찾아 떠났던 지역 젊은이들이 고향에 다시 정착
- 주거문화 개선과 경제 활성화로 6년 연속 인구 증가
  - ('12) 27,077명 → ('15) 27,308명 → ('17) 27,525명
  - 전국 조합원을 대상으로 안지 미니복합단지 조성·분양(35가구 입주)

##### ○ 지역 친환경농산물 책임 유통으로 지역농업과 상생 강화

- 친환경농산물 APC 건립으로 지역 친환경농산물 유통 : 1,720톤('17년 실적)
- 지역 친환경농특산물 계약재배 및 구매 확대
  - '17년 구매실적 : 32억원(농축임산물 18억원, 가공식품 14억원)

- 친환경농업을 기반으로 한 6차 산업의 성공모델로 주목
  - 지역농업↔가공시설↔체험시설이 결합된 친환경농업 클러스터 단지로 새로운 방향의 6차 산업 선도
- 기업과 함께하는 다양한 사업 추진으로 지역민의 복지 증대
  - 농촌지역 출산을 제고를 위한 산부인과 개소(2015)
    - 군 : 시설지원 ↔ 자연드림파크 : 의사 인건비 지원(매년 2억원)
  - 지역인재 육성과 소외계층 지원
    - 군 : 대상자 선정 및 지원 ↔ 자연드림파크 : 장학금 및 기부금품 지원(6천만원)

## ■ 전국 군단위 최초 청년 일자리+인프라 종합 개선 프로젝트 - 청년완주 점프(JUMP)프로젝트

(전라북도 완주군, 15p)

### ■ 청년문제 해결을 위한 전담조직 구성 및 제도 정비(2016년)

- 청년정책 총괄 전담팀 신설(2016. 8.)
- 청년 주도적 참여 기본계획 수립 및 종합실태조사(2016. 11.)
  - 청년완주 점프(JUMP) 프로젝트
- 전국 군단위 최초 청년기본조례 제정(2016. 12.)

### ■ 지역문제 해결 및 일자리 창출위한 청년정책 본격 추진(2017년~)

- 사회적경제 청년인턴제, 청년창업공동체.동아리 육성, 청년쉐어하우스, 청년거점공간(플래닛 완주), 청년축제참여할당제, 청년참여예산, 청년정책네트워크단 등

### ■ 주요 성과

- 청년 참여 사회적경제 일자리 창출 및 확대
  - 【사회적경제 분야 청년인턴제 지원】 11개소 15명
    - 지역의 협동조합, 마을공동체 등에 청년이 근무하는 경우 공동체에 급여(월 105만원) 지원 및 농촌, 청년 일자리 창출(2년 후 정규직 전환)
  - 【청년 협동조합 및 청년 공동체 활성화】 13개소 74명
    - 창업 아이템의 사업화 지원으로 창업을 통한 일자리 창출
- 청년 교류 활성화 및 공간에 청년들이 모여들다
  - 청년공간 1호 「플래닛 완주」 개소 및 프로그램 운영

- (2017년) 총 41회, 400여명 → (2018년) : 12개프로그램, 1,200여명 계획
- 청년공간 1개소(삼례지역) → 3개소(이서, 고산지역) 확대
- 청년거주지원 : 셰어하우스(7개소), 귀농인의집, 행복주택 등(2017년~)
- 청년 스스로 기획하고 즐기는 농촌축제 활성화
  - 귀농귀촌청년들이 기획한 제1회 너멍굴 청년영화제
  - 청년들의 꿈을 응원하는 청춘 夢歌(몽가)축제, 청춘 난장캠프 추진
- 청년 참여예산 운영으로 청년주도 정책참여 활성화
  - 2018 청년참여예산 사업 확정 : 8개 사업, 2억원
  - 청년정책을 위한 의견수렴, 정책발굴, 정책수립 참여 위한 청년협의체 운영 활성화(완주군 청년정책 네트워크단 1기 45명, 2기 42명)
- 청년 귀농귀촌 + 귀향 활성화로 농촌지역에 활력이 넘치다
  - 완주군 귀농귀촌, '16년 1,614세대 → '17년 1,814세대(12%↑)
  - 청년 귀농귀촌, '16년 322세대 → '17년 409세대(24.2%↑)
    - '17년 총 1,814세대 중 409세대(22.2%) 차지

## 지방정부 정책 모범사례집

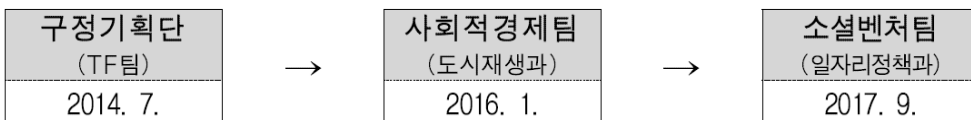
(2017, 좋은정책 페스티벌, 민주연구원)

### ■ 지역경제 활성화의 새로운 패러다임 제시!! 소셜벤처 육성

(서울특별시 성동구, 745p)

#### ■ 사업내용

- 정책성과 극대화를 위한 조직 구성
  - 소셜벤처기업 지원 전담부서 신설
    - 지속적인 소셜벤처 정책 개발과 추진을 위해 컨트롤 타워 기능을 수행하는 전담부서를 신설·운영



- 민간 소셜벤처 정책 추진위원회\* 구성
  - 현장 전문가들로 민간 협업 플랫폼인 소셜벤처 정책 추진위원회를 구성하여 소셜벤처 지

원정책 발굴, 추진 관련 자문 및 협업을 지원

\* 루트임팩트, 마리몬드, 위누, 점프, 크레비스파트너스, HGI, 소풍, 임팩트스퀘어, 비플러스, 오티비크리에이티브

#### ○ 제도적 기반 구축

- 전국 최초 '청년 소셜벤처 지원 조례' 제정('17. 9.)
  - 청년 소셜벤처기업을 육성하고 지속가능한 소셜벤처기업 생태계 조성을 지원하여 안정적인 일자리 창출, 지역경제활성화에 도모
- 전국 최초 '젠트리피케이션 방지 조례' 제정('15. 9.)
  - 청년 사회혁신가, 소셜벤처기업이 모여드는 성수동의 젠트리피케이션 현상 방지를 위하여 지속가능발전구역 내 상호협력주민협의체를 구성하여 신규 입점 업체를 선별
- 지자체 최초 「사회적경제 활성화 기금 조례」 제정('14. 12.)
  - 지역의 소셜벤처, 협동조합 등의 조직들이 다양한 필요에 맞게 이용할 수 있는 사회적경제 생태계 기금 조성(기금 조성액, 24억원)

#### ○ 창업·협업 공간 조성

- 사회공헌 플랫폼 「언더스탠드 예비뉴」('16. 4.)
  - 청년혁신가 등의 자립(Stand)을 돕기 위한 복합문화공간으로 성동구·아르콘(비영리공익단체)·롯데면세점이 협업한 국내 최초 민관 협력 모델
  - 서울숲 입구에 아트컨테이너 116개 설치('16. 4.)
  - 소요예산 : 102억 원(전액 롯데면세점 기부)
  - 총 7개 스탠드에서 청년벤처, 학교 밖 청소년, 경력단절 여성 등의 취·창업 지원
- 소셜창업·협업 공간 조성
  - 소셜벤처들의 창업초기 도약 및 경영능력 향상을 돕기 위한 창업 및 협업공간 조성을 지원하여 공유오피스, 커뮤니티 공간 등을 통해 청년들이 임대료 부담 없이 꿈에 도전하고 영감과 자극을 얻는 긍정적인 시너지 발생
- 톡도 청춘상회 창업 지원
  - 창업을 희망하는 청년 상인들에게 톡도 시장 내 빈 점포를 활용한 창업공간 및 부대비용을 지원하여 지역경제 활성화 및 청년 일자리창출에 기여
    - 점 포 수 : 16개소(F&B, 건강식품업, 공방, 아트숍 등)
    - 소요예산 : 4.2억 원(인테리어, 교육, 컨설팅비용 등 지원)
  - ※ 2016년 기준 방문객 일 평균 150명 → 350명 증가

#### ○ 자립기반 지원

- 청년 소셜벤처기업 혁신경연대회
  - 지역의 다양하고 우수한 혁신기업을 발굴하고 지역자원 네트워크 구축
  - 사회혁신기업의 성장단계별 맞춤형 융자, 사업개발비, 공간지원으로 성장과 도약의 발판 지원
- 소셜벤처기업 육성과 경영안정을 위해 지역협력기금 조성
  - 기금운영(임팩트투자사) : sopoong, HGI, 크레비스파트너스, 비플러스, 논골신허

- 청년 도전 프로젝트

- 사회혁신을 꿈꾸는 청년들의 참신하고 역량 있는 아이디어 공모를 통해 선정 및 지원하여 청년 자립기반을 조성하고 지역사회 개선

- 청년 공유·주거 공간

- 청년 (예비)창업자 및 소셜벤처 종사자 등이 함께 일하고 함께 살면서 사업을 구성하고 창업자들 간 정보를 교류하는 사무공간이자 주거공간 지원

○ 협업체계 확립

- 문화예술인과의 협업을 통한 지역문화행사 ‘성동디자인 워크’ 개최

- 성수동에서 새롭게 피어나고 있는 문화예술분위기를 널리 알리기 위하여 문화예술계 청년의 아이디어를 지원, 2015년부터 매년 가을 청년들의 손으로 만들어지는 1주간의 디자인 페스티벌 개최(소요예산 1.7억원)

- 청년의 자립과 지역사회 변화를 이끄는 ‘성동 청년 플랫폼’ 구성 지원

- 지역 청년활동가들이 자발적 기획운영을 통해 지역사회 활성화 방안 모색, 청년 자립기반 조성과 네트워크 확산을 위한 조직(청년활동가 100여 명)
- 지원내용 : 청년활동가들의 공간지원, 성동그라운드(네트워킹파티) 개최

- 소셜벤처기업과의 협업을 통한 ‘청년 소셜벤처기업 EXPO’ 개최

- 기간 및 장소 : 2017. 11. 2.(목) ~3.(금), 언더스탠드예비뉴
- 참여기업 : 전국 소셜벤처기업 120개
- 프로그램 : 소셜벤처 컨퍼런스, 소셜벤처 체험프로그램, 네트워크 파티 등
- 주요내빈 : 청와대 일자리수석·사회혁신수석·사회적경제 비서관, 기획재정부 제1차관, 홍익표 국회의원, 한국사회적기업 진흥원장, 한양여대 총장 등

- 정부 및 지원조직과의 협업

- 소셜벤처기업 관제부처 합동회의('17. 11.), 사회적기업진흥원과 업무협약('17. 7.)
- 한양대학교와 지역사회 공헌 프로그램 공동운영 업무협약('15. 12.)
- 한양대·한양여대와 청년창업자를 위한 임대주택 ‘도전숙(宿)’ 운영 업무협약('16. 3.)

■ 사업성과 및 파급효과

○ 민·관 협업을 통한 국내 최대 소셜벤처밸리 조성

- 국내 최대 소셜벤처밸리 형성(2014년 12개 → 2017년 약 250개)

- 최근 2~3년 사이 사회적기업, 예비 사회적기업, 비영리단체 등 사회적경제조직과 임팩트 투자자 등이 모여 자생적인 소셜벤처 생태계 조성

- 청년 사회혁신가의 일터·삶터·쉼터 제공

- 사회혁신 아이디어를 가진 청년혁신가·소셜벤처기업 발굴 및 지원
- 청년 소셜벤처기업 혁신경연대회 : 사업개발비 9개팀 총 1억원, 투융자 2억원

- 청년 도전 프로젝트 : 25개팀 총 2억원 지원('16년 8팀 5천만원/'17년 17팀 1억5천만원)
- 지역협력기금 : 10개 기업 총 8억원 투융자 지원

○ 지속가능한 창조혁신 청년 일자리 창출

- 고용노동부 주관 전국 지방자치단체 일자리대상 3년 연속 수상('15~'17년)
- 민선 6기 일자리 2만개 창출
  - 공약(임기 내 일자리 2만개 창출)보다 1년 빠르게 목표 달성
- 사회적경제 창조혁신 일자리 2,441개 창출
  - 소셜벤처·지식산업센터 등 기업 유치 2,001개, 디지털메이커스 등 창업보육 440개

○ 소셜벤처와 지역주민의 연대로 지역공동체 문화활력 강화

- 문화와 예술로 도시를 디자인하는 성동디자인위크 개최
  - 성수동의 특색 있는 장소와 창의적인 공간을 소개하고, 문화예술 행사, 공연, 전시 등 진행
    - ※ 2016년 참여인원 : 약 3,000여명 / ※ 2017년 참여인원 : 약 5,000여명
- 민간주관 문화·예술 행사
  - 작가미술 장터(스콧성수, SQUART SEONGSU)
    - 신생 공간인 성수동 S-FACTORY를 중심으로 성수동이 예술적으로 점유되기를 바라는 뜻에서 2015년부터 시작한 작가 미술장터
  - 성수 작가전(스트릿아트)
    - 공장이나 창고로 사용되었던 곳을 예술 문화공간으로 바꾸어 주민과 예술가와의 접점 및 마켓을 형성
  - 성수동 지역공동체 축제(꽃길만 걸어요)
    - 성수동 주민의 소통과 화합으로 지역공동체 형성으로 지역주민 스스로 기획하고 만들어 가는 도시재생 네트워크
  - 다양성동 문화약속(콜라주 성동)
    - 성수동 소재 예술가들의 창작공간인 플레이스 사이에서 지역주민과 함께 문화의 상업화, 획일화, 종속화를 방지하고 다양한 문화를 존중하여 문화다양성을 지켜내는 행사
  - 크래프트 마켓
    - 서울숲을 중심으로 카우앤독, 언더스탠드에비뉴, 성수1가제2동 주민센터, 성수 S-팩토리 등에서 소셜벤처 그룹이 연합하여 공정무역 제품, 수공예품, 소외계층을 위한 다양한 제품 등을 판매



## 5. 지역경제

### 다산목민대상

(2017~2018 내일신문+행정안전부)

#### ■ 시민이 주인인 기업 육성

(경기도 성남시, 150p)

##### ■ 성남시민기업

- 성남시민기업은 최소 10인 이상이 주주(사원, 조합원)로 참여하여 시민이 주인이며, 기업이 이익이 지역으로 환원되는 공익과 영리추구를 목적으로 공동사업을 경영할 것을 약정하고, 해당사무 실제 종사자의 70%이상이 성남시민(1년이상 거주)인 동시에 주주여야 함
- 성남시민기업 운영효과는 지역경제 활성화에 기여하고 사회적기업의 본질을 유지하면서 지역에 맞는 창의적 사회적기업 모델을 제시하여 근로자의 경영참여로 투명경영과 근로자에 대한 정당한 처우개선 실현함
- 추진성과는 주주, 사원, 조합원이 직접 사업을 수행함으로써 중간이익이 배제되고, 적절한 임금이 보장되며, 이익금의 2/3 이상은 지역에 재투자함으로써 사회적 약자(장애인 및 취약계층)에 대한 일자리창출로 현재 시민기업은 23개사 763명임

##### ■ 사회적기업 육성 및 지원

- 사회적기업 육성 및 지원은 우리사회에서 충분하게 공급되지 못하는 사회서비스를 확충하고 취약계층에 일자리 제공하기 위한 사업임
- 성남시의 사회적경제 기업 현황은 기업 279개소, 종사자 1,228명, 조합원 67,274명이며 지역이 안고 있는 다양한 사회문제들을 주민이 주체가 되어 해결하고 사회적경제 기업 육성의 필요성을 인식하는 전국 지자체 최초 창업패키지 서비스(스타트업아카데미, 창업지원공모, 창업센터운영)를 제공하고 있으며, 지역간 연계협력 및 상생 발전을 위한 사회적경제지원센터 및 성남시민기업 운영으로 타지자체의 벤치마킹 대상이 되고 있음

## 대한민국 지방자치경영대전 우수사례 발표 자료

(2017 한국일보+행정자치부)

### ■ 창조경제의 플랫폼! 지자체와 기업의 윈-윈 성공모델(구례자연드림파크)

(전라남도 구례군, 1p)

#### ■ 지역동반 성장 파트너 구례자연드림파크 조성

- 가공, 유통, 체험관광을 접목한 6차 산업화 모델로서의 구례자연드림파크 조성
- 15개 기업, 19개 공장(방) 입주 계획을 가지고 추진되는 자연드림파크에 현재 13개 기업과 16개 공방이 가동 중

#### ■ 창조경제를 바탕으로 청년이 돌아오는 구례 실현

- 새로운 일자리 창출로 청년 실업 문제 해결
- 고용창출 : 384명(지역민 324, 다문화가정 30)
- 주거문화 개선과 경제 활성화로 2012년 27,077명에서 2016년 27,412명으로 5년 연속 인구 증가

#### ■ 지역 친환경농산물 책임 유통으로 지역농업과 상생 강화

- 친환경농산물 APC 건립으로 지역 친환경농산물 유통확대와 함께 지역 환경농특산물 계약재배 및 구매 확대

#### ■ 친환경농업을 기반으로 한 6차 산업의 성공모델로 주목

- 지역농업↔가공시설↔체험시설이 결합된 친환경농업 클러스터 단지로 새로운 방향의 6차산업 선도

전국 기초단체장 매니페스토 경진대회 우수사례집  
(2015, 한국매니페스토협회)

■ **공동체를 활용한 새로운 일자리 창출로 살기 좋고 행복한 칠곡 건설**

(경상북도 칠곡군, 241p)

## ■ 칠곡군의 대표적 사회적기업 “(주)아이밍키” 성공사례

<p><b>지역사회공헌 및 판로개척 우수사례</b></p>	<p><b>&lt;사회적기업&gt; &lt;쥬아이밍키&gt;</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ (예비)사회적기업 지정             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 2011. 12. 21</li> </ul> </li> <li>○ 사회적기업 인증(고용부)             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 2014. 3. 13</li> </ul> </li> <li>○ 고용인원 : 29명(취약 15)</li> <li>○ 중국 글로벌 의료기기 기업 '웨이고(WEGO)그룹' 초청 '아가아랑' 사업설명회 참석</li> <li>○ 대구예술대학교와 산학협력 협약 체결             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 패션산업 경쟁력 강화 및 패션인재 양성 협조</li> <li>※ 협약식 : 2014. 11. 27</li> </ul> </li> <li>○ 소셜미디어 마케팅기업 '디자인폴런'과 업무협약 체결             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 온라인 콘텐츠 개발, 전략 마케팅 추진</li> <li>※ 협약식 : 2015. 3. 31</li> </ul> </li> </ul>	<p>한·중 공동 발전을 위한 업무협약(MOU) 체결</p> <p>이날 웨이고(WEGO) 그룹은 한국 대표 기업인 쥬아이밍키를 초청하여, 양측의 상호 협력과 교류를 위한 업무협약을 체결했다.</p> <p>이날 웨이고(WEGO) 그룹은 한국 대표 기업인 쥬아이밍키를 초청하여, 양측의 상호 협력과 교류를 위한 업무협약을 체결했다.</p>
<p><b>TBC 방송사 성공신화 소개</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 방송일 : 2015. 4. 6.(월)</li> <li>○ 내 용 : 다문화가정 15명 일자리 창출</li> <li>▷ 성과 : 사회적기업 성공사례 전파, 타지역 벤치마킹 5회</li> </ul>	<p>사회적기업 활성화 '눈길'</p> <p>다문화가족지원센터에서 열린 사회적기업 활성화 세미나에 참석한 두 사람.</p>
<p><b>대구 판매관 및 체인본점 개소 ⇒ 사회적기업의 체인사업 진출 전국 최초</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 개소일 : 2015. 6. 3.(수)</li> <li>○ 직원수 : 16명(매장 8, 체인본부 8)</li> <li>○ 규 모 : 1,248.51㎡(377평)             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 지하(268.33㎡) : 제품 창고</li> <li>- 1층(250.99㎡) : (주)아이밍키 브랜드 "아가아랑" 판매점</li> <li>- 2층(239.47㎡) : 타 회사 제품 유아용품 종합 판매점</li> <li>- 3층(244.86㎡) : 제품 촬영 스튜디오, 산모 교육장</li> <li>- 4층(244.86㎡) : 바이어 상담실</li> </ul> </li> </ul> <p><b>창립자 인터뷰</b></p> <p>2015년 6월 10일 금요일 아침 시간</p> <p><b>칠곡 사회적기업, 대구 체인본부 개소</b></p> <p>출판-유아용품 전문기업 (주)아이밍키 면積 10억 달성 우수기업으로 성장</p> <p>대구는 물론이고 전국 각지의 사회적기업들이 대거 등장하고 있다. 특히 최근에는 사회적기업의 체인사업이 주목받고 있다. 이는 사회적기업의 규모 확대와 함께 사회적기업의 경쟁력을 높이기 위함이다. 특히 최근에는 사회적기업의 체인사업이 주목받고 있다. 이는 사회적기업의 규모 확대와 함께 사회적기업의 경쟁력을 높이기 위함이다.</p>	<p><b>&lt;체인점 1호&gt; 대구 동구점</b></p> <p>※ 부산, 울산 진행중</p>

## ■ 협동조합 산업관광 육성

(강원도 원주시, 217p)

### ■ 협동조합 산업관광 활성화 추진 - 주요성과

- 원주의 우수발달 산업인 협동조합을 관광과 연계 유합하여 신 관광산업으로 활성화를 통해 지역의 자립경제 확립
- 2012년 12월 1일 협동조합기본법 시행에 맞춰 협동조합 활성화에 따른 관광산업으로 확산을 통한 지역 고용창출 및 지역 순환경제체제 확립
- 협동조합 성공의 필수적 조건인 네트워크 사업모델을 전국에 전파, 공동체 복원과 지역 순환경제 체제 확립
- 관광과 연계하여 교육, 벤치마킹, 체험을 결합한 모델로 협동조합 성공 사례를 전파하여 협동조합 산업관광을 널리 알릴 수 있는 계기 마련 및 원주 알림이 역할 수행
- 원주시 문화관광비전과 목표
  - 비전
    - 국내 및 글로벌 관광객 2배 증가
    - 문화관광 고용 2만명, 일자리 2천개 창출
    - 올림픽 문화관광 인프라 구축
  - 목표
    - 소득과 일자리 창출·활력있는 문화관광 도시
    - 시민의 삶의 질 향상을 위한 행복한 도시
    - 자연친화형 건강·문화관광도시 구현
- 협동조합 산업관광 육성 사업
  - 원주시역 협동조합의 역사
    - 1970년대 초 농촌개발사업과 신용협동조합 설립
    - 1972년 자립기반 마련을 위한 신용협동조합 창립
    - 1985년 원주소비자협동조합(현 원주한살림생협) 국내 최초 창립
    - 1989년 지역 농민중심으로 호저소협(현 원주생협) 창립
    - 2002년 주민자치 의료기관인 원주의료생협 설립
    - 2003년 개별 협동운동 조직들의 네트워크를 통한 풀뿌리에 기초한 지역사회의 근원적인 변화를 이루기 위해 원주협동조합운동협의회 창립협동조합운동 시작
  - 원주시역 협동조합 현황
    - 전체조합원과 회원 수는 총 3만 5000여명(원주인구의 10%, 중복포함), 가구 수로 보면 약 30%에 달함
    - 연간 총 매출액은 300억원이며, 고용인원은 400명

## · 원주협동사회경제네트워크 조합원단체 현황(2014. 12월 현재)

생산가공(9)	사회서비스(7)	교육(2)	소비(3)	신용(2)	문화(3)	마을공동체(1)
남한강 영농조합법인	(주)노나메기	공동육아협동 조합소꿉마당	원주한살림	원주밝음신협	(사)음악민들레강상 블	서곡생태마을
원주생명농업(주)	(유)다지원	침꽃어린이 교육협동조합	원주생협	갈매기협동조합	(사)전통예술단아 울	
원주푸드협동조합	성공회원주 나눔의집		상지대생협			
토요영농조합법인	원주노인생협					
(합)햇살나눔	원주의료생협					
행복한시루봉(주)	원주지역자활센터					
천지인초(주)	원주진로교육센터 '새움'					
살림농산(주)						
디자인협동조합			전문(3)	박동수 변호사	최규태 세무사	변동현 노무사

- 협동조합 산업관광 기반조성 및 운영 추진 실적
  - 리모델링공사(건축, 전기, 소방, 통신) 준공 : 2013. 9. 21.
    - 예산액 : 500백만원(국비 250, 도비 75, 시비175)
  - 협동조합 산업관광 지원센터 개관식 : 2013. 10. 12.
  - 협동조합 산업관광 보조사업 : 2013. 6. ~ 2014. 5.
    - 예산액 : 100백만원(국비 50, 도비 15, 시비 35)
    - 사업내용 : 협동조합 산업관광 해설사 운영, 프로그램 운영, 홍보물 제작 등
  - 협동조합 산업관광 보조사업 : 2014. 6. ~ 2015년도
    - 예산액 : 40백만원
    - 사업내용 : 프로그램 운영 및 홍보 등
  - 지역특화교육과정 운영 : 2014. 5. ~ 2014. 12.
    - 예산액 : 15백만원(시비 10, 강원도교육청 5)
    - 교육내용 : 청소년 자립·자활을 위한 협동조합인 육성과정

## ■ 『풀뿌리경제 활성화』로 담양경제 기반 조성

(전라남도 담양군, 225p)

## ■ 풀뿌리 기업 발굴육성 현황 및 주요성과

## ○ 마을기업·사회적기업·협동조합 발굴 확대

- 20개소('14년) → 31개소('15년 현재)
  - (예비)마을기업 : 10개소
  - (예비)사회적기업 : 6개소
  - 협동조합 육성 : 15개소

○ 색깔있는 마을만들기사업 추진

- 사업대상 : 14개 마을

담양	고서	남	창평	대덕	무정	금성	용	월산	수북	대전
1	2	1	2	2	1	1	1	1	1	1

- 추진분야

- 소득창출분야 : 9개 마을
- 주거환경분야 : 4개 마을
- 관광체험분야 : 1개 마을

○ 지역창안대회를 통한 풀뿌리 공동체 발굴

- (1 단계, 씨앗단계) 지역창안학교 : '15. 2. ~ 3, 50개 공동체
- (2단계, 뿌리단계) 시범사업추진 : '15. 3. ~ 1, 40개 공동체
- (3단계, 줄기단계) 본격사업추진 : '15. 8. ~ 12, 10팀 선정예정  
→ 건강하고 지속가능한 풀뿌리기업 발굴 및 육성

## ■ 도시형 로컬푸드 모델 개발을 통한 지역공동체 활성화

(대전광역시 유성구, 267p)

### ■ 지역일자리 창출 및 경제활성화

○ 2015 전국지자체 일자리대상 '우수상' 수상('15. 5, 고용노동부)

- 지역특성에 적합한 창의적 일자리대책 사업으로 평가
  - ('15년 일자리목표)로컬푸드 직매장, 6차 산업화, 가공창업 등 : 100명, 사회적경제기업 육성 : 80명
  - 로컬푸드 직매장 '품앗이마을'(유성구 지족동 소재) 월 평균 매출액 : 1억5천만원

### ■ 지역밀착형 사회적경제 모델 성공사례 확산

○ 전국적 로컬푸드 확산세에 따르 도입 지자체 시행착오 예방 및 성공요인 전파

- 민·관협치기반 도시형 로컬푸드(지자체+사회적협동조합, 소비자조합 네트워크 중심)

## 전국 기초단체장 매니페스토 경진대회 우수사례집 (2016, 한국매니페스토실천본부)

### ■ ‘함께’ 하는 「사회적경제」로 「사람의 도시」 구현

(전라북도 전주시, 315p)

#### ■ 지속가능한 사회적경제조직 육성

- ('15년~'16년) 견실한 사회적기업 발굴 및 육성
  - 예비사회적기업 지정 : 13개소, 사회적기업 인증 : 9개소
    - '14년 기준 (예비)사회적기업 : 51개소 → '16년 현재 (예비)사회적기업 : 64개소
  - 사회적기업 육성가교육 및 청년캠프 참여 조직 육성 / 다양한 유형의 사회적기업 진입 유도 (사회서비스제공형 1, 지역사회공헌형 1개소 증)
- ('15년~'16년) 내실있는 사회적기업 재정지원사업 추진
  - 일자리창출 인건비 지원 : 502 백만원 지원 300명 일자리 창출취약계층 150명 고용지원
  - 사회적기업 자립향상을 위한 사업개발비 지원 : 34개기업, 1,188백만원
  - 사회적기업 경영역량 강화를 위한 전문인력 지원 확대('14년 3명 → '16년 10명)
- ('15년~'16년) 마을주민이 주도적으로 소득 및 일자리를 만들어가는 마을기업 육성
  - '15년 : 신규 50백만원, 2차 30백만원, 고도화 20 백만원 각 1개소 선정 및 지원
  - '16년 : 지역의 인적자원을 활용한 신유형(도심형) 마을기업 1개소 발굴(1인 여성가구의 네트워크 구축을 통한 공동체 활성화)
  - 온두레공동체 전주형 마을공동체 대상 마을기업 설립 지원을 통한 체계적 단계별 육성
- ('16년) 독립경제도시 전주 구축을 위한 전주형 협동조합 추진
  - 사회적 약자 장애인 노인을 위한 협동조합 '오래된 소나무' 설립 : '16. 4월
    - 조합원 60명, 출자금액 1,300만원 / 장애인 노인의 일자리창출, 지역사회 연계사업을 통한 사업확장
  - 교육복지 실현을 위한 학교협동조합 (전라중학교 협동조합) 설립추진 : '16 5월(창립총회)
    - 조합원 100명, 출자금액 300만원 / 학교매점 운영, 교복구매, 사회적경제교육사업 등
  - 동네 상권 활성화를 위한 동네빵집 협동조합 설립 : '16. 5월(창립총회)
    - 조합원 14명, 출자금액 2,800만원 / 대형 유통자본과 프랜차이즈에 대항하는 골목상권 협력체계 구축
- ('15년~'16년) 지역 친화적 사회적경제기업 육성
  - 사회적기업 나눔봉사단 운영 : 분기별 1회, 총 1,000만원 후원
    - 독거노인 장애인세대 집수리사업(도배 장판, 가구교체 등 추진, 연탄배달봉사, 엄마의밥상 기부 등
  - 사회적경제기업 체험프로그램 추진 : 지역아동센터 아동 120명 대상 무료체험(공예 음식 전통문화 등)

## ■ 천년의 향이 스며있는 남원시 옷칠 목공예산업

(전라북도 남원시, 323p)

### ■ 지역연고 육성사업(RIS) : 기업지원을 통한 경영 안정화

- 주관 : 전북대학교 산학협력단 남원옷칠사업단
- 맞춤형 기업지원 : 기술이전, 시설지원, 컨설팅, 팸플릿 등
- 판로확대를 통한 매출증대 : 해외판매, 옷칠제품 전문 판매점 입점,
- 업체 및 기능인력, 관련 기관과의 네트워킹을 통한 신산업 발굴 : 보석함
- 옷 활용 기능성 제품 개발 : 옷샴푸, 비누
- 다양한 형태의 목기제품 대량생산을 위한 카피라이터

### ■ 전국목공예대전 개최를 통한 목공예산업 활성화

- 목적 : 다양한 작품들이 창작동기 유발과 업체의 생산으로 이어져
- 목공예 산업 부흥과 지역경제 활성화 방안을 모색
- 개최시기 : 매년(1997년 제1회 ~ 현재)
- 출품대상 : 옷칠공예품 및 목칠제품(창작·실용부문)

### ■ 타산업 융합 시도

- 관광연계 : 관광상품 개발
  - 시민과 함께하는 목공예 명소 조성
  - 목공조형물 보급, 옷칠목공예 체험카페 및 목공예체험 프로그램 운영
- 산업연계
  - 정제기술 발달로 다양한 옷칠제품 생산 가능
  - 전자(핸드폰케이스 등), 악기, 자동차 내장재, 건축내장재 등에 활용
  - 옷칠의 튜브제품 생산으로 옷칠원료의 보급시도



## ■ 숲에서 마을기업을 품다 - 소호산촌협동조합

(울산광역시 울주군, 339p)

### ■ 추진 실적 및 성과

#### ○ 2015년 추진실적

- 매 출 액 : 125백만원
- 일자리 창출 : 7명(상근 1명, 비상근 6명)
- 야생차 체험 및 기획캠프 : 체험 30회 1,500명, 캠프 3회 150명 참석
- 유통판매
  - 롯데백화점에서 개최된 '마을기업 우수상품전'
  - 울산ktx역사 특산물 판매, 울산시청 기념품 납품
  - 농협 하나로 마트 등
- 지자체 주관 행사 및 지역축제 참여
  - 처용문화제, 복지박람회 등 체험부스 운영
  - 사회적경제제한마당 체험부스 운영
  - 울산시 도농교류 체험 사업 참여
- 교 육
  - 야생차 교실 : 5주 과정(주1회), 회당 34명 참석
  - 주민공동체 교육(무료운영) : 8회 160여명 참석

#### ○ 주요성과

- 소호의 자연 환경, 문화적 자원, 특산물을 상품화하는데 성공하여 일자리 창출(2015년 7명) 및 주민 소득 증대에 기여
- 마을기업 사업 홍보 및 체험활동으로 외부 방문객이 2013년 대비
- 2015년에는 74% 증가하여 도농교류와 마을 활력 증진

#### 〈방문객 현황〉

구 분	계	2013년	2014년	2015년	2016년(상반기)
방문객	4,547	870명	1,160명	1,520명	997명

- 마을기업 사업을 통한 지역문제 해결 및 상호 협력
  - 의사결정과정 공개 및 경영실태 공유로 구성원간 신뢰
  - 지역 주민이 재배한 농산물 판매 및 체험활동 기획 등 마을주민과 함께하는 마을기업으로 성장

■ **農토피아 완주, 공공경제플랫폼(2단계 로컬푸드 & 3단계 로컬굿스)**  
- 대한민국을 선도하는 2단계 로컬푸드와 3단계 통합 로컬굿스 공공경제 플랫폼 구축  
(전라북도 완주군, 347p)

■ **2단계 로컬푸드 성공 스토리**

※ 2단계 로컬푸드 : 협동조합 직매장 확대 학교급식 확대 농가레스토랑 차산업화

○ 전국 최초 1일 유통 직매장 지속적 확대 운영

- 직매장 운영체계

- 생산농가는 갯수확한 농산물을 직접 소포장·가격결정·진열 및 회수
- 농가들이 직접 소포장한 농산물에 가격 라벨을 부착하고 직매장에 진열
  - 실시간으로 매장 상황을 스마트폰으로 확인하여 상품 재고관리
  - 당일 미판매 물량은 농가가 직접 회수하여 폐기하거나 가공품에 활용
- 1주일 단위로 농협에서 농가에게 수수료를 제외하고 정산
  - 수수료는 신선농산물은 10%, 가공품은 12%, 축산물은 13%
- 품질에 대한 소비자 신뢰확보를 위하여 완주군 자체 로컬푸드 인증제 시행으로 잔류농사 검사 농산물만을 취급

- 직매장 확충을 통한 매출의 지속적 확대

○ 로컬푸드를 학교급식, 공공급식으로 확대 추진

- 학교급식 및 공공급식을 통한 로컬푸드 소비시장 확대를 위해 완주 로컬푸드 통합지원센터 준공, 완주로컬푸드 공공급식 지원조례를 제정함
- 운영주체로 (재)온고을 로컬푸드
- 공공학교급식지원센터를 설립하여 정책·유통·물류 기능을 하는 통합컨트롤 타워형 로컬푸드 시스템 운영
  - 2015년 4월, 로컬푸드학교급식현물공급 시작 : 29억(82개교, 1만2000여명공급)
    - 초록우산어린이재단, 한겨레신문 : 아동정책 공약실천 우수사례로 선정

○ 로컬푸드 농가레스토랑 운영(5개소)

- 지역농산물 소비 촉진과 먹거리의 안전성 확보를 위해 추진
  - 기획생산 농가 계약재배와 직매장 판매 잔량을 식재료로 확보
  - 와일드푸드 슬로푸드 등 전통먹거리를 발굴 식생활 문화 개선
- 농촌 전통 먹거리를 상품화하고 소비자의 건강밥상에 부응하는 농가레스토랑 운영을 통해 농가소득 제고와 지역 내 일자리 창출

○ 로컬푸드 6차 산업화(로컬푸드 여행, 생산자와 소비자와의 만남)

- 농업농촌에 대한 이해증진을 위한 팸투어 운영

- 생산·소비간 사회적 거리 축소를 위한 체험프로그램 운영 연 500명
- 로컬푸드 소비자 모니터단 운영
  - 소비자로 구성된 모니터단 구성을 통해 생산자 소비자 쌍방향 소통
  - 맛, 품질, 친절도 등 상시 모니터링 체계 구축
- 농업농촌의 수도 농토피아 완주 사례 지속적 전파
  - 세종시 순천시 화성시 청양군 등 지역단위 로컬푸드 정책 선도 및 전파
  - 2015년 벤치마킹 규모 : 590여개 기관단체, 20,000여명
- 로컬푸드기본법(지역농산물 이용촉진 등 농산물 직거래 활성화에 관한 법률) 제정 견인
  - 법률 시행으로 로컬푸드 사업을 위한 제도적 기반 마련

○ 건강밥상 꾸러미

- 꾸러미 구성 : 1꾸러미당 야채, 과일, 간식류 등으로 10여개 품목으로 구성
- 유통가격 : 1꾸러미당(1주 기준) 25,000원
- 유통방식 : 계약재배 생산농가(150농가 참여) → 완주로컬푸드 산지집하장 → 택배 or 직배송
- 운 영 : 회원제운영(매주(월4회) 100,000원, 격주(월2회) 50,000원)
- 유통 및 판매주체 : 완주로컬푸드영농조합법인 '건강한 밥상'

■ 로컬푸드의 성과(확장성, 가능성 제시, 전국 사례화)

○ 지역내 생산 소비 정착을 통한 지역경제 선순환 효과 소득 일자리

● 로컬푸드 기획생산을 통한 농가 소득안정 : 2015년 414억

- 월급받는 농부 2,500가구 육성
- 농민 자부심, 자긍심 고취로 지속 가능한 농업농촌 실현

● 지속가능한 일자리(생산, 유통, 소비) 창출 : 2015년 172명

• 건강밥상꾸러미 [1개소]	총 11명
• 로컬푸드 직매장 [11개소]	총 103명
• 로컬푸드 공공급식센터 [1개소]	총 23명
• 로컬푸드 가공센터 [2개소]	총 5명
• 농가레스토랑 [5개소]	총 30명

○ 농민의 자신감과 자긍심 고취 역할이 있어 대접받는 생산적 복지 모델

## ■ 사회적기업 관련 우수 공약 사례

(경상북도 청도군, 377p)

### ■ 사회적·마을기업 육성을 통한 기업형 일자리 사업

#### ○ 사업목적

- 지역에는 부족한 사회서비스 제공, 취약계층에게는 일자리 제공
- 마을공동체 사업을 육성하여 지역 밀착형 일자리 창출

#### ○ 추진배경

- 2014년 하반기 기준 농업인구 이상인 농업지역으로
  - 기업 일자리 부족 및 청년 중장년층의 구직난 계속
- 1차 산업 중심의 산업구조를 벗어나 주민 요구 및 지역특성에 맞는 사회적 마을기업 발굴이 요구됨

#### ○ 추진내용 및 실적

- 경쟁력 있는 마을기업 발굴 육성
  - 2015년 행자부 신규 마을기업 지정
  - 마을공동체의 지역특산물 생산·가공·판매를 통한 주민 삶의 질 향상 및 일자리 창출
- 사회적기업 모델 발굴
  - 청도군 - (사)커뮤니티와경제 업무협약('15.8.17.)
  - 지역특화형 사회적기업 모델발굴('15.8~12월), 지역특화 자원 활용

#### ○ 주요성과

- 지역특화형 사회적기업 모델발굴
  - 청도군 지역특화자원을 활용한 사회적기업 모델 발굴
  - 청년중심 문화창조형 사회적기업 육성
    - ※ 2015년 사회적기업 지역특화 지원사업 모델 '온누리국악예술단(대표 구승희)'
    - 2016년 '사회적기업가 육성사업'에 새로운 창업명 플레이 온(Play On)으로 최종 선정('16.2.25. 고용노동부 지원, 한국사회적기업진흥원 주최, 대구대 산학협력단 주관)
- 신규 사회적기업 모델 5개소 발굴
  - Refresh 청도! 심리상담 전문카페 '(가)쓰담쓰담 협동조합'
  - 한옥을 활용한 전통문화 일자리 창출 착한 집짓기 협동조합
  - 지역 고졸 청년 일자리 창출을 위한 청도 청년 정비소
  - 청년 예술인의 안정적 일자리 창출과 예술관련 사회서비스 확충을 위한 온누리국악예술단
  - 청년 개그맨 지망생과 배꼽 잡아 일자리 만드는 산골마을 '코미디창작촌'
- (예비) 사회적기업 '14년 대비 신규 1개소 증가
- 신규 마을기업 지정
  - 감말랭이 사업으로 신기 새마실 행복마을을 가꾸는 '신기새마을 영농조합법인'

## ■ 거버넌스형 마을만들기로 사회적경제 활성화

(경상남도 함안군, 393p)

### ■ 주민주도형 마을 축제 개최로 사회적경제 모델화

#### ○ 추진배경

- 무분별한 공장설립 등으로 악화되어가는 지역환경과 농촌경관을 개선하기 위하여 주민 스스로 추진한 해바라기 축제를 법수산 권역으로 확대하여 창조적 마을만들기 추진

#### ○ 성공적인 6차 산업화로 법수산권역 영농조합법인 설립 등 사회적경제 모범사례로 평가

#### ■ 2013~14년 제1회, 제2회 강주해바라기 축제

- 방문객 약 8만명, 농특산물 약 2억원 판매

#### ■ 2015년 제3회 해바라기축제+ 제1회 청보리 축제

- 방문객 약 20만명, 해바라기상품 약 1억원, 각종 농특산물판매

#### ■ 2016년 제4회 법수산권역 강주해바라기 축제 (예정)

- 일자 : 2016. 7. 8. ~ 8. 7. / 장소 : 법수산권역 일대
- 방문객 : 20~40만명 유치, 해바라기 상품 등 20억원 매출 예상



#### 기대효과

- 활력을 잃어가는 농촌마을의 6차 산업 기반구축과 주민 소득증대 기여
- 척박한 공한지를 활용한 해바라기 식재로 토질개선과 주민소득 창출의 기반제공

### ■ 지역 일자리 및 소득 창출 등 성과

#### ○ 일반농산어촌개발 창조적마을만들기 추진으로 인구 및 귀농 귀촌의 지속적 증가

- 인구증가 : '11(70,100명) → '12(70,443명) → '13(70,868명) → '14(72,330명) → '15(72,889명)
- 귀농·귀촌 : '00 ~ '10(49세대/113명) → '11 ~ '14(592세대/1,071명) → '15(111세대/225명)

#### ○ 2015 지역희망박람회 강주해바라기 축제 치하 [대통령 연설(2015. 9. 9.)]

- 농촌 소규모 마을에서 해바라기 식재, 관련 상품 개발 등을 통해 전국적인 축제로 성공

## ■ 전국 최초! 나눔의 메카! 은평공유센터 건립·운영

(서울특별시 은평구, 419p)

### ■ 시설현황 및 운영

#### ○ 위치 : 은평구 연서로 34길 11(구유지)

#### ○ 규모 : 지상 4층(연면적 379.72㎡, 대지 1,176㎡)

#### ○ 사업비 : 1,200백만원(시비)

#### ○ 운영방법 : 민간위탁운영(비영리단체 은평e-품앗이)

- 운영시간 : 평일 10:00~19:00(토요일 13시까지, 일요일 공휴일 휴무)
- 근무인원 : 유급인원 2명, 공유활동가 및 재능기부 자원봉사자들로 운영

- 공유센터 운영수입으로 자체운영(단, 사업초기 1년은 운영사업비 지원)
- 센터 내 시설(목공기계, 공간) 주민들에게 개방하고 소정의 사용료 징수

○ 운영방향

- 물품의 공동사용과 재능공유를 통해 가정과 지역경제를 활성화하고, 소그룹 활동을 기반으로 한 실제적이고 전문적인 교류 및 활동을 활성화함으로써 사회적 연대의 강화와 지역공동체의 사회적 활동을 증진
- “물품과 재능, 기술, 공간”을 이웃과 나누는 공유문화의 생활화와 주민들 간의 소통과 신뢰를 통한 지역경제의 건전성을 회복할 수 있는 주민편의 시설로 운영
- 공유센터가 공유의 허브가 되고 전 등에 공유네트워크를 형성함으로써 공유 활성화를 촉진시켜 주민편의성 극대화

■ 은평공유센터 주요사업

○ 공유물품대여 및 공간대여

- 생활용품, 전동공구류, 캠핑용품 등 357종 1,100개 보유
- 대여료 : 물품정가의 3%, 각종회의 등 주민커뮤니티 활동 공간대여

○ 공유경제교육 및 각종 프로그램 운영

- 관내 학교학생 및 일반인을 대상으로 e품앗이활동 등 공유경제교육
- 캘리그래피, 가죽공예 등 각종 소모임 프로그램 운영

○ DIY 체험교실 및 전문목공방 운영

- 가족 및 각급 학교의 실과과목과 기능인 양성 목공 프로그램 운영

■ 다가치 실천하는 나눔, 사회적경제가 답입니다.

(서울특별시 영등포구, 427p)

■ 우수기업 발굴·육성

○ 주거취약계층(노숙자)의 자활을 돕는 마을기업 ‘노느매기’

- 주요사업 : 재활용품 매장 햇살나무 운영, 주거취약 계층을 위한 무료 급식사업 등
- 주요변화 및 실적
- 匾의 판로지원 등으로 매출액 증대 및 상시근로자 고용 확대(2→4명)
- 지역공헌활동 확대('13년 18건 2,700만원 → '15년 23건 7,300만원)

○ 센터 입주로 활력을 얻은 사회적기업 “학교환경개선지원센터”

- 주요사업 : 학교환경 개선(화장실 청소 및 녹색생활 실천학습장 설치 등)
- 관내 기업의 재정 지원으로 학교에 학습장 설치 및 자원 재활용 교육 실시

- 주요변화 : 센터 입주 후 업무능률 향상 및 매출액 증대(1억 → 2억)
- 향후계획
  - 기술양성 훈련과정을 개설하여 저소득층 일자리 창출에 기여 및 사회 환원
  - 녹색생활 실천학습장 설치 확대를 위한 후원모금 활동 지속 추진

## ■ 파파스머프들이 만든 버섯협동조합

(서울특별시 관악구, 435p)

### ■ 적합성 : ‘주민소통’과 ‘일자리 창출’의 두 마리 토끼를 잡다

- 스머프가 사는 돌샘행복마을은?
  - 관악구에서 어르신이 가장 많이 사는 마을입니다.
  - 어르신들의 열정은 있으나 기회가 없었던 조용한 마을입니다.
  - 재개발이 안되는 마을에 서울시 지원으로 주거환경관리사업을 추진 중입니다.
- 주민활동으로 발돋움하는 돌샘행복마을!
  - 주거환경관리사업 진행 후 2014년 10월부터 주민모임이 진행 되었습니다.
  - 마을공동체가 이루어지기 시작합니다.
    - 강경수(67세) 회장 등 22인이 주민조직 구성, 마을잔치, 공모사업 등 주민활동
  - 서울시 지원으로 마을회관은 무상지원되나 운영비는 주민이 마련해야 합니다.
- 관악산돌샘버섯농원 협동조합 설립 : 흑목이버섯 재배
  - 마을 내 흉물 나대지(90평)가 마을텃밭(2015)에서 버섯재배사(2016)로 : 주민합의
    - 버섯재배사 설치 : 비닐하우스 2동(약 200㎡), 배지 7,000개 배치
  - ‘주민소통’과 ‘일자리 창출’
    - 나대지 활용, 협동조합 설립, 버섯재배 및 판매 등 함께 고민하고 토의
    - 버섯채취에서 가공까지 마을주민이 해결 ⇒ 노인 일자리 및 소통 공간
    - 협동조합 수익금을 통한 공동체 활성화 및 지속가능성 마련

### ■ 창의성 : 70세 어르신들이 협동조합을 만들었습니다

- 서울 최초! 최고령 협동조합을 만들다
  - 대한민국 최고령 조합장(84세), 관악산돌샘버섯농원 협동조합을 만들다
    - 조합원 평균연령 70세! 조합원 20명이 30~200만원까지 십시일반 출자금을 모아 협동조합을 만들고 그 자본으로 비닐하우스(2동)를 만들고 흑목이버섯을 재배 합니다.
- 파파들이 고민하고 찾았습니다.
  - 마을어르신들이 스스로 공부하기 시작합니다.
    - 경북성주의 버섯 전문가를 찾아가 교류하며 중국의 버섯교과서를 보며 배웠습니다.

- 흑목이버섯을 재배합니다. 왜?
  - 버섯재배사 설치 공간만 있으면 저비용 시설로 재배 가능합니다.
  - 버섯 자체의 효능이 좋고 재배 및 채취, 버섯 포장 및 가공이 쉽습니다.
    - 어르신들에게 “딱 맞는 일” → 고령화 사회 노인일자리 제공!
- 어르신들에게 적합한 일인지 사전에 확인하고 성공하였습니다.
  - 버섯배지 50개로 사전재배를 했습니다.
  - 사전재배 결과 평균 70대 조합원들이 충분히 할 수 있는 일로 확인되었습니다.

## ■ 확산가능성 : 협동조합, 나이는 숫자에 불과하다

- 누구나 할 수 있다.
  - 조합원 평균연령 70세! 돌샘버섯농원 협동조합을 만들다.
    - 노인문제, 일자리문제 해결로 사회적경제적 재생을 이룬다.
      - 버섯채취에서 가공까지 마을주민의 손으로 해결
- 판로개척 한방에 해결하다.
  - 흑목이버섯 판로 해결
    - 매일 100kg 생산되는 흑목이버섯 판로를 고민, 관악구내 학교급식 전량으로 해결
      - 학교급식업체에 전량납품 계약(주식회사 해움터)
    - 관악구 꿈시장 등 지역 내 전통시장을 포함한 전국 시장에서 1천만 원의 판매수익
- 수익금의 1/10을 마을기금으로 사용 - 협동조합 수익금을 마을에 기부
  - 협동조합 잉여금의 배당 및 이월(표준정관)  
손실금보전 및 법정적립금 및 임의적립금 등을 적립한 후 잔여금 중 100분의 10을 돌샘행복의 복지 등을 위한 마을기금으로 운용하고 나머지에 대하여는 총회의 결의로 조합원에게 잉여금을 배당할 수 있다.

## ■ 체감성 : 삭막했던 도심 속 마을을 생기 있게!

- 일자리 창출과 동네 소통창구
  - 버섯 따고 또 따고 돌샘의 행복한 도시농부 - 서울신문(2016.06.17.)
    - 연간 7천만 원의 수익, 자발적 마을공동체 성공사례, 도시농업 발전가능성 제시
- 지역주민 반응
  - “관악구청과 서울대 학생들의 도움으로 협동조합도 만들고, 목이버섯을 키워서 판매도 하니 우리도 할 수 있다는 자신감이 많이 생기네요. 하루하루 무료하게 보냈었는데 할 일이 생겼다는 게 참 좋습니다.” - 돌샘버섯농원 협동조합원 신현삼 -
  - “동네 주민이 함께 고민하고 결정하면서 자연스럽게 소통으로 이어졌고, 삭막했던 우리마을이 생기 있게 바뀌었어요. 더불어 일자리까지 생겨서 좋네요” - 주민 홍정순 -



- “마을 주민이 매일 같은 시간을 함께 하고 나누고 땀 흘리며 수익을 창출하고 일자리를 도모하고 기뻐할 수 있다는 것이 참 좋네요. 그리고 그 수익의 일부를 마을을 위하여 베풀 수 있다는 것도 큰 장점인 것 같습니다.” - 주민 김영희 -

## ■ 따뜻한 공동체, 강동형 사회적경제 혁신을 꿈꾸다

(서울특별시 강동구, 451p)

### ■ 강동형 사회적경제 혁신 전략사례

- 강동 핵심정책 “도시농업, 사회적경제화”
  - 도시농업 사회적경제기업 8개(사회적기업 1개, 협동조합 7개)  
향토자원조사(강동 핵심정책, 도시농업 발굴) ⇒ 도시농부 사회적경제 조직으로 육성(사회적경제 아카데미 등) ⇒ 도시농업분야 사회적경제기업 8개 탄생
  - 사회적경제조직 주도 도시농부 “도토리장터” 상설 운영(총 10회)
    - 도시농부 및 도시농업 관련 사회적경제조직의 친환경농산물, 먹거리 등 판매
      - 사회적협동조합 도시농담 Social Dining 이야기가 있는 행복한 밥상
      - 사회적협동조합 도시농담 학교텃밭 운영
      - 인큐베이팅 “둥구밭 발달장애 사회성 신장을 위한 텃밭 교육”
      - 인큐베이팅 “여보텃밭” 부부간 소통개선을 위한 텃밭 프로그램

## ■ 전통과 문화가 숨 쉬는 원도심형 사회적경제를 만들다!

(부산광역시 중구, 461p)

### ■ 지역 자원 활용 사회적경제 체제 확립

- 국제시장 “꽃분이네” - 전통시장 문화 해설사 배치 운영
  - 목 적 : 크루즈 관광객 급증에 따른 중국인 관광객 증가 및 국제시장 영화 흥행에 따른 “꽃분이네” 주변 관광객 밀집으로 관광 안내 수요 발생
  - 내 용 : 중구 원도심 전통시장, 거점관광여행명소안내원배치, 내·외국인 관광객 안내, 문화해설, 안전질서계도병행(팀장2명+지역공동체일자리6명)
- 동아대학교(부민캠퍼스) 연계 전통시장 외국인 관광객 언어 통역 봉사단 운영
  - 기간·장소 : 2015. 7. 25. ~ 10. 30.(99일간), 전통시장주변(국제, 자갈치, 부평시장)
  - 방 법 : 전통시장 문화 해설사 연계(붉은색티셔츠, 카우보이모자, 명패 착용 후 활동)
    - ※ 전통시장 쇼핑투어 외국인 관광객을 위한 대학생 언어통역 자원봉사자 발대식 개최 : 2015. 7. 23.(목) 15:00, 광복로 시티스팟, 동아대학교 17명(영13, 일본1, 중국3)

○ 뷰티 특화거리 조성, 특화업소 매출 증대에 따른 지역 경제 활성화 도모

- 목 적 : 새로운 관광 콘텐츠로 급부상하고 있는 뷰티산업과 중구의 관광명소인 국제시장, 자갈치시장, 부평깡통야시장, 용두산 공원, 광복로 등과 연계 방안 강구, 지역경제 활성화에 기여
- 내 용 : 전수 조사 실시(298개소), 선정심의위원회 개최(15.7.31.) 28개 업소 선정, 뷰티특화업소대표자회의(15.9.3.), 표지판·홍보책자·QR코드 홍보물 제작 배부

■ 지역 일자리 창출 및 경제 활성화

- 2015 전국 우수마을기업 선정, 장려상 수상('15.9.18., 행자부)
  - 지역 특성에 적합한 마을공동체적 우수 기업으로 평가
  - 지역민 일자리 창출 87명, 연매출액 1억2천만원('13년 대비 615% 증가)
- 제1회 지방자치대상 특별상 수상('15.10.26., 전국시장군수구청장협의회)
- 제2회 멕시코시티 국제문화상 수상('16.6.6.), 부산 원도심 창작 공간 '또따또가'

전국 기초단체장 매니페스토 경진대회 우수사례집

(2017, 한국매니페스토협회)

■ 사람중심의 가치 실현! 따뜻한 사회적 공유 공동체로 완성되는 더 큰 수원

(경기도 수원시, 11p)

■ 수원 지역특화형 사회적기업 발굴 육성 - 사회적기업을 통한 수원 문화관광 산업 활성화 및 고용 창출

- 발굴(육성) 사회적기업 : ㈜더페이퍼
- 수원화성이 소재한 관광도시 수원을 소개하기 위한 스토리텔러형 여행안내서 <TIME TRAVELERS> 잡지 발간으로 문화관광 활성화

- ▶ 발행부수 : 5,000부(영문판, 한글수록)
- ▶ 수원시, 수원문화재단 광고 수주
- ▶ 시내 28개 호텔 객실 비치(2,000여권)
- ▶ 경기도 관광공사와 협력 인천국제공항 비치
- ▶ 전국 서점 및 인터넷서점(yes 24, 교보문고 등)을 통한 유통



## ■ 수원 지역특화형 사회적기업 발굴 육성 - 지역 전통시장 활성화 및 고용 증대

☞ 대형 유통매장의 확대로 시장 이용인구 감소 추세

- LED 전구 조명을 활용한 전통시장 실내 환경개선사업 추진
  - 에너지제로협동조합
- 조원시장 상인 조합원이 결성, 돈가스 매장을 운영하며 취약계층 교육서비스 제공 및 고용창출 기여
  - 마을을 가꾸는 돈가스나들터 사회적협동조합
- 영동시장 상인조합원이 결성, 시장 내 공간을 활용한 라디오 방송, 상인 및 시민대상 문화활동 전개
  - 파랑새사회봉사협동조합

## ■ 공유경제가 만드는 일자리 창출 - 생활임금제 확대 및 정착【자산의 공유】

- 대 상 : 수원시 및 출자·출연·위탁기관 근로자 626명 등
- 생활임금 : 7,910원 ▶ 2019년 10,000원 인상 목표
- 추진상황

구 분	생활임금	지급인원/금액
1 단 계 (2014. 10. ~ 12.)	6,167원	72명(20,413천원)
2 단 계 (2015. 1. ~ 12.)	6,600원	404명(358,000천원)
3 단 계 (2016. 1. ~ 12.)	7,140원	490명(600,000천원)

## ■ 공유경제가 만드는 일자리 창출 - 명품시장 육성을 통한 청년일자리 창출【공간의 공유】

- 【청년 창업 푸드트럭 지원】
  - 시장상인과 상생 ▶ 시장상인회 사업참여(푸드트레이러 소유권), 중복 품목 배제(사전협의)
  - 대 상 : 취업애로 청년(만19세 ~ 39세)
  - 지원부분 : 4,000만원 이내/신청
  - 추진실적 : 1차 ~ 4차 운영 28대(공원, 관공서 등)
    - 푸드트레이러 남문 야(夜)시장 : 청년창업 푸드트럭 운영(18대)
- 【영동시장 청년몰 조성】
  - 전통시장 내 빈 점포 등을 활용한 청년몰(청년사업자) 조성
  - 기 간 : 2016. 7월 ~ 2017. 12월
  - 대 상 : 팔달구(영동시장 2층)
  - 인 원 : 28개 팀
  - 사업내용 : 창업교육, 컨설팅 및 마케팅, 홍보,

## ■ 지역 협동조합 활성화 기반마련

(경기도 여주시, 34p)

### ■ 추진배경

- 여주시 강천면 일원에 조직되어 있는 강천섬권역 영농조합법인의 활성화를 위해 관광자원 개발 필요
  - 강천섬 인근에는 5개마을 800여명이 참여한 “강천섬권역 영농조합법인”이 조직되어, 도농교류센터, 캠핑장, 계류장, 자전거 대여소 등을 운영하고 있으나 방문객 부족으로 운영에 어려움을 겪고 있었음
- 이에 여주시는 직접적 지원이 아닌 인근 관광지 활성화를 통한 간접 지원으로 지역 영농조합의 자생력을 높이고, 현재 조성되어 있는 기반시설의 활용방안 마련

### ■ 사업추진 전략

- 하천에 입지한 대상지의 잠재력을 고려하여 관계기관 협력으로 친수문화, 수자원, 에너지를 융합 체험하는 대국민 힐링 및 물교육, 체험 공간 구상
- Vision : 수변 힐링공간 조성·국민 물교육

### ■ 세부 사업계획

- 마미센터(Mommy Center)

구 분	내 용
사업개요	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 연면적 660㎡, 지상 3층의 종합커뮤니티센터</li> <li>· 1층 : 필로티 구조</li> <li>· 2층 : 카페, 매점, 문화센터 (태교 및 육아, 각종 공예체험 등)</li> <li>· 3층 : 맘스아일랜드 관리운영 사무실 / 휴게실 및 양호실</li> </ul>

- 친환경 주차장

구 분	내 용
사업개요	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 면적 10,000㎡의 강천리교 앞 공간</li> <li>· 배수성과 생태적 안정성을 고려한 친환경 바닥포장 주차장 운영</li> </ul>

- 엄마의 숲

구 분	내 용
사업개요	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 기존 고사된 느티나무 숲 공간 약 30,000㎡</li> <li>· 기존의 풍부한 숲의 모습으로 복원하는 숲가꾸기 사업</li> </ul>

○ 태양광 순환열차

구 분	내 용
사업개요	· 태양광 충전방식의 전동 열차 운영

○ 예술감성상자

구 분	내 용
사업개요	· 다양한 디자인으로 제작된 이동식 컨테이너 구조물 20여개소 · 5mX5mX5m 규모의 정육면체 형태로 다양한 문화시설 수용

○ 엄마와 아이의 추억저장소 - 타임캡슐 광장

구 분	내 용
사업개요	· 5년~10년 주기의 타임캡슐 광장 운영 약 300m²

○ 맘스플라워가든

구 분	내 용
사업개요	· 강천섬 내 기존 초화류원을 활용한 플라워 가든 2,000m² 조성

○ 친환경놀이터

구 분	내 용
사업개요	· 기존의 느티나무 숲 공간내 어린이 놀이공간 1,000m² 조성

○ 맘스아일랜드 주요 상시 프로그램 운영사업

구 분	내 용	
사업개요	마미 센터 문화프로그램	· 태교프로그램 및 여성 인문학 강좌 등 · 운영본부와 강사진으로 구성
	예술감성상자 운영자교육	· 1년 주기로 감성상자의 운영자 모집 및 교육
	네이처 갤러리 참여작가 육성	· 고사된 느티나무를 이용한 환경예술 갤러리 조성 · 여성작가 섭외 및 엄마(여성)들의 참여교육
	맘스플라워 가든스쿨 운영	· 플라워가든 운영프로그램으로 다양한 방식의 플라워 가드닝 교육프로그램
	느린 우체국 운영	· 여주우체국과 연계한 1년뒤 배송되는 우편함
	어린이 교육프로 그램 운영	· 도농복합센터 등을 활용하여 어린이 교육을 위한 프로그램 구성 및 운영

○ 맘스아일랜드 계절별 축제이벤트 기획

구 분	내 용	
사업개요	봄: 맘스플리마켓	· 새봄을 맞아 엄마들의 취미용품 및 육아용품들을 아나바다하는 벼룩시장
	여름: 뮤직페스티벌	· 한 여름밤에 넓은 잔디마당에서 펼쳐지는 '엄마'를 테마로하는 뮤직페스티벌
	가을: 카부츠데이	· 1년 중 유일하게 강천섬으로 차량진입이 가능한 날로 차 트렁크를 이용한 벼룩시장
	겨울: 연날리기대회	· 동절기 바람이 심한 특성을 이용하여 아빠와 아이가 연을 통한 추억만들기

■ 강천섬권역 영농조합법인 현황

- 강천섬권역 영농조합법인은 2007년부터 2014년까지 추진된 강천섬권역 농촌 마을 종합개발사업 추진 시 형성된 행정자치부 등록 마을기업으로,
- 농림축산식품부, 경기도, 여주시의 재원으로 도농교류센터, 계류장, 캠핑장, 자전거 대여소 등을 설치하여 운영중에 있음
- 강천섬권역 영농조합법인
  - 구성현황 : 5개 마을 376가구 797명 참여
  - ※ 강천1리 126가구266명, 강천2리48가구106명, 부평1리49가구87명, 부평2리 91가구192명, 굴암리62 가구146명

■ 사업추진 체계

- 하천시설의 체계적이고 안전한 조성 관리를 위해 국가하천 총괄 관리 주체인 국토교통부와 긴밀한 협업, 지원 체계를 구축하고 섬의 생태경관과 시설에 대해 지속적인 유지관리를 시행해 온 K-water와 업무협약(MOU)을 통해 효과적인 조성 및 관리체계를 구축
- 맘스아일랜드의 다양한 체험관련 시설들은 민간위탁으로 운영될 것을 고려하여 민·관·산을 통합할 수 있는 강천섬 명소화 협의회를 구성

■ 기대효과

- 강천섬 활성화를 통한 지역 사회적경제 단체 운영 활성화
- 지역 단체의 일자리 창출로 인한 자생력 강화 및 지역경제 활성화에 기여
- 지역경제 파급효과
  - 맘스아일랜드 조성으로 438만명의 방문객 발생이 예상되며 생산유발효과 57,087백만원, 소득유발효과 12,416백만원, 부가가치유발효과 24,353백만원으로 지역경제총 파급효과는 939억원이며, 고용유발효과 즉, 일자리 창출은 786명으로 연간 약40명이 발생될 것으로 추정됨

## ■ 『공동체 시스템』을 활용한 실패 없는 정읍형 사회적경제기업 육성

(전라북도 정읍시, 57p)

### ■ 정읍시 매니페스토 우수사례(사회적경제기업 육성) - 더불어 행복한 마을기업 육성

#### ○ 사례1) 지역주민과 상생하는 마을기업 - 농업회사법인 “콩사랑”

##### - 사업개요

- (공동체창안대회) 2012년 ~ 2013년 시민창안대회 참가, 생산설비 지원
- (마을기업 공모·선정) 2013년 마을기업 지정
- (출자현황) 15명, 출자금 20백만원
- (생 산 품) 귀리, 현미쌀 등을 이용, 통곡식, 가루류, 떡 등 가공

##### - 추진성과

- 일자리 및 소득창출 : 일자리 15명(상근 12, 비상근 3)/매출 950백만원('16.12월말)  
※ 2015년도 : 일자리 13명(상근 10, 비상근 3), 매출 620백만원
- 2014년도 행정자치부 최우수 마을기업 수상(인센티브 50백만원 지원)  
※ HACCP 인증 준비 중('17년도 인증 예정)

#### ○ 사례2) 다같이 노을자 동네한바퀴 - 마을기업 “대흥리마을공동체”

##### - 사업개요

- (내 용) 침체된 마을공동체를 주민소통으로 활력을 찾은 사례
- (공동체창안대회) 2014년 시민창안대회 참가
- (마을기업 공모·선정) 2016년 마을기업 지정  
→ 마을기업 상품 : 블루베리 마라톤대회, 마을체험, 참기름, 들기름 판매

#### ○ 사례3) 정읍 대표 힐링푸드 - 마을기업 “사단법인 자연가”

##### - 사업개요

- (공동체창안대회) 2012년 ~ 2013년 시민창안대회 참가
- (마을기업 공모·선정) 2013년 마을기업 지정
- (매 출 액) 246백만원
- (생 산 품) 오곡과자, 떡갈비 등 가공

##### - 추진성과

- 일자리실적 : 취약계층 일자리 창출 5명
- 판매망 확보 및 시장개척 실적 : 총250여개소(2017년 현재)
  - 백화점, 프랜차이즈 입점, 대형마트, 식당 등
  - 해외시장 수출(미국/ 오곡과자 1톤)
  - 박람회 및 각종 행사 참여 : 바이오식품 박람회, 마을기업 박람회 등

## ■ 지속 가능한 양질의 일자리 창출 및 농촌 소득 증대

### ○ (예비)사회적기업 재정지원사업 추진

- 일자리창출사업 : 인건비(최저임금)와 사업주부담 사회보험료 일부 차등 지원 / 7개소, 48명
- 전문인력 지원사업 : 기획, 마케팅, 기술 등 특정분야의 전문인력 인건비 지원/ 5개소, 5명

### ○ 마을기업 발굴 및 고도화사업 추진

- 마을기업 고도화 사업 : 2개소, 19명
- 신규 마을기업 지정 : 1개소, 5명

## ■ 지역 농업 및 기업과 상생(Win-Win) 발전하는 나눔과 공유의 사회적경제 활성화 사업

(강원도 인제군, 93p)

## ■ 사회적경제 발굴 육성

### ○ 지역특화 사회적경제조직 발굴 육성

- 인제군 사회적경제 조직현황(2017.6.30.현재)

(단위 : 개기업)

구 분	사회적기업	마을기업	협동조합	자활센터
총 37개소	7개기업	8개기업	21개기업	1개소

- 2016년~2017년 재정지원사업 추진현황

(단위 : 백만원)

구 분	일자리창출 지원사업	사업개발비 지원사업	지역특화사업	전문인력 지원사업
'17년(기업/사업비)	7개기업/ 211백만원	2개기업/ 96백만원	1개기업/ 20백만원	2개기업/ 32백만원
'16년(기업/사업비)	7개기업/133백만원	2개기업/95백만원	1개기업/ 23백만원	2개기업/16백만원

### ○ 인제군 사회혁신 창업아카데미 운영

- 교육기간 : 2017년 4월 6일 ~ 5월 18일(6회/40시간)
- 교육내용 : 사회적경제기초교육, 체인지메이커, 정책MAP, 사후연계
- 참여인원 : 25명
- 소요예산 : 5,000천원
- 주 최 : 인제군사회적경제지원센터



- 공동주관 : 강원도사회적경제지원센터(강원도사회적경제인재육성센터)
- 추진결과
  - 교육생 25명 중 17명 수료
  - 성과공유대회 개최 → 수료자들이 팀(7개)을 구성하여 창업계획 발표
- 향후계획 : 심사를 통하여 창업아카데미 수료자 창업지원 추진(1천만원 지원)

## ■ 좋은 일자리와 소득이 보장되는 풍요와 기회의 서천공동체 만들기

(충청남도 서천군, 100p)

### ■ 청년 두 마리 토끼 잡기, 김 매니저 양성 및 취업 연계

#### ○ 사업내용

- 김 관련 전문가를 강사로 초빙하여 지역 내 청년들에게 지역 특산 자원인 김 관련 교육을 제공함으로써 김 전문가로서 취업 연계 지원 추진

#### ○ 추진실적

- 지역·산업 맞춤형 일자리창출 지원사업 약정 체결
  - 보령고용노동지청, 서천군, 군산대학교 산학협력단
- 서천군지역순환경제센터-군산대학교산학협력단 업무협약 체결을 통한 체계적인 교육생 취업 상담 및 관리
- 교육생 모집 공고 및 선발 확정 : 일자리 창출 13명
  - 교육생 13명 100% 채용 달성 목표
- 안정적인 교육생 취업을 위한 서천군-김협회 및 김업체와 협약 체결
  - 김 협회(3개업체) 및 5개 조미김 업체

#### ○ 향후계획

- 전문가와의 교육생 개인 및 집단 취업상담을 통한 교육생 올바른 직업 가치관 확립 도모
- 교육훈련 수료 후 안정적 취업 연계 활동 추진

### ■ 일자리 및 사회적경제 네트워크를 위한 업무협약

#### ○ 사업내용

- 서천군 일자리 및 사회적경제 활성화를 위한 취업지원 유관기관 간 업무 협약 진행
- 정기적인 회의 진행으로 서천군 고용시장 문제점 및 대안책 논의

#### ○ 추진실적

- 서천군미디어문화센터 소풍+ : 사회적경제활동 및 취업지원
- 푸른서천21추진협의회 : 지역순환경제 연구 및 일자리창출

- 서천군청소년상담복지센터 : 진로 및 직업 관련 프로그램, 취업정보 교류 등
- 서천군청소년수련관 : 직업교육관련 공동연구, 직업체험 등
- (사)서천생태문화학교 : 지역순환경제 연구 및 생태문화
- 서천군·보령고용센터 외 3개 기관 : 취업지원 유관기관 업무협약
- 관악 사회적경제 통합지원 센터 : 도농교류를 포함한 지역순환경제  
→ 네트워크 구축을 위한 업무협약 체결 : 10개 기관

○ 기대효과

- 새로운 일자리 창출과 고용서비스 제공, 사회서비스 확충 등 지역순환경제 활성화
- 구인·구직자간 미스매치 최소화와 편의성에 중점을 둔 시스템 구축
- 취업박람회 등 각종 일자리관련 행사 공조진행으로 비용절감 등 사업의 시너지 효과

○ 향후계획

- 관내 취업지원 유관기관의 효율적 및 활성화를 위한 업무 논의 지속적 추진
- 유관기관과의 논의를 통한 실질적인 일자리 창출 사업 발굴

## ■ 사람중심 사회적경제, 따뜻한 일자리 창출

(경상북도 칠곡군, 116p)

### ■ 사회적경제기업 주도형 사업개발 대표 성공사례

○ 일자리창출형 사회적기업 〈사회적기업 (주)제일기업〉

- 사회적기업 인증(고용부) ▶ 2008. 07. 20.
- 근로자수 : 35명(취약 31명)
- 사업내용 : 종이컵 제조
- 사업추진내역
  - 제조기계 3종 설계
  - 경쟁환경 조사를 통한 콘셉트 도출
  - 10oz, 13oz 종이컵 디자인
  - 시장조사 및 고객 설문조사
  - 종합상사 상품 기획
  - 회사 카탈로그 및 홈페이지 재정비
- 매출실적향상

(단위 : 백만원)

구 분	2014년	2015년	2016년	비 고
매 출	6,100	6,200	6,400	

## - 주요성과

- 상조용품 신규매출액 발생 : 31백만원
- 경상북도 사회적기업종합상사 조합원 가입을 통한 판로 개척
- 행복나래(주) 및 (주)락앤락과 추가납품 및 납품 계약 체결
- 종이컵 제조 분야 시장 점유율 전국 3위→안정적 성장
- 2011년 일자리창출 지원사업 종료 후 100%자체 고용 유지

## ○ 지역사회공헌형 사회적기업 &lt;사회적기업 (주)풍물마실&gt;

- 사회적기업 인증(고용부) ▶ 2015. 11. 20.
- 근로자수 : 4명(취약 3명)
- 사업내용 : 풍물공연, 전통예술창작
- 사업추진내역
  - 춤추는 패지나 BI개발
  - 마당극 개발을 위한 극작 및 연출
  - 기업홍보용 카탈로그 3,000부 제작
  - 의상 및 시제품 교육훈련
  - 신규 전통창작 마당극 발표
- 실적

상 시 근 로 자			월 매 출 액		
사 업 전	사업완료	2017년초	사 업 전	사업완료	2017년초
3명	4명	5명	5,175천원	7,115천원	9,200천원

- 주요성과
  - 칠곡군의 「아기장수」 설화를 소재로 한 창작극을 제작하여 지역 문화 콘텐츠로 개발

## ■ 행복공동체 성공, 지역사회 희망 쏜다!(부제 : 우리의 행복을 모두에게)

(경상남도 남해군, 131p)

## ■ 남해독일마을 맥주축제(Oktoberfest)

- 경남대표 축제 선정 : 매년 10월경 3일간 개최, 2년 연속 경남대표 축제 선정(올해 8회째)
- '함께! 즐기고! 느끼자!' : 방문객들의 기호와 최근의 트렌드에 맞춘 콘텐츠 구성으로 큰 호응 (맥주축제기간 관광객 수 : '14년 7만 5천명, '15년 9만명, '16년 8만 8천명)
- 독일마을에서만 마실 수 있는 독일란드비어맥주와 독일마을 수제맥주를 제공하여 남해를 찾는 관광객을 유인하여 지역경제 활성화에 크게 기여하고 있음

## **경제 양극화 해결을 위한 사회적경제의 새로운 패러다임으로 일자리를 창출하다**

(대구광역시 동구, 189p)

### **■ 안심 사회적경제 빌리지(행정자치부 마을기업 육성사업)**

마을기업명	주요사업	직원(회원)수
· 반야월공동체살림	· 마을식당 운영 및 밑반찬, 친환경 로컬푸드 판매 · 동네부엌 대여, 마을 문화활동 프로그램 진행	· 직원 5명 · 조합원 92명
· 안심생활협동조합	· 안전한 먹거리를 제공하는 협동조합형 슈퍼마켓	· 직원 7명 · 조합원 15명
· 안심영농조합법인	· 지역특산물(갯원) 공동생산 및 판매	· 직원 15명 · 조합원 370명
· 연근사랑조합법인	· 지역특산물(연근) 공동 세척 및 슬라이스 소포장 판매	· 직원 2명 · 조합원 10명
· 협·동조합 달콤한법상	· 로컬푸드 반찬 배달사업	· 직원 4명 · 조합원 5명
· 사람이야기	· 발달장애인을 고용하고 마을주민이 운영하는 마을카페 · 문화예술 나눔강좌, 베품시장, 마을예술가 손바닥 · 나눔가게 등 운영	· 직원 5명 · 조합원 15명

- 사회적경제 모델개발 사업으로 신규 법인 개발 : 금강행복마을협동조합
- 반야월 마을축제, 5월 청소년축제, 울하 한마음축제, 마을음악회 등 주민 주도 마을축제와 동아리 운영으로 지역공동체 활성화
- 외부 벤치마킹 탐방객 방문 및 사회적경제 홍보
- 제20회 지역경제 활성화 우수사례 발표대회 우수상 수상
- ※ 성과 : 마을기업 육성으로 지역경제 활성화 및 일자리창출 효과

### **■ 안심창조밸리 사업과 연계한 일자리 창출**

- 사업목표 : 사회적협동조합을 통한 마을기업 1개소

구 분	교육	수료	취업	기타
생태·체험 강사 양성과정	30명	25명	15명	
바리스타 양성과정	27명	13명	10명	

- 주요성과
  - 사회적협동조합 “금강행복마을협동조합” 설립(조합원 35명)
  - 생태체험 및 바리스타 교육 38명(수료 35명 / 취업 23명)
  - 지역공동체 결속 강화와 지속성장 가능한 6차 산업모델 개발(마을민속커뮤니티카페,생태체험학습장, 지역특산물 판매장)

## ■ 구정의 최우선 역점과제 “남동형 일자리 매칭”

### - PART II 풀뿌리 사회적경제 인프라 구축으로 일자리 창출

(인천광역시 남동구, 197p)

#### ■ 고령자 친화기업 (주)보네베이커리 설립 및 지원

(주)보네베이커리	<ul style="list-style-type: none"> <li>□ 설립일 : 2015. 11. 9(2015 보건복지부 고령자 친화기업 공모 선정)</li> <li>□ 소재지 : 인천시 남동구 소래로 645(만수동, 남동복지관) 4층</li> <li>□ 규 모 : 제과제빵생산실 등(250.61㎡), 카페1(62.52㎡), 카페2(77㎡)</li> <li>□ 설립목적 : 노인인력 활용을 위한 양질의 노인일자리 창출기여</li> <li>□ 직원현황 : 27명 ※ 노인인력 21명</li> </ul>
-----------	---

#### ○ 인천지역 유일의 고령자친화기업

- 2015년 3월 출범을 준비해서 공모과정을 통해 2015년 7월 보건복지부로부터 고령자친화기업으로 선정
- 2016년 4월 보네베이커리·보네카페 운영 개시
- 위해요소중점관리기준(HACCP)인증 획득으로 위생적인 제조과정을 통해 안전하고 깨끗한 제품을 공급

#### ○ 운영수익으로 고령자들의 안정적인 일자리 제공

- 판매 유치원 및 어린이집, 초등학교돌봄사업단 등 납품 및 판매를 통한 월평균 3,500만원 이상 매출실적
- 2016년 한 해 27명의 어르신들 일자리를 제공
- 점차적으로 고용 인력을 확장해 2018년까지 30명 규모로 확대할 계획
- 2017년 7월 보네카페 2호점(남동구청점) 개점

## ■ 마을과 사회적경제를 잇는 1洞 1사회적경제조직 육성

(광주광역시 서구, 222p)

#### ■ 1洞 1사회적경제 조직 육성 기반조성

#### ○ 사례별 현황

- 경력단절여성 취업 및 아이돌봄
  - 공 동 체 : 누력놀이단(상무1동)
  - 조직형태 : 협동조합(발기인 9명, 출자액 900천원)
  - 주요사업 : 전문놀이강사 양성 및 출장 놀이 교육
  - 진행사항

- 1급 자격증 과정을 통해 참여조합원 역량 강화
- 놀이학교 열쑈 2개교, 76회 교육 시행 중
- 법인 정관 작업중/'18년 마을기업 공모예정
- 취약계층 및 독거어르신 주거환경 개선
  - 공 동 체 : 쌍쌍일촌 맥가이버(상무2동)
  - 조직형태 : 사회적협동조합(발기인 5명, 출자액 22,000천원)
  - 주요사업 : 원룸 관리 및 주거 환경 개선 사업
  - 진행사항
    - 광주NGO재단 2017 클라우드 펀딩 아이디어 공모 선정
    - 상무2동 원룸 사업자 등과 사업협약서 작성
    - 선진지 견학 : 무엇이든 협동조합
    - 법인 정관 작업중/'18년 사회적기업 공모예정
- 어르신을 위한 세대공감 SNS교육
  - 공 동 체 : 고리(화정1동)
  - 조직형태 : 협동조합(발기인 3명, 출자액 3,000천원)
  - 주요사업 : 자영업자 SNS활용 교육 및 강사양성
  - 진행사항
    - SNS교육 전문가 지역 모임 실시 : 5월말
    - 주민대상(노인당 등) SNS교육 실시 : 5회
    - 법인 정관 작업중/'18년 사회적기업 공모예정
- 주민들의 소통 공간 및 지역활성화
  - 공 동 체 : 서창들녘협동조합(서창동)
  - 조직형태 : 협동조합(발기인 6명, 출자액 6,000천원)
  - 주요사업 : 마을전통카페 및 로컬푸드 직거래 판매
  - 진행사항
    - 광주광역시 교육공동체 공모 사업 선정
    - 향토문화마을 체험관내 마을카페·로컬푸드매장 오픈 예정 : '17. 7월중
    - 협동조합 설립 / 마을기업 공모예정
- 우수 사회적경제 사업모델 발굴 및 지원
  - 목적 : 마을형 우수 사회적경제 사업모델에 대하여 사업비 지원으로 사업 조기 안정화 지원
  - 사업기간 : 2017. 9. ~ 11.
  - 지원대상 : 마을형 우수 사회적경제공동체
  - 지원내용 : 시설공사, 재료비, 홍보비, 임차비, 경상비 등
  - 소요예산 : 20,000천원(최대 10,000천원 한도, 구비 100%)

## 지역경제 활성화 우수사례 발표대회 (2015, 행정자치부)

### ■ 안심 사회적경제 빌리지

(대구광역시 동구, 59p)

#### ■ 목적

- 주민 주도 마을공동체 활성화를 통한 안심 사회적경제 빌리지 조성
  - 행복한 삶이 있는 마을공동체 조성
  - 주민이 만들어 가는 교육공동체 조성
  - 장애-소수자 등 사회적 약자가 어울려 살아가는 마을 조성

#### ■ 주요 성과

- 주민이 직접 출자·운영하는 사회적경제 기업(8개) 운영 등을 통한 사회적경제 확산
  - (예비)사회적기업(2개) : 동행 사회적협동조합, 레드리본 사회적협동조합
  - 마을기업(3개) : 안심협동조합, 달콤한밥상협동조합, 등지 협동조합
  - 협동조합(3개) : 공터 주택협동조합, 마을애협동조합, 동등협동조합
- 마을공동체 활성화 사업으로 마을공동체 문화 조성
  - 김장나누기, 연탄나눔, 마을음악회 등 주민주도 마을행사 개최
  - 사회적기업 육성을 위한 마을워크숍 개최 등을 통한 마을형 사회적기업 모델 발굴 확산
- 경제적 성과
  - 고용효과 : 73명, 장애인 고용 20명, 참여인원 2,000여명
  - 자체연대금융 : 487백만원
  - 연 매출액 : 1,050백만원

### ■ 울주의 화수분 마운틴 탑 영남 알프스

(울산광역시 울주군, 151p)

#### ■ 목적

- 국내 산악레저를 선도하는 산악관광의 메카 조성 및 지역경제 활성화
  - 영남알프스의 아름답고 우수한 자연자원의 가치발견과 테마부여를 통해 국내 산악레저를 선도하는 산악관광의 메카 조성
  - 지역의 공감대 형성을 바탕으로 한 지역경제 활성화로 주민의 편의 제공 및 삶의 질 향상

## ■ 주요 성과

- 소호산촌협동조합을 통한 지역경제 활성화 연계
  - 울산광역시 도농교류사업, 울산 마을기업 프리마켓, 울산 사회적경제한마당, 아를기업 박람회, 울산 처용 문화제 개최 등을 통한 지역경제 활성화 견인
- 영남알프스 복합웰컴센터 조성
  - 영남알프스를 찾는 연간 140만명의 산악관광객들의 편의와 안전 제공을 통한 관광객들의 만족도 제고
  - 산악관광 뿐만 아니라 작은영화관, 4D 영상센터 등 가족단위 문화시설 조성으로 가족관광객 유치
- 작수천 별빛야영장 조성
  - 작수천 하천정비를 통한 수변 문화공간 조성
  - 가족 물놀이객을 위해 야영장, 주차장, 공동취사장 및 샤워장 등 수변 야영공간 조성

## 지역공동체 일자리사업 우수사례

(2017, 행정자치부)

### ■ 고양시 지역 농특산물을 이용한 로컬푸드 가공화사업

(경기도 고양시, 6p)

#### ■ 배경

- 고양시의 농특산물을 이용하여 고양시 로컬푸드 매장에 농산물 가공품을 생산하여 판매함으로써 지역 농특산물의 지역자원의 고부가치화
- 농산가공의 전문기술습득을 통하여 경력단절시민의 취업기회 제공 및 창업기회 제공

#### ■ 사업 개요

- 사업기간 : '17. 7. 3. ~ 11. 07.
- 사업장소 : 고양시 덕양구 고양대로1695번길 고양시농업기술센터
- 1일 참여인원 : 상반기 4명, 하반기 3명(기술인력 각 1명 포함)
- 소요예산 : 35,476천원(인건비 30,076천원, 재료비 5,400천원)



### ■ 사업 내용

- 농산가공벤처창업 스타트업 및 관련농가 활성화 지원
- 고양시에서 생산되는 농산물의 각 분야별 습득
  - 각 농산물의 제조과정 습득
  - 농산물 껌화, 분말화, 피클화가공과정 마스터
  - 농산물가공상품 패키지작업 5종 200pack

### ■ 기대 효과

- 농산물 가공창업 및 제조업을 위한 프리 스타트업
- 가공생산을 통한 로컬푸드와 연계 판매 및 홍보

## ▣ 아미골 행복마을 농장 조성 및 운영

(부산광역시 서구, 26p)

### ■ 배경

- 도심 속 농장운영을 통한 도시농업 선도 및 활성화
- 다양한 작물재배를 통해 보고 배우는 체험농장 운영

### ■ 사업 개요

- 사업기간 : '17. 7. 3. ~ 10. 31.
- 사업장소 : 서구 옥천로 173번길 42, 476㎡(농장450㎡, 옥상텃밭 26㎡)
- 1일 참여인원 : 하반기 2명
- 소요예산 : 9,260천원(인건비 8,760천원, 재료비 5,00천원)

### ■ 사업 내용

- 다양한 농작물을 재배하여 도시농업 선도
- 주민과 함께하는 농장체험 프로그램 운영
- 농작물을 주민과 함께 수확하고 어려운 이웃에게 기증

### ■ 기대 효과

- 사회적 취약계층 일자리 창출로 지역경제 활성화
  - 지역공동체 일자리 일일 2명
  - 아미골 행복농장 지킴이 자원봉사자 일일 1명

## 지역공동체 활성화 우수사례 (2017, 행정자치부)

### ■ 마을기업 ‘(주)어머니손맛두레사업’

(인천광역시 중구, 29p)

#### ■ 마을기업 (주)어머니손맛두레사업 설립

- 마을기업 (주)어머니손맛두레사업은 지역 경로당 회원들이 직접 만든 간장, 된장, 고추장, 청국장  
과 같은 발효음식의 두레사업이라는 지역특화자원으로 2016년 행정자치부 마을기업으로 선정
- 전통 장 제조 및 판매를 위해 마을주민으로 구성된 비상근 근로자 16명 참여 등 일자리 창출
- 경로당 생신 잔치 후원, 정문 화분설치, 김장김치 나눔, 장학금 수여 등 수익금의 사회환원  
등을 통한 더불어 사는 지역사회 조성을 위해 노력

### ■ 농업의 한계를 공동체로 극복 ‘영농법인 고릿골’

(대전광역시 서구, 41p)

#### ■ 영농법인 ‘고릿골’ 설립

- 농업만으로는 소득창출에 한계가 있어 2009년 주민들로 이루어진 마을운영위원회를 구성하  
여 영농조합법인 ‘고릿골’ 설립
- 마을 내에 추모공원의 시설관리, 조경사업 등을 통한 연간 300여명의 일자리 창출
- 마을공동작업장 설립을 통해 상토와 묘판의 공동작업, 종묘 공동재배 및 판매, 마을 농기계  
관리 및 보관 등을 통한 농업 경영의 효율성과 생산성 제고

### ■ ‘장수 새보름영농조합법인’ 마을사업 활성화

(전라북도 장수군, 76p)

#### ■ 장수 새보름영농조합법인 설립

- 농업소득(1차) 외에 농산물 가공(2차), 농촌체험 및 관광(3차) 등의 연계를 통한 다양한 농가소득 창출  
- 장수 새보름영농조합법인 설립을 바탕으로 일자리 창출 및 영농조합 및 주민 소득 향상

## ■ ‘진안 마이산골’ 친환경 쏘독고구마 공동작업장의 성공케이스

(전라북도 진안군, 86p)

### ■ 지역공동체일자리사업을 바탕으로 일자리 창출 및 소득 증대

- 지역공동체일자리사업의 일환으로 마이산 신미원영농조합법인과 MOU 체결
- 지역 특산물인 친환경 호박고구마를 매입하여 쏘독고구마를 만드는 과정을 통해 지역 농산물 판매량 증가와 함께 지역주민의 고용 및 소득 창출

## ■ ‘여수시 송시마을’ 찾아오는 송시마을 만들기

(전라남도 여수시, 90p)

### ■ 농업회사법인 송시마을(주) 설립

- 농업회사법인 송시마을(주) 설립을 바탕으로 지역 농·특산물 직거래 판매, 가공사업을 통한 지역민의 일자리 창출 및 소득증대
- 지역 농·특산물을 활용한 식품가공 및 체험프로그램 운영을 통한 도농교류 확대로 안정적인 판로 확보를 바탕으로 한 일자리 및 소득 창출

## 협업 우수사례

(2016, 행정자치부)

## ■ 민·관 협력을 통한 농촌의 문화융성

(전라남도 구례군, 99p)

### ■ 구례아이쿱협동조합 설립

- 자연드림파크 단지의 시설 관리 및 제반 서비스 사업을 통해 일자리 창출을 위해 설립
- 구례군은 구례아이쿱협동조합에서 운영하는 프로그램에 대해 일부 예산을 지원하거나 조기 활성화를 위한 마케팅 지원

## ■ 지역환원사업 실시

- 장학사업으로 방과 후 교실을 운영하고 장학금을 지원하고 있으며, 해외탐방을 꾸준히 실시
- 자연드림파크는 우리지역 고등학교 졸업생을 매년 채용하고 있으며, 어려운 이웃돕기 등 복지사업도 확대
- 특히 2015년 1월에는 자연드림파크의 통 큰 지원으로 보건 의료원에 산부인과를 개설하였으며, 매년 운영비 2억 원을 지원받아 안정적으로 운영

## 행정서비스 공동생산 우수사례 1권

(2017, 대한민국지방자치박람회, 행정자치부)

## ■ 삼척시 미로정원 조성사업

(강원도 삼척시, 621p)

### ■ 사업개요

- 목 적 : 폐교를 활용한 지역자립형 정원사업장을 정착시켜 주민들의 문화생활공간을 조성하고 소득증대사업과 연계하여 지역경제 활성화에 기여
- 운영방식 : 지역주민들로 구성된 법인 자체 운영
- 사업내용 : 각종 체험장 및 체험 프로그램, 탐방로 등 조성, 지역 향토음식 판매
- 운영실적 : 수입현황(84,865천원)/지출현황(67,784천원)/고용창출효과(605명)

### ■ 성과

- 전국 최초로 폐교를 매입하여 아름다운 정원사업장을 조성·운영
- 전 주민들의 운영하여 발생하는 수익금은 참여한 주민들의 일자리 창출, 운영경비 등 삼척 미로정원운영 활성화를 위하여 재투자되고 있음
- 소규모 농사로만 가계소득을 올렸던 마을에 삼척미로정원 조성 및 참여는 추가적인 고용창출과 노년층 인구의 획기적인 일자리 제공으로 마을전체에 활력 제공
- 농업과 농산물 제조과정 및 유통 판매, 서비스 등을 연계한 6차산업으로 새로운 부가가치를 창출함은 물론 살아보고 싶은 마을 및 지역경제 활성화에 큰 기여

## 전국 기초자치단체 우수 정책사례 발표 자료집 1권

(2015 민주당 ‘다함께 정책엑스포’)

### ■ 지속가능 도시를 위한 도약, 사회적경제

(인천광역시 부평구 155p)

#### ■ 함께하는 사회적경제 기업

##### ○ ‘사회적 가치’를 실현하는 부평구 사회적기업

- 부평구 사회적기업은 업종별로 문화·관광 서비스 4곳, 청소시설관리 5곳, 교육서비스 1곳, 간병·가사서비스업 1곳, 식품 1곳, 제조업 1곳 등이 있으며, 총 253명의 근로자를 고용, 직 간접적인 사회서비스를 제공하고 있다.
- 특히, 사람과 사람 사이를 잇는 ‘커뮤니티’ 아트를 표방하는 ‘인천 자바르떼’는 부평구 열우 물마을(십정동) 축제를 개최하는 등 취약 지역을 중심으로 공동체 문화 사업을 진행하고 있으며, 영구 임대 아파트 단지 내 풍물·민요·트로트 등 문화예술교육은 물론 마을주민들이 장기자랑을 할 수 있는 작은 발표회를 개최하는 등 다양한 문화 서비스를 제공하고 있다.
- 또한, 사회적기업 ‘전통연희단 잔치마당’은 부평의 대표 축제인 ‘부평풍물대축제’의 초기 기획 작업에 참여했던 기업으로, ‘우리 전통문화의 대중화와 생활화’를 모토로 지역 주민을 대상으로 한 국악 강의, 각종 전통 공연 등을 추진하고 있다.
- 부평구 대표 장애인기업인 ‘행인행’은 칫솔, 재생 카드리지 제조업체로 80여명의 근로자를 고용하는 등 취약계층의 일자리 창출에 힘쓰고 있다.
- 사회적협동조합 커피위드인은 한부모가정, 차상위 가정 등 여성 가장들이 주축이 된 기업으로 수익은 여성의 일자리 창출로 환원하고 있으며, 부평구청 1층 로비, 인천 시립박물관, 부평 나비공원 등에 카페를 개설하여 공정무역커피, 유기농 제품 등을 저렴한 가격에 제공하고 있다.

##### ○ ‘지역공동체’와 함께 하는 부평구 마을기업

- 마을기업은 친환경물품 판매, 의료기기 대여 등의 활동을 하는 평화렛츠 협동조합, 실버바리스타 양성과 어르신들의 창업을 지원하는 (주)카페 외할머니, 재활용 의류를 판매, 수거·리폼해 제작하는 맘에드는가게(주), 리폼맘스(주), 방과후 돌봄 교실을 운영하는 동그미초등돌봄센터(주), (주)아름드리방과후교육센터, 비즈 수공예품 판매·체험 프로그램 등을 제공하는 (주)비즈스토리 등이 운영되고 있다.
- 특히, 마을기업은 지역 공동체 회복, 일자리 창출, 지역자원의 재생과 활용이라는 공동의 목표를 가지고 운영되고 있다.

- 리폼맘스(주)는 5명의 작은 소모임으로 시작한 마을기업으로, 현재는 27명의 회원이 가입돼 있으며, 상근직원을 포함 6명이 근무하고 있다. 매년 10명 이상의 리폼 전문가를 양성하여 경력단절 여성의 창업과 재취업 등을 지원하였으며, 청소년 리폼 무료 교육, 지역 사회 물품 제공 등 공헌활동 등을 추진, 2013년엔 이러한 성과를 인정받아 전국 우수마을경진대회에서 우수상을 수상하기도 하였다.
- (주)카페외할머니는 ‘노인 일자리 창출’이라는 사회적 목적 실현을 위해 취약계층 밀집지역인 일신동에 카페를 개설, 운영하고 있는 마을기업이다. 약 40여 명의 노인 바리스타 양성으로 창업 및 취업을 지원하였고, 노인, 외국인 대상 문해교육, 지역 소모임 활동공간 지원 등의 사회 서비스를 제공하였다. 2012년 당초 6명 고용을 목표로 하였으나 꾸준한 홍보를 통해 매출이 상승하였고, 이후 경력단절 여성 4명을 추가로 고용하여 지역내 세대간 단절 문제, 노인 빈곤 문제를 해결하는데 일조하고 있다.
- 둥그미초등돌봄센터(주)와 (주)아름드리방과후센터는 맞벌이 가정의 보육, 교육, 가사 서비스 등을 제공하는 마을기업이며, 특히 (주)아름드리방과후센터는 아동역사체험교육을 테마로 지역 아동들에게 갈수록 약화되고 있는 역사 교육에 대한 올바른 인식을 심어주는 것은 물론, 현장체험과 토론 위주의 교육을 실시하여 대안 교육의 새로운 모델을 제시하고 있다.
- 공동육아를 위해 결성된 둥그미초등돌봄센터(주)는 맞벌이 가정을 위한 급식서비스, 밀반찬 제조 판매, 공동 교육 사업 등을 추진하고 있다.

#### ○ 사람이 중심인 서비스’ 제공하는 협동조합, 자활기업

- 친환경 농산물 및 먹거리 제공을 목적으로 부평에서 시작한 인천아이쿱생활협동조합을 비롯 참 좋은 두레생활, 푸른두레생활 등 3곳의 생활협동조합이 운영되고 있으며, 안전하고 저렴한 의료서비스 제공과 지속적인 건강 관리 활동을 지원하기 위한 ‘인천평화의료복지사회적 협동조합’, 취약계층의 일자리 및 복지서비스 제공을 위한 ‘사회적협동조합 일터와 사람들’ 등 6곳의 사회적협동조합이 운영되고 있다.
- 이 외 도예교육을 통한 장애어린이 심리상담 및 서비스를 제공하는 ‘어울누리사업단’, 저소득층 일자리 창출을 위한 택배서비스를 제공하는 ‘부남택배’, ‘내일택배’ 등 자활기업 15곳도 적극적인 활동을 벌이고 있다.

## 지방정부 정책 모범사례집

(2017, 좋은정책 페스티벌, 민주연구원)

### ■ 아이키우기 좋은마을 - 광산형 사회서비스 제공을 위한 창직사업

(광주광역시 광산구, 487p)

#### ■ 전문가 양성 및 신직업 창출 연계

##### ○ 전문가 양성

- 경력단절여성의 육아경험을 장점으로 활용하여 병원에 입원한 아동을 케어할 수 있는 '병원 아동보호사', 영유아 수면을 도와줄 수 있는 '영유아 수면 컨설턴트'를 양성하여 맞벌이 부부 및 젊은 엄마들의 양육을 도울 수 있는 전문가 양성
- 미래가치를 위한 아동·청소년 전문 그림책 교육 지도사 등 교육전문가 양성
  - 감성과학지도, 그림책교육 지도사 외 10과정 200여명 양성(2018년)

##### ○ 신직업 창출 연계

- 경력단절 여성의 일자리 지원과 기존 근로여성의 경력단절 예방 지원
- 어린이집, 학교, 마을 교육기관, 작은도서관 등에 찾아가는 배달강좌 전문 일자리를 창직하여 기 양성된 교육전문가들이 일자리로 연계될 수 있도록 지원
  - ※ 광산구 교육기관 : 626개소(어린이집 449, 유치원 91, 초등학교 44, 중학교 26, 고등학교 16)
- 광산구내에 설치된 청소년 야호센터, 그림책 도서관, 작은도서관 등에서 활동할 수 있도록 경력단절 여성의 재취업 지원
  - ※ 광산구 도서관 : 126개소(작은도서관 121, 도서관 5)

## 6. 사회적 금융

### 전국기초단체장 매니페스토 경진대회 우수사례집 (2017, 한국매니페스토실천본부)

#### ■ 사람중심의 가치 실현! 따뜻한 사회적 공유 공동체로 완성되는 더 큰 수원 (경기도 수원시, 11p)

##### ■ 수요자 중심의 맞춤형 지원 - 사회적경제기업 창업자금 지원

- 2016 창업아이디어 오디션 개최
  - 수원청소년문화센터 온누리아트홀(2016. 9. 21)에서 개최
  - 분야별 참가자 : 2개 분야 331개 팀
    - 사회적기업 창업 분야 : 80개 팀
    - 기술/지식서비스 창업 분야 : 251개 팀
- 입상팀 사업화 지원금 지원
  - 지원대상 : 5팀(대상 1, 최우수 2, 우수 2)
  - 지원시기 : 수원시 관내에서 6개월 이내 창업(법인설립) 및 경영활동 시
  - 지원금액 : 대상(1팀), 최우수상(2팀) 각 10,000천원, 우수팀 각 5,000천원

#### ■ 사람중심 사회적경제, 따뜻한 일자리 창출

(경상북도 칠곡군, 116p)

##### ■ 소통을 통한 사회적경제 새 방향 제시

- 고향사랑 크라우드펀딩 발굴 및 추진 (달성률 116%)

구 분	단 체 명	사 업 내 용	편 당(단위:천원)	
			목 표	모 금
예비 사회적기업	알배기협동조합 (알맹이카페)	청각장애 바리스타 양성 / 일자리창출	1,500	1,743



## ■ 주민과 함께 성장하는 「광산구 사회적경제기업」

(광주광역시 광산구, 231p)

### ■ 주민이 키우는 광산구 사회적경제 「클라우드 펀딩」

※ 클라우드 펀딩 : 후원·기부·투자 등을 목적으로 웹이나 모바일 네트워크 등을 통해 다수의 개인으로부터 자금을 모으는 행위

#### ○ 추진배경 및 동기

- 광산구는 협동조합 131개소, (예비)사회적기업 18개소, 마을기업 12개소('16. 5월 기준)등 총162개의 사회적경제기업들이 서로를 보듬고 살아가는 작은 생태계임
- 양극화 해소 및 사회적 목적 실현을 위한 사회 성장이 필요, 기업 스스로 사회적 가치를 담은 프로젝트 기획·잠재적 지지자를 발굴하고 투자를 유치하는 한편 기업을 널리 홍보할 수 있는 효율적인 방안을 강구

#### ○ 실시과정 및 주요내용

#### [ 클라우드 펀딩 사전 워크숍 ] : 2015. 12. 21.

- '진화하는 기업의 사회공헌' 특강 개최
- 클라우드 펀딩에 대한 이론 및 사례 강의((주)오마이컴퍼니)

#### [ 클라우드 펀딩 참여단체 모집 ]

- 사회적 가치를 담은 8개 프로젝트 선정('16. 1. 14.)
  - 사회 서비스 제공 및 공동체 사업 등(사회적기업 2, 협동조합 6)
- 전문 펀드매니저의 1:1 맞춤형 전략 컨설팅('16. 1. 18.)
  - 프로젝트 추진 방향, 내용, 리워드 구성 등 전반에 대한 상담 및 보완

#### [ 클라우드 펀딩 플랫폼에 프로젝트 게시 ] : 2016. 1. 25. ~ 3. 15.

- 8개 프로젝트 웹페이지 제작 및 (주)오마이컴퍼니 펀딩 플랫폼 게시

#### [ 성과 공유회 및 펀딩 모금액 전달 ] : 2016. 3. 21.

- 펀딩 추진과정 및 소감 발표, 후속계획 등 논의, 모금액 전달

#### [ 클라우드 펀딩 참여단체 모집 ]

- 무양서원 책꽃 피는 날
  - 사회적기업 스스로 무양서원 작은도서관의 책장 채우기를 기획한 '책꽃 피는 무양서원 이야기' 프로젝트를 통해 직접 지역주민의 참여를 독려, 책장 완성
- "기억을 나누다", "기억을 더하다"
  - 주민 및 '함께 크는 나무 협동조합'이 세월호에 대한 자신의 기억과 생각을 가족 공예, 캘라그래피 등으로 표현, 이 작품으로 '기억을 나누다'展 개최, 전시회를 통한 후원금과 사회적경제 클라우드 펀딩 모금을 '기억을 더하다'展에서 세월호 유가족에게 전달

**[ 사회 공헌 클라우드 펀딩 ] : '16. 9월 ~ 11월(1차), '17. 4월 ~ 6월(2차)**

- 1차 “워킹맘의 일손돕기” : 모집금액 3,740천원 / 투자자 개인 9명, 기업 5개소
- 2차 “엄마 손은 약손 엄마손길” : 모집금액 6,900천원

**지방정부 정책 모범사례집**  
(2017, 좋은정책 페스티벌, 민주연구원)

**■ 아이키우기 좋은마을 광산형 사회서비스 제공을 위한 창직사업**

(광주광역시 광산구, 487p)

**■ 사회서비스 정착을 위한 시민참여 지원기금 조성**

- 1차 클라우드펀딩 : 864만원(시민, 5개 아동병원, 매일유업 참여 등)
- 2차 및 광주NGO 센터 클라우드펀딩대회 : 1,195만원(아동병원, 기업 등)
- 기금조성 : 300만원(서구 우리아동병원 100, 전국아동병원협의회 200)

## 7. 지역공동체

### 다산목민대상

(2017~2018 내일신문+행정안전부)

#### ■ 다함께 행복한 사회적경제

(인천광역시 부평구, 58p)

#### ■ 사회적경제 네트워크 ‘부평협동사회경제협의회’ 창립(‘15. 9월)

- 사회적기업, 마을기업 외에도 생활협동조합, 자활기업, 신용협동조합, 비영리단체 등 관내 40여 개 조직이 참여 → 인천 최초, 전국적으로도 보기 드문 사례
- 사회적경제 관련 공동 홍보연구사업 추진으로 민관 거버넌스 성공사례로 자리 매김

### 전국 기초단체장 매니페스토 경진대회 우수사례집

(2015, 한국매니페스토실천본부)

#### ■ 2단계 사회적경제 육성 전략 - 성남형 사회적경제공동체 마을의 중심에 서다

(경기도 성남시, 209p)

#### ■ 지역공동체 기반 도시재생 융합형 로드맵 구축

- 사회적경제 지역사회기반의 공동체 구축 필요성 대두
  - 2010년 「성남시 사회적기업 활성화 방안」 성남시 정책연구 - 정책방향 및 선도사업 실행전략
    - 지역사회의 문제를 해결하기 위한 대안으로서의 지역공동체와 사회적기업 육성
    - 사회적기업은 지역사회 내 각 섹터를 모두 아우르며 다양한 활동 가능
    - 소외계층에 대한 서비스와 일자리 제공, 지역사회 개발과 공동체 구성을 위한 유효적절한 정책수단

- 지방자치단체의 든든한 파트너로서 지역사회의 지속가능성을 도모 가능
- 시장 메카니즘으로는 도무지 풀리지 않는 지역사회 내 다양한 사회통합 과제에 대한 해법을 제시
- 할 수 있는 대안으로 지역공동체와 사회적기업육성 필요

○ 지역융합형 연계 전략 수립

- 2011년 「지역간 격차요인 분석 및 해소 방안」 정책연구 - 부문별 문제인식 및 해소전략
- 2011년 「장기정책지표 조사용역」 - 도시지향 기본전략 도출
- 2012년 「사회적기업 생태계 구축방안 연구용역」 - 사회적기업 육성전략 도출
- 2012년 「도시재생 활성화를 위한 마을만들기 사례연구」 - 거버넌스형 지역공동체 육성방안

## ■ 사회적경제 지원 및 협력체계 구축

○ 사회적경제육성위원회 운영 - 2010. 10. 4일 구성

- 구성 및 기능원 : 15명 이내(당연직 3명, 위촉직 12명) - 임기 2년(1 회에 한하여 연임 가능)
  - 사회적경제 등 육성계획 및 연도별 시행계획 수립 및 평가
  - 예비사회적기업의 지정 및 재정지원 심사 및 평가
  - 사회적경제 육성기금 운영 및 사회적경제기업 등의 육성 시책 심의

○ 사회적경제 육성기금 조성 - 목표액 50억원(2015년 현재 조성금액 20억원)

- 기금용도 : 사회적경제기업 등의 자립을 위한 재정 지원
- 기금운용 : 원금은 보전하고 이자수익 및 민간투자 매칭방식으로 사업추진

○ 사회적경제 아카데미 운영(2011년 ~ 2014년)

- 교육대상 : 성남시민 및 관내 기업인
- 교육인원 : 3,356명 교육 3,069명 수료
- 교육과정 : 6개(기초, 심화, 전문가, 종사자, 기업맞춤, 협동조합)
- 교육내용 : 사회적경제 사례·실습중심 교육

○ 사회적경제 네트워크 구축 및 경영지원

사회적경제인 워크숍	사회적경제 프로보노(경영봉사단) 운영
 <ul style="list-style-type: none"> <li>· 사회적경제 조직 대표·종사자, 민간 단체, 시민 등</li> <li>- 사회적기업 육성 관련 분임토의 등</li> <li>- 네트워크 구축 과 정보공유</li> </ul>	 <ul style="list-style-type: none"> <li>· 활동인원 : 44명</li> <li>- 사회적기업 경영 관련 교육사업 (노무관리, 세무, 마케팅 등)</li> <li>- 컨설팅 지원사업 등</li> </ul>

○ 1사 1사회적기업 업무협약(MOU)을 통한 민 관 거버넌스 구축

- 2011. 8. 24. : 성남시 · Skn테크노파크 업무협약(MOU)
- 2012. 5. 10. : 성남시 · 세무사협회 업무협약(MOU)
- 2012. 8. 14. : 성남시 · 사회적기업협의회 · 사회투자지원재단 업무협약(MOU)
- 2012. 11. 9. : 1사 1사회적기업 업무협약(MOU)(SK C&C 등 10개 기업)

○ 사회적경제 인식확산을 위한 「한마당 축제」 개최 등

## ■ 공동체 기반 성남형 사회적경제조직 육성

### ○ 시민이 주주인 성남시민기업(COSC)운영(2014. 12. 24 ~ 지속)

- 전국 최초 마을버스 운송사업을 시민버스로 전환
- 청소용역, 상수도검침, 재활용선별장 등 총 27개 행정서비스 시민기업으로 전환
  - 16개 업체 사회적기업 인증완료, 11개 업체 예비사회적기업 지정 완료
  - 장애인과 취약계층 고용창출 기여 : 고용인원 746명 중 377명을 취약계층
  - 근로자의 경영참여로 투명경영과 근로자에 대한 정당한 처우개선 실현
  - 지역활성화 기여 : 2014년 성남시민기업 제품(서비스용역) 구매실적 350억원

### ○ 성남형 교육경제 공동체 발굴·육성

- 추진상황
  - 2013. 4. 23. : 성남시, 경기도교육청, 한국사회적기업진흥원 간 업무협약
  - 2013. 9. 6. : 북정고 교육경제공동체 사회적협동조합 설립인가
  - 2013. 10. 24. : 북정고 사회적협동조합 <복스쿵스> 개소

### ○ 지역사회서비스 아이디어를 활용한 사회적경제 창업(창업경진대회)

- 추진목적 : 지역문제에 대한 공동체적 해결을 위한 사회적경제 모델 발굴·육성
- 추진방법 : 창업지원금 지원 및 컨설팅, 창업공간 제공 등 인큐베이팅 실시
- 활동방향 및 역할 : 지역 맞춤형 사회서비스 제공 및 지역공동체 코디네이터
- 추진상황
  - 2011년(1회) : 효순효식 등 5개팀 → 사회적협동조합 1개 전환
  - 2012년(2회) : 이음과 배움 등 5개팀 → 예비사회적기업 1개, 협동조합 1개, 사회적협동조합 1개 전환
  - 2013년(3회) : 도시농부협동조합 등 4개팀 → 예비사회적기업 2개, 협동조합 1개 사회적협동조합 1개 전환
  - 2014년(4회) : 행복마을추억제작소 등 4개팀 → 협동조합 3개 전환
  - 2015년(5회) : 드림위즈양상블 등 5개팀 → 사회적기업 또는 협동조합 전환 추진 중

## ■ 사회적경제 연계 공동체 기반 융합사업 추진성과

### ○ 지역공동체 및 기반 조성사업

- 공동체 조성
  - 사업내용 : 마을활동가 및 주민 자치역량 교육, 마을코디네이터 및 강사 양성원, 프로젝트 사업 지원
  - 추진방식 : 마을공동체 조성(자치행정과 행복마을팀), 마을공동체 사업지원(부문별 담당부서)
- 지역 거점커뮤니티 행복사무소 조성
  - 사업기간 : 2015. 7월 ~ 2016. 6월(시범사업) - 개소식 : 2015. 7. 28.
- 사업내용 : 시민순찰대사업과 연계

- 지역마을 만들기 활동가 및 자원봉사자 소통 공간 마련(지역마을 만들기 소통과 협력의 장소)
- 취약계층 집수리 서비스(전구, 수도꼭지 교체 등)
- 택배 전달, 공구대여 등 생활불편 접수 및 서비스 연계

- 추진현황

- 2015. 4. 13. : 성남시민순찰대 설치 및 운영조례 제정(행복사무소 설치 근거 마련)
- 2015. 4. 20. ~ 5. 15. : 행복사무소 설치를 위한 공간조사 33개소 발굴

○ 주민공동체 기반 맞춤형 도시재생 정비사업

- 사업방식 : 사업로드맵 : 정비계획 수립 → 주민협의 → 경기도 공모 → 주민협의 및 설계 → 정부공모 → 실행
- 정부공모 탈락 시 자체사업으로 실시 → 도시정비기금 확보로 사업 추진 상시 가능

■ 도시재생을 위한 사회적경제 융합거점조성

○ 사회적경제 융합센터 조성 - 공동체, 도시재생, 상권활성화 통합 연계 센터 - 동별 거점 행복사무소

- 규모 : 약 1,500㎡
- 추진계획 : 수정 커뮤니티센터(상권활성화 기반사업) 신축일정에 따라 진행
- 2014. 9. 22. : 조성대상지 확정 • 2017년 사회적경제 융합센터 개소

■ 공동체를 활용한 새로운 일자리 창출로 살기 좋고 행복한 칠곡 건설

(경상북도 칠곡군, 241p)

■ 칠곡군의 자원 "인문학 마을"의 마을기업 사회적기업화 추진

○ 공모사업을 통한 인문학마을(10개) 조성 → 정체성 확립 및 지역공동체 조성

※ 인문학마을(10개) 현황



## ○ 인문학사업의 소셜비즈니스적 성과(2014 ~ )

구 분		추진사업명	소득창출	일자리창출
계			100백만원	44명
칠곡 인문학 협동조합		인문학이 있는 할매할배의 날 위탁	20백만원	9명
		성인문해교육 백일장 위탁	20백만원	9명
인문학 마을	가산면 학상리	카페, 체험, 축제	25백만원	5명
	북삼읍 어로1리	할머니연극단 할머니밥상	10백만원	13명
	왜관읍 금남리	농촌체험	20백만원	5명
	왜관읍 매원리	인문학여행, 체험	5백만원	3명

## ■ 도시형 로컬푸드 모델 개발을 통한 지역공동체 활성화

(대전광역시 유성구, 267p)

## ■ 공감과 신뢰의 거버넌스 구축

- 유성구 - 품앗이로컬푸드(주) 업무협약('14. 8월)
  - (목적) 지역사회 협력체계 구축을 통한 로컬푸드 활성화
  - (내용) 우수 지역농산물 공급, 식품안전관리시스템 구축, 공동 브랜드 개발, 수익금 환원 등 상호협조 추진
- 시민사회, 전문가가 참여하는 협의체 구성('14.10월)
  - 로컬푸드 활성화 사업에 대한 민간의 구정참여 확대 및 사업 추진 동력 마련
  - 분과별 구성을 통한 사업추진의 책임성과 효율성 제고 / 위원장 : 부구청장
- 다양한 이해관계자 소통채널 가동
- 구의회 선진지 현장견학 참여('15.4월)
  - 로컬푸드 활성화 및 우리구 사업모델의 타당성에 대한 공감대 형성
    - (방문지) 전북완주군 <직매장, 거점가공센터, 두레농장 등>, (참여) 구의회 의원 등 15명

## 전국 기초단체장 매니페스토 경진대회 우수사례집 (2016, 한국매니페스토실천본부)

- **農토피아 완주, 공공경제플랫폼(2단계 로컬푸드 & 3단계 로컬굿스)**  
- 대한민국을 선도하는 2단계 로컬푸드와 3단계 통합 로컬굿스 공공경제 플랫폼 구축  
(전라북도 완주군, 347p)

### ■ 주민참여형 협동조합 공동체 등 기획 생산자 조직화

- 생산 조직화를 위한 다양한 교육 및 기반구축
  - 로컬푸드의 성공 열쇠는 다양한 품목의 연중 공급을 위한 기획 생산 조직화가 핵심으로 기존 단 일작목 생산 중심의 지역농업 구조를 다품목 소량 생산 연중공급이 가능한 체계로 조직화 필요
  - 이를 위해 행정 운영 주체 중간지원 조직 등 민·관협력을 통한 다양한 교육추진으로 역량강화
    - 신규생산자 교육 로컬푸드 인증교육 우수농산물 관리제도 교육 등
- 농민주도 가공품 생산 활성화
  - 소규모 가공 촉진을 위해 군 자체 시책으로 마을회사 육성과 가공센터건립 다양한 가공품 목 생산 기반 구축
  - 마을공동체 단위 가공품 생산 50개소 로컬푸드 가공센터 2개소

### ■ 협동조합과 (지자체가 함께) 이뤄낸 농촌의 문화융성

(전라남도 구례군, 359p)

### ■ 지자체와 협동조합의 상생 동반성장 노력

- 지자체의 상생협력 노력
  - 락페스티벌 행사 공동 개최
    - 구례군 단독 소규모 행사 → 협동조합 락 콘서트와 통합하여 전국행사로 발전
  - 작은영화관 활성화 지원
    - 구례군 공직자 영화동아리 구성 및 월 1회 이상 영화보기 캠페인 전개
    - 기관장(군수, 군의회 의장 등) 지역영화관 수시관람 및 지원 격려
  - 지역의 어려운 이웃과 협동조합을 이어주는 매개체 역할 수행
  - 도내 각종 행사를 유치하여 협동조합 프로그램 활성화 지원
    - 전남도 공직자 및 지방공무원 교육생 체험프로그램과 워크숍 진행



○ 협동조합의 사회봉사 활동

- 행복홀씨 입양사업
  - (사업내용) 협동조합 소재지 인근을 행복홀씨 입양구간으로 정해 봉사활동
  - (운영실적) 2회 운영(2015. 10. 30., 2016. 3. 17.), 직원 18명 참여 환경정화
- 연말연시 이웃사랑 나눔봉사 : 2015. 12월 중
  - (실천방향) 봉어빵·어묵판매, 나눔바자회, 모금함 설치로 기금 마련
  - (모금 및 기부액) 6,613,130원 → 어려운 이웃에게 연탄 등 지원(10가구)

○ 구례 국제 포럼 개최

- (운영현황) 「협동조합의 혁신으로 극복하는 경제 위기」라는 주제로 개최  
(일자 및 장소) 2014. 11. 20. / 구례자연드림파크 대회의실
- (운영성과) 지자체와 협동조합이 일군 위기 극복 성공 사례로 국제적인 위상 확립

■ 숲에서 마을기업을 품다 - 소호산촌협동조합

(울산광역시 울주군, 339p)

■ 지역자원을 활용한 사회적경제 활성화 전략

○ 울주군의 지역자원을 활용한 마을기업 및 사회적기업 발굴

- 2012년부터 마을기업, 사회적기업 설명회 실시 및 읍·면 추천을 통한 마을기업을 발굴하고 지역자원을 활용한 수익모델 개발
- 귀농·귀촌 가정 증가에 따라 마을 내 원활한 정착을 위한 소통장치 필요

○ 소호마을의 지역 자원 활용

- 귀촌가정으로 풍부해진 인적자원을 바탕으로 원주민과 이주민의 상생 및 울주군의 마을기업 육성 방향에 맞춘 지역 공동체 활성화 전략 수립
- 청정지역의 특성과 야생차 재배의 노하우를 살려 소호마을 야생차 및 농촌체험을 활용한 지역사업을 발굴
- 농촌관광 및 도농교류 활성화 지원을 통해 농외소득 증대 및 농촌체험·휴양마을 본격 운영

○ 소호마을 현황

- 면 적 : 407.7ha(약123만평, 상북면 면적의 3.2%)
- 농 지 : 38.6 ha(밭-11.7ha, 논-26.9ha, 소호리 면적의 9%)
- 가 구 : 220세대(농가-94세대, 비농가-126세대)
- 인 구 : 506명(2015.12.31기준, 남-242명, 여-264명)

## ■ 청정한 산속 마을에 협동조합 창립

### ○ 마을의 경제활동을 마을기업으로

- 이주민이 1998년에 귀농하여 야생차를 판매하던 것이 입소문이 나면서 수요가 늘어남
- 2013년 1월부터 지역주민과 귀농, 귀촌인들과 공동생산 판매를 위한 협동조합을 설립
- 야생차에 대한 관심과 소비자가 늘고, 울산지역의 유일한 야생차 특화사업장이지만 사업의 확대와 대중화에는 한계
  - 야생차 생산 및 판매와 체험장 운영의 시스템 구축을 통한 주민생산성 향상이 절실
- 마을 사람들의 일자리 창출 및 본격적인 상품화를 위해 마을기업 육성사업에 참여

### ○ 소호산촌협동조합 창립

- 설 립 : 2013년 1월, 8명의 조합원으로 결성(이사장 : 유영순)
- 운영 체계 : 총회, 이사회, 사무국
- 추진 사업
  - 야생차 개발 및 상품화(12품목 상품개발) ※썩차, 감잎차, 상지차, 목련차, 감국차 등
  - 선물세트 개발 사업(2종)
  - 야생차 연구 사업(야생차 연구 모임 결성)
  - 지역주민과 귀농·귀촌인을 위한 야생차 교실
  - 야생차체험 초등학교 현장학습
  - 가족체험, 기획체험 및 캠프 사업

## ■ 마을기업 활동을 통한 지역주민과의 갈등해소

### ○ 원주민과 이주민 간의 갈등해소

- 원주민 입장에서는 이주민들이 마을의 역사와 전통을 따르기를 바라고 이주민 입장에서는 원주민들이 텃세를 부린다는 생각의 차이로 갈등 유발
  - 협동조합 설립을 추진하며 원주민들과 소통의 기회가 늘면서 지역 문제에 대해 논의하고 마을 일자리 창출과 주민소득 증대로 이어져 자연스럽게 서로를 이해하고 구성원간 신뢰 형성

### ○ 원주민 2세대와 이주민의 갈등해소

- 원주민 2세대들이 귀농하여 개발과 투자개념의 농업사업 추진으로 실패를 거듭함에 따라 이주민들이 추진하는 안정된 마을기업에 대한 불만을 토로
  - 마을기업에서 마을 공동체 형성, 일손돕기 등에 적극성을 띄게 되자 원주민 2세대도 마을 기업에 대해 문의를 하고 협동조합 운영을 지원하며 우호적 관계로 전환하는 계기 마련
  - 또한 농촌체험객들에게 지역주민들의 생산품(사과 등)을 판매하면서 관계가 더욱 호전되고 새로운 체험(사과따기 체험)도 함께 기획

### ○ 마을기업 활동을 통한 지역 주민과의 협업

- 마을 어르신들이 재배하는 뽕나무를 야생차 잎으로 쓰기 위해 마을기업에서 매입

- 지역 귀농·귀촌자들에게 야생차 교실을 열어 차 만드는 법을 교육하고 원활하게 마을에서 함께 할 수 있도록 지원

## ■ 마을문화-생활문화 교육 공동체 마을 형성

### ○ 함께 배우는 마을

- 마을 주민의 재능기부로 소호살이 공부방, 어르신 배움터, 책읽기모임, 손으로 만드는 교실, 책 읽어주는 엄마 모임, 어린이 느티나무 배움터 등 아이에서 어른까지 서로 배움을 주고 받음

### ○ 함께 일하는 마을

- 야생차, 사과, 배추, 쌀 등 농사를 매개로 서로 돕고 함께 일하는 가운데 공동체의 씨앗을 만듦  
※ 소호절임배추작목반(2011년), 소호사과협동조합(2014년) 설립

### ○ 함께 즐기는 마을

- 전통·산촌음식 동아리, 몸살림 동아리, 책읽기 동아리, 손수다동아리, 아저씨 아줌마 밴드, 청소년 밴드, 어린이 밴드 등 생활, 문화, 예술 분야의 각종 동아리 활동, 마을카페 운영을 통해 마을문화 형성

## ■ 거버넌스형 마을만들기로 사회적경제 활성화

(경상남도 함안군, 393p)

## ■ 마을만들기 마중물 사업인 「아라농촌마을 재생사업」 지속추진

- 주민 주도의 특색 있는 농촌마을 조성으로 농촌활력 증진 및 기초역량강화
- 공약 사업(공약명 : 아름다운 마을만들기)으로 매년 20개 마을을 선정 추진  
- '13년 10개→ '14년 15개→ '15, '16년 20개 마을(자체예산 연 1억→2억 확대)
- 사업의 평가 및 우수마을 시상으로 공동체 활성화 및 마을의 자부심 고취

## ■ 「일반농산어촌개발 및 지역행복생활권사업」 선정으로 마을만들기 가속화

- 일반농산어촌개발사업 추진으로 마을공동체 활성화 및 6차 산업 기반구축  
- 농림축산식품부 일반농산어촌개발 공모사업 선정 및 추진현황

구 분	선정지구	사업비(백만원)	비 고
계	17개 사업장	66,212	
농촌중심지 활성화사업	가야읍 선도지구 외 4개지구	34,314	
권역단위 종합개발사업	법수산 권역 외 5개 권역	27,788	
마을단위 종합개발사업	장암지구 외 1개 지구	1,809	
창조적마을기사업	평광마을 외 3개 마을	1,441	
시군 창의 사업	도농한마을 역사문화 프로젝트	860	

- 지역행복생활권사업 추진으로 지역균형발전 및 마을의 자립기반 마련
  - 지역발전위원회 지역행복생활권 선도사업, 새뜰마을 선정 및 추진현황

구 분	사 업 명	사업비(백만원)	비 고
계	4개 사업	10,996	
지역행복생활권 선도사업	낙동강변 상생협력 3Co 구축사업	3,470	
	도농 한마음 일자리 창출지원사업	1,983	
지역행복생활권 새뜰마을사업	윤외지구 새뜰마을사업	3,373	
	외암지구 새뜰마을사업	2,170	

## ■ 마을만들기 「이오(2.5) 프로젝트」 추진으로 사회적경제 기반 구축

- 마을만들기의 주민역량강화로 사업장별 영농조합 구성 등을 통한 마을 소득 증대
- 월촌권역 창조적 마을만들기(2006~2011)
  - 법인명 : 월촌권역 영농조합법인 [농촌체험 및 농산물 출하·가공판매 소득 법인]
  - 구성일자 / 대표자 : 2011. 11. 22. / 조춘부(조합원 125명)
  - 운영실적
    - 농촌체험(수박기술체험관 등) : 연간 500명 / 25백만원 - '16년(600명 / 30백만원 예상)
    - 로컬푸드 판매(수박) : 온라인 연간 50백만원 / 방문객 직거래 4,200백만원
- 입곡권역 창조적 마을만들기(2014~2017)
  - 법인명 : 입곡리 녹색농촌 체험마을법인 [농촌체험 및 농산물 판매 소득 법인]
  - 구성일자 / 대표자 : 2006. 3. 12. / 이근태(조합원 50명)
  - 운영실적
    - 녹색 농촌체험(손두부만들기, 야생화 체험 등) : 연간 800명 / 15백만원
    - 로컬푸드 판매(마늘, 찜채, 친환경 쌀) : 연간 15백만원
- 법수산권역 창조적 마을만들기(2015~2019)
  - 법인명 : 법수산권역 영농조합법인 [농촌체험 및 농산물 가공 판매 소득 법인]
  - 구성일자 / 대표자 : 2014. 2. 19. / 유덕재(조합원 25명)
  - 운영실적
    - 농촌체험 및 축제(치즈체험, 해바라기 축제 등) : 연간 20만명 / 연간 40백만원
    - 로컬푸드 판매(해바라기유, 에너지바, 막걸리 등) : 연간 2억원
- 기타 권역 창조적 마을만들기
  - 여항산권역 : 체험 및 로컬푸드 판매 소득(연간 300명 / 20백만원) ⇒ '16년 법인 설립 예정
  - 이령권역 : 로컬푸드 판매(온라인 연간 2백만원 / 직거래 연간53백만원) ⇒ '16년 법인 설립 예정

## ■ 다가치 실천하는 나눔, 사회적경제가 답입니다.

(서울특별시 영등포구, 427p)

### ■ 사회적경제생태계 조성

#### ○ 민·관 거버넌스 구축

- 공공구매 및 일자리 창출을 위한 협약('14.10.18.)
  - 영등포구청, 고용노동부남부지청, 영등포사회적경제협의회
- 사회적경제 민·관 거버넌스 구축
  - 사회적경제지원센터 입주기업 네트워크 간담회 및 활성화를 위한 민관 업무협약 체결('15.3.24.)
- 사회적경제-마을공동체 통합 온라인 플랫폼(홈페이지) 구축('15.8.~현재)
- 영등포서로키움 월간 뉴스레이터 총 7회 발행

## ■ 사회적경제기업 성장단계별 통합지원체계 구축

(서울특별시 송파구, 443p)

### ■ 지역 네트워크 구축

#### ○ 사회적경제조직 생태계 조성을 위한 네트워크

- 사회적경제기업 상생교류회 : 월1회
  - 창업 및 사회적경제 분야와 영역별 자생력과 경쟁력강화를 위한 협력과 교류촉진
  - 인적 물적 네트워크 구축으로 지역사회 연대강화
- 사회적경제기업 간 연대강화를 위한 단체워크숍
  - 내용 : 상호 연대의식 강화 및 애로사항 성공사례 해결방안 공유 등
  - 대상 : 사회적경제기업 대표 및 실무자

## ■ 따뜻한 공동체, 강동형 사회적경제 혁신을 꿈꾸다

(서울특별시 강동구, 451p)

### ■ 네트워크 활성화

#### ○ 민·민 네트워크

- 강동협동경제공동체 네트워크 “함께강동”

- 관내 사회적기업, 마을기업, 협동조합, 시민단체, 마을공동체 등으로 구성
- “강동마을넷 동동(同東)”
- 25개 시민단체 및 일반단체로 구성된 강동마을 네트워크

○ 민·관 네트워크

- 사회적경제기업육성위원회 운영
- 사회적기업협의회 운영
- 사회적경제 네트워크 교류회 개최
- 마을공동체 만들기 위원회 운영
- 마을지원실 운영위원회 운영
- 마을생태계 조성 지원단 운영
- 강동구 마을공동체 행정협의회 운영
- 사회적경제관계자민·관협력워크숍개최
- 마을공동체 민·관 협력 워크숍 개최

○ 관·관 네트워크

- 전국사회연대경제 지방정부협의회 참여
  - 정기총회 및 포럼 참여로 사회적경제분야 자치단체간 활발한 교류
- 마을만들기 지방정부협의회 참여
  - 정기회의, 정책포럼, 실무기획 등

■ 강동협동경제공동체 네트워크 “함께 강동”

- 운영형태 : 사회적협동조합(2015.10.4., 기획재정부 인가)
- 구 성 : 관내 사회적기업(6), 마을기업(2), 협동조합(12), 시민단체(4), 마을공동체(2), 인큐베이팅팀(1) 지역전문가(4)
- 내 용 : 주민주도의 사회적경제와 마을공동체 강화, 조직간 협동과 연대로 강동구 협동경제공동체생태계조성, 상호거래 및 협업 촉진, 지역경제순환구조형성

■ 전통과 문화가 숨 쉬는 원도심형 사회적경제를 만들다!

(부산광역시 중구, 461p)

■ 원도심 사회적경제 활성화 방안을 찾자!!

○ 지역 여건

- 글로벌 문화 관광도시로 전통과 문화가 숨 쉬는 상가 밀집 도시로 유동인구 증가
- 대규모 아파트 단지 부재, 주거시설의 열악으로 노인 인구 급증 추세

- 인 구 : 23,295세대/45,816명 • 면적 : 2.83㎢(상업지역 1.88㎢, 전체면적의 56%)
- 총예산 : 133.147억원(일반 115.869억원, 특별 17.278억원/재정자립도 21.7%)
- 산 업 : 11,902개 사업체(도소매,운수업,숙박·음식점업,금융·보험업 91.89%)
- ※ 용두산자갈치관광특구(2008.5.14.지정, 1.079㎢, 중구 38% 차지)
- ※ 지역공동체 현황(사회적기업 7개, 마을기업 6개, 협동조합 14개, 자활기업 3개)

#### ○ 중구형 사회적경제 활성화 모색

- 산복도로 르네상스 사업으로 주민 역량 강화 및 거버넌스형 지역공동체 조성
- 노인위주 인구분포(초고령화 사회 진입 20.9%), 고지대 중심 저소득 밀집상황 고려, 지역 적합형 사회적경제 체제 확립

### ■ 도시형 지역공동체 성공모델을 만들자!!

#### ○ 사회적경제 협의체 구성, 협의회의 개최로 성공 모델 구상

- 사회적경제 일자리 창출 협의회 구성 : 9개 기관 대표(대한노인복지관, 대한노인회, 중구시니어클럽, 부산일자리창출협동조합, 중구사회복지관, ㈜엠아비, 산리협동조합 등)
- 사회적경제 협의체 구성 : 12인(사회적·마을기업 대표 구성), 정례회의 개최(4회)
- 원도심 문화 창작 공간 “또따또가” 구성 : 23개소, 77실, 사업비 4억

#### ○ 지역 내 사회적경제 활성화를 위한 기업 간 MOU체결

- 기업 간 협약 체결(2회) : (재)윤익인력개발원, ㈜롯데마트
- 일자리 관련 조례 제정(3건) : 관급공사구민우대고용, 생활임금제, 공유 경제 활성화
  - 구민 맞춤형 취업성공패키지협약 체결 사회적경제 활성화 도모
    - 일시·장소 : 2015. 5. 25.(수) 15:00 ~ , 중구청장실
    - 내 용 : 구민 맞춤형자격증취득, 일자리알선도모
    - 실 적 : 105명 신청, 29명 취업 연계
  - 롯데마트 중구민 우선 고용 협약 체결 사회적경제 활성화 도모
    - 일시·장소 : 2014. 7. 23.(수) 15:00 ~ , 중구청장실
    - 내 용 : 중구민 우대 고용 협약 체결
    - 실 적 : 125명 신청, 43명 취업 연계
  - 일자리관련 조례 제정
    - 관급공사 구민 우대 고용에 관한 조례 제정(2015. 10. 8.)
    - 생활 임금제 도입과 시행 조례 제정 관련 검토(2015. 8. 23.)
    - 공유경제 활성화 조례 제정(2016. 7월 예정)

○ 도심형 거버넌스 구축 ▶ 산리협동조합

- 산리공동체준비위원회구성('12.7월)⇒산리마을회관준공('13.3월)⇒협동조합설립('13.7월)
- 중구청-산리협동조합 위탁협약 체결('13.9월 ~ )
- 주요사업
  - 반올림사업
    - 마을카페 : 지역주민의 사랑방 역할, 문화공연, 사진 전시 등
    - 천일염판매 : 자매결연영광군천일염택배, 저염건강소금만들기체험
    - 농산물 직거래 장터 : 도농간 교류 협력,지역민 가게 물가안정
  - 창조 벨트 구축 사업
    - 전통조각보 만들기 사업(3개구 협업, 주민일자리창출사업)
    - 마을기업 상품 홍보관 운영
    - 산복도로 생활 인문콘텐츠 프로그램 운영
  - 작은 도서관 운영
    - 작은도서관 조성(마을공동체역량강화사업)
    - 청소년 공부방 및 지역주민 독서공간
    - 주민 소모임 및 체험 공간 활용
  - 마을지기 관리사무소
    - 주택유지서비스 취약계층 위주 긴급서비스
    - 공구 무료 대여 서비스
    - 우산 대여 및 가방 우산 무료 수선 서비스
  - 마을역사 문화체험
    - 마을해설사양성 마을골목 투어 3코스 개발
    - 우리동네 이바구 탐방(영주2동 주민자치센터 연계)
    - 전통 떡만들기및 저염소금만들기체험 등(산복도로버스투어 체험)
  - 산리마을 부두막사업
    - 마을공동체 역량강화사업
    - 전통비법 요리강좌, 반찬가게 운영 등
- 주요성과
  - 중구 지역 네트워크 형성 : 중구 민간협의체 결성(보수동 책방골목번영회의 11개 단체)
  - 산복도로이야기 책자 발행 : 마을해설사 양성(20명) ⇒ 마을투어 개발 및 운영(3코스)
  - 산복도로 주민한마당 개최 : 부산광역시 주관 산복도로 50주년 마을축제 등 3회
  - 문화프로그램 운영 : 40회 600여명, 공동작업장(매주 월요일) 운영 : 60회
  - 우리 동네 녹색장터 개최 : 2014년 6월 ~ 현재까지(매월 마지막주 토요일, 총 17회)
  - 주민역량강화 교육 : 30회 328명, 도시옥상텃밭 조성 : 1개소, 150㎡
  - 연간 매출액 증가 : 연매출액 1억2천만원(2013년 대비 615% 증가)



- 협동조합 주민참여 극대화 : 100명(2013년 52명 대비 50%증가), 녹색장터,공동작업장운영
- 지역공헌활동 : 지역축제개최(3회), 지역사회기부활동(15회, 2천만원상당), 지역관광상품
- 수상현황
  - 부산광역시 창조도시재생 우수사례 장려(2014. 12.)
  - 부산광역시 마을 만들기 우수공동체 유공 훈장 및 지원센터 우수마을 선정(2014. 11.)
  - 2015 전국 우수 마을기업 선정 장려(2015. 9.)

## ■ 아름다운 길 문화가 있어 행복한 서동 미로시장

(부산광역시 금정구, 469p)

### ■ 동고동락(同苦同樂) 지역상인 유대결속 및 역량강화

- 3개시장 연합 상인협동조합 구성 운영
  - 구성 : 서동시장, 서동향토시장, 서동전통골목시장 3개 연합하여 '서동미로시장 상인협동조합' 구성
  - 인원 : 상인 391명 중 387명 가입/ 408개 점포

### ■ 글로벌 바다 속을 항해하는 네비게이터 서동 미로시장

- 유니세프 한국위원회와 금정구 유니세프 협력도시 협약 체결(2012년)
  - 세계 최초 서동 유니세프마을 선포(2013년) → 서동 모든 어린이가 행복한 유니세프 마을
  - 독일, 홍콩 등 세계 각국 자원봉사자 등 3개월씩 머물며 상인과 인터뷰
- 유니세프 작은 도서관 조성
  - 위 치 : 부산 금정구 서동로 115-1(서동미로시장 내)
  - 규 모 : 장서 3,300여권 열람석 20석
  - 동화구연, 놀이체험 등 아동프로그램, 무료 외국어 강좌 → 아프리카 어린이 돕기 유니세프 홍보
- 유니세프 아우인형 전시회 개최 연 3회
  - 아우인형을 통한 어린이 교육의 장 마련 → 부산 유일의 유니세프 아우인형 만남의 성지 역할
- 아프리카 영화제 개최 연 2회
  - 아프리카 지역전문가 창업전문가 강연 공연 영화상영 등 → 부산 서동을 중심으로 아프리카간 문화 네트워크 형성
- 한미 청소년 교류캠프 및 국제워크 캠프 개최 2회 100명
  - 다문화 이해 세계시민 가치관 함양 → 서동미로시장 전세계 문화의 교류의 장 마련
- Earth Hour 행사 및 UN 세계평화의 날 부산캠페인 개최

- 어스아워('15.3.28) : 부산 유일 개최 청춘 다방 한시간 불끄기 등
- UN 세계평화의 날 캠페인('15.9.19) : 평화기원 메시지 작성 등 → 상인회 방문객들이 함께 참여하는 국제적 행사

## ■ 사회적기업과 주민이 하나로, 상생하는 서구 사회적경제

(광주광역시 서구, 477p)

### ■ 사회적경제 네트워크 구축 및 활성화

- 사회적경제 자치협의체 간 소통 채널을 활성화하여 상생·협력관계를 통해 주도적인 경영활동 연대 구축
- 새로운 시도 : 사회적기업과 주민이 함께 만드는 「상생 프로젝트」 추진
  - 추진방향
    - 사회적경제 기업주체간 상호 연대와 협동을 통한 지역문제 해결 및 지역공동체 구현
    - 사회적기업의 사회서비스 실천을 통한 사회적경제 공동체 구축
  - 추진개요
    - 추진시기 : 2016. 4월 ~
    - 참 여 : 21개 업체 45명(사회적기업 15, 개인기업 6, 자원봉사단 13명)
    - 내 용 : 사회적기업과 주민이 함께 나누는 작은 행복을 통해 상생하는 지역사회 실천
    - 재원확보 : 사회적기업, 일반기업, 지역주민의 후원 및 재능기부, 자원봉사

## 전국 기초단체장 매니페스토 경진대회 우수사례집

(2017, 한국매니페스토실천본부)

## ■ 사람중심의 가치 실현! 따뜻한 사회적 공유 공동체로 완성되는 더 큰 수원

(경기도 수원시, 11p)

### ■ 공유문화 확산을 통한 공유경제 활성화- 공유경제 제도적 기반 마련

- 수원시 공유경제 활성화에 관한 조례 제정('16. 6. 14)
  - ⇒ 제도적 지원을 위한 여건 마련

- 시 홈페이지내 「시민공감」 공유컨텐츠 제작 제공('16. 6. 1.)
  - ⇒ 부서별 공유사업 정보 제공 - 4개 분야 19개 사업
  - ⇒ 공공기관의 공유사업 정보제공으로 공유경제 활성화 도모

#### ■ 공유문화 확산을 통한 공유경제 활성화 - 공공부문 공유경제사업 활성화

- 시민생활과 밀접한 공유사업 추진

##### 【공구도서관 운영 : 4 → 8개소】

- 2016년(시범) : 4개동(정자2동, 세류2동, 지동, 매탄3동)
- 2017년(확대) : 파장동, 서둔동, 인계동, 매탄3동
- 운영실적(2016. 2. ~ 2017. 6.) : 430건(월평균 27건)
- 온라인 거래로 공유경제 활성화를 위한 공유경제 플랫폼 운영(2017. 10월 개소)

##### 【장난감 도서관 및 물품 대여】

- 도서대여 18개 도서관 운영
- 장난감 도서관 8개소 운영 : 119,413건(2015년 91,641건 대비 30.3% 증가)
- 휠체어 등 재활용구 대여 : 159대 / 우천 시 주민대상 우산 대여 : 18대

##### 【공공시설 야간 / 휴일 유휴공간 확대 개방】

- 홈페이지 공공시설 개방 예약시스템 신설 운영('16.2.16.)
- 수원시 공공시설 개방 및 사용에 관한 조례 제정('16.2.16. 공포)
- 공공시설 통합안전관리 시스템 운영('16.2.1 ~ '16.12.24.)

##### 【공공와이파이 구축 및 공공데이터 개방】

- 178개소 와이파이 구축(버스정류장, 전통시장, 복지시설 등 다중이용시설)
- 공공데이터 정보시스템 60% 개방

##### 【지식·재능기부로 일상 생활 속 공유】

- 찾아가는 자전거 이동수리센터 운영 : 140회 4,871대 정비
- 무료법률상담서비스 '우리동네 마을변호사' 운영
- 정자2동 주민센터 : 20회 106명 법률상담

#### ■ 『공동체 시스템』을 활용한 실패 없는 정읍형 사회적경제기업 육성

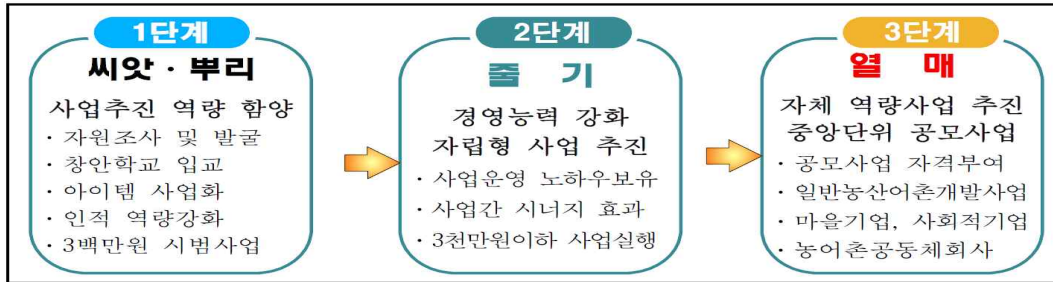
(전라북도 정읍시, 57p)

#### ■ 『공동체활성화』를 통한 사회적경제 인프라 구축

- 사회적경제기업이 성장할 수 있는 환경 및 네트워크 구축
- 정읍시민창안대회 추진

- (공동체 활성화 모델) 공동체 의식, 주민의 역량에 따라 단계별 마을사업을 추진하기 위한 공동체 활성화 모델 구축

○ 단계별 지역공동체활성화 모델



■ 아파트 공동체 활성화 사업 추진

- (내 용) 단절된 공동체 문화를 복원하기 위한 아파트 공동체 활성화 추진
- (기 간) 2014년 ~
- (대 상) 정읍시 공동주택 25개소
- (주요내용) 아파트공동체의 소통문화 복원, 지역자원을 활용한 사업 추진

■ 지역공동체 조직의 네트워크 구성 및 상호협력시스템 구축

- 공동체페스티벌 : 2014년 ~ 매년 2회
- 지역공동체 프리마켓 운영 : 2013년 ~ 년중 운영
- 마을점빵 운영 : 2016년 ~ 년중 운영

■ 사람중심 사회적경제, 따뜻한 일자리 창출

(경상북도 칠곡군, 116p)

■ 사회적경제기업 활성화를 위한 상호협력

- 사회적경제기업 활성화 업무협약
  - 협약대상 : 칠곡군 ↔ 경북 사회적경제 통합지원기관 ‘(사)지역과소셜비즈’
  - 주요내용 : 사회적경제기업 교육, 연구사업, 컨설팅, 네트워크 구축 등
- 사회적기업 및 협동조합 협력 양해각서 체결 지원
  - 협약대상 : 사회적기업 ‘(주)아이밍키’ ↔ 협동조합 ‘무림두레마을’
  - 주요내용 : 전자상거래 구축·공유, 산업·인적 네트워크, 공동브랜드 개발
- 우수 사회적기업 및 예비사회적기업/창업가 멘토-멘티 협약 운영

- 협약대상 : (주)제일산업↔(주)흙내음도예마을, (주)아이밍키↔EMO컴퍼니
- 주요내용 : 우수 사회적기업의 행정·회계 및 고용노동부 인증 노하우 전수

○ 예비사회적기업 및 지역생산자 협력 양해각서 체결 지원

- 협약대상 : 해당수산협동조합 ↔ 지역 물적자원 생산자 ‘조수경’
- 주요내용 : 예비사회적기업 제품 원재료를 지역에서 수급, 기타 공동발전 등

## ■ 인문학마을의 사회적기업화

○ 「칠곡 인문학마을 협동조합」 출범

- 2013~2014년 인문학마을 조성 및 마을공동체 콘텐츠 개발
- 2015. 1. 21. 관련부서·지원기관 협력 속에 「칠곡인문학마을협동조합」 설립
- 2017. 5. 15. 2년간의 협동조합 운영을 통한 수익금으로 사무실 개소

○ 사회적기업 전환 노력 ⇒ 2017년 5월 사회적기업 인증요건 충족

○ 인문학사업의 소셜비즈니스 성과(2016년)

구 분		추진사업명	소득창출	일자리창출
계			200백만원	44명
칠곡 인문학 협동조합		인문학이 있는 할매할배의 날	40백만원	9명
		성인문해교육 백일장 위탁	40백만원	9명
인문학 마을	가산면 학상리	카페, 체험, 축제	50백만원	5명
	북삼읍 어로리	할머니연극단 할머니밥상	20백만원	13명
	왜관읍 금남리	농촌체험	40백만원	5명
	왜관읍 매원리	인문학여행, 체험	10백만원	3명

## ■ 마을공방 육성을 통한 지역단위 공동체 인프라 구축

○ 북삼읍 소망을 간직한 목공소 만들기 ※ 행자부 공모사업 선정

- 사업기간 : 2016.07. ~ 2017.07.
- 사업량 : 1개소(작업장, 체험장 등)
- 운영주체 : 목공동아리(회원 : 16명)
- ※ 마을공동체기반, 안정적 일자리 창출

## ■ 행복공동체 성공, 지역사회 희망 쏜다!(부제 : 우리의 행복을 모두에게)

(경상남도 남해군, 131p)

### ■ 파독 교포와 함께하는 독일마을 행복공동체 운영

- 사업위치 : 경남 남해군 삼동면 예술길 3 일원
- 사업기간 : 2014년 ~ 2017년
- 사업주체 : 독일마을 행복공동체 영농조합법인
  - ※ 2014. 5. 27. 자립형 마을기업 지정(행정자치부)
- 사업비 : 153백만원(국비 65, 도비 19.5, 군비 45.5, 자담 23)
- 사업내용
  - 독일마을 체험관광 프로그램 및 독일 수제소시지 만들기 체험·판매 운영
  - 독일마을 콘텐츠 개발을 통한 마을공동 수익증대
  - 지역상권 활성화 공동 도모 및 독일교포 주민들이 참여하는 지역일자리 창출

## ■ ‘강북구! 사회적경제, 만나서 길을 열다’ - 사회적경제 활성화 기반 구축 사업

(서울특별시 강북구, 149p)

### ■ 민관협력 파트너십 및 거버넌스 강화

- 사회적경제 민간 네트워크 『강북구사회적경제협의회』 출범('15.9.9.)
  - 사회적경제 기업(조직) 당사자 연합체 네트워크 구축 지원
  - 참여조직 : 32개 사회적경제 조직
- 『강북구-한신대학교』 업무협약 체결('15.10.05.)
  - 한신대학교 서울캠퍼스 내 ‘강북구 사회적경제통합지원센터’ 설치
  - 사회적경제 발전을 위한 교육 프로그램 협력 추진 등
- 공동주택(아파트) 사회적경제 활성화 업무협약 체결('16.~'17.)
  - 벽산라이브파크아파트('16. 7. 20.) 및 SK북한산시티아파트('17. 6. 26.) 협약 체결
    - 입주민 대상 사회적경제 교육 및 컨설팅 지원, 사회적경제 유기적 협력
    - 사회적경제 체험 프로그램 제공, 사회적경제 문화체험 장터 운영 등

## ■ 사회적경제, 민·관 협치만이 답이다!

(서울특별시 금천구, 165p)

### ■ 민·관·학 협치의 결실, 사회적경제 특구를 통해 마을과 학교의 변화가 시작되다.

#### ○ 전국 최초! 학교 급식 사각지대 문제점 공동 해결

- 민·관·학 협업을 통한 금천초등학교 조식 제공 스타트!
  - 학교 측의 반조리 제품(어묵, 햄) 미사용 등 친환경 식단 요구 수용
  - 사회적경제 기업간 협업 추진(식자재 공급 기업 + 조리·배송·배식 담당 기업)
  - 조리 ⇨ 배송 ⇨ 배식까지 사회적경제를 통한 원스톱 조식 제공 성공
- 추진성과
  - 금천초 급식 사례가 학교장간 입소문을 통해 확산되어, 2달만에 7개교와 협약을 체결하고 100여명 학생에게 건강한 아침식사 제공중
  - 금번 급식 제공 사례를 통해 사회적경제 기업에 대한 신뢰를 구축함
  - 학교 급식 사업의 문제점 해결을 통해, 향후 교육 분야까지 상호협업을 확대할 수 있는 중요한 계기 마련

#### ○ 학교협동조합 및 사회적경제 동아리 신설 지원

- 「동일여상」 협업을 통한 사회적경제 가치 전파 추진
  - 취약계층 학생과 함께 사회적경제 패션봉제 사진전(패션쇼) 합동 개최
  - 사회적경제 기업과 창업 프로젝트 진행을 통해 수익금 전액 장학금 기부
  - 학교 사회적경제 동아리 신설 및 지원(월 1회 프로그램 진행)
- 엄마밥 프로젝트를 통한 학교 협동조합 설립 추진
  - 학부모와 함께 취약계층(문교초등학교) 학생 반찬 지원 실시
    - ※ 사회적경제 기업 협업 : 식자재 제공, 조리실 지원 및 레시피 제공
  - 방과후 돌봄 협동조합 설립을 위한 학교·학부모·특구 추진단 협업 진행
- 지역내 학교, 학생, 학부모에 사회적가치 확산 추진
  - 관내 학교협동조합(독산누리 및 한울타리)의 사회적가치 홍보 대사 역할 수행
  - 혁신교육지구 학부모회 및 운영위원회 분과 참여를 통한 사회적경제 가치 확산

#### ○ 전국 최초 사회적경제 시범학교 운영 추진

- 사회적경제 연구모임 및 플랫폼 조성을 통한 시범학교 운영 추진

### ■ 민·관 협치를 통해 금천의 사회적경제, 날개를 달다.

#### ○ 자치구 최초 사회적경제 민·관 공동영업단 운영

- 운영개요

- 참여기업 : 관내 13개 사회적경제 기업 및 중간지원조직, 시·구 관계자
- 운영방법 : 월 1회 이상 공공기관, 민간기업 방문 홍보

- 운영성과

- 민·관 협업을 통한 사회적경제 판로 개척 사례, 자치구 벤치마킹 확산
- 공공기관과의 간담회를 통한 사회적 가치 공감대 형성
- 영업단 연계 사회적경제 기업 매출 발생(2016년 기준 76백만원)

○ 서울시, 나아가 글로벌한 공정무역 활성화 거점 구축

- 운영개요

- 운영시기 : 2016. 9월 ~
- 운영방법 : 민간운영(지역내 마을기업 민들레위커협동조합) / 위 치 : 금천구청 1층 로비

- 주요성과

- Gsef & ILO 사회적경제 컨퍼런스, 세계공정무역기구, 타 자치구 벤치마킹 방문
- 2년 연속 공정무역 자치구 특화사업 민·관 공동 유치 및 사업 추진
- 구 청사내 공정무역 매장 운영을 통한 직원·주민 공정무역 인식 확산
- 공정무역 컨퍼런스 및 캠페인, 교육 개최를 통한 사회적가치 확산
- 민·관 협업을 통한 공정무역 매장 설치 및 사업 추진을 통해 서울시, 나아가 글로벌한 공정무역 활성화 거점으로 자리매김함

○ 도시재생의 첫 걸음, 민·관이 함께 하는 마을관리소 프로젝트

- 사업목표 : 구 특성상 노후주택이 많은 지역에 아파트 관리소와 같은 주거 돌봄 서비스 제공 금천구 특화 마을관리소 구축

- 추진주체 : 소정당협동조합 및 마을건축협동조합(지역내 건축협동조합)

- 추진성과

- 마을관리소 우수사례 조사 및 사례집 발간(별첨)
- 도시재생 희망지 사업과 마을관리소 연계 추진 방안 마련
- 지역 건축협동조합 및 주민과의 협업을 통한 금천만의 마을관리소 모델 수립

○ 민·관 협업을 통한 사회적경제 허브센터 구축 우수사례

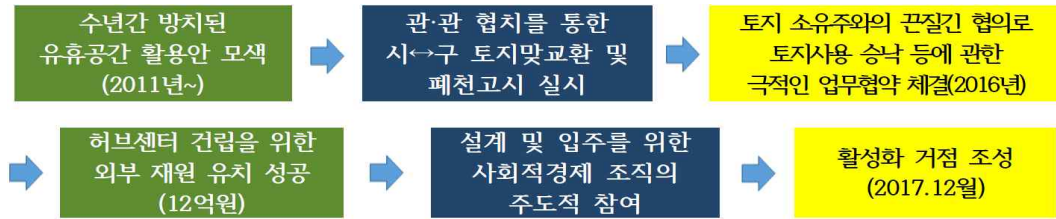
- 사업개요

- 사업기간 : 2016. 10월 ~ 2017. 12월
- 사업내용 : 사회적경제 기업 입주공간 및 커뮤니티홀 조성
- 규 모 : 부지 450㎡, 연면적 688.9㎡(지상1~4층)

- 쟁점사항



- 40년 이상 구에서 점유한 사유지에 대한 보상 및 활용방안(수년간 협의불발)
- 허브센터 신축에 따른 사유지 및 사유지 토지교환, 폐천 고시
- 허브센터 공간구성 및 운영에 따른 지역 사회적경제 조직의 참여
- 해결방안



## ■ 구정의 최우선 역점과제 “남동형 일자리 매칭”

### - PART II 풀뿌리 사회적경제 인프라 구축으로 일자리 창출

(인천광역시 남동구, 197p)

## ■ 남동구 청년 우수마을기업 육성(꿈꾸는 문화놀이터 “뜻”)

- 청년 주도 마을기업을 통한 지역공동체 형성

### ○ 경과

- 지역 청년 예술인 인적 자원 활용
- 2013년 지정된 남동구 청년 마을기업 ‘꿈꾸는 문화놀이터 뜻’ 지정
- 2014년 우수마을기업으로 육성

### ○ 매출 : 6억 8천만원(2014년 ~ 2017년)

### ○ 고용근로자 : 4명(2014년 ~2017년 일용직 고용횟수 : 250명)

### ○ 수상내역 : 2016년 모범 마을기업 인천광역시장상 표창 수상(인천광역시장상)외 다수

### ○ 주요활동실적 : 2016년, 2017년 로컬푸드한마당 기념식 진행 및 음향진행외 다수

### ○ 주요성과

- 2017년 하반기 고용노동부 인증 사회적기업으로 발굴 예정
- 해당 마을기업을 모델로 추가 예술인 청년 마을기업 발굴
  - 2017년 신규 마을기업 ‘예술인 협동조합 문화발전소’ 지정

## ■ 모두다 행복한 마을공동체, 부평구 사회적경제

(인천광역시 부평구, 206p)

### ■ 나눔과 더함 ‘부평사회적경제마을센터’ 개소 및 운영(2017.5월~)

- 사회적경제조직 마을공동체만들기조직 발굴 및 육성을 통한 복합허브센터기능 수행
  - 위 치 : 부평구 수변로 56(부개동) / 규 모 : 지상3층, 연면적 952.1㎡
  - 시설현황 : 센터사무실, 개인창업 및 법인창업 공간, 커뮤니티홀, 교육장 등
  - 조직현황 : 총 6명(센터장 1명, 직원 5명) · 운영방식 : 구 직영

### ■ 사회적경제 네트워크 구성 및 지원

- 사회적경제 협의체 ‘부평협동사회경제협의회’ 창립(2015.9.4.)
  - 준비모임 및 분과회의 14회, 워크숍 2회 지원
  - 참여단체 : 사회적기업, 마을기업, 협동조합, 자활조직, 신협, 생협 등 41개소
  - 모든 사회적경제 조직이 참여하는 협의체로 인천시 최초 구성
- 부평구마을기업 협의회 구성(2015.9.4.)
  - 8개 기업 참여, 군구 단위 인천시 최초 구성
- 부평협동사회경제협의회 간담회 개최
  - 구청장과의 간담회 개최 : 12개 기업 관계자 참가(2015.9.21.)
  - 협의회 공동대표와의 간담회 개최 : 6개 기업 관계자 참가(2016.3.8.)
  - 내용 : 사회적경제 정책 및 의견 공유, 민관네트워크 구축 방안 논의

### ■ 사회적경제 민관 거버넌스 구축

- 사회적경제 관련 모든 조직이 참여하는 ‘부평협동사회경제협의회’를 인천시 최초로 구성, 지원하여 민관 거버넌스의 기반 마련
- 사회적경제조직 간 협력사업을 지원하여 사회적경제에 대한 연대사업의 기초를 다짐

## ■ 철길마을 토박이 어르신의 인생역전 프로젝트

- ‘희망디딤돌 협동조합’ 오지마을의 희망이 되다.

(부산광역시 사상구, 181p)

### ■ 주민들의 작은 땀방울로 희망마을이 되다.

- 『희망디딤돌 사업』의 시작으로 희망의 싹을 틔우다.

### 희망디딤돌 사업

지역사회 내에서 주민들 스스로 지역내 인적·물적 자원을 활용하여 이웃 간 소통과 나눔을 통해 열악한 주거환경과 복지수준을 향상시켜 나가는 **주민 주도형 「사상형 복지마을」** 만들기 사업

○ 주민 주도 복지공동체 사업 『희망디딤돌 사업』 진행

- 2010. 11. 『주례2동 희망디딤돌 복지공동체』 결성·주민 욕구조사

- 지역유지, 마을 통·반장 등 주민 15명으로 희망디딤돌 복지공동체 구성, 주민센터·구청과 함께 지역실태조사 및 주민욕구 조사 실시 ▷ 주거환경 개선(61가구), 생계지원(42가구), 생활환경개선(24가구), 마을범죄 예방분야(40건), 마을공터 쓰레기 정리 등 주민 욕구 파악  
→ 문제해결을 위해 마을주민들 중 목수, 미장, 페인트, 도배 기술자 등을 발굴하여 재능나눔 봉사단 “주례2동 주거환경 개선봉사회(18명)” 결성 ▷ 지역 독지가로부터 모금한 기부금으로 빗물 새고 곰팡이 슬은 독거노인 가구부터 집수리 추진

○ 지역사회의 도움으로 용기와 힘을 얻다.

- 철길 오지마을의 변화하는 소식이 인근 지역과 언론을 통해 알려지면서 각계에서 후원과 봉사의 손길이 쏟아지기 시작
  - 부산해군작전사령부 미8군 소속 모빌봉사단 ▶ 무너진 담장, 공동화장실, 난간수선, 세대별 우편함 100여개 제작 지원
  - 지역 집수리 재능 봉사단 ▶ 빗물로 무너지기 직전인 저소득가구 9채 수선
  - 경남정보대학교 교수회 ▶ 밑반찬 후원, 가사(간병)활동, 생계비 지원, 장학금 후원, 취업알선 등
  - 이마트 사상점 ▶ 마을공터 쓰레기 투기지역 꽃밭 가꾸기 봉사
- 마을에 대한 소식이 중앙에 까지 전달되어 2011년 5월 진수희 보건복지부장관의 방문에 이어 2011년 7월에는 김황식 국무총리 방문으로 이어짐  
→ 마을주민을 격려하며 마을환경 개선 사업비 5억원 지원, 오랜 숙원사업이었던 마을 짬지공원조성과 골목길 정비사업 추진함.
- 2013년 11월 이마트와 희망나눔 프로젝트 “슬레이트 지붕 교체 지원” 협약추진지역유통업체인 e마트와 협약하여 e마트 바자회 수익금으로 비새는 가구의 슬레이트지붕을 교체해 주는 사업 추진

○ 주민의 노력으로 오지마을이 희망마을 되다(성과)

- 정부 예산지원 없이 주민의 참여와 노력으로 마을환경 개선 ▷ 주민의식 변화 → “하면 된다”는 자신감 고취, 지역공동체의식 확산
- 사업 시작단계부터 주민의 욕구와 의견을 반영하면서 주민의 눈높이에 맞추어 함께 진행함으로써 행정 신뢰도 제고
- 마을공동체 우수 활동사례로 타지방자치단체 벤치마킹 쇄도, 부산의 각 대학교 사회복지학과 학생들의 지역복지사업의 현장 학습장으로 방문
- 열악한 마을 환경 개선

- 주거개선 : 도배장판, 집수리 총 64개소
- 생계지원 : 장학금, 취업알선 등 18세대 10,960천원
- 생활환경개선 : 쉼터, 꽃동산, 벽화, 마을공터 쓰레기 정리(25톤)
- 안전한 환경 확보 : CCTV 3개소, 보안등 22개소 설치
- e마트 비세는 슬레이트 지붕 보수 : 26세대

## ■ 지속가능한 복지공동체를 위한 또 다른 도전 “협동조합의 길”


○ 상생하는 마을식당 “냉정골 희망밥상” 운영을 시도하다.

### 희망밥상 운영 개요

- ❖ 추진주체(소재지): 주례2동 희망디딤돌 복지공동체(주례2동 철길마을)
- ❖ 사업예산: 부산시 커뮤니티 뉴딜사업 공모 > 마을기업지원금 50백만원
- ❖ 운영인력: 상근인력 2명, 시간제 8명 (마을주민)
- ❖ 수 익 금: 월매출 300만원

- “냉정골 희망밥상”이 이룬 작은 성과

- 일자리 창출(연인원 750명), 소득창출(연 순수익 16백만원)
- 마을공동체 활성화 > 월1회 지역 어르신과 식사 나눔, 어려운 이웃에 밀반찬 배달, 희망 쿠폰 나눔 사업(506명 2,300천원), 마을잔치(1회), 국화축제(1회)
- 냉정골 희망밥상이 주축이 된 제11회, 제12회 전국주민자치박람회 2년 연속 지역 활성화 분야 “우수상”수상

※ 언론보도  연합뉴스(2012.11.07.) 부산 사상구, 주민 스스로 “희망밥상” 차려요 / NSP통신(2012.11.07.) 부산 사상구, 주민 스스로 차리는 “희망밥상”

○ 지속가능한 마을공동체를 위한 더 큰 선택! 「디딤돌 식품」 협동조합

### 디딤돌 식품 협동조합 운영 개요

- ❖ 추진주체(소재지): 주례2동 희망디딤돌 복지공동체(주례2동 철길마을)
- ❖ 사업예산: 행정자치부 (마을기업지원금 50,000천원, 자부담10,800천원)
- ❖ 조 합 원: 20명 (마을주민) / 월매출: 150만원

- 디딤돌 식품 운영 내용

- 전통장류(된장, 고추장), 저장성 건강음료(석류, 오미자, 파인애플, 매실발효액), 웰빙 침출차(우영, 돼지감자) 제조 및 판매
- 유아·어린이 체험프로그램 운영, 다문화 가족 요리교실 운영
- 복지관, 구청, 주민센터 등 각종 행사시 전통차 등 기념품 제작·판매
- 수익금의 20%를 마을공동체 활성화 나눔 프로그램 운영에 사용

- “디딤돌 식품”이 이룬 성과(2016. 9월~현재)

- 성과 중심이 아닌 “사람중심”의 마을 만들기 실현
- 살던 곳에서 지속 가능한 복지공동체 정착 → 고령친화마을의 롤모델로 자리매김
- 어르신이 만든 마을기업 “희망디딤돌협동조합”으로 일자리창출 및 자립도모
- 『디딤돌 식품』 추진 실적
  - 복지관, 구청, 주민센터 행사 기념품 제작·판매 7회
  - 유아·어린이 현장체험 4회, 다문화가정 요리교실 3회
  - 기업체 설명절 선물세트 제작·판매 2개소
  - 타지자체 벤치마킹 : 경남밀양시 등 3개 기관

## ■ 경제 양극화 해결을 위한 사회적경제의 새로운 패러다임으로 일자리를 창출하다

(대구광역시 동구, 189p)

### ■ 사회적경제 협의회 구성·운영

- 구성 현황 : 16인(사회적기업10, 마을기업4, 일반2)
- 운영 실적 : 9회
  - 정기총회(3회): '15.4.22, '16.2.29, '17.2.28
  - 임시회의(6회): '16.6.24, 6.28, 7.12, 9.1, 10.28, 11.22



## ■ 마을과 사회적경제를 잇는 1洞 1사회적경제조직 육성

(광주광역시 서구, 222p)

### ■ 1洞 1사회적경제 조직 육성 기반조성

- 마을만들기로 육성된 마을공동체를 대상으로 사회적경제에 대한 인식 확산과 공감대 형성
- 마을공동체 발굴·육성을 위한 공모사업 추진 : 2014 ~ 지속
  - 마을만들기 공모사업 선정현황 : '15. 74건/397백만원→'16. 103건/1,283백만원
    - 2017 서구 좋은 마을 만들기 사업 공모 결과
      - 선정 현황 : 59개 단체 총 196,118천원 예산 규모(자부담 포함)
      - 공모 분야 : 이웃사촌, 공동체 활성화, 씨앗, 커뮤니티 공간 총 4개 분야
- 마을리더 및 공동체대표 간담회

## ■ 사회적경제 네트워크 구축 및 활성화

- 사회적경제기업 협의체 구축을 지원하고 지속적인 워크숍·간담회를 통하여 민·관이 함께하는 사회적경제 네트워크 활성화 추진

○ 사회적기업협의체, 협동조합협의체 구축·활동

○ 사회적기업협의회 주관 상생 프로젝트 추진

- 목 적 : 사회적기업의 연대와 협력을 통한 지역문제 해결과 지역공동체 실현을 위한 사회적기업 상생프로젝트 추진
- 추진시기 : 2016. 4 ~
- 재원확보 : 사회적기업, 일반기업, 지역주민의 후원 및 재능기부, 자원봉사

## ■ 사랑과 일자리를 나누는 사회적경제 활성화

(울산광역시 중구청, 239p)

## ■ 중구사회적기업협의회 구성

○ 구성일자 : '13. 11월

○ 구성인원 : 15명(예비 포함 사회적기업 대표)

○ 구성목적 : 상호 협력체제 구축 및 상호 교류, 발전방안 마련 등

○ 주요사업 : 취약계층 봉사(연 1회), 전국 우수 사회적기업 탐방(연 1회)

## 지역공동체 활성화 우수사례

(2017, 행정자치부)

## ■ 「도시민박촌 이바구캠프」 마을재생의 성공케이스

(부산광역시 동구, 3p)

## ■ 마을기업 다운산 마을을 중심으로 공동체 활성화

- 2016년 7월 행정자치부에서 마을기업으로 선정된 “다운산마을”을 중심으로 체류형 관광상품 개발, 게스트 하우스, 체험프로그램 등의 운영을 통한 다양한 수익사업 추진을 바탕으로 지역주민의 소득 및 일자리 창출

- 도시재생 선도지역 도시재생대학, 도시민박촌 운영 주민워크숍, 도시농부 프로그램 등 주민과 청년이 함께 자립할 수 있는 다양한 프로그램 사업 추진

## ■ 태백시 조탄마을의 마을 활성화 성공사례

(강원도 태백시, 51p)

### ■ 조탄마을영농조합법인 설립

- 마을기업인 조탄마을영농조합법인 설립을 통해 마을 발전의 기반 조성
- 수작업을 통한 전통과즐 생산 및 판매, 금굴을 활용해 묵은지를 숙성·보관·판매 등 지역자원 활용을 통한 일자리 및 소득 창출로 마을 공동 자립기반 구축
- 허름한 폐가를 활용하여 방문객에게 소원성취 및 휴식처로서의 공간 제공을 통한 소득 창출

## ■ ‘대박’으로 대박을 꿈꾸는 산대리마을

(충청북도 보은군, 56p)

### ■ 잘산대영농조합법인 설립

- 산대리 주민들이 주축이 되어 잘산대영농조합법인을 설립하여 산대권역 사업 종합정비사업을 주관하는 것은 물론 농촌 체험프로그램 운영, 잘산대 대박축제 개최 등 산대리 마을공동체 활성화의 기반 조성
- 마을회관, 경로당 리모델링을 통한 공간 확보, 공예 체험장, 공연장 등 공동체 활동의 활성화를 위한 물리적 기반 확보

## ■ ‘순창군 서지마을’ 마을기업 소득 증대사례

(전라북도 순창군, 73p)

### ■ 지역의 자산을 효과적으로 활용하기 위해 마을기업 설립

- 2013, 2104년 행정자치부 마을기업 육성사업, 2016년 전북도청 마을고도화사업 선정을 통해 마을기업 설립 및 관련 사업 시행
- 마을기업 설립을 바탕으로 조합원들을 중심으로 한 가공사업 등을 통해 마을주민의 소득향상 및 지역공동체 활성화

- 마을 공동체 구성원간 유대감 형성 및 공동체 활성화를 위하여 마을에 계신 예술가분들과 어우러져 장승, 난타 및 사물놀이, 작은음악회, 문학활동 등 마을축제 개최

## ■ 사회적기업과 함께 가는 아파트공동체

(전라남도 목포시, 103p)

### ■ 아파트 공동체 목포 인스빌 행복공동체

- 2016년 행정자치부 어르신·아파트 공동체 활성화 공모사업에 아파트 공동체로써 전남형 (예비)사회적기업 (주)미향과 공동체로 참여하여 주민들의 의견을 반영하는 작업과 물리적 환경 개선을 통한 아파트 공동체 활성화
- 공방의 강사 양성, 공예 및 취미활동 등 다양한 공동체 프로그램 전수 등 사업체계 구축을 바탕으로 주민역량 강화와 함께 문화예술 향유 기회 제공
- 주민과 함께하는 작은음악회 개최 및 단지 내 꽃가꾸기 사업 등을 통한 공동체 홍보

## ■ ‘달맞이 서당골 문성마을’ 소득공동체 도전기

(전라남도 순천시, 109p)

### ■ 주민주도형 지속가능한 마을공동체 형성

- 농업법인 인이지를 결성하여 마을사람들과 농촌체험활동 진행을 통한 새로운 소득창출 및 공동체의 실천적 경험 체험
- 농업회사법인 (주)서당골을 통해 전통 식재료 생산 및 판매를 통한 지속가능한 마을공동체 형성
- 마을 사람들이 도와주는 봉사적 노동협동 방식인 마을공동울력이 15년 만에 재개
- 두레공동농업, 도농융합농경, 3농가1특화 작목 등의 사회적 자본 형성
- 마을소득공동체센터를 중심으로 다양한 소득공동체가 유기적으로 결합하여 마을 전체가 주민들의 삶터, 일터, 놀이터가 되어 주민의 삶의 질 향상에 기여



## ■ 영주시 구성마을 할매 할배들의 행복만들기

(경상북도 영주시, 119p)

### ■ 사회적 협동조합 설립을 통한 일자리 및 소득 창출

- 할매 목공장 사회적협동조합, 할배 목공사 사회적 협동조합을 통한 목과 두부 그리고 목공예품 생산 및 판매
- 해당 수익을 일부를 동네의 열악한 주거환경 개선, 독거 어르신 식사대접 등 지역공동체를 중심으로 동네의 사업을 직접 운영하여 일자리를 창출하고 수익을 사회에 환원하는 마을공동체 활성화의 선순환 구조 형성

## ■ 아름다운 사람들이 더불어 사는 철쭉행복마을공동체

(부산광역시 북구, 174p)

### ■ 텃밭을 매개체로 한 美(미)더덕협동조합 설립

- 영구임대단지 아파트의 유휴지에 텃밭 조성에 따른 주민들의 자발적인 참여를 바탕으로 한 텃밭 공동체 형성
- 텃밭공동체의 역량과 발전 가능성을 기반으로 하여 먹거리를 이용하여 건강한 삶과 소통하는 지역 문화를 만들고자 아름다운 사람들이 더불어 사는 덕천마을이라는 의미의 美(미)더덕협동조합 설립
- 마을기업 엄마손 반찬가게 운영을 통한 일자리 창출을 비롯한 공동체 활동 홍보에 기여
  - 엄마손 반찬가게 운영을 통한 주민들과의 자연스러운 만남을 통한 공동체 활동 홍보, 친환경반찬으로 독거 노인들의 영양상태 개선
  - 반찬가게에 지역주민 고용을 통한 일자리 창출, 착한요리교실 운영 등을 통한 주민들의 기업이라는 이미지 창출

## ■ ‘천사길 사람들’의 마을살이 이야기

(전라북도 전주시, 237p)

### ■ 천사길 사람들 공동체를 중심으로 한 마을공동체 활성화

- 노후 건물 벽화조성, 사계절 천사화단 만들기 사업 등 주민들의 자발적인 참여를 통해 모두가 마을 주민이라는 공동체 구성원으로서의 의식 변화에 기여

- 마을 거점공간인 천사마을 공동체 공방 개소를 통해 주민들에게 소통의 장 제공과 함께 천연염색 사업 활성화를 위한 근간 마련
- 비어있는 관내 초등학교 교실을 활용하여 천연염색 교육과 체험을 진행할 수 있는 공간 확보
- 개발한 상품들의 판매 등을 바탕으로 마련한 수익금을 통해 마을 독거 어르신들을 위한 따뜻한 밥상 후원, 소외계층 후원금 마련 등 주민자립형 공동체 환경 마련

#### ■ 천사길 사람들 협동조합 설립

- 천사길 사람들 공동체가 자립적이며 지속가능한 마을공동체로 이어질 수 있도록 독자적인 수익체계를 마련할 수 있도록 천사길 협동조합 설립

### ■ 꿈과 희망이 넘치는 ‘닥발골 행복마을’

(부산광역시 서구, 290p)

#### ■ 닥발골 행복협동조합을 중심으로 행복마을 공동체 활성화

- 닥발골 행복마을의 공동체 활성화를 보다 체계적으로 실현하기 위하여 2013년에 닥발골 행복협동조합이라는 법인공동체 설립
- 기존의 주민자치회와 함께 닥발골 행복협동조합 등 마을공동체와 행정기관의 협업을 통해 닥발골 그린테마공원 조성, 바리스타, 한지, 벽화 등 각종 체험프로그램 기획 및 운영
- 당산제를 비롯한 정기적인 닥발골 마을축제

### ■ ‘수원시 대추동이문화마을’ 마을공동체 성공케이스

(경기도 수원시, 343p)

#### ■ 마을을 가꾸는 돈가스 나들터 사회적 협동조합 설립을 통한 마을공동체 활성화

- 마을을 가꾸는 돈가스 나들터(마돈나) 사회적 협동조합 설립을 설립하여 마돈나 생돈가스를 판매를 통해 마을 가꾸기에 필요한 공동체 수익 창출
- 마돈나 사회적 협동조합은 수익 및 일자리 창출과 함께 소외계층 돌봄 사업 등 마을공동체 활성화위한 다양한 사업 수행

## ■ ‘부산 중구 산리마을’ 도시재생의 성공케이스

(부산광역시 중구, 613p)

### ■ 마을공동체 사업을 통한 수익 창출

- 마을 카페 설립을 통한 수익창출 및 커뮤니티 공간 제공
- 농산물직거래장터 사업 추진을 통한 수익 창출

## 행정서비스 공동생산 우수사례 1권

(2017, 대한민국지방자치박람회, 행정자치부)

## ■ 수영성 문화마을 조성

(부산광역시 수영구, 373p)

### ■ 마을 공동체 구성 및 활동 현황

- 대상지역 지역주민 상인등 다양한 지역 커뮤니티 조직이 구성되어 활발한 지역활동을 진행 중에 있으며 이를 통합하는 “주민협의체” 구성(2014.4.15.)
- 지역내 커뮤니티 구성 현황

지역 커뮤니티	설립년도	활동주체	활동내용
수영고적민속보존협회	1971	임원 및 회원 91명	-지역 전통문화예술 전승 문화학교 운영 - 무형문화재 전수 및 기획·상설 공연실시 등
수영팔도상가시장상인회	2006	팔도시장 상인	-월 1~2회 이사회 사업토의 및 추진 -상인대학운영 팔도시장상가 공용주차장 위탁운영, 원산지표시제 이행 등 국정시책 참여 -문화관광형시장 공모 추진
수영로터리상인회	2006	수영로터리 상가상인	-찾아가는 문화이벤트 상가거리축제 운영 -소외계층 이웃돕기(수영동,광안동)
수영동주민자치회	2000	수영동주민 자치위원	-주민자치회 프로그램 운영지원 -위풍당당 시니어노인대학 운영 -용기충기 공부방 운영 등
수영동 민간사회안전망	1999	지역주민 봉사단	-수영성사람들 소식지 발간 및 후원금 저소득층 나눔활동 전개

### ■ 수영팔도 문화마을 조성사업 지원계획 추진성과(2016년)

- 문화사랑방 운영으로 지속적인 마을커뮤니티 형성
- 주민주도형 운영체계 마련을 위한 주민공동체 법인 설립
- 지역자산을 활용한 다양한 콘텐츠가 제작되어 마을을 알리는데 기여

- 주민 중심의 편집위원회 구성과 「푸조와 곰솔」 정기간행물 등록
- 수영고고 동네발굴단, 벽사유희 제작 등 다양한 연계사업을 마을사업에 접목시켜 시너지효과

## ■ 도심 속 문화마을 형성을 위한 민·관 협의체 운영

(부산광역시 금정구, 433p)

### ■ 2017년 제1회 소정벚꽃 마실 축제

- 지역주민이 중심이 된 마을 축제를 개최함으로써 주민들 간 소통의 기회를 제공하고, 잃어버린 공동체 의식을 회복하고자 함
- 기존의 관 주도가 아닌 주민이 마을 축제의 주체로서 주도적으로 참여하여 주민 화합을 도모하고, 관내 성애원·선아원·애광원 등의 사회복지시설 13개소, 장전교회·광명사·금강사 등 4개 종교시설, 장전중학교, 금빛초등학교 학생들의 공연 및 참여를 유도하여 지역주민이 주인이 되는 한마당 놀이문화를 형성함

### ■ 소정마을 협동조합 설립·운영

- 추진배경 : 마을 축제를 계기로 주민들의 문화향유 기회 확대와 복리증진, 지역공동체 활성화 위한 구심점이 필요하다는 공감대 형성
- 추진과정 : 지역 마을축제 과정에서 형성된 민·관 협의체를 발전시켜 비영리 마을협동조합 설립을 통해 마을공동체 역량강화사업 추진
- 사업내용(마을공동체 역량강화 사업)
  - 사업명 : 소정마을 금샘로 문화거리 만들기
  - 사업기간 : 2018년 1월 ~ 5월
  - 사업예산 : 7,000천원
  - 사업내용
    - 금샘로 문화거리 조성을 기반으로 한 마을축제 기획
    - 지역철화인 "백록동천"을 기반으로 한 지역역사문화컨텐츠 개발
    - 마을공동체 역량강화 교육, 마을축제 우수사례 견학 등
- 사업내용(소정꿈나무 작은 도서관 지원 사업)
  - 사업기간 : 2018년 1월 ~ 12월
  - 위치 : 장전2동 주민센터
  - 사업예산 : 22,000천원
  - 사업내용 : 소정꿈나무 작은 도서관 북콘서트, 주민문화예술 교육 프로그램 기획·운영 등(문화예술교육 전문예술단체 또는 예술강사 섭외)

## 행정서비스 공동생산 우수사례 2권 (2017, 대한민국지방자치박람회, 행정자치부)

### ■ 공동체 문화로 활짝 피어난 마을, 다랭이 논골 마을 이야기

(경기도 성남시, 627p)

#### ■ 논골마을 공동체를 중심으로 한 마을공동체 활성화

- 열악한 생활환경, 부족한 문화·복지공간으로 주민들이 마을변화 공감대를 형성하여 2010년부터 주민추진위원회를 결성하여 지속적으로 삶의 질을 높이는 마을 활동을 하고 있음

### ■ ‘협업을 통해 위기를 기회로 혁신하다’ 강천섬 명소화 사업과 강천섬 권역 영농조합 회생 전략

(경기도 여주시, 659p)

#### ■ 사례개요

##### ○ (실패 : 위기)

- 2012년에 강천섬 권역 5개 마을이 참여한 영농조합법인 설립
- 인지도와 편의시설 부족, 운영진의 미숙으로 운영 실패
- 도농교류센터, 캠핑장, 계류장 등 시설물의 방치 위기

##### ○ (기회 : 전환)

- 참여 마을들의 의지 투합과 강천섬을 활용하고자 하는 주민들의 방향성
- 주민들의 움직임에 동력을 실어주기 위해 두 팔 걷은 여주시청
- 주민들이 변화시킬 수 없는 분야 = 강천섬 명소화를 위한 개발 추진
- 강천섬명소화 협의회 구성(여주시 ⇄ 강천섬 영농조합 ⇄ 수자원공사 ⇄ 국토교통부)
- 강천섬 영농조합 + 강천섬 명소화(맘스아일랜드) + 여주관내 사회적기업의 어울림
- NEXT 경기 창조오디션 우수상(사업비 40억 지원) 수상

##### ○ (기대 : 미래)

- 자연친화적 강천섬 개발, “맘스아일랜드”를 통해 경기 동부권 명소로 성장
- 위기에 빠졌던 농촌지역 협동조합 회생의 좋은 사례

## 지방자치단체 생산성 향상 우수사례 (2017, 대한민국 지방자치박람회, 행정자치부)

### ■ 사회적경제, 민·관·학 협치에 답이 있더라!

(서울특별시 금천구, 20p)

#### ■ 『민·관·학 간담회』를 처음으로 개최!!

- 12개 학교장 & 사회적경제 기업 & 학부모 & 금천구청

#### ■ 학교급식의 사각지대 해소가 필요!!

- 민·관·학 간담회 참석을 계기로 금천초등학교에서 사회적경제 특구 추진단에 요청한 학교급식 사각지대 해소 지원 요청!!
- 조식 및 방학기간 돌봄 중식을 위한 급식시스템이 마련되어 있지 않아 학교마다 애로사항 발생
- 학교 측의 친환경 식단 요구 수용

#### ■ 사회적경제 기업 간 협업 ⇒ 건강한 조식 제공 스타트!!

- 식자재 공급 ⇒ 조리 ⇒ 배송 ⇒ 배식(원스톱 서비스)
- 금천초등학교의 급식 사례가 확산되어 2개월만에 관내 7개교와 협약을 체결하고, 100여명의 학생에게 건강한 아침식사 제공 중

#### ■ 사회적경제를 활용한 다양한 학교 문제 해결 노력!!

- 학교인성교육(교육 협동조합)
- 사회적경제 동아리 교육(교육 협동조합)
- 사회적경제 연구모임(학교-교육 사회적경제기업)
- 교복재활용 사업 추진(학교협동조합-업사이클링 사회적기업)

#### ■ [서울시 최초] 사회적경제 민·관 공동영업단 운영!!

- 추진목적 : 민·관 신뢰기반의 공공구매 활성화 추진
- 참여기업 : 관내 13개 사회적경제 기업 및 중간지원조직, 시·구 관계자
- 운영방법 : 월 1회 이상 공공기관, 민간기업 방문 홍보
- 영업단 연계 사회적경제 기업 매출 발생(2016년 기준 76백만원)

### ■ 세계가 주목하는 글로벌 공정무역 활성화 거점 구축

- 운영시기 : 2016. 9월 ~ 현재
- 운영방법 : 민간운영(지역 내 마을기업 민들레워커협동조합)
- 운영장소 : 금천구청 1층 로비

## 지방자치단체 생산성 향상 우수사례 (2018 대한민국 지방자치박람회, 행정안전부)

### ■ 주민과 함께 만들어가는 2000배 행복마을 만들기

(대구광역시 남구, 96p)

### ■ 주민 커뮤니티와 공동체 활성화를 위한 거점공간 조성

- 이천 어울림 도서관 건립
  - 사업기간 : 2015년 5월 ~ 2018년 4월(2018.5.24 개관)
  - 사업장소 : 대구 남구 이천로 124
  - 규모 : 지하1층~지상3층, 연면적 1,260㎡
  - 사업비 : 53억원(국 25억, 시 12억, 구 16억)
  - 사업내용 : 대구 대표도서관 건립에 따른 지역 내 도서관 설치와 커뮤니티 공간 조성(문화 및 교육 프로그램 운영)
- 2000배 행복마을 사랑방 운영
  - 사업기간 : 2017년 7월 ~ 2018년 5월
  - 사업장소 : 대구 남구 이천로26길 13-11
  - 규모 : 지상1층, 연면적 67.965㎡
  - 사업비 : 1.8억원(시 1억, 구 0.8억)
  - 사업내용 : 주민 협동조합 카페운영 및 주민 소모임 등 소규모 주민 커뮤니티공간 조성

### ■ 지역의 역사와 특성을 반영한 이천동 테마거리 조성

- 사업기간 : 2017년 2월 ~ 2019년 3월
- 사업장소 : 이천동 고미술거리, 미군부대 북편 및 동편 담장
- 규모 : L=1.3km

- 사업비 : 29억원(국 14.5억, 시 7.25억, 구 7.25억)
- 사업내용 : 고미술거리, 배나무 샘골 등 지역의 역사와 특성을 활용한 테마거리 조성 및 주변 간판 디자인 개선

### ■ 지역 내 주차문제 해소를 위한 공영주차장 조성

- 사업기간 : 2017년 1월 ~ 2018년 12월
- 사업장소 : 이천동 408-12, 291-4, 193-34 일원
- 규모 : 대지면적 1,340㎡, 주차면수 43대
- 사업비 : 21억원(국 10.5억, 시 5.25억, 구 5.25억)
- 사업내용 : 마을단위 공영주차장 3개소 조성

### ■ 주요성과

- 주민주도 도시재생 사업추진에 따른 타 지자체 롤 모델
  - 타 지자체 및 단체 방문(11회 185명) 등 지역사회 성과 공유
- 지역 커뮤니티 거점공간 조성에 따른 지역공동체 활성화 및 지역일자리 창출
  - 독서, 문화강좌 등 문화활동 등 지역 커뮤니티 활성화
    - 2018. 5. 24. 개관 이후 이천 어울림 도서관 이용자 수 : 19,810명
  - 이천 어울림 도서관 및 2000배 행복마을 사랑방 지역 일자리 창출
    - 이천 어울림 도서관 : 10명(사서, 기간제근로자 등)
    - 2000배 행복마을 사랑방 : 2명(운영 및 바리스타)
- 주민 협동조합에서 예비마을기업으로 발전
  - 이천 행복마을 협동조합에서 마을발전을 위한 예비마을기업 인증(2017. 7월)
- 연계협력을 통한 사업 시너지 효과
  - 이천 행복마을 협동조합과 연계 대구시 생활밀착형 재생사업 공모 및 선정(사업비 1억원)으로 2000배 행복마을 사랑방 조성과 마을 발전을 위한 사업추진 가능
  - 인근 대봉배수지 주변 도시재생 뉴딜사업 공모신청



## 전국 기초자치단체 우수 정책사례 발표 자료집 2권 (2015 민주당 ‘다함께 정책엑스포’)

### ■ 지역공동체 활성화, 광산구 공익활동지원센터

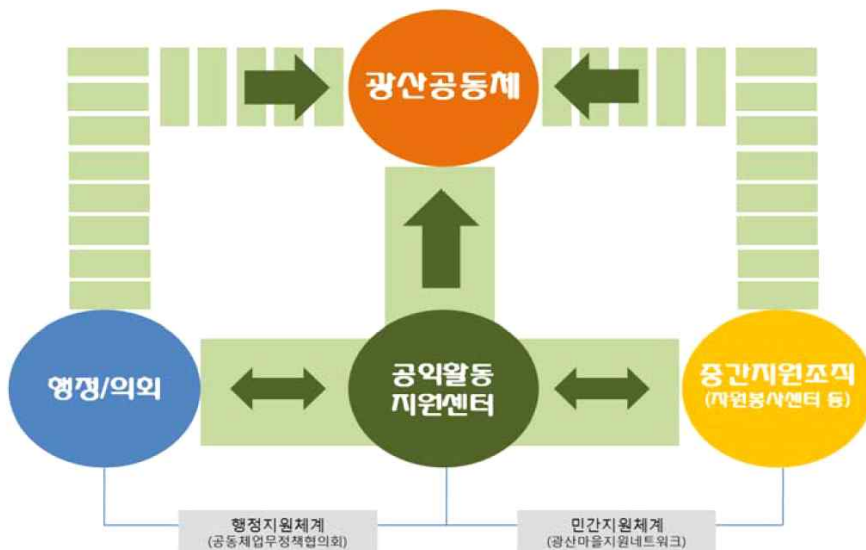
(광주광역시 광산구, 131p)

#### ■ 광산구 공익활동지원센터

##### ○ 센터구성

- 근 거 : 광산구 공익활동 지원조례
- 위 치 : 광주 광산구 장덕로 96번길 15(장덕동)
- 운영형태 : 민간위탁(사단법인 마을두레)
- 조직구성 : 8명(풀뿌리마을/사회적경제/플랫폼운영/총무)
  - 마을공동체, 사회적경제 운동 등 모든 공익적 활동을 지원

##### ○ 공익활동지원센터의 역할



#### ■ 주요 활동

##### ○ 사업내용

- 풀뿌리마을 지원팀
  - 주민이 만드는 마을만들기, 마을네트워크 토대 마련, 생활자치 조사·연구
    - (교 육) 마을단위 맞춤형 역량강화 교육지원, 광산마을학교 ‘광산, 마을을 품다’, 찾아가

는 마을학교, 의제별 교육 등

- (네트워크) 광산담쟁이들, 마을컨설턴트 광산마을지원 네트워크
- (컨설팅) 마을공동체 공모사업, 상시적 마을공동체 컨설팅 등
- (연구조사) 광산마을만들기 기본계획 수립, 광산형 아파트공동체운동 로드맵, 운남동 주민자치회 모니터링
- (외부협력) 광주마을학교, 무한상상실, 숨쉬는 수완마을, 생생도시 아카데미, 푸른광주21

#### ○ 의제사업

##### - 사회적경제 지원팀

- 사회적경제 저변확대, 협동조합지원센터 시스템 구축과 역량 높이기
- (사회적경제 조사연구) 사회적경제 현황·육구 조사, 연구모임
- (협동조합 역량강화) 협동조합 경영자학교, 사회적경제 멘토단 운영
- (사회적경제 주체 발굴) 협동조합 안내서 발간, 협동조합 토크콘서트, 미래세대 사회적경제 교육
- (사회적경제 네트워크 조직) 사회적경제 네트워크·문화장터
- (협동조합지원센터 시스템 구축) 협동조합 상담인력 배치, 상담매뉴얼 마련
- (협동조합 역량강화 교육) 협동조합 맞춤형 교육, 탐방로드 조성

##### - 플랫폼운영 지원팀

- 주민참여플랫폼 활성화, 주민 네트워크 구축, 주민참여 커뮤니티 창출
- (주민참여플랫폼 운영) 주민커뮤니티 공간·프로그램 운영

구 분	명칭/개소일	소재지	개소일	비고
1호 도시형	원당숲 어울마루	수완동	'13. 4. 17.	
2호 농촌형	더하기 센터	분량동	'13. 4. 26.	
3호 구도심형	송정시장카페	송정동	'13. 12. 5.	
4호 구도심형	비아시장카페	비아동	'15. 5월 중	

#### ○ 광산구 협동조합협의회 구축·운영

- 협동조합간 연대·협력 지원을 위한 협의회 구축 및 활동 지원
- 협의회 구축 : 광산구 27개 협동조합('14.7.11.)

### ■ 주요 성과

#### ○ 전국 최초, 공익활동 지원 통합 모델

- 마을공동체, 사회적경제 운동 등 주민들의 풀뿌리 공익활동을 종합적으로 지원하는 전국 최초 통합 지원조직

#### ○ 주민자치 활성화 및 공동체 역량 강화

- 市 마을공동체(전체 49%), 내집앞가꾸기(전체 35%) 공모 선정 등 주민역량 제고
- 광산구 협동조합(97개), 협동조합의집 개소('14.1.) 등 사회적경제 생태계 조성

- '15 창조지역사업 공모 선정(지역발전위원회) 국·시비 9억원 지원
- 중간지원조직 선도로 전국적 벤치마킹 대상
  - 지자체(서울 노원구, 고양시, 남원시 등), 민간단체, 복지재단 등 견학
  - 지방자치혁신사례로 전주MBC, 광주CMB 등 주요매체 방송

### 지방정부 정책 모범사례집 (2017, 좋은정책 페스티벌, 민주연구원)

#### ■ 아이키우기 좋은마을 광산형 사회서비스 제공을 위한 창직사업

(광주광역시 광산구, 487p)

#### ■ 아이키우기 좋은 마을, 일자리 확대를 위한 지역협력시스템 구축

- 아이키우기 좋은마을 광산운동본부와 연대해 일자리 네트워크 기반구축을 위한 정기적인 공익 일자리 포럼 개최
- 일자리 박람회, 사회적경제 한마당, 주민회의 등을 통해 지역주민의 니즈를 반영한 일자리 모델 지속 발굴
- 관내 교육보육시설, 아동병원, 관내 기업, 여성단체 등의 협약을 통한 기금 및 자립기반 지원

## 8. 주거·도시재생

### 전국 기초단체장 매니페스토 경진대회 우수사례집

(2017, 한국매니페스토실천본부)

#### ■ 장미빛 인생(LA VIE EN ROSE) Project, “장미마을! 지금 그 자리에서 꽃피워라”

(충청남도 아산시, 294p)

#### ■ 민·관·학 거버넌스 활성화

민간섹터	공공섹터	학계 및 언론섹터
<ul style="list-style-type: none"><li>· 충남여성인권상담센터</li><li>· 아산성상담소</li><li>· 아산시지속가능발전협의회</li><li>· 아산시여성단체협의회</li><li>· 풀뿌리여성연대</li><li>· 아산시녹색어머니회</li><li>· 충남여성인권상담센터</li><li>· 한국거리문화협회</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>· 아산시 여성가족과</li><li>· 아산시 정책기획실</li><li>· 커뮤니티비즈니스센터</li><li>· 충남여성정책연구원</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>· 순천향대학교 건축학과</li><li>· 선문대학교 역사콘텐츠학과</li><li>· 선문대학교 글로벌국사학과</li><li>· 선문대 건축학과</li><li>· 선문대 IT교양학부</li><li>· 선문대 도시개발연구원</li><li>· 굿모닝충청 천안아산</li><li>· 온양신문</li></ul>
<ul style="list-style-type: none"><li>· 장미마을 관련 활동 중인 단체 의견을 수렴</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>· 탈성매매여성 인권보호 및 자립·자활 방안 제도화</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>· 여론 선도층인 관내 대학, 연구소 및 언론사 참여</li></ul>

#### ○ 민·관·학 거버넌스 목적

- 도시 미관 및 이미지를 해치는 성매매 우려 지역 기능 전환 및 탈성매매여성 인권보호 및 자립·자활 방안 모색
- 성매매집결지 기능 전환 국내외 우수사례 벤치마킹 및 아산시 추진 방향 협의(회의 8회 개최)

#### ■ 시민여론 확산

#### ○ 민·관 합동 성매매 우려지역 간담회 개최

- (목 적) 성매매 우려지역 제재여론 형성을 통한 추진동력 및 방안확보

- (참여대상)

- 유관기관 : 아산경찰서, 아산교육지원청
- 사회단체 : 녹색어머니회, 자율방범대, 충남여성인권상담센터 등
- 시청 내 관련부서(총 12개 부서)

- (성 과)

- 2015. 3. 3. ~ 2017. 7. 3.까지 정기 간담회 개최(18회)
- 장미마을 기능전환에 대한 시민 공감대 및 해결방안 제시
  - 도시계획 도로 확·포장, 민관합동 순찰 제안

○ 민·관 합동 순찰 실시

- (목 적) 범시민적 공감대하에 민·관 합동으로 성매매 행위 근절 도모
- (참여대상) 30명 내외(경찰서2, 시청4, 유관 민간단체17)
- (실 적) 15년부터 현재까지 124회 추진(매주 목요일 추진)

## ■ 추진동력확보

○ 장미마을 내 성매매 거점인 세븐모텔 매입 및 리모델링 추진

- (사업개요) 장미마을 내 성매매 거점이자 관문에 위치한 세븐모텔을 매입·폐쇄하고 리모델링을 통해 청년창업·사회적경제 공간(LA VIE EN ROSE)으로 탈바꿈
- (기존 시설현황)
  - 위치 : 온천동 227-9 및 227-21 번지
  - 대지면적 398㎡, 연면적 1,246㎡(5층 모텔동 및 2층 부속동)
  - 성매매업소 3개소 및 성매매 공간 18개소 폐쇄
- (추진상황)
  - '17. 1. 13. 협의매수에 의한 이전등기 및 건물 명도 완료
  - '17. 6. 30. 리모델링을 위한 기본설계, 구조안전진단 진행
  - '17. 7. 10. 구조안전진단에 따른 실시설계 진행

○ 전국최초 탈성매매 피해자 지원조례 제정 및 인권상담소 개소

- 탈성매매 피해자 등의 자활지원 조례 제정(17년 2월)
  - (조례내용) 장미마을 내 탈성매매 피해자 중 아산시 거주를 희망하는 사람의 자활·자립 지원(생계유지·직업훈련 및 주거안정비 지급)
  - 2018년 성매매집결지 현장기능강화사업 신청(여성가족부)
- 여성인권상담소 운영(연중 주 2회)
  - (수행기관) 충남여성인권상담센터
  - (주요내용) 성매매 피해여성 소통 및 직업훈련 교육

## ■ ‘사회적경제·청년창업’ 생태계 조성을 통한 도시재생

### ○ 청년창업·사회적경제 협동화단지 조성

- (위 치) 장미마을 內세븐모텔 일원
- (사업기간) 2016년~2018년
- (사 업 비) 36억원(국 14, 도 1, 시 21)
- (사업목적) 장미마을內 세븐모텔 일원에 지역경제 성장 동력 구축을 위한 청년창업·사회적경제 공간(LA VIE EN ROSE)을 조성, 청년창업기반 조성, 청년창업가 육성, 혁신 전문가 및 청년벤처 육성 등 생태계 구축 추진
- (사업내용) 커뮤니티비즈니스센터 및 충남사회적경제네트워크 이전, 청년창업 공간, 코워킹스페이스, 회의실, 세미나실, 휴식공간조성
  - 세븐모텔(대지389㎡, 건물1,246㎡) 매입(17.1)후리모델링추진中
  - 향후 청년창업기업 입주('17.12)를 위한 별도의 공간 마련 추진

### ○ 도시활력증진 지역개발사업 추진

- (위 치) 아산시 온양1동(장미마을, 온천천) 일원
- (사업기간) 2017년~2018년
- (사업내용) 주민참여 지역역량강화 및 주민시범사업 추진
- (사 업 비) 4억원(국비 2, 시비 2)
- (세부내용)
  - 주민역량강화를 통한 대상지역내 청년 및 주민리더 발굴
  - 민·관·산학 거버넌스 구축 및 활성화
  - 주민참여 공동체활성화 프로그램 운영(프리마켓, 청소년밴드및지역예술가공연, 예술작품 전시, 체험활동 등)

### ○ 장미마을 내 도시계획시설사업(도로확장) 추진

- (사업내역) 장미마을을 관통하는 도시계획도로(중로 2-51호) 확·포장을 통해 성매매업소를 수용하여 청년창업 공간으로 탈바꿈
- (총사업비) 82억원(용역비 1.5 보상비 58.5 공사비 22)

### ○ 온천천 복개하천 생태복원사업(환경부 공모사업)

- (사업목적) 온양온천의 하수구 역할을 하던 온천천을 생태하천 조성 및 생활 환경을 개선하여 주민참여 공동체 활동 및 지역 활성화에 기여
- (사업내용) 생태하천조성(980m), 생태연못(2개소), 물순환주차장(2개소), 교량8개소
- (사 업 비) 496억원(국비 347, 시비 149)
- (사업기간) 2012년~2015년(4년)

### ○ 온양2축진구역(짜전지구) 도시개발사업 추진

- (위 치) 아산시 온천동 1338번지 일원 / (면 적) 15,469㎡

- (기 간) 2017년~2019년
- (계획세대/계획인구) 343세대/694인
- (사 업 비) 250억원(시비)
- (시 행 자) 아산시장(수용·사용방식)
- (진행상태) 주민설명회(2016.11.11.), 충남도 심의(2017.6.14.)
- (향후계획) 사전부지 행복주택건설 및 장미마을 청년창업자 주거지원 연계

### 지역공동체 활성화 우수사례 (2017, 행정자치부)

#### ■ 영주시 구성마을 할매 할배들의 행복만들기

(경상북도 영주시, 119p)

##### ■ 구성마을 도시재생 사업을 바탕으로 한 마을공동체 활성화

- 2014년 국토교통부 도시재생 선도사업 가운데 한 곳으로 지정되어 구성마을 코디네이터와 활동가 그리고 지역 어르신들이 도시재생사업 운영위원회를 구성하여 도시재생 사업 추진
- 마을공동체 활성화를 위하여 매월 2회의 동네청소, 텃밭 가꾸기, 상자 텃밭 나누기, 메밀꽃 화단 만들기, 목공 문패 만들어 나누어주기, 목 만들어 나누어주기 행사, 공동작업 비닐하우스 제작, 소식알림판 제작 등의 공동체 활동 수행

#### ■ 남구 이천동 독거노인 주거환경 개선사업

(대구광역시, 180p)

##### ■ 이천행복마을협동조합 협동조합 설립

- 독거노인세대의 취약한 주거환경 개선 등 주민들의 자발적인 노력으로 독거노인문제 해결 등을 위한 이천행복마을 협동조합 설립
- 보온벽지 도배, 창문 비닐 등 방한 설비, 전등교체, 비막이 판넬, 도어록 교체 등 주거환경 개선 활동 수행

## ■ 꿈과 희망이 넘치는 ‘닥밭골 행복마을’

(부산광역시 서구, 290p)

### ■ 닥밭골 도시재생을 통하여 안전하고 밝고 희망찬 마을 환경 조성

- 폐-공가가 많았던 지역을 지역 공공 미술작가들의 도움을 받아 벽화조성 및 조형물 설치를 통해 아름답고 밝은 이미지로 개선
- 공터를 활용하여 주민들의 휴식 및 공동작업 공간 마련

## ■ ‘수원시 대추동이문화마을’ 마을공동체 성공케이스

(경기도 수원시, 343p)

### ■ 대추동이 문화마을 만들기를 바탕으로 주민들이 참여하고 소통하는 마을공동체 형성

- 조원동 중심에 위치한 다람지공원을 새롭게 단장하여 주민들의 여가 활용 및 소통 공간 제공
- 시장 옆 새마을금고 지하를 도서관 및 문화공간으로 꾸며 독서 및 평생학습 등 세대를 아우르는 다양한 프로그램 도입
- 공원 바로 옆 농협 건물 한쪽 외벽에 아이들과 주민들이 그림을 그려 넣은 타일을 붙인 벽화 및 공중화장실 외벽에 트리아트 완성
- 간판 및 알림판을 설치하고 무대를 설치하여 주민들이 함께 즐기며, 축제할 수 있는 장소 마련

## ■ ‘부산 중구 산리마을’ 도시재생의 성공케이스

(부산광역시 중구, 613p)

### ■ 마을기업 산리협동조합 설립

- 마을 공동체 및 협동조합 활성화를 위하여 산리협동조합 설립
- 마을지기 사무소 운영을 통해 산복도로 고지대 단독주택 밀집지역내 노후불량 주택의 관리 및 보수를 통해 주민편의 제공 및 취약계층의 주택 무료 수리 및 다양한 생활편의 서비스 제공



## 행정서비스 공동생산 우수사례 1권

(2017, 대한민국지방자치박람회, 행정자치부)

### ■ 마을의 빈집들이 주민과 함께 행복창출공간으로 <감천동 빈집재생 사업>

(부산광역시 사하구, 669p)

#### ■ 사업성과

- 주민공동체(주민협의회130명, 통장회18명, 경로당23명) 가 주체가 되어 사업운영·관리
  - 주민공동체가 직접 해당시설의 운영·관리를 맡아 주민편의서비스 제공
  - 주민협의회에서 감내빨래방, 감내작은목간 운영비 지원
- 50명의 마을주민이 일자리에 참여
  - 감내골행복발전소 42명, 감내마을공방 3명, 방가방가게스트하우스 3명, 마을지기사무소 2명
    - 관내기업, 시니어클럽(사회복지재단) 참여를 통한 상생협력
  - 관내기업은 주민들에게 일감을 제공하고, 주민들은 관내기업에 인력을 제공하여 인력난 해소
  - 노령인구가 많은 마을특성을 고려하여 시니어클럽과 연계한 마을 어르신들의 일자리 창출(청춘카페, 공동작업장 운영)

## 행정서비스 공동생산 우수사례 2권

(2017, 대한민국지방자치박람회, 행정자치부)

### ■ ‘청년 주거복지 공동체형 플랫폼’ 따복기숙사 조성 및 운영

(경기도, 449p)

#### ■ 사례 개요

- 도-서울대 간 舊, 농생대 활용 MOU 체결 : '15.4.6.
- 따복기숙사 건립(상록사 리모델링) 기본계획 수립 : '15.8.13.
- 도-서울대 간 상록사 무상 임대차 계약 체결 : '16.2.22.
- 공사착공 / 준공 : '16.11.11. / '17.8.7.
- 기숙사 개관 : '17.9.3.

## ■ 주요 성과

- 경기도 사회적 경제조직의 위탁운영으로 민간참여 활성화
  - 도내 사회적경제조직 5개 단체로 구성된 경기도 사회적경제 협동조합 운영
- 대학생, 청년의 주거안정, 사회적경제조직을 통한 커뮤니티 활성화

## 지방자치단체 생산성 향상 우수사례 (2018, 대한민국 지방자치박람회, 행정안전부)

### ■ 사람중심의 살맛나는 아파트 르네상스 프로젝트

(전라북도 완주군, 102p)

#### ■ 추진배경과 동기

- 도농복합도시 완주는 전체 인구 40% 이상이 아파트 거주민이며 향후 삼봉웰링시티, 복합행정타운, 미니복합타운 등 1만 3천세대 이상 대규모 택지개발로 완주군 아파트 거주 주민 지속적 증가 예상
- 완주군은 그간 농촌지역을 중심으로한 마을공동체, 로컬푸드 등 대내외적 성과를 거둔 반면, 도시지역 아파트 입주민들의 상대적인 소외감 존재하고 있으며 도심형 공동체 복원과 육성에 대한 주민요구 지속 증가
- 인간관계가 단절된 아파트 단지에 ‘혼자가 아닌 우리’라는 공동체의식 확산을 통해 “사람중심의 아파트 르네상스” 실현

#### ■ 실시과정과 주요내용

- 실시과정
  - (준비단계/2014년) 설문조사, 벤치마킹, 조례 개정(전북도내 최초) 찾아가는 설명회로 주민 홍보 및 인식 전환
  - (1단계/2015~2016년) 전담부서 신설, 공동체육성사업 주민자율공모 시행 등
    - 2015년 : 아파트공동체 육성(12개), 커뮤니티 공간 조성(6개소)
    - 2016년 : 아파트공동체 육성(35개), 커뮤니티 공간 조성(8개소)
  - (2단계/2017~2018년) 사회적경제 예비형, 공동체 교류 등 사업유형 다변화
    - 2017년 : 아파트공동체 육성(80개), 커뮤니티 공간 조성(4개소)
    - 2018년 : 아파트공동체 육성(94개), 커뮤니티 공간 조성(4개소)

○ 주요성과

- 아파트공동체 80개 육성 : 12개('15년)→35개('16년)→80개('17년)
- 이웃 단지, 공동체 간 교류 활성화, 주민역량 신장
  - (재능, 공간 공유로 이웃단지와 교류) 연합동아리, 단지연합, 문화어울림 장터, 책깨비 할로윈축제, 블루버드 유소년축구단, 생활문화공동체 등
  - (공동체 교류 한마당) 완주 공동체 71개소 참여(마을24, 아파트29, 창업18)
  - (아파트공동체 네트워크 협의체 구성) 2018. 4월
- 아파트와 지역에 내재한 갈등 점차 해소
  - 공동체 활동을 통해 지역현안 의제를 발굴하고 지역문제 해결에 참여
- 스스로 성장하여 지속 가능한 아파트공동체 만들기
  - (아파트의 소소한 일거리 발굴) 아파트 유휴공간 활용 표고재배 등
  - (지역자원 선순환 구조)
    - 지역주민을 민간 현장활동가로 배출해 일자리 창출 : 5명
    - 주민강사 배출 : 20명(캘리그래피, 전래놀이, 과학교실, 음악교실 등)
  - (사회적 경제조직으로 성장하는 공동체 육성)
    - 지식, 재능 등 역량을 키운 공동체가 충분한 준비단계를 거쳐 창업공동체, 마을기업, 협동조합 등으로 발전할 수 있는 기회 제공
- 살맛나는 아파트 르네상스 사업시행 전·후 달라진 점

시행 전	시행 후
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 이웃과 관계 단절, 무관심, 개인주의</li> <li>▪ 나홀로 육아전담</li> <li>▪ 경력단절 여성 일자리 의욕 상실</li> <li>▪ 경로당 어르신 일상(화투, 잡 등)</li> <li>▪ 아이들 안전 불안</li> <li>▪ 지역현안 무관심, 지역문화 침체</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 이웃과 인사, 만남, 소통, 문화활동</li> <li>▪ 품앗이 공동육아, 방과 후 돌봄 등</li> <li>▪ 경력단절 여성에게 새로운 일자리 창출</li> <li>▪ 경로당 어르신 소소한 일거리(버섯재배)</li> <li>▪ 아이들 안전 강화(동네이웃)</li> <li>▪ 지역의제 발굴, 문화 발전(바자회, 축제 등 교류)</li> </ul>

## 9. 사회책임조달

### 전국 기초단체장 매니페스토 경진대회 우수사례집 (2016, 한국매니페스토실천본부)

#### ■ ‘함께’ 하는 「사회적경제」로 「사람의 도시」 구현

(전라북도 전주시, 315p)

##### ■ 사회적경제 시장 활성화 추진

- ('15년~'16년) 사회적경제기업의 지속성장을 위한 우선구매 확대
  - '15년 전주시 우선구매 실적 : 40억, 총구매액의 23.7% 전국 기초자치단체 중 3위
    - 2014년 대비 구매실적 220% 증가(2014년 실적 : 구매액 24억/비율 13%)
  - '16년 전주시 우선구매 확대 : 연간 총 구매액의 25%(50억 정도)
    - 부서성과평가 반영 및 전주시 홈페이지 공공구매 창 신규 개설
    - 전주시 117개 부서별 목표액 설정 시달. 사회적경제기업 정보 제공
  - 전주시-사회적기업간 우선구매 협약체결 : '16. 3월
  - 전주시 내 공공기관 방문 우선구매 홍보 : '16. 5월 / 12개소
    - 공무원+사회적기업협의회 현장 마케팅팀 구성, 기관방문 홍보 추진
    - 혁신도시 이주기관, 전주시 발전기관장 등 총 34개 기관 대상

#### ■ 따뜻한 공동체, 강동형 사회적경제 혁신을 꿈꾸다

(서울특별시 강동구, 451p)

##### ■ 사회적경제기업 자립 지원

- 공공기관 사회적경제기업 제품 우선구매



연 도	2012년	2013년	2014년	2015년	비 고
구매목표 (제품구매예산기준 구매율)	2%	3%	4%	5%	구매목표제, 직원교육 실시로 매년 구매목표 상향 및 목표달성을 증가
목표달성율	100%	139%	155%	228%	

## ○ 사회적경제기업 위탁 확대

- 각 부서 사회적경제기업 우선 계약 추진(※ 2015년 계약금액 총1,708백만원)

부서명	위탁 내용	수탁 사회적경제기업
총무과	구 청사 청소 용역	인스케어코어
청소행정과	가로청소 용역, 재활용품 선별장 민간위탁	(주)한누리
치수과	고덕천 청소용역	인스케어코어
일자리경제과	사회적경제 홍보 디자인	한국만화인협동조합
도시농업과	친환경농가 체험학습장 운영 친환경 학교텃밭운영	협동조합 소셜다이닝 박상 사회적협동조합 도시농담
교통행정과	자전거수리센터 용역	(주)더좋은자전거

## ○ 민·관 협업 사업

부서명	사업내용	사회적경제기업	비 고
문화체육과	강동구 동네서점을 살리기 위한 지역서점과 MOU 체결	사람이아름다운동네서점협동조합	
강동아트센터	2015 발레, 아름다운 나눔Ⅲ 공연	발레STP협동조합	
복지정책과	2015. 희망의 집수리사업 추진	(주)한누리 강동지점	
어르신청소년과	2015 어르신사랑방 로컬푸드 건강돌봄 추진 지역아동센터 썸채소 지원	(주)강동도시농부	
교육지원과	창의인성캠프 “별빛창의리더발견” 운영	이음엑츠(주)	
도시농업과	2015 친환경 도시양봉교육	강동도시양봉농업협동조합	
일자리경제과	가족·패션 협동조합 창업과정 교육	마을기업 (주)홍스공방	

## 사회적기업과 주민이 하나로, 상생하는 서구 사회적경제

(광주광역시 서구, 477p)

### 공공부문 소비시장 확대

- 사회적경제기업의 공공물품 우선구매 지원을 통해 민·관 파트너십 강화 및 지역경제 활성화 기여
- 사회적경제기업 제품·서비스 홍보를 위한 책자 제작 및 공공기관 배부
  - 사회적경제기업 의의, 공공기관 우선구매제도, 업체소개(40개소) 등을 담아 1,000부 제작
- 공공기관 우선구매 공시제 실시를 위한 계획수립 : 2016. 6월
  - ‘사회적경제 육성지원에 관한 조례’ 개정 : 2016. 10월중

## 전국 기초단체장 매니페스토 경진대회 우수사례집 (2017, 한국매니페스토실천본부)

### ■ '강북구! 사회적경제, 만나서 길을 열다.' - 사회적경제 활성화 기반 구축 사업 (서울특별시 강북구, 149p)

#### ■ 사회적경제기업 제품 공공구매 활성화 추진

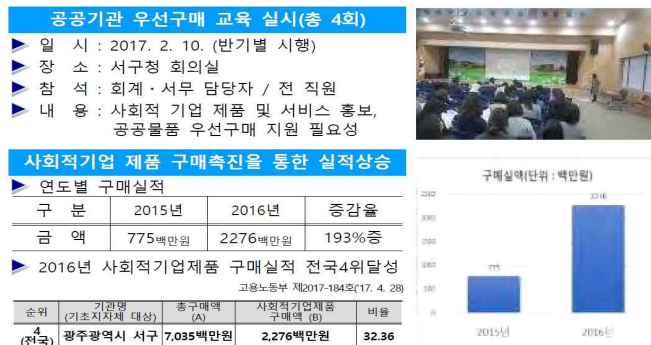
- 공공구매 촉진을 위한 '동북4구 사회적경제 업무협약' 체결('15.6.3.)
  - 동북4구(강북, 성북, 도봉, 노원) 사회적경제 공공구매 활성화를 위한 협력방안 모색
    - 동북4구 지역혁신 컨퍼런스('서울 동북4구형 사회적경제를 말하다') 개최 등
- 새올행정시스템 내 『사회적경제기업 공공구매 시스템』 구축·시행
  - 행정포탈시스템 내 사회적경제기업 공공구매 시스템 구축 : '15. 8~
  - 사회적경제기업 제품 정보 상시제공 및 시스템 연계 부서별 구매 실적 관리 등
- 사회적경제기업 제품 공공구매 담당자 교육 실시(년2회)
  - 구매담당자 및 전직원 대상 사회적경제 및 공공구매 교육 실시 등
- 찾아가는 사회적경제 공공구매 박람회 개최('16.7.14. / '17.6.22.)
  - 사회적경제기업 공공구매 상담부스 운영(부서별 구매 담당자 참여 및 상담)

### ■ 마을과 사회적경제를 잇는 1洞 1사회적경제조직육성

(광주광역시 서구, 222p)

#### ■ 지속가능한 사회적경제 조직 육성

- 사회적경제기업제품 우선구매 공시제 추진



## ■ 주민과 함께 성장하는 「광산구 사회적경제기업」

(광주광역시 광산구, 231p)

### ■ 지속가능한 사회적경제 생태계 조성

- 「사회적경제 공공구매 공시제」 실시 : 2016. 1. 8.
  - 광주광역시 5개 자치구 최초로 '사회적경제 공공구매 공시제' 실시
  - 수의계약 가능한 재화·용역·서비스의 총 구매액 대비 7%를 사회적경제기업에서 우선 구매

## 지방정부 정책 모범사례집 (2017, 좋은정책 페스티벌, 민주연구원)

## ■ 사회적가치 실현을 위한 사회적책임조달(사회적경제제품 의무구매)

(서울특별시 성북구, 641p)

### ■ 사회적경제제품 의무구매 공시제 시행

- 사업목적 및 추진방향
  - 사회적기업의 양적성장을 넘어 자생력 확보를 위해 직접적 재정지원보다 판로지원 및 공공 구매 분야 확대 시도
  - 의무구매 공시제를 통한 공공구매의 예측가능성을 높이고 기업의 안정적인 판로 지원
- 추진개요
  - 2017년 구매목표 : 50억원(전년 구매목표 대비 15억원 증액)
  - 구매대상 : (예비)사회적기업, 협동조합, 마을기업, 자활기업, 중증장애인 생산품
  - 구매기관 : 구본청, 동 주민센터, 보건소, 구의회사무국, 도시관리공단, 성북문화재단, 민간 위탁기관(종합사회복지관 등)
  - 추진근거 : 사회적기업 육성법 제12조(공공기관의 우선 구매), 서울특별시 성북구 사회적경제제품 구매촉진 및 판로지원에 관한 조례 제8조(공공기관의 사회적경제제품 우선구매 등)
- 추진과정
  - 사회적경제 정책 추진 체계 구축(전담조직 구성)
  - 전국 최초, 사업추진에 따른 조례제정
    - 서울특별시 성북구 사회적경제제품 구매촉진 및 판로지원에 관한 조례(12.07.19.)

- 서울특별시 성북구 사회적가치 실현을 위한 사회적경제기본 조례('14.12.26.)
  - 전국 최초, 사회적경제제품 의무구매 공시제 시행('13.1.2.)
  - 사회적경제제품 의무구매 공시제 확대 운영('16.5.25.)
    - 구매계획 공시확대(연 1회 → 연 4회), 분기별 세부 구매계획 공시
      - 전국 28개기관으로 확대(개별 조례 제정) : 광역 4개, 기초 16개, 교육청 8개
  - 전국 사회연대경제 지방정부협의회를 통한 사회적책임조달 제도 확산
    - 사회적가치에 기반한 공공조달 등에 관한 MOU 협약(2015.07.03.)
    - 전국 사회연대경제 지방정부협의회 회원 자치단체간 교차구매 플랫폼 구축
- 사회적경제제품 의무구매 추진실적
- 구매실적 : 55.6억원(2017년 11월말 기준) / 60억원 달성 예상(2017년)



## 10. 에너지·환경

### 전국기초단체장 매니페스토 경진대회 우수사례집 (2017, 한국매니페스토실천본부)

#### ■ 사람중심의 가치 실현! 따뜻한 사회적 공유 공동체로 완성되는 더 큰 수원 (경기도 수원시, 11p)

##### ■ 수원 지역특화형 사회적기업 발굴 육성 - 수원시민 햇빛발전 사회적 협동조합

- 수원시민들이 조합원으로 참여, 온실가스를 줄이고 에너지 효율화, 재생가능에너지 확대, 탈핵 및 에너지 전환을 함께 만들어가는 경제공동체
- 성 과
  - 창립('13. 02. / 현재 조합원 270명)
  - 수원시와 나눔햇빛발전소 건립 운영 협약 체결('14. 02.)
  - 수원나눔 햇빛발전소 1호기 ~ 6호기 건립('14. 10. ~ '16. 10.)
  - 2016 에너지 나눔 복지사업 추진
    - 사회복지법인 꿈을 키우는 집(보육원)에 햇빛발전시설 10.08kw 설치
    - 사업예산 20백만원 전액 나눔햇빛발전 수익금 적립액 사용

### 지방정부 정책 모범사례집 (2017, 좋은정책 페스티벌, 민주연구원)

#### ■ 화석연료를 쓰지 않는 국내 최초 친환경 에너지 자립단지 『노원 에너지제로주택(EZ House)』

(서울특별시 노원구, 537p)

##### ■ 사업내용

- 실험용 주택(Mock-up) 건립
  - 목 적 : 에너지제로주택 공사 진행시 나올 수 있는 문제점 예측 및 개선을 위해 건립

(2014. 11월). 현재 홍보관으로 활용 중

- 내 용 : 직원, 학생, 일반 주민 등 다양한 계층의 맞춤형 교육 프로그램 진행으로 지구온난화 및 기후변화 대응에 대한 관심과 의식 고취 → 6,700여명 교육
- 향후 계획 : 에너지제로주택을 체험할 수 있는 교육 및 숙박체험공간으로 변경·활용(노원 EZ 체험주택)

○ 에너지제로주택 적용 기술

- \* 패시브 기술을 적용하여 61 %를 절감, 지열히트펌프 등 고효율 설비를 통해 추가적으로 13 % 절감 ('09년 기준주택' 평균에너지 사용량 대비)
- \* 건물 옥상과 벽면에 부착된 태양광패널을 통해 연간 약 400MWh 전력 생산

- 독일 수준의 패시브 기술 적용
  - 외단열 공법, 고성능 창호, 열교차단, 기밀성능 강화
- 고효율 설비 및 신재생에너지 기술
  - 태양광 발전 시스템
    - 용량 및 전력 생산량 : 407kW 설치, 연간 407MWh(교류기준) 생산 예정
    - 사용처 : 단지내 공용전기, 지열 히트펌프 운영 등에서 사용 후, 잉여전력을 한전으로 역전송
  - 지열히트펌프 시스템
    - 용량 및 에너지 생산량 : 130RT 설치, 연간 413MWh 에너지 생산
    - 사용처 : 세대별 난방, 냉방, 온수 공급을 위한 열에너지 공급

○ 주택단지 구성

- 행복주택 공공임대 : 115세대
  - 입주대상 : 신혼부부, 고령자, 산업단지 근로자
  - 노원구민에게 전체 공급 물량의 70% 우선공급
- 연구모니터링 주택 : 2세대
  - 노원 에너지제로주택 준공 이후, 단지에 입주하는 실 거주자들을 대상으로 단지 성과와 효과에 대한 데이터 관리 및 평가 필요
  - 연구기간 : 총 4년
  - 수 행 : 명지대학교 제로에너지건축센터 및 한국지역난방공사 공동수행
    - ※ 노원구-명지대학교-한국지역난방공사 간 MOU 체결(2017. 9월)
- EZ공동체 주택 : 3세대
  - 에너지제로 체험확산 및 협동조합형 공공주택 활성화를 위한 주택
  - 입주대상 : 환경분야 전문가(2세대), 공동체분야 전문가(1세대)
  - 거주기간 : 2년
- 홍보관(노원이지센터) : 에너지제로주택과 관련한 교육·홍보관

## ○ 운영 - 협동조합형 공공주택 모델 도입

## - 임차인 주택관리협동조합 설립

- 에너지제로주택 입주인이 직접 임대주택을 관리하고 자율적으로 공동체를 형성하는 시스템으로써 협동조합 모델로 운영
- 입주 전 협동조합 설립 및 공동체 형성을 위한 사전 준비기간 운영 및 조합설립 코디네이터 지원
- 설립된 주택관리협동 조합은 협동조합의 기본가치를 지향하며, 협동조합기본법에 따라 수립된 정관을 기반으로 운영

## - 코디네이터 운영

- 협동조합 구성을 지원하고 주택관리 및 커뮤니티 형성에 경험이 부족한 협동조합을 보조하여 사업추진 지원
- 역할
  - 입주자모집 지원 : 모집기준 작성, 사전설명회 추진
  - 협동조합 설립 및 운영지원 : 조합설립 실무지원, 정관 및 운영 매뉴얼 수립
  - 입주자 교육 및 커뮤니티 형성 : 협동조합 및 커뮤니티 활성화 교육 및 지원

## - 협동조합 운영 및 관리

- 자체적으로 수립한 조합정관을 통해 주도적이고 자발적으로 조합운영
- 입주민들이 5개 분과 영역에서 분과활동 중
  - 협동조합 설립 준비 / 내부 커뮤니티 2개 / 외부 커뮤니티 / 관리분과

## ■ 추진성과

## ○ 일반주택에 비해 이산화탄소 발생량 연간 55% 저감

- 노원 에너지제로주택의 연간 이산화탄소 발생량은 170.774(tCO<sub>2</sub>/yr)로 일반주택(2016년)의 383.351(tCO<sub>2</sub>/yr)에 비해 연간 55% 저감
  - ※ 5대 에너지(냉방·난방·급탕·조명·환기), 가전사용, 취사에너지, 공용부전력, 태양광 발전량 등의 값을 모두 고려한 수치

## ○ 일반주택 대비 약 74%의 5대 에너지를 절감하며, 나아가 신재생에너지를 통해 에너지제로를 넘어 5대 에너지 플러스단지 구축

## - [패시브 기술]

- 노원 에너지제로주택에 적용된 패시브 기술을 통해 연간 5대 에너지 소요량을 61% 절감 예상
- 중앙형 열회수형 환기장치, 열교환기 등 고효율 설비설계 기술을 통해 노원 에너지제로주택의 에너지요구량에서 다시 13%를 추가로 절감
- 동일 규모의 주택단지에 비해 74% 가까이 건축물 5대 에너지의 소요량을 절감할 것으로 예측

일반 주택단지 5대 에너지 필요량	>>	노원 에너지제로주택
1,249,453 kWh		492,285 kWh

- [재생가능에너지]

- 태양광 발전설비가 생산한 연간 407,503kWh의 전기로 주택에서 사용하는 5대 에너지 공급을 위한 지열히트펌프 운영에 사용. 이로써 건축물 5대 에너지 소요량을 모두 충족하고 85,125kWh의 에너지를 남김
- 남는 에너지는 각 세대에 보내 가전 에너지 등으로 사용하고, 부대·공동시설 등의 에너지로 쓸 방침으로, 건축물 5대 에너지를 기준으로 보면 에너지 제로가 아닌 에너지 플러스가 됨

○ 「세계 최고 수준」의 에너지 제로 주택단지 완공

- 주요 자재 중 국내에서 생산되지 않는 자재에 한하여 외산자재를 사용
  - 외산자재 비용은(5.21억원)은 총 공사비(314.3억원) 대비 1.7%에 불과
- 대한민국의 설계, 시공, 감리 그리고 국내생산 자재만으로도 세계 최고 수준의 에너지제로 주택단지를 완공
- 추후 자재의 국산화, 보급화, 대량화 및 분야별 인재양성, 관련 중소기업 육성 등이 실현되면 추가비용 상승률은 더 낮출 수 있음.

# 11. 교육·홍보·판로개척

## 다산목민대상

(2017~2018 내일신문+행정안전부)

### ■ 다함께 행복한 사회적경제

(인천광역시 부평구, 59p)

#### ■ 사회적경제 저변 확대를 위한 지역 특화사업(중앙 및 자체사업)

##### ○ 사회적기업 자생력 증대를 위한 판로 지원

- '14년부터 '사회적경제 한마당' 연 2회 개최, 사회적경제 생산물 홍보·판매
- 관내 대형마트 및 대형 백화점과 협약을 통해 사회적경제 어울장터 및 상설매장 운영

## 전국 기초단체장 매니페스토 경진대회 우수사례집

(2015, 한국매니페스토실천본부)

### ■ 협동조합 산업관광 육성

(강원도 원주시, 217p)

#### ■ 협동조합 내방객 체험프로그램 및 탐방프로그램 운영

##### ○ 프로그램 운영 현황

- 체험 프로그램 운영
  - 무위당 서화 따라 그리기(무위당 기념관)
  - 친환경 행복떡체험(행복한시루봉)
  - 마음으로 만드는 도예체험(서곡생태마을)
  - 신나는 목공체험(사회적기업 노나메기)
  - 한지부채체험(토요인협동조합)
  - 우리밀로 만드는 유기농 건강간식(원주로컬푸드카페협동조합)

- 탐방 프로그램 운영
  - 필수 코스 : 원주의 원도심 속 협동조합
  - 로컬푸드 코스
  - 교육공동체, 대안교육 코스
  - 추천코스 : 마을공동체, 마을기업 코스

## ■ 협동조합 성공사례 전파 및 원주 알림이 역할 수행

### ○ 협동조합 산업관광 기반조성 및 운영 추진실적

- 협동조합 산업관광 보조사업 : 2014. 6. ~ 2015년도
  - 예 산 액 : 40백만 원
  - 사업내용 : 프로그램 운영 및 홍보 등
- 지역특화교육과정 운영 : 2014. 5. ~ 2014. 12.
  - 예 산 액 : 15백만 원(시비 10, 강원도교육청 5)
  - 교육내용 : 청소년 자립·자활을 위한 협동조합인 육성과정

### ○ 관광과 연계하여 교육, 벤치마킹, 체험을 결합한 모델로 협동조합 성공 사례를 전파하여 협동조합 산업관광을 널리 알릴 수 있는 계기 마련 및 원주 알림이 역할 수행

## ■ 2단계 사회적경제 육성 전략 - 성남형 사회적경제공동체 마을의 중심에 서다

(경기도 성남시, 209p)

## ■ 사회적경제 인식확산을 위한 「한마당 축제」 개최 등



## ■ 『풀뿌리경제 활성화』로 담양경제 기반 조성

(전라남도 담양군, 225p)

### ■ 담당직원의 업무 전문성 확보

- 업무전문성 및 역량강화를 위한 교육이수
  - 전국 사회적경제 매니페스토 실천협의회 창립대회 및 워크숍 : 2회
  - 전국 사회연대경제 지방정부협의회 및 실무자회의 참석 : 2회
  - 전국 마을만들기 대회 및 네트워크 토론회 등 사회적경제 관련교육 이수
- 사회적경제 활성화를 위한 국내·외 벤치마킹
  - 풀뿌리경제 활성화를 위한 국내 벤치마킹 : '14. 2., '14. 8. ~ 9.
    - 서울특별시 성북구, 전북 완주군, 진안군, 충남 서천군, 홍성군
    - 완주 CB센터, 진안 마을만들기센터, 정읍·고창 공동체지원센터 등
  - 풀뿌리경제담당 외 2명 스페인 해외연수 : '14. 11. 8. ~ 11. 16.
    - 풀뿌리경제 전담부서 전직원 해외연수 실시

### ■ 주민과의 소통 및 역량강화 교육

- 주민 및 공무원 대상 사회적경제 역량강화 교육
  - 주민·공무원 대상 사회적경제 활성화를 위한 역량강화교육 : '14. 2. 25.
  - 담양군 12개 읍면 순회교육 및 집합교육 실시 : '14. 11. ~ 12.
  - 공동체 역량강화를 위한 지 역창안학교 운영 : '15. 2. ~ 3.
- 풀뿌리기업 실태분석 및 설문조사 실시
  - 마을기업·사회적기업·협동조합 실태조사 및 현황분석 : 26개소
  - 주민의견 수렴 및 풀뿌리경제 활성화 대책 마련

### ■ 풀뿌리기업 농특산품 임시판매장 운영

- 풀뿌리기업 운영 활성화를 위한 임시판매장 운영
  - 기 간 : '14. 8. ~ 10.(3개월간) / 장 소 : 죽녹원 앞
  - 참여업체 : 마을기업, 사회적기업, 협동조합 등 6개 업체
  - 판매제품 : 꽃차, 덧잎국수, 죽순조청 등 풀뿌리기업 제품 판매·홍보  
→ 판매실적 17백만원, 이용객 1,500여명

### ■ 2015 담양, 행복한 마을만들기 지역창안대회 추진

- 지역 창안대회란? 지역 주민들의 행복한 상상과 아이디어를 직접 실현할 수 있도록 교육, 훈련, 컨설팅을 지원하는 “교육과 공모사업을 통합”한 공동체 지원프로그램

○ 사업개요

- 사업내용 : 단계별 지역공동체 육성·지원사업
- 사업기간 : 2015. 1. ~ 12.
- 사업범위 : 담양군(12개 읍면)

■ 공동체를 활용한 새로운 일자리 창출로 살기 좋고 행복한 칠곡 건설

(경상북도 칠곡군, 241p)

■ 화합·소통·공유를 통한 역량강화 프로그램 운영

○ 사회적경제 역량강화 아카데미

- 일시/장소 : '14. 3. 28.(금) 13:30 / 칠곡상공회의소 강당
- 참석 : 230명
- 성과 : 사회적경제의 이해 및 소통/정보공유

○ 사회적기업 및 마을기업 관계자 간담회

- 일시/장소 : '14. 7. 8.(화) 15:00 / 칠곡상공회의소 강당
- 참석 : 13명(사회적기업 9, 마을기업 4)
- 내용 : 판로개척을 위한 소셜스토리 발굴 등 논의

○ 대구·경북 사회적기업 한마음 체육대회 유치

- 일시/장소 : '14. 20. 29.(수) 10:00 / 칠곡군 종합운동장
- 참석 : 500여명
- 내용 : 화합과 협동 및 공유
- 주관 : 대구지방고용노동청

○ 사회적경제 활성화 워크숍

- 일시/장소 : '14. 11. 19.(수) 13:30 / 칠곡교육문화회관
- 참석 : 40여명(사회적기업 20, 마을기업 7, 협동조합 13)
- 내용 : 공동체 및 판로 개척 활성화 방안 논의 등

○ 사회적경제기업 벤치마킹

- 일시/장소 : '14. 11. 21.(금) / 유은복지재단, (주)회룡포
- 참석 : 40여명(사회적기업 22, 마을기업 8, 협동조합 10)
- 내용 : 우수기업 벤치마킹

○ 지역특화사업 성과보고 및 이용설명회

- 일시/장소 : '14. 12. 23.(화) 14:00 / 칠곡고용복지플러스센터
- 참석 : 15명(이완영 의원, 사회적기업 9, 마을기업4)
- 내용 : e-행복 나눔카페 및 온라인 판매시스템 설명



### ■ 자생력 강화 및 안정적인 수익망 확보 지원

- 찾아가는 이동카페 "해피봉봉" 운영(기간 : '13. 9월 ~ )
  - 지원 : 10,000천원
  - 내용 : 사회적기업 "(주)해피브레드"의 물품홍보 및 판매
  - 성과 : 사회적기업 매출 증가(1,500만원/년)
- 사회적 제품 홍보·판매관 "해피스토리" 운영(운영 : '12. 6월)
  - 지원 : 68,000천원(국 38, 도 3, 군 7, 자부담 20)
  - 규모 : 1층 상가건물, 48.52㎡(15평)
  - 성과 : 일자리창출 2명, 매출액 7,500만원/년 발생
- 온라인 판매사이트 구축(운영 : '14. 9월 ~ )
  - 내용 : 온라인 판매사이트 및 파워블로그를 통한 홍보
  - 사이트주소
    - 온라인 판매사이트 [www.ehappvcafe.co.kr/](http://www.ehappvcafe.co.kr/)
    - 온라인 블로그 운영(3개) <http://bloq.naver.com/jks880207>
  - 성과 : 5개 사회적기업의 월 매출액 2,600만원 증가
- 소셜 스토리 발굴 및 스토리 브로슈어 제작
  - 제작부수 : 300부(발간일 : '14. 9. 23.)
  - 참여 : 20개(사회적기업 9, 마을기업 4, 협동조합 7)
  - 내용 : 감성적 스토리를 마케팅 부분에 활용(스토리텔링)
  - 성과 : 지역의 20개 사회적경제기업의 브랜드 이미지 제고

### ■ 도시형 로컬푸드 모델 개발을 통한 지역공동체 활성화

(대전광역시 유성구, 267p)

### ■ 로컬푸드 인식확산 사업 전개

- 로컬푸드의 가치와 필요성 인식을 위한 맞춤형 교육프로그램 운영
  - 대중강좌(3회), 생산자세미나(6회), 학교순회교육(10회), 타운홀미팅(1회) 등
- 생산자와 소비자 만남의 장
  - 찾아가는 로컬푸드의 날(월 1회), 로컬푸드 페스티벌(10월 예정) 등
- 지역축제 연계 도시형장터 개최(행복팍(farm)프리마켓, 벼룩시장)
  - 농산물, 생활용품, 공예품 등 다양한 기업, 농민, 요리사, 수공예작가들 참여

## ■ 사회적경제기업 생산품 구매촉진 지원

- 1사+1사회적경제기업 결연사업으로 공생과 나눔의 지역문화 조성('14. 10월)
  - '선병원+품앗이' 등 12개(6+6) 기업간
  - 제품서비스 구매, 경영지원↔취약계층고용, 사회서비스 제공
- 사회적경제기업 생산품 홍보관 '함:누리숍' 운영('15. 1월)
  - 구 청사내 홍보공간 마련(생산품 홍보 및 내부고객 판로확대)
- 사회적경제기업 구매촉진 지원(연중)
  - 명절 직거래장터, 공공물품 우선구매, 대내외 행사참여

## ■ 사회적경제 저변확대와 역량강화

- 유성구 사회적경제 한마당(함:누리) 개최
  - 일시장소 : '14. 10. 18(토) 10~17시, 유림공원잔디광장
  - 주최주관 : 유성구, 유성구사회적경제협의회
  - 참여인원 : 10,000여명(41개 기업, 도시형장터 80팀(행복팍마켓 30, 벼룩시장 20 등), 청년창업 4팀)
- 사회적경제 아카데미 운영
  - 목적 : 사회적경제 리더 양성 및 사회적경제 인식확산
  - 대상 : 사회적경제기업 대표·직원, 대학생, 일반주민 등
  - (2014년) 사회적경제 리더십 향상과장 등 4개 과정 20회차,
  - (2015년) 체험으로 배우는 경제이야기 등 4개과정 58회차

## ■ 사회적경제 대중화 시책 추진

- 찾아가는 사회적경제 배달강화 운영(연중)
  - (대상) 공동체, 동아리 등 5명 이내 그룹 단위 참여(40개팀)
  - (장점) 수강생이 원하는 분야의 강의와 장소 선정
- 수요자중심의 창업지원 및 홍보시책 추진
  - 사회적경제기업 창업가이드, 사회적경제기업과 로컬푸드 홍보영상
    - (기존방식 대비) 절차 등 세세정보 수록(단권화), 공감도 대폭개선

## ■ 상호협력을 통한 일자리 창출로 행복한 남구(사회적경제지원센터 운영)

(울산광역시 남구, 275p)

### ■ 사회적경제지원센터 활성화 사업

#### ○ 사회적경제 아카데미 운영(사회적경제 육성·지원)

- 기 간 : 2015.5.20., 6.19.(수/금, 총8회)
- 대 상 : 마을기업, 사회적기업, 협동조합 등 사회적경제조직 설립 희망자
- 내 용
  - 사회적경제조직의 개념 및 이해
  - 비즈니스모델개발 및 사회계획서 작성
  - 예비 사회적경제조직 육성 과정

#### ○ 희망플러스 아카데미 운영(퇴직자 재취업 및 교육)

- 기 간 : 2015.5.19., 6.11.(화/목, 총8회)
- 대 상 : 40세 이상 퇴직자 및 퇴직예정자
- 내 용
  - 고령사회와 고용시장의 이해
  - 자산관리, 제2의 인생 설계
  - 귀농·귀촌 이해 및 성격유형검사 등

#### ○ 찾아가는 일자리상담센터 운영(베스트행정서비스의 날 연계)

- 2015. 4 ~ 5월 / 7회 / 상담인원 129명

#### ○ 찾아가는 1일 일자리 상담센터 운영(동 주민센터 방문)

- 2015. 4 ~ 6월 / 12회 / 상담인원 : 50명

#### ○ 남구 사회적경제육성위원회 출범

- 구 성 : 2015. 6. 18. / 위 원 : 15명(사회적경제관련 기관 및 전문가)
- 회 의 : 연 2회(상·하반기)
- 내 용
  - 신규 사회적경제조직의 발굴 및 예비 사회적경제조직의 육성 지원 심의
  - 역량있는 사회적경제조직의 발굴을 위한 제언 및 자문
  - 사회적경제조직 활성화에 관하여 필요한 사항 자문

## 전국 기초단체장 매니페스토 경진대회 우수사례집 (2016, 한국매니페스토실천본부)

### ■ POST 사회적경제! 인프라 기반 조성으로 지속가능한 공동체경제 생태계를 완성하다

(충청남도 아산시, 307p)

#### ■ 사회적경제 생태계 조성을 위한 각종 교육사업 추진

- 추진배경 사회적경제 기반 조성을 위한 다양한 대상에게 교육 시행
- 의 의 : 대부분 충남 도내 최초 사업으로 사업 추진 중
- 사업내용

사업명	대상 및 특징	시행연도
중·고등학생을 위한 사회적경제 교재 제작 및 교육	○ 충남 최초 2015년 사회적경제 출간	'15
도내 최초 중등학교 학생 및 교사 대상 사회적경제 교육 및 교사연수	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 2015~2016년 사업실적 : 총 298명 대상 교육</li> <li>○ 사회적경제 교재 자문회의 : 총 7회 개최</li> <li>○ 신정중,배방고 등 사회적경제교육 : 240명 시행</li> <li>○ 선도중 23명 자유학기제 활용 사회적경제 교육</li> <li>○ 중등 교장단 대상 사회적경제 교육 2회 실시</li> <li>○ 중등교사 대상 사회적경제 교육 워크숍 시행</li> <li>○ 학교협동조합 설립을 위한 전문가간담회 시행</li> <li>○ 2016년 1월 배방고, 학부모 대상 사회적경제 캠프 운영(1월 7일~14일, 일주일 간)</li> </ul>	'15 ~'16
순천향대 업무협약, 사회적경제 교육 시행	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 2016 사회적경제 전문가 과정 교육 총 12강좌</li> <li>○ 2016년 순천향대 정식 2학점 『공유경제와 사회적경제』 교양과목 시행</li> </ul>	'16
고용창출 국제포럼, 아카데미 교육사업, 사회적경제 전문가 양성 사업	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 2014년 제6회 커뮤니티비즈니스 한·일 포럼 개최</li> <li>○ 2015년 사회적경제 고용창출 국제포럼 개최 (몬드라곤협동조합을 통해 본 청년 일자리 창출방안)</li> <li>○ 2015년 아산시 사회적경제 아카데미 5강좌 교육</li> </ul>	'14 ~'15
간부 공무원 및 일반 공무원 대상 사회적경제 교육 시행	○ 시장·간부 2회, 일반 공무원 전원 대상 2회 사회적경제 교육 시행 (7월~12월)	'14
찾아가는 사회적경제 희망 교육	○ 사회적경제 기업을 대상으로 맞춤형 조직갈등, 리더십 등 교육 4회 시행	'15 ~'16
사회적경제 합동워크숍 개최	○ 도내 최초 사회적경제 영역 간 합동워크숍 사업 추진 (15년 : 천리포수목원, 16년 : 안성 고삼자연수원)	'14 ~'16
사회적경제 청년 소셜디자이너 스쿨	○ 청소년 대상 사회적경제, 지역마을 디자인 스쿨 시행	'14

- 성 과 : 타시군의 성인 및 일반기업 대상 사회적경제 육성에 비하여 청소년 및 교사 대상 사회적경제 교육 시행으로 생애주기에 입각한 사회적경제 선순환 구조 토대 마련

## ■ ‘함께’ 하는 「사회적경제」로 「사람의 도시」 구현

(전라북도 전주시, 315p)

### ■ 사회적경제 시장 활성화 추진

- ('15년~'16년) 전자상거래 활성화를 통한 시장 경쟁력 강화
  - 온라인 및 모바일 시장 진출로 판로개척, 매출증대
    - 온라인시장 입점 2개소 / 매출액 846백만원(7개월간)
    - 식품·제조분야 → 문화공연 → 사회서비스 → 방역·청소 등으로 순차적 입점 지원
  - 사회적경제 공유가치 창출을 위한 공동브랜드 개발 사업 추진 : '16. 6월 ~
    - 전주시 3개 (예비)사회적기업 협업, 공동브랜드, BI 및 패키지 개발
    - 온라인마켓(G마켓, 옥션, 11번가, 위메프, 쿠팡 등) 공동마케팅

### ■ 사회적경제 인력 양성 및 가치 확산

- ('15년 ~ '16년) 사회적경제 청년 캠프
  - ('15년) 2015 사회적경제 청년 캠프' 개최 / 한옥마을 일원
  - 참 여 자 : 대학생 및 청년 50명 참여 / 5. 8~5. 9(1박2일)
  - 추진내용 : 사회적경제에 관련된 교육, 청년 CEO 특강 미션 제공 및 미션 현장 탐방, 프로젝트 워크숍 진행
  - ('16, 5월 ~ ) 2016 사회적경제 청년 캠프 개최 / 전주시혁신센터
- ('15년~'16년) 사회적경제 아카데미 개설
  - ('15년) '2015 사회적경제 아카데미 개설 / 전북대 글로벌인재관
  - 참 여 자 : 대학생 및 시민 300명 참여 / 5. 12. ~ 5. 19.(2주)
  - 추진내용 : 협동조합 설립 실무, 전문가 특강, 팀 프로젝트 진행
  - ('16, 6월 ~ ) 2016 사회적경제 아카데미 개설, 전주시혁신센터
- ('15년 ~ '16년) 사회적경제 정책 설명회
  - ('15년) 전문가 워크숍 2회, 시의회 세미나 1회, 전 청원 정책설명회 3회
  - ('16년) 전 청원 정책설명회 1회, 시의회 설명회 1회
- ('16년) 초등학교 지역화교과서 우리고장 전주에 사회적경제 소개
  - 전주교육청과 함께 사회적경제 인식 개선 및 확산을 위해 공동협력
- ('16년) 「체험으로 배우는 사회적경제」 프로그램 운영
  - 기 간 : '16. 4월 ~ 12월
  - 대 상 : 전주시 관내 청소년(초중학생)
  - 참여기업 : 전주시 사회적경제기업 11개소 24개 프로그램
  - 내 용 : 탐방 체험을 통한 사회적경제 가치 공감대 형성 및 확산

- ('16. 5월) 전주시 사회적경제조직 「크라우드펀딩 대회」 개최(전북 최초)
  - 펀딩기간 : '16. 4. 18.(월) ~ 5. 17.(화)
  - 추진사항 : 펀딩 워크숍 개최, 신청기업 컨설팅 및 웹페이지 제작 지원
  - 펀딩현황 : 9개 프로젝트(사회적기업, 자활1, 협동조합1, 공동체2, 기타1)
  - 모 금 액 : 12,182 천원(목표액 대비 87%) 240명 참여
  - 펀딩 모금을 통한 지역주민 환원사업 추진
    - 취약계층(장애인) 집수리(청소, 도배장판, 가구 지원)
    - 결식아동들에게 '유아용 마스크' 지원, 참여형 전주 가맥축제 개최
    - 어르신 눈꽃 빙수 제공, 초등학교 및 경로당 탈취제 제공

## ■ 공유경제 이해 및 인식 확산

- ('15년~'16년) 찾아가는 공유경제 설명회 개최 : 총 11회

구분	일 자	주 제	강 사	비고
1차	2. 4.(수)	공유는 일상이다	• 김승수(똑똑도서관장)	2015
2차	3. 4.(수)	다시, 공유의 시대	• 한상엽(위즈돔 대표)	
3차	4. 1.(수)	공유공간으로 창의적인 지역만들기	• 정수현(㈜앤스페이스 대표)	
4차	5. 7.(목)	세상에서 가장 큰 옷장, 열린 옷장입니다	• 한만일(열린옷장 대표)	
5차	5. 28.(목)	새로운 혁신을 만드는 공유문화	• 강현숙(CCK 사무국장)	
6차	6. 25.(목)	주민들이 만드는 새로운 경제모델	• 고영(SCG 대표)	
7차	7. 27.(월)	소유에서 공유의 시대로	• 조산구(코자자 대표)	
8차	10. 29.(목)	공유경제 사례 100가지	• 이근춘(부산 공유경제촉진위원)	
9차	11. 25.(수)	이야기를 읽은 정장은 아이언맨의 수트보다 강하다	• 한만일(열린옷장 대표)	2016
10차	4. 25.(월)	왜 우리는 공유경제에 주목하는가?	이종찬(공유기업 '스페이스 코워' 대표)	
11차	5. 25.(수)	공유경제: 가진 것을 나눌 뿐	원민(청년문화기획사'우깨'대표)	

- ('16. 5월) 태평공구도서관 개관 및 운영
  - 위 치 : 완산구 태평5길 21(2층)/ 월 ~ 금 [09:00 ~ 18:00]
  - 공구규모 : 176점 정도(생활공구 59여종 121점 + 안전용품 4종 55점)
  - 운영지원 : 건설근로자 취업지원 전북서부센터, 전북노인일자리지원센터
  - 운영협약 : 5. 31.(화) 11:00 / 건설근로자 취업지원 전북서부센터 + 전주시
- ('16. 4월 ~ ) 「공유도시 협의체」 가입을 위한 실무협의
  - 협의체 구성 : 11개 지자체(광역 6, 기초 5)
  - 주요협력과제 : 우수공유정책 공유 및 확산, 법·제도개선 중앙부처 건의, 컨퍼런스, 박람회 등 공동사업 추진

## ■ 천년의 향이 스며있는 남원시 옷칠 목공예산업

(전라북도 남원시, 323p)

### ■ 창조지역 사업을 통한 목공예 인력 양성

- 참여단체 : 도 지정 무형문화재, 옷칠목공체험관광협동조합 등
- 전수 및 교육을 통한 전문인력양성 체계화
  - 옷칠·목공예 기능인 양성 : 132명 - 창업지원 : 10개(젊은층 30~40대)
  - 전문가 교육 이수자의 창업 및 취업을 통한 일자리 창출 : 연10명
- 찾아가는 교육·체험을 통한 목공예 문화 저변확대
  - 생활목기 디자인 및 상품개발 10종
- 전문 기술인력 양성과 중고등학생 대상 방과 후 교실 운영
- 대중화 및 관광 상품화 : 체험관광 활성화에 따른 관광객 증가
  - 연5만명 유치 목공예의 대중화 유도

### ■ 지역공예마을 육성사업을 통한 체험관광 활성화

- 주관 : 옷칠목공체험관광협동조합
- 체험방문객 : 350명(2015년 시작)네
- 사업분야 : 체험, 교육, 관광 융합 지역 활성화 사업
- 목공체험 전문 지도자 양성 : 5명
- 옷공예품 실생활 체험과 커뮤니티를 위한 옷제품 체험 카페 개설

### ■ 옷칠제품 마케팅 및 홍보

- 방송협찬, 방송광고, 버스간판, SNS 등 바이럴마케팅을 통한 인지도 제고
- 남원시 전국목공예대전 운영(1997~현재)
  - 2016년 제19회 남원시목공예대전 개최 및 시상(31점, 총50,000천원)
- 홍보 전시판매점의 다양화
  - 전주 한옥마을 명품관등 공예품 전문매장, 면세점, 미술관 등 입점
  - 해외수출(카자흐스탄, 대만 등)
- 옷칠·목공예품 홍보 : 박람회·전시회 등 참가지원(18회)

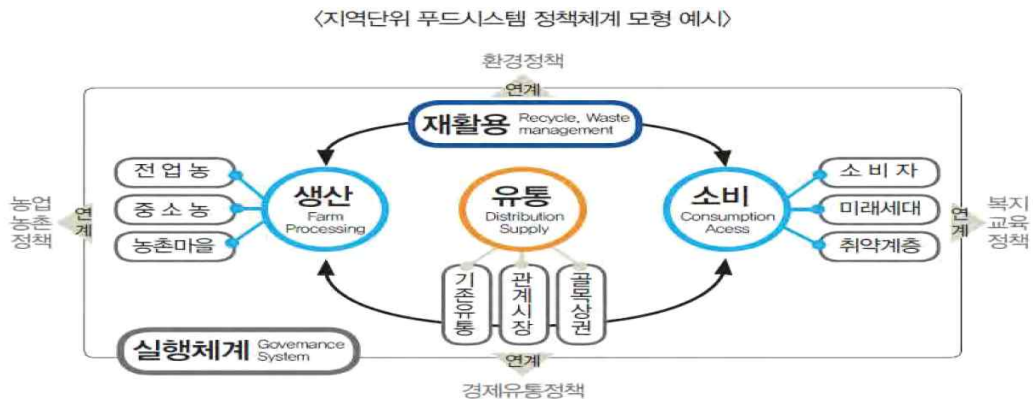
■ **農토피아 완주, 공공경제플랫폼(2단계 로컬푸드 & 3단계 로컬굿스)**  
 - 대한민국을 선도하는 2단계 로컬푸드와 3단계 통합 로컬굿스 공공경제 플랫폼 구축  
 (전라북도 완주군, 347p)

■ 3단계, 로컬굿스(지역상품) 플랫폼 구축

로컬굿스3단계 : 1차농산품매장에서1~3차+6차상품까지의지역상품판매시스템구축  
 ⇨완주군전체주민이협동조합+사회적경제+공동체들에서움직이는 “통합사회경제모델”으로 급부상

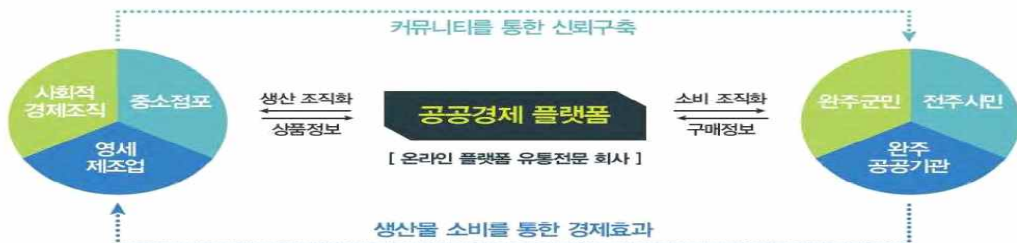
○ 로컬푸드와 연계한 로컬굿스 공공경제 프로젝트 추진

- 로컬푸드 직매장과 연계한 지역생산품 중심의 로컬경제마켓을 조성·운영하여 윈스톱 쇼핑(농산물+생산품·공산품) 육구를 충족함은 물론 지역의 사회적경제와 소상공인 중소제조업을 보호·육성
- 연대와 협동에 기반 한 혁신적 지역순환경제 시스템 도입
  - (SW) 완주공공경제 플랫폼(PET) 구축
  - (HW) 유통물류시설, 창고형 판매장, 지원시설



○ 완주군 공공경제 플랫폼(협동조합+공동체+소상공인+사회적기업 등 통합)

- 완주군 로컬푸드 정책의 확장성은 결국, 커뮤니티비즈니스 통합 모델 탄생 가속화
- 로컬굿스 통합 매장의 역할 : 진정한 ‘지역형 공공경제의 유통 판매망’ 구축





## ○ 3단계, 혁신도시 로컬푸드 마켓(로컬상품) 통합 매장으로 확대

※ 로컬푸드 관계형 시장 지속적 확대 혁신도시 권역 공공급식 영역

- 로컬푸드 직매장 농가레스토랑 가공체험관 농식품 사무실 등 농산물 생산-가공-전시-홍보 복합공간 조성, 지역 소상공인 상품 입점
- 대학교, 기업체 등 공공급식 영역 확장을 위한 푸드허브 조성

## **■ 협동조합과 (지자체가 함께) 이뤄낸 농촌의 문화융성**

(전라남도 구례군, 359p)

### **■ 농촌의 문화 융성을 주도한 협동조합**

## ○ 6차 산업 체험 프로그램 운영

- (기획의도) 구례자연드림파크를 단순한 공장이 아닌 조합원과 함께하는 6차 산업의 생생한 현장으로 운영
- (운영현황) 2015년 기준 2억 7천만원 매출 기록, 15백만원 수익
  - 구례군의 농촌체험 프로그램과 관광지 연계 프로그램 개발(5개 종목)
  - 지역농산물을 이용한 피자, 쿠키, 소시지, 케익 등 체험 운영(6개 종목)

구분	2014년 이용객(명)		2015년 이용객(명)		성장률(%)
	전체	일 평균	전체	일 평균	
체험 프로그램	5,530	18	21,314	68	385.4%

- (운영성과) 농업 6차 산업 선진지로서 구례군 이미지 제고
  - 동티모르 노동부장관, 중국 산둥성 러닝시장 등 방문, 세계 명소화
  - 박근혜 대통령, 농림부장관, 경기도지사, 충북지사 등 6차 산업 성공모델로 극찬
  - 지역 농산물 소비 다변화로 안정적인 유통 구조 확립('15년 47억원 납품)

## **■ 사회적기업 관련 우수 공약 사례**

(경상북도 청도군, 377p)

### **■ 평생학습도시와 연계한 직업능력개발훈련**

## ○ 추진내용 및 실적

- 평생학습도시 지역특화 평생교육 프로그램 운영
  - 새마을운동발상지기념공원 교육강사 양성사업

- 신도마을과 새마을운동 청도의 새마을운동 지구촌 새마을운동
- 문화관광 트렌드의 변화 문화관광 시설 스토리텔링 교육 프로그램 운영을 위한 실습 등
- 마을평생교육지도자 양성과정 마을맞춤형 평생교육활성화 전문교육
- 소형굴삭기면허취득 교육과정 굴삭기미니포크레인관련 이론 및 실습교육
- 연 재배 교육과정 관상 및 식용 연 재배와 활용 교육

○ 주요 성과

- 평생학습도시 지역특화 평생교육 프로그램 운영
- 269명 수료
- 새마을운동발상지기념공원 교육강사 양성사업 : 32명 / 마을평생교육지도자 양성과정 : 31명
- 소형굴삭기면허취득 교육과정 : 150명 / 연 재배 교육과정 : 56명
- 지역 인적자원 양성 및 활용을 통한 일자리 창출

■ 농민사관학교 운영을 통한 농업CEO 양성

○ 추진 내용 및 실적

- 대 상 : 신규 영농인 귀농인 등 농업분야 취 창업 희망자
- 내 용 : 청도반시 복숭아 아카데미 귀농영농교육 강소농 핵심리더
- 지역농업의 특화발전을 위한 전문농업경영인 육성 농산물 고부가가치 창출 및 농가소득 증대로 지역경제 활성화 및 농업 일자리 창출

○ 주요 성과

- 농업 농촌 발전을 선도할 전문 농업인 양성을 통해 고부가가치 농촌일자리 창출
- 157명 수료
- 청도반시 복숭아 아카데미 : 77명 / 귀농영농교육 : 40명 / 강소농 핵심리더 : 40명
- 신농업 기술인 양성, '경작→가공→체험 및 관광서비스산업'으로 연계

■ 전국 최초! 나눔의 메카! 은평공유센터 건립·운영

(서울특별시 은평구, 419p)

■ 은평공유센터 주요사업

○ 공유경제교육 및 각종 프로그램 운영

- 관내 학교학생 및 일반인을 대상으로 e품앗이활동 등 공유경제교육
- 캘리그래피, 가족공예 등 각종 소모임 프로그램 운영

○ DIY 체험교실 및 전문 목공방 운영

- 가족 및 각급 학교의 실과 과목과 기능인 양성 목공 프로그램 운영

## ■ 다가치 실천하는 나눔, 사회적경제가 답입니다.

(서울특별시 영등포구, 427p)

### ■ 지역특화사업 개발·운영

- 청년 예술가들의 영등포달시장 → “함께 일하고, 놀고, 나누는”
  - 운영기간 : '11.5.~현재(매년 5~10월 마지막 주 금요일)
  - 장 소 : 하자센터 앞마당(영등포구 영신로 200)
  - 참여대상 : 사회적경제기업, 주민, 청년문화예술창작자 등
  - 행사내용 : 사회적경제기업 제품 홍보 및 판매의 장
  - 추진실적 : 총 24회(연 7,000여명 참가)
- 사회적경제한마당 → “공존할 수 있다! 사회적경제 부흥과 나눔의 가치”
  - 운영기간 : '13.11.~현재(매년 10월)
  - 장 소 : 구청광장 및 당산공원
  - 참여대상 : 관내 사회적경제기업, 서울시 우수사회적기업, 주민 등
  - 행사내용 : 사회적경제조직의 생산품 판매, 전시, 홍보, 문화, 체험 행사
  - 추진실적 : 총 3회(3,000여명 참가)

### ■ 판로지원사업 활성화

- 장터 및 각종 행사연계 판로지원
  - 장터연계(직거래장터, 나눔장터) 마을기업 제품 판매 지원
    - 직거래장터 : '12년~현재(매월 마지막 주 화요일), 참여횟수 48회
    - 나눔장터 : '15년~현재(셋째주 수요일), 참여횟수 4회
    - 참여기업 : 3개(마을기업 2, 협동조합 1)
  - 여의도 봄꽃축제 사회적경제 홍보관 운영
    - 운영기간 : 매년 4월 봄꽃축제 기간
    - 추진실적 : '15년(사회적경제기업 6개 참여), '16년(사회적경제홍보관 1개)
  - 동 신년인사회 사회적경제기업 제품 전시회 운영
    - 운영기간 : 1월 동 신년인사회 기간
    - 추진실적 : '15년(12회), '16년(12회)
- 찾아가는 ‘공공구매 홍보단’ 운영
  - 운영방식 : ‘찾아가는 공공구매 홍보단’을 구성, 기업과 구매부서 연결
  - 공공구매 실적 : 15억('14년), 21억('15년), 15억('16년 현재)
    - '15년 : 전략업종 관련 부서 방문(11회)

- '15년 : 전략업종 관련 부서 및 기업 방문(19회), 간접기관 방문(24개)
- '16년 : 구청 17개 부서, 간접기관(시설관리공단, 문화재단, 체육센터)방문
- '공공구매 생활화 실천 캠페인' 등 실시(매년 1~2월)
  - 공공구매 생활화 실천 캠페인
    - 기업의 홍보용 마우스패드 및 USB 배부로 참여 독려
  - 사회적경제기업 제품 사진 전시회 : '리드릭' 등 15개 기업 제품
- 서울시 우수 사회적기업 탐방 추진('15.8.25.~26.)
  - 주요내용
    - 간담회, 생산현장 견학으로 제품 구매의욕 고취 및 지속구매 계기 마련
  - 주요실적
    - 정립전자 등 4개 기업 탐방(2회 40명 참여)

## ■ 사회적경제생태계 조성

- 맞춤형 실무교육
  - 사회적경제 인큐베이팅 사업
    - 창업 상담 및 교육, 설명회, 찾아가는 상담 부스 운영 : 6개 기업 20회
  - 영등포 사회적경제 아카데미 개최
    - 사업기간 : '16.6.~ (총 3회/ 6강좌)
    - 교육대상 : 사회적경제에 관심이 있는 모든 주민
    - 내 용 : 주변의 문제를 사회적경제로 해결해가는 현장이야기 등
    - 추진실적 : 공정여행 사회적기업 <트래블러스맵> 등 총 6강좌 개설(180명 수강)
  - 사회적경제기업 맞춤형 실무교육 실시
    - 기 간 : '15.2. ~ '16.9.
    - 사업내용 : 재무·회계, 문화예술교육 등 역량강화 워크숍 등
    - 추진실적 : 보노보C 등 9개 기업, 500여명 참여(23회 진행)
  - 찾아가는 사회적경제 교육 실시
    - 주민, 공무원, 사회적경제기업 대상 사회적경제 기초 교육 : 10회
- 지역공헌활동 동참 유도
  - 사업기간 : '16.2. ~ '16.9.
  - 참여기업 : 노느매기 협동조합 등 7개 기업
  - 사업내용 : 기업 특성 및 재능을 살려 '함께하는 골목학교' 등 사업 전개
    - 참여대상-관내 거주 여성(진행 : 한국미술심리상담사 사회적협동조합)
    - 내 용-심리적 상담 체험 후 미술심리상담사 자격 과정참여 기회 제공

## ■ 사회적경제기업 성장단계별 통합지원체계 구축

(서울특별시 송파구, 443p)

### ■ 사회적경제기업 및 일반기업 창업·육성 프로그램 운영

- 사회적기업, 마을기업, 협동조합, 일반창업 상담 및 컨설팅
- 사회적경제기업 창업 촉진을 위한 주기적 설명회 개최 : 매월
- 창업아카데미 운영 : 분기별 1회
  - 창업트렌드 및 아이템 선정 창업절차 및 지원제도 창업 및 마케팅 전략 기업가 정신 사업 계획서 작성법 코칭 교육
  - 건국대와 함께하는 '찾아가는 지역창업 강좌', '소상공인 아카데미' 개최
- 사회적기업 인증·지정을 위한 개별기업맞춤형 컨설팅
- (예비사회적기업) 정부재정지원사업 설명회 및 정책자금 활용 운영
- 사회적경제기업가와 함께하는 창업콘서트 개최
- 협동조합 실무자 역량강화를 위한 협도조합 맞춤형 아카데미 운영
- 사회적경제기업가 아카데미 운영
- 사회적경제기업 제품·서비스 품질혁신교육

### ■ 홍보·판로 지원

- 사회적경제기업 공공구매지원
  - 송파구 예산분석을 통한 사회적경제기업 매칭자료 제공
  - 사회적경제이해 및 공공구매 교육 ; 송파구 공무원 대상
  - 사회적경제기업 공공시장 진출전략 아카데미
- 사회적경제 장터 전시장 운영
  - 박람회, 판매전 등 사회적경제장터 참가 및 운영 : 10회 57개 기업
  - 석촌호수 벚꽃축제기간 사회적경제 홍보 : 사회적경제놀자! 행사 개최
  - 사회적경제 홍보 전시장 운영 : 구청 지하 1층
- 사회적경제기업 홍보 지원
  - 지하철 역사(분기별 3개사 9개역), 버스(18개사 180대 한달) 광고
  - 빅이슈 잡지 무료광고 지원 사업 : 8개사 선정, 총 10회 광고
  - 언론보도, 송파 N방송, 구정소식지·홈페이지 등 홍보
  - 사회적경제기업 홍보 동영상 제작, 홍보책자(1,000부) 제작
  - 사회적경제 해커톤 행사 : 구민과 지역사회문제 및 해결방안 찾기
- 프로보노 활성화 : 66명
  - 전문가 및 선배 사회적기업가 프로보노를 모집 기초교육 매칭 활동지원 피드백을 통한 실 제적 지원체계구축

- 프로보노 상시상담실 운영 월 회 정기상담
  - 노무상담 세무상담 재무상담 법무상담 수출입상담 등

## ■ 따뜻한 공동체, 강동형 사회적경제 혁신을 꿈꾸다

(서울특별시 강동구, 451p)

### ■ 사회적경제 공감대 형성

#### ○ 사회적경제 인식 확산

- 중간지원조직 주도 사회적기업·협동조합 주간행사 개최
  - 강동구사회적경제지원센터에서 매년 사회적기업의 날(7.1) 전후 2주간 운영
  - 사회적경제기업 홍보관 운영, 사회적경제 영화 상영, 포럼·강연회 개최 등
- 주민주도형 축제한마당 “강동구 마을축제”(연 1회)
  - 주 관 : 강동구 사회적경제 + 마을공동체 한마당 조직위원회
  - 참 여 : 마을공동체, 사회적기업, 마을기업, 협동조합, 인큐베이팅팀, 학습동아리
  - 주민이 직접 기획하고, 주민이 참여하는 “주민주도형 마을축제”
- 사회적경제 이해와 공감 프로그램

#### - 포럼 및 토론회 (총 7회, 630명)

- 지역 협동조합 활성화 경청 포럼(2014.7.) • 마을만들기 활성화 열린토론회(2014.2.)
- 사회적경제 주거지재생사업 세미나(2014.6.)
- 마을공동체와 사회적경제 융합구축 경청포럼(2015.)



#### - 교육 및 강연회 (총 178회, 10,530명)

- 사회적기업 인식확산 교육(2010.12.13.) •협동조합 맞춤형민교육(2013.4.~7.1)
- 협동의 경제학 강연회 (2013.9.) • 사회적경제 지역기금 대중 강연회(2013.11.)
- 협동조합 인식개선을 위한 주민 순회교육(2014.4.~7.) 18회
- 사회를 변화시키는 상상력 ‘소셜픽션’ 관련 주민 대중 강연회(2014.12.)
- “강동구 사회적경제, 어떻게 형성할 것인가?” 강연회(2015.2.)
- 세계적 사회적경제 석학 “마거릿 멘델교수” 초청 강연회(2016.4.)



#### - 사회적경제기업 착한 공감 사진 전시회 (연 1~2회)

#### - 주민설명회 (총 20회 600명)



- 강동 사회적경제와 마을공동체가 만드는 소식지 “함께하는 발걸음” 발행(격월)

#### ○ 지역문제 발굴을 위한 지역조사 → 가치/법/제도로 이동

#### - 2010 향토자원조사 (희망제작소 위탁)

- 2013 강동구 사회적경제 자원조사 보고서 (2012. 6월 ~ 2013. 3월 조사)
  - 조사결과 분석 ⇒ 강동 사회적경제 생태계 활성화 4대분야 12대 과제 선정
- 2015 가족산업 조사: 강동구 가족산업 현황 조사 및 활성화 방안 모색
- 강동구 사회조사 보고서(격년제 발간): 2011년부터 사회적경제 관련 항목 포함



## ■ 사회적경제 아카데미 상설화

### ○ 핵심인재 교육 시스템 구축

#### ① 사회적경제 전문인력 양성

##### - 사회적경제 아카데미

- 2011~2016 사회적경제 아카데미 운영 기초/ 심화과정 총 42회
- 2012~2015 협동조합 아카데미 "Let's Coop 강동" 총 41회
- 2016 마을에서 협동하며 함께살기 협동경제공동체 아카데미 총 13회
- 2016 청년! 협동조합으로 열다 총 32회

##### - 협동경제공동체 학습동아리

- 대상: 관내 사회적경제 관련 학습·토론 및 연구 동아리
- 2013년부터 총 8기 45개팀 선정
- 동아리 운영비 최대 800천원 및 학습공간·사회적경제조직 창업컨설팅·도서 등 지원

#### ② 청소년 협동경제 교실

##### - 청소년 사회적경제 진로 아카데미 (2015~2016, 총 5회)

##### - 청소년협동경제 캠프

- 관내 청소년대상, 강원도청소년수련관 1박2일 캠프(2014.10.18.~19)

##### ※ 학교협동조합 "선사고교육공동체 사회적협동조합" 설립

⇒ 선사고 토론동아리 '날애'가 사회적경제 강의를 듣고 협동조합 방식 매점 제안을 시작으로 학생, 학부모, 교사, 지역주민이 공동출자하여 협동조합 설립



### ○ 사회적경제 인큐베이팅 공모

- 2012년부터 매년 공모전을 통해 총 36팀 선정
- 창업 인큐베이팅 23팀/ 청년혁신 프로젝트 13팀)
- 사업비(2~10백만원), 창업교육, 컨설팅, 창업공간 등 지원
- 인큐베이팅팀 중 (예비)사회적기업 5개, 마을기업 1개 진입



## ■ 사회적경제기업 지원 민·관 협업

### ○ 협동조합 개별 컨설팅으로 성공모델 발굴

- 관내 협동조합(2개소)에 컨설팅 총 13회(2014.8.4. ~ 11.30)
- 컨설팅기관: (협) 한국협동조합창업경영지원센터
- 내 용: 협동조합 성공모델 육성을 위한 사업구조 개선, 판로개척 등
- ※ 컨설팅 후 경영개선 및 전문성을 지닌 업체로 발전



### ○ 사회적경제 재능기부 자원 "프로보노단" 운영

- 프로보노란 ? 라틴어 프로 보노 퍼블리코(pro bono publico)'의 줄인 말로 '공익을 위하여'하는 의미, 다양한 분야 전문가의 경험, 재능 기부 활동
- 발 대 식: 2014. 7. 11
- 구 성: 총 16명(전문분야 재능기부 자원봉사자)
- 전문분야: 경영, 광고 마케팅, 법무, 재무, 회계 등 분야의 관내 전문가
- 활동내용: 사회적경제조직에 경영자문과 컨설팅



## ■ 강동형 사회적경제 혁신 전략사례

### ○ 사회적경제조직 주도 “뜰장 상설화”(2014년~)

- 임시 운영 “뜰장”을 “강동구 사회적경제 생태계조성 지역특화사업단”의 주도로 상설화
- 2014년부터 매년 4월 ~ 10월 월 2회 / 상일동 어울마당
- (예비)사회적기업, 마을기업, 협동조합, 마을공동체, 인큐베이팅팀 등 참여
- 사회적경제기업 홍보 및 전시, 체험 등 지역문화 장터로 자리매김
- 참여 사회적경제기업의 소통으로 네트워크 강화

## ■ 전통과 문화가 숨 쉬는 원도심형 사회적경제를 만들다!

(부산광역시 중구, 461p)

## ■ 도시민의 삶 속에 가치 소비를 일깨우다 !!

### ○ 사회적경제 인식 확산 사업 전개

- 사회적경제 인식 확산 아카데미 개최
  - 사회적경제 박람회 개최('16.5.28~5.29), 사회적기업 창업 아카데미 개최('15.10.28~10.30)
- 사회적경제 인식 확산 홍보물 제작 배부
  - 사회적경제관련 홍보물 제작 : 에코백, 아이스 밀폐형 바틀, 홍보부채 제작 배부
- 지역축제 연계 도시형 장터 개최
  - 광복로 패션&이코 페스티벌('16.5.28~5.29) 장터 개최, 사회적·마을기업 장터 개최(2회)

## ■ 가능한 중구형 사회적경제 협업 체계를 완성하라 !!

### ○ 부산시 최초 중구형 사회적경제 일자리 발굴을 위한 아이디어 공모

- 중구민이 희망하는 양질의 일자리 마련을 위한 아이디어 공모 실시
  - 기간·대상 : 2015. 5. 15 ~ 10. 31, 구민 및 공무원
  - 내용 : 원도심 상권 변화, 고지대주거환경, 관광문화자원 활용, 도심재생, 노령인구 증가 관련
  - 심의(3차) : 부서의견조회⇒실무심사소위원회⇒구정조정위원회
- 심의결과 : 노인관련, 문화관광 지역형 일자리 아이디어 선정
  - 노인전문 의료관광 코디네이터 양성 노년층 취업(1등),
  - 공유경제센터 조성에 따른 지역민일자리 창출(2등),
  - 중구 관광 상품 개발 및 홍보물판매(3등)
- 활용 : 채택 아이디어 시행



## ■ 아름다운 길 문화가 있어 행복한 서동미로시장

(부산광역시 금정구, 469p)

### ■ 동고동락(同苦同樂) 지역상인 유대결속 및 역량강화

#### ○ 상인문화아카데미 운영(상·하반기 2회 운영)

- 서동미로시장 상인과 지역주민들에게 다양한 문화예술의 강좌제공 및 건전한 여가활동 기회 부여
  - 난타, 노래, 풍물, 연극, 도자기, 패브릭, 공예, 방송교실 등
    - 상반기 한 여름 밤의 꿈 주제로 수강생 발표회 실시
    - 하반기 결과전시프리마켓 주제로 작품 전시
  - 선진지 견학 선진시장 우수사례 비교견학 의견 수렴 및 반영
  - 글로벌 마케팅 조직 마케팅 등 협동조합 관련 교육 실시
    - 디자인 및 포장 개발 특화상품 연구 개발 상업 운영관리 컨설팅 등
- 상인회(공동체)의 자생력 강화, 삶의 만족도와 활기 제고 및 공동체 결집 계기 마련

### ■ 이보소 ~ ! 이보소 ~ ! 여기가 어디라고?! ‘서동미로시장’

#### ○ 온라인 홍보

- 상인 - 소비자 쌍방향 실시간 소통 모바일 연동 웹 개발
- 디지털 영상 콘텐츠 제작 : 시장 CF다큐멘터리 캠페인 광고 등
- SNS 홍보, 블로그 기자단 운영, UCC 프로모션 영상 등
- 시장 체험기 마케팅 명 전통시장 대형마트 비교

#### ○ 홍보콘텐츠 MI발굴 및 제작

- 미로시장 및 패키지 디자인 개발
  - 스토리북 간행물 홍보리플렛 기념품 제작 등
  - 서동 CM송 가요제 개최(16개 팀 참여, 900회 이상 송출)
- 기술을 접목한 젊고 활기찬 스마트 시장

## ■ 사회적기업과 주민이 하나로, 상생하는 서구 사회적경제

(광주광역시 서구, 477p)

### ■ 자생력 있는 사회적기업 육성·지원

사회적경제에 대한 지속적인 홍보활동을 통해 주민의 이해와 공감을 확산시키고, 사회적기업의 자립화를 위한 전문인력 양성 및 다양한 판로 지원

#### ○ 사회적경제기업의 경쟁력 제고를 위한 제품 판로 지원 확대

##### 사회적경제 한마당 행사

- ▶ 목적 : 주민과 함께 사회적 경제에 공감하고 소통하는 자리 마련
- ▶ 일시 : 2014. 10월 / 2015. 11월
- ▶ 장소 : 월드컵경기장 광장 / 구청 광장
- ▶ 참여 : 사회적경제기업 60개, 주민 500여명



##### 사회적경제 장터

- ▶ 목적 : 체험관 운영으로 제품품질 인증 및 이미지 제고
- ▶ 일시 : '14. 10월 / '15. 11월 / '16. 5월
- ▶ 장소 : 월드컵경기장/구청/시민공원
- ▶ 참여 : 기업체 70개, 주민 1,000여명



#### ○ 사회적경제 이해 증진을 위한 홍보·마케팅 활동 적극 추진

##### 청년서포터즈 운영

- ▶ 목 적 : 청년 사회적기업가 양성 및 사회적경제 인지도 제고
- ▶ 기간/인원 : '14. 10~12월/ 15명(20~29세 청년)
- ▶ 내 용 : 사회적경제 기본교육, 사회적경제기업 탐방



##### 사회적경제 홍보물 제작 / 홈페이지 구축

- ▶ 목적 : 인식 확산 및 기업과 주민 간 소통채널 확보
- ▶ 홍보물 제작 : 2014. 12월 / 2015. 10월 (책자 1,000부, 리플릿 5종 13,000부 배부)
- ▶ 사회적경제 홈페이지 구축 : 2014. 10월 ~



##### 사회적경제 홍보공간 설치·운영

- ▶ 목적 : 사회적경제 인지도 제고 및 구매 촉진 지원
- ▶ 구 청사내(1층) 홍보공간 마련 : 2015. 10월
  - 홍보판넬, 키오스크 설치
- ▶ 찾아가는 사회적경제 홍보관 운영
  - 미니취업박람회, 구민의 날, 서구민 한마당축제 등 : 2015. 5월, 2015. 11월, 2016. 5월



##### 사회적기업 미니취업 박람회 개최

- ▶ 일시/장소 : 2016. 5. 12. / 구청 회의실
- ▶ 참석인원 : 85명(구직자, 직업상담사, 구인면접관)
- ▶ 구인업체 : 5개소(사회적기업 소프트웨어외 4개소)
- ▶ 실시내용 : 현장면접 및 채용, 취업상담 등



○ 사회적경제 인식 확산을 위한 아카데미 운영

- 협동조합 학교(기초반·심화반)운영**
- ▶ 기간 : 2014. 6~7월
  - ▶ 대상 : 마을주민 30명
  - ▶ 장소 : 광주 상록회관 교육장
  - ▶ 내용 : 협동조합 기본개념 및 맞춤형 운영사례



- 사회적경제 선진지 현장견학**
- ▶ 기간 : 2014. 7월
  - ▶ 대상 : 협동조합 학교 참가자 30명
  - ▶ 장소 : 충남 홍성 홍동마을 일대
  - ▶ 내용 : 우수사례 기업 방문(마을활력소 등)



- 사회적경제 홍보교육**
- ▶ 목적 : 사회적경제에 대한 인식의 공감대 형성
  - ▶ 일시/장소 : 2016. 4. 1. / 서구청 회의실
  - ▶ 참석 : 직원 200명, 주민 70명



- 지역마을리더 교육**
- ▶ 목적 : 사회적경제 인지도제고 및 지역문제 해결을 위한 마을기업 등 새로운 모델 발굴
  - ▶ 대상 : 사회적경제에 관심있는 마을주민
  - ▶ 실적 : 방문교육 2회, 40명



- 사회적경제 주제 역량강화 교육**
- ▶ 목적 : 사회적경제기업 종사자의 사회적경제 활동 자부심 고취
  - ▶ 대상 : 사회적기업 대표 및 종사자
  - ▶ 실적 : 방문교육 5회, 100명



■ 건실한 협동조합 육성을 통한 취약계층 일자리 창출

(울산광역시 북구, 493p)

■ 협동조합인 산실 '협동조합 아카데미' 운영

○ 협동조합인 양성 현황

구분 (년도/기수)	수료 수강 인원	교육과정						사례발표	
		계 (시간)	강의	실습	타시도 벤치마킹	기타		사례연구	시상
계	190/214	162.5	39회 (68.5시간)	18회 (24.5시간)	5회 (56시간)	14회 (13.5시간)		29개팀 163명 참여	16개팀
2013	1기	48/48	3회 (7시간)	2회 (4시간)	1회 (8시간)	3회 (3시간)		6개팀 34명 참여	3개팀
	2기	58/58	8회 (12.5시간)	4회 (5.5시간)	1회 (8시간)	4회 (4시간)		7개팀 40명 참여	3개팀
2014	3기	33/41	8회 (14.5시간)	4회 (5시간)	1회 (8시간)	3회 (3시간)		6개팀 33명 참여	3개팀
2015	4기	28/37	8회 (16시간)	4회 (5.5시간)	1회 (16시간)	2회 (2.5시간)		6개팀 30명 참여	3개팀
2016	5기	23/30	12회 (18.5시간)	4회 (4.5시간)	1회 (16시간)	2회 (1시간)		4개팀 26명 참여	4개팀

## ■ 사업 안정화 홍보 활동 지원

- 구청 민원실내 상설홍보관 운영
  - 11개업체 89여종 제품 전시(협동조합1, 마을기업2, 사회적기업6, 자활기업2)
  - 홍보 도우미 1명 기업 안내 및 제품 홍보
  - 협동과 공존의 착한소비, 좋은 소비에 대한 문화 확산 및 일자리 사업 참여자들의 자긍심 고취
  - 사회적경제 관련 기업의 제품홍보 판로개척에 따른 애로 해소로 기업의 자생능력 제고 및 양질의 일자리 제공
- 판매점 입점 및 지역 축제 홍보 부스 지원
  - 판매점 입점 : 현대백화점 울산동구점, 울산공항, 울산역 등 25개
  - 쇄부리축제 홍보부스 운영
  - 사회복지 및 자원봉사 박람회 홍보부스 운영
- 소상공인협동조합 활성화 협업사업 컨설팅 지원
  - 울산제과점협동조합 : 울산 12경 전병 신제품 개발 및 장비 지원
  - 울산에어컨시스템협동조합 : 카고크레인장비 지원

## ■ 협동조합별 지역 사회공헌활동 실시

- 울산제과점 협동조합(쌀, 라면 등 저소득층 기증)
- 울산장애인자립지원 협동조합(지역아동센터 무료 세차)
- 울산에어컨시스템 협동조합(사회복지시설 무상 점검)

## 전국 기초단체장 매니페스토 경진대회 우수사례집

(2017, 한국매니페스트실천본부)

## ■ 사람중심의 가치 실현! 따뜻한 사회적 공유 공동체로 완성되는 더 큰 수원

(경기도 수원시, 11p)

## ■ 예비 청년 사회적기업가 육성 지원

- 예비 청년 사회적기업가 육성 교육
- 청년 혁신기업 모델 발굴, 청년 네트워크 운영 및 취업 지원 등
- 사회적경제 청년기획단 운영 : 30명(매월 1회 운영)
  - 청년지원플랫폼(청년지원공간) 청년바람지대 구축 운영 : 1개소

### ■ 찾아가는 사회적경제 기본 교육

- 사회적경제에 관심 있는 시민 등을 대상으로 사회적경제 이해, 기업설립 상담 및 교육, 사회적경제기업 제품 소개 등
- 매월 1회 30여명 교육 실시

### ■ 사회적경제 아카데미 ‘꿈꾸는 사람들’

- 1차(3~4월), 2차(10~11월)
- 사회적경제에 관심 있는 시민, 청년 등
- 사회적기업가 양성, 협동조합 설립 교육
  - 사회적경제의 이해, 비즈니스 모델 및 우수사례 소개, 사회적경제 현장 탐방 등
- 상·하반기(반기별 4회) 230명 참여

### ■ 2016 제5회 사회적경제 한마당 개최

- 화성행궁 광장(2016. 5. 28)에서 사회적경제 기업 및 일반시민 등 참여
- 기업 판매부스 운영, 사회적경제기업 문화·예술 공연, 시민 참여 프로그램 운영 등
- 사회적경제 홍보를 통한 시민 공감대 확산 : 5개시 230개 사회적기업 참가(수원, 안산, 화성, 용인, 안양)

### ■ 사회적기업 제품 판로개척 지원 - 사회적경제기업 상설매장 내실 운영

- 상설매장 운영현황 : 3개소 16개 업체
- 내 용 : 사회적경제기업 공동판매장 관리 지원(인력확보 등)
  - 공동판매장 운영주체 순환방문 및 관리상태 점검
  - 공동판매장 매출실적 향상을 위한 홍보활동 강화
- 상설매장 확대 추진
  - 호매실 공공주택 주민편의시설 내 1개소(2018년)
  - 수원로컬푸드 직매장 개설(2016. 11월)
    - 규 모 : 지하1층, 지상2층(연면적 916㎡)
    - 구 성 : 매장, 포장실, 안전도검사실, 다목적실, 문화공간 등
    - 사 업 비 : 29억원

### ■ 사회적기업 제품 판로개척 지원 - 사회적경제기업 나눔장터 운영

- 대 상 : 사회적경제기업(사회적기업, 협동조합, 마을기업 등)
- 내 용 : 사회적경제기업 홍보·판매부스 운영, 사회적경제기업 문화·예술 공연, 시민 참여프로그램 운영 등
- 결 과 : 3회 46개 기업 참여

## ■ 공유문화 확산을 통한 공유경제 활성화-민간부문 공유활동 연계

- 공유경제 교육강사 양성과정 수료자 25명 배출
- 수원산업단지 공유경제 아카데미 10회 25명
- 학교 청소년 공유경제교육 : 2개교(수원고, 수원외고) 200여명
- 수원시 평생학습관 공유경제 관련 「시민 인문학교」 운영 : 35명 수료
- 도시재생과 연계한 시민대상 공유경제 교육 : 20명

## ■ 『공동체 시스템』을 활용한 실패없는 정읍형 사회적경제기업 육성

(전라북도 정읍시, 57p)

## ■ 수준별 단계별 차별화된 체계적인 교육시스템 운영

과정명	대 상	개최시기	연인원	비고
계			9,975명	
시민창안학교	시민	1월~3월	2,300명	
찾아가는 마을만들기	마을	년중	7,300명	
마을리더 교육	마을리더	년중	198명	
코디네이터 양성교육	활동가	년중	85명	
퍼실리테이션 교육	시민	3회	60명	
마을해설사 교육	시민	1회	32명	

## ■ 정읍형 사회적기업인 아카데미 운영

- 운영기간 : '16. 9 ~ 10월
- 교육내용 : 아카데미 운영, 컨설팅, 우수사회적기업 방문
- 참여대상 : 예비사회적기업 희망 기업 30개소
- 추진실적 : 예비사회적기업 지정(정읍교육복지협동조합)/'17. 4월

## ■ 정읍시 사회적경제기업 멘토제 운영

- 일 시 : '17. 4. 20(목)
- 참석대상 : 우수 사회적경제기업 4개소, 사회적경제기업 희망기업 4개소
- 내 용 : 사회적경제기업 멘토-멘티 결연식, 간담회, 컨설팅

## ■ 사회적 일자리를 위해서는 사회적경제 인프라 구축이 필요하다!

(경상남도 김해시, 75p)

### ■ 사회적(마을)기업 홍보를 통한 사회적경제 활성화 지원

#### ○ 찾아가는 사회적경제 교육 실시

- 교육목적 : 지역특성에 맞는 사회적(마을)기업 모델을 발굴하여 복지·환경·문화·지역개발 등 지역별 전략분야를 중심으로 취약계층 일자리 창출에 기여하고자 지역에 대해서 잘 알고 있는 이·통장을 대상으로 교육 실시
- 교육일정 : 2016. 8. ~ 12.
- 교육대상 : 14개 읍면동 이·통장 478명 교육 수료
- 교육내용 : 사회적기업 및 마을기업의 이해와 운영의 좋은 사례
- 교육의의 : 사회적경제에 대한 시민 인식제고

#### ○ 사회적기업·마을기업 홍보물 제작 및 읍면동 배부

- 배 부 수 : 2,600부
- 배부시기 : 2016. 11월

#### ○ 2016 대한민국 마을기업 박람회 참가

- 참가업체 : 김해시지역공동체활성화교류지원 협동조합
- 의 의 : 마을기업 물품 판매로 인한 매출 상승 및 홍보 효과

#### ○ 『제41회 가야문화축제』 연계행사 사회적기업 생산품 판매·홍보전 실시

- 일 시 : 2017. 4. 7 ~ 4. 11.
- 참가업체 : 통 주식회사 외 11개 업체 참가, 매출 16,924천원
- 행사내용 : 우리시를 비롯한 경상남도의 사회적기업 제품 체험·판매부스 운영
- 의 의 : 사회적기업 홍보 및 사회적기업에 대한 시민 인식 제고

### ■ 사회적경제 우수사례 교육 및 벤치마킹

#### ○ 김영배 성북구청장 초청 특강

- 일 시 : 2016. 12. 16.
- 참석대상 : 김해시 공무원 및 관련분야 시민 300여명
- 주 제 : 『동행(同幸) 경제학, 마을이 세상을 구한다』
- 내 용 : 사회적(마을)기업 만들기를 통한 일자리 창출

#### ○ 염태영 수원시장 초청 특강

- 일 시 : 2017. 5. 23.
- 참석대상 : 김해시 공무원 및 관련분야 시민 400여명
- 주 제 : 『지속가능한 모두의 도시 수원』

- 내 용 : 수원시의 지속가능한 거버넌스 정책 성과·사례 소개
- 의 의 : 우리시 공무원 및 관련시민의 “사회적경제” 인식 제고

○ 사회적기업 육성을 위한 벤치마킹 실시

- 일 시 : 2016. 12. 13. / 2017. 6. 1.
- 대상기관 : 성북구 마을사회적경제센터/ 수원시청 및 사회적경제지원센터
- 내 용 : 사회적기업 육성을 위한 우수사례 및 특화사업 벤치마킹
- 의 의 : 사회적경제정책 지원관리체계 재구축

■ 영남권 공동체 지역네트워크 포럼 개최 및 2017 대한민국 마을기업 박람회 공모 선정

○ 영남권 공동체 지역네트워크 포럼 개최

- 일 시 : 2017. 6. 29.
- 장 소 : 김해 중소기업비즈니스센터 5층 대연회장
- 행사내용 : 지역공동체 정책방향 소개, 공동체 우수사례 발표, 청년층 지역활동을 통한 공동체 활성화 방안 토론 등
- 의 의 : 지역공동체 정책의 공감대 형성 및 현장의견 수렴을 통한 공동체 활성화

○ 2017 대한민국 마을기업 박람회(2017 공동체 한마당 행사) 유치

- 일 시 : 2017. 10. 27. ~ 10. 29. 예정
- 장 소 : 김해 수릉원 및 대성동 고분군 일대
- 행사내용 : 전국 마을기업 전시·판매·체험부스 운영, 문화행사 등
- 의 의 : 마을기업에 대한 국민적 관심제고 및 인식전환의 계기 마련, 공동체 및 마을기업 성공사례를 공유하고 발전방향 모색

■ 지역 농업 및 기업과 상생(Win-Win) 발전하는 나눔과 공유의 사회적경제 활성화 사업

(강원도 인제군, 93p)

■ 인제군 사회혁신 창업아카데미 운영

- 교육기간 : 2017년 4월6일 ~ 5월18일(6회/40시간)
- 교육내용 : 사회적경제기초교육, 체인지메이커, 정책MAP, 사후연계
- 참여인원 : 25명
- 소요예산 : 5,000천원
- 주 최 : 인제군사회적경제지원센터
- 공동주관 : 강원도사회적경제지원센터(강원도사회적경제인재육성센터)



○ 추진결과

- 교육생 25명 중 17명 수료
- 성과공유대회 개최 → 수료자들이 팀(7개)을 구성하여 창업계획 발표

○ 향후계획 : 심사를 통하여 창업아카데미 수료자 창업지원 추진(1천만원 지원)

■ 사회적경제 판로개척을 위한 홍보 활동 추진 자생력 강화

- 사회적경제 제품 홍보물 제작 배포 : 3종 7,000부
- 사회적경제 제품 판매장 조성 및 지원 : 하늘내린로컬푸드 협동조합
- 관내 기업 베트남 홍보 및 수출상담회 : 2017.4월
- 사회적경제 군민설명회 및 공직자 사회적경제의 이해 특강 : 2016.6.22.
- 군청 청사내 사회적경제제품 홍보관 운영 : 2017.3월~, 8기업 15품목

■ 사회적경제 상설 직거래장터 운영

- 장 소 : 인제군농특산물판매장 일원
- 참가대상 : 사회적경제기업·일반기업·농가·플리마켓
- 규 모 : 35개부스
- 추진실적 : '16년 3회, 17.4월~11월 매월 셋째주 토·일, 4회개최

■ 관내·외 각종 박람회 및 행사 참가 및 지원

- 신병교육대 신병입·퇴소식 사회적경제 제품 홍보 부스 운영 : 매월
- 강원도사회적경제한마당행사 유치 개최 : '16년 7월
- 사회적경제 각종 행사 참가 운영실적 : 총 9회 매출액 30백만원

■ 지역사회 나눔문화 조성

- 신병교육대 입퇴소식시 면회객에 사회적경제제품 기부 홍보 : 220세트 6백만원
- 지역 기초생활수급자에 사회적경제제품기부 : 생필품 30세트 5백만원
- 인제군장학회 장학금 기탁 : 4개기업 3백만원

■ 2016년 전국 지방자치단체 사회적기업 육성 우수기관 수상('17.3.6)

- 고용노동부 주관 전국 243개 지방자치단체 대상 사회적기업 활성화, 사회적기업 발굴, 일자리창출, 사회적기업육성 등 4개분야 종합평가 결과

## ■ 좋은 일자리와 소득이 보장되는 풍요와 기회의 서천공동체 만들기

(충청남도 서천군, 100p)

### ■ 서천형 예비 사회적기업 모델 발굴을 위한 서천청년기업 공모

#### ○ 사업내용

- 지역자원, 사회적서비스, 지역사회 문제 극복을 위한 사업 추진
- 지역특화 아이템, 특화브랜드 개발, 커뮤니티 마케팅 사업 추진

#### ○ 추진실적

연번	사 업 명	단 체 명 (대표자)	사업분야	주요사업내용	창업지원금 (천원)	비고
1	지역자원의 6차 산업화	태주식품 (계태현)	지역자원	- 지역농산물 식품개발 - 홈페이지 제작 및 체험단지 조성	5,000	
2	복숭아 농촌체험장	박소운	지역자원	- 복숭아 농촌체험장 운영 및 판매	5,000	
3	방물장수 서천댐	청춘이 달린다 (구기화)	지역자원, 사회서비스 사회문제	- 도소매 유통업체 운영 - 서천 특산물 홍보 및 유통	10,000	

### ■ 서천군 사회적경제 도농교류 판매장 운영

#### ○ 사업내용

- 서천군지역순환경제센터와 연계한 공동 판매지원 협력 구축
- 도시민들과 도농교류를 통한 농산물 직거래 장터 운영의 신뢰성 확보
- 교류지역 : 서울시 관악구, 서울시 은평구, 경기도 용인시
- 참여대상 : 서천군 사회적경제 기업 중 참여 희망 업체(총23개 업체)  
(사회적기업 14, 협동조합 5, 자활 1, 서천주민기업 3)

#### ○ 추진실적

- 관악구 도농교류 판매장 '꿈시장' 판매 지원(7회, 5개 기업, 15개 품목)
- 관악구, 은평구와 도농교류 판매장 운영 관련 추가 업무 협의

## ■ 사회적경제기반 구축을 위한 환경 조성

### ○ 추진실적

사업구분	사업기간	사업내용
서천 사회적경제인 회합 한마당 개최	2017.1.~12.	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 개최횟수 : 1회</li> <li>▶ 참여인원 : 약100명(서천사회적경제 네트워크 회원 및 근로자)</li> </ul>  
사회적경제 컨설팅 지원	2017.3.~12.	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 개최횟수 : 4회(3월부터 매월 진행)</li> <li>▶ 참여업체 : 약20개 업체(서천 사회적경제기업)</li> <li>▶ 경영지도사 등록증 보유 지도사와 계약 체결</li> </ul>  
사회적기업 실무자 역량강화 교육	2017.3.~12.	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 개최횟수 : 1회(2017.02.16.)</li> <li>▶ 참여인원 : 10여명(서천 사회적경제 기업 실무자 및 예비창업자)</li> </ul>  
서천 사회적경제 가이드북 제작 및 배포	2017.6.5.	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 제작부수 : 100부</li> <li>▶ 가이드북명 : 서천 사이다(사회적경제 이렇게 하면 다 할 수 있다)</li> </ul>  
서천 사회적 경제 포럼 운영	2017.1.~12.	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 개최횟수 : 3회</li> <li>▶ 참여인원 : 약60명(서천사회적경제 네트워크 회원사 등)</li> </ul>  

## ■ 사람중심 사회적경제, 따뜻한 일자리 창출

(경상북도 칠곡군, 116p)

## ■ 사회적경제기업 판로개척 지원

홍보콘텐츠 제작	온라인시스템 활성화
<ul style="list-style-type: none"> <li>· 소셜스토리 개발, 브로슈어(300부)</li> <li>· 오프라인 홍보물(캘린더 2,500부)</li> <li>· 사회적기업(9개소) 홍보영상</li> <li>· TBC 연중캠페인 방송(1일, 3회/일)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 홈페이지 및 온라인 판매시스템 (www.ehappycafe.co.kr)</li> <li>· SNS(블로그, 페이스북 등)</li> <li>· 전문쇼핑몰 홍보 및 우선구매 촉진</li> </ul>

## ■ 행복공동체 성공, 지역사회 희망 쏜다!(부제 : 우리의 행복을 모두에게)

(경상남도 남해군, 131p)

### ■ 독일문화체험 프로그램 운영

- 위치 : 독일마을 일대 독일식 가옥
  - 책임자 : 각 가옥별 주거 교포, 독일인
  - 체험내용
    - 가구별 스토리 보드를 통한 파독 광부, 간호사 역사체험
    - 마을 각 가구별 미션수행 체험 마련(독일소시지 굽기 체험, 독일 전통의상 입고 사진찍기, 독일커피 체험, 독일빵 체험, 독일머쉬멜로 체험 등)
    - 독일마을 주제별 관람(음악, 인문, 동화 등 주제별 인테리어)
    - 미션수행 완료시 기념품 증정
- ☞ 남해독일마을을 찾아준 관광객들에게 남해독일마을의 조성배경과 함께 남해의 아름다운 경치를 느낄 수 있도록 하고, 독일문화 체험을 통해서 관광객 등에게 역사적인 교육과 함께 다시 남해를 찾을 수 있도록 최선을 다하고 있음

### ■ 독일전통 수제소시지 만들기 체험프로그램 및 판매 운영

- 위치 : 독일문화체험센터 내 소시지 만들기 체험, 판매 부스
  - 책임자 : 독일마을 행복공동체 조합원
  - 체험내용 : 독일 수제소시지 만들기 체험 및 판매
- ☞ 독일마을 도이처플라츠(독일광장) 한 편에 마련된 '도이처임비스'(포장마차)에서 소시지를 직접 굽고 독일산 맥주를 판매하여 독일문화 체험 공간을 마련하고 있음

### ■ 남해군의 공감행정

- 남해군 소유 건물을 판매부스와 게스트하우스, 홍보체험관으로 활동토록 적극 지원
- 29억원의 사업비를 들여 파독전시관을 개관하여 영상물 및 물품 전시

## ■ ‘강북구! 사회적경제, 만나서 길을 열다’ - 사회적경제 활성화 기반 구축

(서울특별시 강북구, 149p)

### ■ 사회적경제 인식 확산을 위한 교육 및 홍보 강화

- 한신대학교 MOU 사회적경제 교육 프로그램 운영('16.5.~)
  - 사회적경제 일반(기초)강좌 및 전문강좌 운영[5개 강좌]
  - '17. 상반기 : 우리구 주민 대상 사회적경제 일반 강좌 운영
    - 사회적경제 마을교사 과정 : 총 12강(수강생 23명)
    - 도시재생 주민 교육과정 : 총 6강(수강생 16명)
- 협동조합 기본교육 실시(연 2회)
  - 협동조합 예비 창업자를 위한 기본교육 실시
- 삼각산고 실용경제 수업 사회적경제 지역사회 전문가 멘토 운영
  - 삼각산고 2학년(7개 학급) 실용경제수업 내 ‘모의협동조합 중간보고회’ 멘토링 실시(2016. 5.16.~ 5.20.)
    - 멘토 : 강북구(일자리지원과장), 강북구사회적경제협의회(사무처장 외 5명)
- 사회적경제 주간 기념행사 개최('16. 7. 1. / '17. 7. 1.)
  - 주 제 : ‘강북구 사회적경제, 만나서 길을 열다.’
  - 내 용 : 사회적경제 포럼 및 가치나눔 행사(강연 및 축하공연, 박람회 등)
- 찾아가는 사회적경제 설명회 및 홍보 실시(수시)
  - 4.19혁명국민문화제 및 취업박람회 연계 사회적경제 체험(홍보) 부스 운영
  - 공공일자리사업 대상 주민, 특성화고(성암국제무역고) 재학생 대상 홍보 등
- 사회적경제 홍보 콘텐츠 제작 사업 추진(2015)
  - 강북구 사회적경제 홍보동영상 제작(3분 22초), 마을버스광고(11대, 2개월) 등
- 강북구 역사문화생태자원 연계 사회적경제지도 제작(권역별 1,500부)

## ■ 경제 양극화 해결을 위한 사회적경제의 새로운 패러다임으로 일자리를 창출하다 (대구광역시 동구, 189p)

### ■ 민·관·학 연계 동구 사회적경제 포럼 행사

- 일 시 : 2016. 4. 5. / 7. 14.
- 대 상 : 동구청장, 국회의원, 동구 사회적경제 회원, 영남대 교수, 지역주민 등 100명
- 장 소 : 영남대학교 상경관/ 대구동구청 소회의실
- 내 용 : 사회적 기업이 나아갈 방향과 자립기반 확대 등
- 기대효과
  - 민·관·학의 유기적 협력관계를 형성하는 계기 마련
  - 사회적경제간의 상호 네트워크 및 자립기반 확대



### ■ 동구 사회적경제 바로알기 특강 실시

- 기 간 : 2016. 6. ~ 7. / 4회
- 장 소 : 구청 대회의실
- 인 원 : 1,000명/회차별 250명 정도
- 대 상 : 주민, 사회적경제 업체 종사원 등
- 내 용 : 사회적경제의 올바른 이해, 운영 전반
- 주요성과
  - 사회적경제 및 기업에 대한 올바른 인식으로 경제 활성화 기여



### ■ 동구 맞춤형 사회적경제 모델 개발

- 사업기간 : 2016. 5. ~ 7.(3개월)
- 사업내용
  - 사업비 : 20,000천원
  - 동구지역 사회적경제 현황 및 지역특화 자원조사 분석
  - 신규참여자(팀) 교육 및 컨설팅(5개 사업)
  - 역량강화 교육 및 지속적인 학습교류 관계 형성
- 주요성과
  - 사회적 기업 신규 1개소, 마을기업 1개소
  - 사회적 협동조합 설립 및 지역공동체 사업모델 구상
  - 동구 맞춤형 사회적경제 조직 발굴 육성
  - 지역 특성에 맞는 마을기업 및 협동조합 설립 추진



## ■ 동구 사회적경제 신문 공모전 “굿 스토리” 개최

- 일 시 : 2016. 7. 4.(월) ~ 7. 23.(토)
- 대 상 : 대구에 거주하고 있는 청소년(초. 중등)
- 내 용 : 사회적경제 가족신문(체험사례/탐방기 등)
- 시 상 : 최우수(2) / 우수(4) / 장려상(16) - 22건
- 주요성과
  - 청소년의 자발적 참여를 통해 사회적경제에 대한 경험 확대
  - 지역 주민 동참을 통한 사회적경제 활성화
  - 동구 청소년 사회적경제 서포터즈단 구성(22명)



## ■ 동구 사회적경제 한마당[소셜 파티, 동구 쿠팡]

- 일 시 : 2015.10.17.(2회) / 2016.10.13.(3회) / 2017.3.31.~4.1.(4회)
- 장 소 : 율하체육공원 /각산미리내공원 /지저동 금호강둔치
- 참여단체 : 25개(동구 사회적경제 조직 및 타구 우수기업 등)
- 참여인원 : 각 1,500여명
- 주요내용
  - 기업설명회, 투자행사, 홍보 부스 운영 등
  - 혁신도시 공공기관, 기업 커뮤니티(동아리)의 문화 공연
  - 동구 coopang : 동구 사회적경제 조직 16개팀 홍보 및 체험 부스, 사회적경제 관련 단체 OX 퀴즈, 유모차와 함께 하는 사회적경제 콘테스트 등 행사
  - 사회적경제 청년 서포터즈 20명 선정
  - 소셜미션 및 부스 투어 설명회 후 투자 실행 ⇒ 네트워크 구성



## ■ 사회적경제 워크숍 개최

- 일 시 : 2016. 12. 10.(토) ~ 12. 11.(일) / 1박2일
- 장 소 : 뮤지엄스테이(경북 군위 소재)
- 참여단체 : 16개 기관, 60명 참석
- 주요내용
  - 사업비 : 5,000천원
  - 2016 동구 맞춤형 사회적경제모델 개발 사업 보고
  - 2017 동구 사회적경제 발전 방향 모색
  - 사회적경제 조직간 소통 및 단합행사
- 기대효과
  - 사회적경제 조직과 유관기관의 소통과 화합의 장 마련
  - 내부결속 강화를 통한 사회적경제 활성화 기여





## ■ 구정의 최우선 역점과제 ‘남동형 일자리 매칭’

### - PART II 풀뿌리 사회적경제 인프라 구축으로 일자리 창출

(인천광역시 남동구, 197p)

## ■ 사회적경제 인지도 확산 및 판로개척

### ○ 교육사업 및 각종 홍보사업 추진

사업명	주요내용	사업명	주요내용
각종 교육 사업	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 사회적경제 창업교육 : 3회</li> <li>• 사회적경제 인식확산 설명회 개최 : 4회 63명</li> <li>• 사회적경제 기초과정 교육 : 2회 43명</li> <li>• 사회적기업 역량강화 교육 : 매년 2회</li> </ul>	사회적경제 홈페이지 운영	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 사업예산 : 20,000천원</li> <li>• 사회적경제 기업 현황 및 제품(서비스) 홍보</li> <li>• 사회적경제 관련 소식 및 자료 공유</li> </ul>
사회적경제 한마당 행사	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 총 9회 개최</li> </ul>  <p>'14년 소래소풍      '15년 한마당행사      '16년 한마당 행사</p>	사회적경제 판로개척단 운영	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 사업예산 : 23,440천원</li> <li>• 기간제 근로자 채용 : 1명</li> <li>- 판매·홍보부스 및 사회적경제 홈페이지 운영</li> <li>• 실적 : 『찾아가는 희망장터 운영』 (총 11회)</li> </ul> 
사회적기업 운영	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 사업예산 : 30,000천원</li> <li>• 기간제 근로자 채용 : 2명</li> <li>• 실적 : 2,541기업 현장 홍보</li> <li>59개기업 발굴 ⇒ 14개소 지정</li> </ul>		

## ■ 중소기업 우수제품 전시판매장 설치 운영

- 기존 전시장을 전시·판매장으로 확대·운영하여 판로 확보에 어려움을 겪고 있는 관내 중소기업 제품의 판로 확대를 지원

### ○ 추진개요

- 위 치 : 남동구 소래로 633(만수동) 남동구청사 1층
- 규 모 : 342㎡
- 품 목 : 119개 업체 3,300여개 품목
- 사 업 비 : 133,798천원
- 운영방법 : 사회적기업 [제이에스엠글로벌(주)]
- 전시·판매장 개장 : '16.04.29.

○ 매출총액 : ('17.6월말 현재) 374,170천원/월평균 1,478천원



## 모두다 행복한 마을공동체, 부평구 사회적경제

(인천광역시 부평구, 206p)

### 부평구 사회적경제 인큐베이팅

○ 부평구 사회적경제 활성화를 위한 네트워크, 교육, 상담컨설팅 등 각종 인큐베이팅 사업지원

구 분	컨 설 톱		교 육	
	건 수	인 원	건 수	인 원
2015년	31회	54명	10회	193명
2016년	22회	29명	14회	136명
2017년 6월	10회	17명	2회	68명

### 사회적경제의 지속가능 발전을 위한 교육

- 사회적경제 아카데미(2015.10.22. ~ 11.19.)
  - 대 상 : 사회적경제 창업에 관심 있는 주민
  - 주요내용 : 사회적경제 제도의 이해, 비즈니스모델 개발 등
- 사회적경제 심화 교육(2015.10.14. ~ 10.22.)
  - 대 상 : 부평구 사회적경제조직 대표 및 실무자
  - 주요내용 : 경영 및 조직, 노무 및 회계 등 실무교육
- 청소년 사회적경제 교실(2015.10 ~ 11월)
  - 대 상 : 관내 중등학교(30개 학급)
  - 방 법 : 사회적경제 이론 및 체험 교육
  - 주요내용 : 이론 교육(사회적경제와 윤리적소비), 리폼 등 체험교육
- 자유학기제 맞이 청소년 사회적경제 진로직업체험 프로그램 운영(2016.8 ~ 10월)
  - 대 상 : 관내 중등학교(26개 학급)
  - 방 법 : 강의형(전문직업인 특강 job談) + 체험형(예술공연&job콘서트)
- 공무원 사회적경제 마인드 함양
  - 정책토론회 및 포럼 참석 : 6회
  - 지방정부협의회 해외 연수 참가 : 2회(2016.3.13. ~ 3.21/2017.5.29. ~ 6.9.)  
(2016 : 이탈리아, 스페인/2017 : 코스타리카, 쿠바)
  - 우수 자치단체 벤치마킹 : 4회(은평상상허브, 노원구 사회경제지원센터 등)
  - 사회적경제 인지도 향상 직장 교육 : 350명(2016.4.6.)
- 부평협동사회경제협의회 공동 ‘행복의 경제학’ 교육(2016.3.24.)
  - 대 상 : 관내 사회적경제 기업 관계자 50명
  - 장 소 : 부평아트센터 세미나실
  - 주요내용 : ‘행복의 경제학’ 영화를 통해 본 사회적경제의 가치

## ■ 착한소비와 홍보를 통한 사회적경제 기업의 인식 확대

- 마을공동체 삶과 함께하는 부평구 사회적경제 한마당 운영(2016.10.22.)
  - 장 소 : 부평어울림마당
  - 참 여 : 지역주민 1,000여명
  - 참여업체 : 사회적기업(4), 마을기업(7), 협동조합(3), 자활기업 및 NGO(16)
  - 주요내용
    - 나눔장터(지역주민)와 함께하는 사회적경제 한마당 진행
    - 사회적경제기업들의 생산품 홍보 및 판매
    - 문화예술행사 진행(사회적기업 자바르페, 잔치마당 참여)
- 사회적기업 인지도 향상을 위한 홍보
  - 마을기업 포커스 부평 촬영 및 방영(2015. 4 ~ 6월, 2017. 5월)
    - 마을기업 3개 기업, 부평사회적경제마을센터 홍보 영상 촬영, 구정방송 및 CJ 방송 방영
  - 부평구청 홈페이지 사회적경제 메뉴 확대 개편(2015. 4 ~ 5월, 2017. 2월)
  - 사회적경제기업 현판 제작 및 제막식 개최
    - 일 시 : 2016. 1. 12.
    - 장 소 : (주)뉴크린아트
    - 참석인원 : 30여명(사회적경제조직 대표자 등)
  - 사회적경제기업 홍보 책자, 사회적경제기업 홍보용 탁상달력 제작 홍보
    - 현판(30개), 달력(800부) 홍보용 메모지(1,000개), 안내책자(6,500부), 리플릿(10,000부)

## ■ 사회적경제 생태계 기반 조성

- 해외 명사 초청 강연회(2015.11.3.)
  - 대 상 : 사회적경제 관계자 및 지역주민
  - 주요내용 : 캐나다 사회적경제연합체 상티에 전 대표 ‘낸시님탄’ 초청 강연회  
“함께 행복한 사회, 협동조합의 도시 ‘퀘벡’에 길을 묻다”
    - 사회적경제협의회 대표자와의 간담회, 부평구 여성리더와의 간담회
    - 명사 초청 강연회 및 토론 진행
- 전국사회연대경제 지방정부협의회 사회적경제 10차 공동포럼(2016.6.2.)
  - 대 상 : 사회적경제 관계자 및 지역주민
  - 장 소 : 청소년수련관
  - 주요내용 : ‘사회적경제지원센터 운영사례로 본 지방자치단체의 역할’
- 부평구 사회적경제아이디어 공모전(2016. 8 ~ 10월)
  - 참가자격 : 인천시 거주자 또는 인천시 소재 직장인 및 대학생
  - 공모주제 : 부평의 문제를 해결할 수 있는 사회적경제 정책 아이디어, 창업아이디어

- 심사결과 : 총 4건(상장 및 상금 60만원) 선정 시상
- 부평구 사회적경제 조직 워크숍 개최(2016.11.4. ~ 11.5.)
  - 방 문 지 : 강원 원주시(원주사회적경제네트워크, 무위당학교, 생태마을 등)
  - 참 가 자 : 사회적경제 기업 대표 및 직원 30명
  - 내 용 : 사회적경제 조직 간 네트워크 확대, 사회적경제 선진 사례 견학을 통한 발전방안 모색

## ■ 사회적경제 조직 자생력 확보를 위한 판로 지원

- 중학교 자유학기제 시행 관련 사회적경제 기업 교육(체험) 홍보 지원
  - 교육 프로그램 안내책자 제작 및 배포(2016. 2월 ~ 3월)
    - 11개 기업, 80개 프로그램
  - 인천시 교육청 주관 지역사회 교육인프라 박람회 참가(2016.1.28~1.29)
    - 장 소 : 인천시 학생교육문화회관(중구 인현동)
    - 내 용 : 교직원, 학부모 대상 사회적경제 체험 프로그램 안내책 배포
  - 부평협동사회경제협의회 자유학기제 사업설명회 공동 개최(2016.5.4.)
    - 장 소 : 부평아트센터 2층 세미나실
    - 참석자 : 자유학기제 사업 참여를 희망하는 사회적경제 기업 관계자 등 30여명
    - 내 용 : 자유학기제의 이해 및 인천광역시 자유학기제 시범학교 운영사례, 자유학기제의 참여방안 및 프로그램 운영 방안 등
- 2001 아울렛과 함께하는 사회적경제 어울 장터(2016.5.18~5.20)
  - 장 소 : 2001 아울렛 부평점 광장
  - 참 여 : 지역주민 3,000여명
  - 참여기업 : 10개 사회경제기업(사회적기업 1, 마을기업 5, 자활단체 2, 협동조합2)
  - 주요내용 : 사회적경제 기업 제품 판매 및 홍보
- 롯데마트와 함께하는 사회적경제 상설매장 운영(2016 7월~12월)
  - 장 소 : 롯데마트 부평점(산곡동 소재)
  - 참여기업 : 6개 사회경제기업(마을기업 4, 자활단체 2)
  - 주요내용 : 사회적경제 제품 판매 및 홍보
- 롯데백화점과 함께하는 사회적경제 추석맞이 특별 판매전(2016.9.5~9.13.)
  - 장 소 : 롯데백화점 부평점(1층 광장)
  - 주 최 : 부평구, 한국사회적기업식품유통네트워크
  - 주요내용 : 관내 마을기업 및 전국사회적기업 제품 판매 및 홍보
  - 참여기업 : 19개 사회경제기업(관내 4개 사회경제기업, 한국사회적기업식품유통네트워크, 15개)
- 롯데백화점과 함께하는 사회적경제 어린이 체험 마당(2017.5.5~5.7.)
  - 장 소 : 롯데백화점 부평점 옥상공원
  - 참 여 : 지역주민 500여명

- 참여기업 : 6개 기업(사회적기업1, 마을기업3, 사회적협동조합1, 자활기업1)
- 주요내용 : 사회적경제 기업 어린이 체험 프로그램 추진(엑세서리만들기, 도자기물레체험 등)
- 롯데백화점과 함께하는 사회적경제 판매장터 운영(2017.5.19~5.25.)
  - 장 소 : 롯데백화점 부평점(1층 광장)
  - 주 최 : 부평구, 한국사회적기업식품유통네트워크
  - 주요내용 : 관내 마을기업 및 전국사회적기업 제품 판매 및 홍보
  - 참여기업 : 21개 사회적경제기업(관내3, 한국사회적기업식품유통네트워크 18)

## ■ 마을과 사회적경제를 잇는 1洞 1사회적경제조직 육성

(광주광역시 서구, 222p)

### ■ 1洞 1사회적경제 조직 육성 기반조성

- 마을리더 및 주민의 역량강화를 위한 아카데미 등 추진 : 2014 ~ 지속

### ■ 마을 맞춤형 사회적경제 조직 발굴 육성

- 마을문제해결형 사회적경제 조직육성을 위한 아카데미 및 사업설명회 추진
- 마을문제해결형 사회적경제 아카데미 실시
- 공동체별 맞춤형 컨설팅 추진 : 4월 ~ 지속
  - 대 상 : 사회적경제 아카데미 참여 공동체
  - 내 용
    - 우수 공동체(4개) : 인턴쉽 프로그램, 조합원 역량 강화 교육, 선진지 견학 등 공동체 요구에 따른 컨설팅 및 공모 사업 참가 지원
    - 기타 공동체 : 수시 활동 내용 상담, 현장 방문을 통한 공동체 성장 지원

#### 맞춤형 컨설팅을 통한 공모 사례

- ▶ 광주시 교육공동체 공모 사업 선정(서창동, 화정1동 공동체)
- ▶ 비영리단체 공익활동 지원을 위한 2017년 제1회 광주 클라우드펀딩 대회 참가 대상 선정(상무2동 공동체)
  - 몸이 불편한 어르신들을 위한 전등스위치 설치를 위한 재료비 등 모금

### ■ 지속가능한 사회적경제 조직 육성

- 사회적경제 홍보관운영, 나눔장터, 우선구매 교육 등을 통하여 사회적기업의 판로확보 및 주민들의 인식 제고 추진
- 사회적경제에 대한 주민의식 제고 및 나눔 활동 실천을 위한 장터운영
- 사회적경제 이해 증진을 위한 홍보·마케팅 활동 적극 추진

## ■ 주민과 함께 성장하는 「광산구 사회적경제기업」

(광주광역시 광산구, 231p)

### ■ 지속가능한 사회적경제 생태계 조성

#### ○ 「찾아가는 소셜마켓」

- 사회적경제 기업이 주민에게 찾아가서 사회적경제 홍보 및 체험부스 운영, 사회적 가치의 의미를 공유하는 프로젝트

- 제1차 : '15. 10. 31.(토) 10:00~17:00, 제2차 : '15. 12. 5.(토) 13:00~15:00

- 참여기업 : 10개소(사회적기업, 마을기업, 협동조합 등)

#### ○ 「사회적경제 자원 나눔 사랑 순환! 캠페인」 : 2016. 4. 11.

- 사회적경제기업의 재활용·업사이클링 사업을 통한 자원 선순환과 수익금 사회 환원

- 가정에서 사용하지 않는 생활용품 수집, 구청 직원을 대상으로 추진한 결과 마대(40kg) 20자루 상당 물품 수집

#### ○ 「청소년 사회적경제 현장 학습장」 : 2016. 8. 8. ~ 8. 11.

- 지역 청소년들이 직접 「광산구 협동조합의 집」과 사회적경제 기업 사업장을 탐방, 사회적경제에 대한 기본적 이해를 돕고 진로탐색의 기회 제공(가족단위 체험으로 총90명 참여, 9개 업체 참가)

#### ○ 「광산구 사회적경제 공동 브랜드 ‘한다’ 개발」 : 2016. 12. 5. ~ 12. 30.

- ‘함께 한다, 꼭 한다, 한가득(하나인 듯 여럿이) 한다’의 뜻을 가진 광산구 사회적경제 기업 공동 브랜드 구축 및 홍보

#### ○ 「광산구 사회 공헌 활동 사례집」 발간 : 2017. 2. 27.

- 사회적경제 기업 및 민간단체의 사회공헌활동 우수사례 소개를 통한 지역주민의 공감대 형성과 착한기업의 이미지 제고

### ■ 「아동 전문 간병 지원사업」 홍보 및 연계활동

#### ○ 사례 발굴을 통한 아동 간병지원서비스 사회공헌활동

- 사례 발굴을 통한 병원아동 간병서비스 홍보

---

아이에게서 폐렴이 옮겨 저까지 입원치료가 필요한 상황에 병원아동보호사 서비스가 생각났습니다. 출산지원금, 돌 축약금 등 아이를 양육하기 위해 많은 복지가 이루어지고 있다지만 이만큼 절실히 도움이 된 복지는 없었습니다. 앞으로 복직해서도 꼭 필요한 서비스라고 생각합니다. 보호사 선생님 감사합니다. (광산구청 칭찬함시다 홈페이지 및 광산구 블로그)

---

- 아동간병지원서비스 사회공헌활동 추진

## ■ 사랑과 일자리를 나누는 사회적경제 활성화

(울산광역시 중구, 239p)

### ■ 지역축제와 연계한 (예비)사회적기업 상품판로개척사업

- 기 간 : '17. 6. 2 ~ 6. 4(3일간)
- 참여기업 : 17개 기업(예비8, 인증9)
- 주요내용
  - 사회적기업 홍보부스 운영
  - 사회적기업 물품 판매 및 체험
  - 문화예술 분야 기업 자체 마당극 공연으로 기업홍보
- 기대효과 : 기업제품의 다양한 이벤트와 문화예술분야 기업의 자체 문화 공연으로 시민들의 적극적인 참여를 유도하여 (예비)사회적기업 홍보에 기여

### ■ 사회적기업 공동목표 추구 사업

- 2017 중구 (예비)사회적기업상품판로개척사업
  - 일시 : '17. 6. 2 ~ 6.4(3일간) / 장소 : 중구 성남동 일원 / 참석 : 14개 기업
  - 내용 : 문화공연, 기업 제품 이벤트, 제품 판매·체험
  - 성과 : 기업 홍보, 소통, 인식제고
- 2017 사회적경제 사회적기업·협동조합설립설명회
  - 일시 : '17. 3. 21 15:00~18:00, 18:30~21:30 / 장소 : 중구청 중회의실 / 참석 : 주민 80여명
  - 내용 : 사회적기업 및 협동조합의 이해 설립절차 등
  - 성과 : 기업설립, 일자리창출, 지역공동체발전에 기여
- 2016 중구(예비)사회적기업 상품판로개척사업
  - 일시 : '16. 12. 24 ~ 12.25(2일간) / 장소 : 중구 성남동 일원 / 참석 : 14개 기업
  - 내용 : 기업 제품 전시 판매·체험, 문화예술분야 기업(태화루예술단) 공연
  - 성과 : 기업 홍보, 소통, 인식제고

- 사회적기업 (협)공연제작소마당 문화공연 기부
  - 일시 : '16. 12. 8(월) 13시 / 장소 : 중구 함월노인복지관 / 참석 : 300명
  - 내용 : 부부가 30대부터 80대까지 겪는 인생 이야기
  - 성과 : 연극분야 기업 홍보,가족의 소중함을 테마로 한 연극치유, 소통
- 사회적기업 (주)거마 친환경 자전거 100대 지원
  - 일시 : '16. 6. 14(화) / 장소 : 울산 중구자원봉사센터 / 참석 : 10여명
  - 내용 : 지역 저소득세대 및 아동을 위한 친환경 자전거 지원
  - 성과 : 기업 홍보 및 이미지 제고, 지역사회공헌
- 중구사회적기업협의회 재능기부데이
  - 일시 : '16. 4. 30(토) 13:30~16:30 / 장소 : 중구 청소년문화의집 / 참석 : 40명(청소년 20, 기업 20)
  - 내용 : 공연, 특강, 소통의 시간
  - 성과 : 나눔 실현, 기업 홍보, 소통
- 중구사회적기업 대표 간담회
  - 일시 : '16. 4. 20(수) 17:00 / 장소 : 중구의회 회의실 / 참석 : 11명
  - 내용 : 건의사항 및 애로사항 청취
  - 성과 : 판로 확보를 위한 공동 노력, 향후 공동사업 아이템 마련
- 중구사회적기업협의회 벤치마킹
  - 일시 : '16. 4. 7(목) 07:00~21:00 / 장소 : 여수 꼬무락 마을 / 참석 : 10명
  - 내용 : 운영 카페 및 교육장 방문
  - 성과 : 새로운 콘텐츠 개발을 통한 공동사업 및 발전방안 구상
- 중구사회적기업 홍보 부스 설치
  - 일시 : '14. 10. 11(토) 13:00~17:00 / 장소 : 문화의거리 / 참석 : 13개기업
  - 내용 : 홍보 부스 설치
  - 성과 : 사회적기업 안내 및 사회적기업 제품 홍보

## ■ 사회적기업 홍보 및 판로확대 사업

- 2017 중구 (예비)사회적기업 상품판로개척사업
  - 일시 : '17. 6. 2 ~ 6.4(3일간) / 장소 : 중구 성남동 일원 / 참석 : 14개 기업
  - 내용 : 문화공연, 기업 제품 이벤트, 제품 판매·체험
  - 성과 : 기업 홍보, 소통, 인식제고
- 2017 사회적경제 사회적기업·협동조합 설립설명회
  - 일시 : '17. 3. 21 15:00~18:00, 18:30~21:30 / 장소 : 중구청 중회의실 / 참석 : 주민 80여명
  - 내용 : 사회적기업 및 협동조합의 이해 설립절차 등
  - 성과 : 기업설립, 일자리창출, 지역공동체발전에 기여

- 2016 중구 (예비)사회적기업 상품판로개척사업
  - 일시 : '16. 12. 24 ~ 12.25(2일간) / 장소 : 중구 성남동 일원 / 참석 : 14개 기업
  - 내용 : 기업 제품 전시 판매·체험 문화분야 기업 예술공연
  - 성과 : 기업 홍보, 소통, 인식제고
- 사회적기업 (주)거마 찾아가는 자전거 무상 수리센터 운영
  - 일시 : '16년 매월 1회 / 장소 : 울산 UNIST / 참석 : 대학생 300명
  - 내용 : 통학용 자전거 무상수리
  - 성과 : 기업 홍보 및 이미지 제고, 통학생 편의제공
- 사회적기업 설명회
  - 일시 : '15. 3. 12(목) 17:00 / 장소 : 중구청 컨벤션 / 참석 : 150명
  - 내용 : 사회적기업 소개, 설립조건 등
  - 성과 : 사회적기업 이해 증진, 기업 홍보 및 판로 확대
- 사회적기업 (주)살림 정리수납 강의
  - 일시 : '15. 2. 24(화) 16:00~17:50 / 장소 : 중구청 컨벤션 / 참석 : 100명
  - 내용 : 공간별 정리 수납 방법
  - 성과 : 기업 홍보 및 이미지 제고
- 사회적기업 제품 우선구매제도 설명회
  - 일시 : '15. 1. 23(금) 14:00~15:00 / 장소 : 중구청 컨벤션 / 참석 : 100명
  - 내용 : 우선 구매제도 구매방법 설명
  - 성과 : 사회적기업 제품 구매 촉진 및 사회적기업 매출향상 도모
- 사회적기업 한마당 개최
  - 일시 : '14. 10. 11(토) 13:00~17:00 / 장소 : 문화의거리 / 참석 : 13개기업 참여
  - 내용 : 홍보 및 판매, 체험부스 설치
  - 성과 : 사회적기업 경쟁력 강화, 기업 홍보 및 판로 확대



## 지역공동체 일자리사업 우수사례 (2017, 행정자치부)

### ■ 마을기업 경영도우미 운영 사업

(경상남도 합천군, 18p)

#### ■ 주요 성과

##### ○ 사업내용

- 마을기업 전산작업 및 홍보사이트 관리
- 마을기업 제품 홍보활동 등

##### ○ 사업성과

- 마을기업 행사 및 홍보부스 지원(여름바캉스축제, 마을기업박람회)
- 홍보사이트 관리 및 홍보 활동 추진

#### ■ 기대 효과

- 관내 마을기업 경영 활성화 기여
- 마을기업 매출증대에 따른 지역일자리 창출에 많은 도움이 됨

## 지역공동체 활성화 우수사례 (2017, 행정자치부)

### ■ ‘동해시 분토마을’ 소득·일자리창출 성공케이스

(강원도 동해시, 45p)

#### ■ 찾아가는 로컬푸드 장터로 공모 신청하여 마을공동체로 지정

- 찾아가는 로컬푸드 장터 운영을 위해 인근 아파트 단체와 협의 후 마을 부녀회에서 고령자의 농산물을 수거하여 판매
- 농산물 판매 홍보를 위하여 반짝 장터, 작은 음악회 개최, 마을입구에 농장 안내 마을 지도 간판 설치 등의 사업 병행

## ■ 로컬푸드를 통한 지역공동체 활성화

(대전광역시 유성구, 37p)

### ■ 로컬푸드 교육 및 홍보, 판매 등을 통한 로컬푸드 문화 확산

- 주민들에게 로컬푸드 대중강좌, 텃밭학교, 학교교육을 비롯한 로컬푸드 페스티벌 등을 통해 로컬푸드 교육 및 홍보
- 품앗이마을과의 거버넌스를 통한 로컬푸드 직매장 운영
- 로컬푸드를 활용한 가공식품 개발과 교육을 위한 희망마을 가공 지원센터를 조성하여 청년 창업과 경력단절 여성들의 취업 지원

## ■ ‘낭성면 로컬푸드 직판매장’ 잘사는 농촌 만들기

(충청북도 청주시, 62p)

### ■ 낭성면 로컬푸드 직판매장 설치

- 2015년 6월 충청북도 내 최초로 주민이 주도하여 로컬푸드 직판매장이 낭성면 종합복지회관 1층에 개장
- 개장 당시 40여 농가가 회원으로 가입하여 농산물과 단순 가공식품 등 120여가지 판매
- 2017년 3월 현재 170여 농가가 회원으로 가입하고 있으며, 판매물품 역시 비누 등의 생활 용품을 비롯하여 200여 품목으로 증가하였으며, 일평균 150만원 이상 꾸준히 매출이 증가
- 두부 만들기 체험, 김장체험 등 체험형 프로그램 개발을 통한 판로확대

## ■ 농촌체험 운영 공동체 활성화

(전라남도 해남군, 99p)

### ■ 온라인 영농 체험프로그램 가상농장

- 해남의 사회적기업 농터는 농산물 판로확대를 위한 방안으로 온라인 영농 체험프로그램 가상농장 도입
- 가상농장은 모바일에서 고객들의 영농활동이 현실에서 똑같이 이루어지도록 함과 동시에 가상에서 키웠던 농작물을 직접 받아볼수 있는 가상 영농 체험프로그램

## ■ 영주시 구성마을 할매 할배들의 행복만들기

(경상북도 영주시, 119p)

### ■ 사회적경제 관련 교육 이수 및 이를 바탕으로 한 사회적 협동조합 설립

- 지역의 할머니, 할아버님들에게 도시재생대학, 사회적경제 기초교육, 심화교육 등의 관련 교육 제공
- 해당 교육을 이수한 어르신들 중 할머니 16분은 묵과 두부를 제조할 수 있는 할매 묵공장 사회적협동조합 설립
- 마찬가지로 할아버님 8분은 목공, 미장, 집수리 등을 직접할 수 있는 할배 목공사 사회적협동조합 설립

## ■ ‘안산시 다문화교육 사회적기업’ 사회통합의 성공사례

(경기도 안산시, 210p)

### ■ 다문화교육 사회적기업 ‘문화세상고리협동조합’ 설립을 통한 다문화 인식 개선 관련 교육

- 관내 초·중·고를 대상으로 찾아가는 다문화 교육을 통해 각국의 문화에 대한 이해 및 다문화 인식 개선에 기여
- 특수학교 명혜학교 학생대상 다문화이해교육을 통해 더불어 살아가는 인식 확대
- 행복나눔센터 무료 한글교육 진행

## 지방자치단체 생산성 향상 우수사례 (2018 대한민국 지방자치박람회, 행정안전부)

### ■ 주민과 함께 만들어가는 2000배 행복마을 만들기

(대구광역시 남구, 96p)

### ■ 주민역량강화 및 공동체 활성화를 위한 주민참여 프로그램 운영

사업명	사업내용	비고
2000배 행복마을 축제	주민이 축제추진위원회를 구성, 축제를 기획하고 운영하는 대표적인 주민주도 마을축제(지역주민 1,000여명정도)	
주민제안 공모사업	주민이 제안한 사업을 직접 추진하여 마을발전에 이바지한다는 자긍심과 참여동기 부여(5개 단체 참여)	
이천 플리마켓	이천 행복마을 협동조합 등 지역 내 유관기관이 참여하는 주민들의 소통과 교류 활성화를 위한 지역의 대표장터(지역주민 400명 정도)	
도시농부학교	도심 속 텃밭 운영을 통한 주민들 간 소통공간 조성 및 수확물 나눔으로 더불어 사는 마을공동체 실현(지역주민 26명)	
액티브시니어 육성 프로젝트	지역 내 많이 거주하고 있는 어르신들을 위한 바리스타, 사진, 스마트폰, 집수리 교육을 통한 사회참여 기회제공 (지역 어르신 630명 정도)	

## 전국 기초자치단체 우수 정책사례 발표 자료집 1권 (2015 민주당 ‘다함께 정책엑스포’)

### ■ 지속가능한 도시를 위한 도약, 사회적경제

(인천광역시 부평구, 153p)

#### ■ 사회적경제의 지속가능 발전을 위한 교육

- 공무원의 사회적경제 마인드 함양
  - 정책토론회 및 포럼 참석 3회
  - 우수 자치단체 벤치마킹 6회(구례 자연드림 파크, 캐나다 퀘벡 등)
  - 인지도향상 직원 교육 2회(700명)
- 사회적경제 아카데미(2014.10.2.~11.3. 9회차)
  - 대 상 : 사회적경제 및 창업에 관심 있는 부평구 구민(30명)
  - 장 소 : 부평 이노카페(우림라이온스밸리 A/214호)
  - 주요내용 : 사회적경제 조직의 창업과정, 사회적경제의 경영, 이념교육 등을 통한 부평구의 건강한 사회적경제 생태계를 구축·발굴
- 어린이 사회적경제교실 운영
  - 대 상 : 관내 초등학생(20개 학급, 560명)
  - 방 법 : 사회적경제 이론교육 및 사회적경제 기업 현장체험
  - 주요내용 : 어린이들에게 새로운 경제의 패러다임으로 주목받고 있는 사회적경제의 의미와 가치를 인식시키고 협동과 상생의 의미에 대하여 생각할 수 있는 교육의 장 마련
- 사회적경제조직 역량강화 기능교육(2014.12.23.~24.)
  - 대 상 : 부평구 사회적경제조직 대표 및 실무자
  - 주요내용 : 고용노동부 사회적기업 인증 교육, 인사노무관리 실무교육

#### ■ 착한소비와 홍보를 통한 사회적경제 기업의 자립 증대

- 사회적경제 생태계 기반조성을 위한 구정신문 기획연재
  - 사회적경제 조직 육성 및 지원, 홍보를 통한 매출 확보 등
  - 구정신문 부평사람들 지역경제면(2014. 3월 ~ 2015. 2월, 월1회, 총12회)
- 사회적기업 인지도 향상 및 매출확보를 위한 홍보물 배부
  - 사회적기업 홍보영상 제작 및 구청 1층 카페 상시 상영
  - 사회적경제기업 홍보책자, 사회적경제기업 홍보용 탁상달력 제작 홍보
- 나눔장터와 함께하는 부평구 사회적경제 한마당 운영(2014.10.25.)

- 장 소 : 부평구청 어울림마당
- 참 여 : 지역주민 1,000여명
- 참여업체 : 사회적기업(11), 마을기업(6), 협동조합(5), 자활기업 및 NGO(14)
- 주요내용
  - 나눔장터(지역주민)와 함께하는 사회적경제 한마당 진행
  - 사회적경제 기업들의 생산품 홍보 및 판매 부스 운영
  - 문화예술행사 진행(사회적기업 자바르페, 잔치마당, 구보댄스 참여)

#### ■ 사회적경제조직 매출확보 지원을 위한 민간자원 연계사업

- 지원물품 : 의류(1,500벌), 신발(300켤레), 구두(150켤레) 등 5,200만원 상당
- 연계기업 : 4개 기업(마을기업 3, 자활기업 1)

### 전국 기초자치단체 우수 정책사례 발표 자료집 2권 (2015 민주당 ‘다함께 정책엑스포’)

#### ■ 지역공동체 활성화, 광산구 공익활동지원센터

(광주광역시 광산구, 131p)

#### ■ 광산마을학교 운영

- 마을주민을 대상으로 마을리더 양성 교육

과 정 명	운 영 현 황
마을주민리더 양성과정	('13년) 8회 87명 / ('14년) 9회 108명
마을상담사(컨설턴트) 양성과정	('14년) 9회 135명
찾아가는 마을학교	('13년) 10회, 180명 / ('14년) 6회 99명

#### ■ 마을만들기 디자인 등 교육

- 마을공동체 단체에 따라 마을디자인 교육
- 운영 : 총 24회, 278명 참여
  - ('13년) 20회, 200명 / ('14년) 4회, 78명

### ■ 더 좋은 마을플래너 ‘광산담쟁이들’

- 주민들이 마을리더로 역량 강화 교육과 네트워크 병행 프로그램
- 운영 : 마을리더, 공무원 등 40여명
- 기간 : '13. 7. ~ 12.
- 진행 : 광산구청과 센터 공동주관
  - 매월1회 진행, 강의, 견학, 워크숍 병행

### ■ 마을공동체 공모사업 컨설팅

- 각종 마을 공모사업 추진단계 사업계획 등 컨설팅 지원

공 모 사 업 명	컨 설 팅 현 황
市 마을공동체사업 아이디어컨퍼런스 공모사업	('13년) 18개소 30회 / ('14년) 114회 340명
광산형 아파트공동체만들기 공모사업	('13년) 12개소 15회 / ('14년) 40회 120명
내집 앞 마을가꾸기 공모사업	('13년) 4개소 8회 / ('14년) 6회 15명
광산형 여성가족친화마을 공모사업	('13년) 4개소 8회 / ('14년) 9회 20명
노후아파트 공동체만들기 공모사업	('14년) 10회 15명
건강 한울타리 공모사업	('14년) 3회 12명
희망마을 조성 및 지역공동체활성화 사업	('14년) 1회 4명
수완지구 마을공동체 공모사업	('14년) 6회 16명

### ■ 공동체 네트워크 지원

- 관련단체 교육 등 네트워크 지원 강화

구 분	사 업 명	지 원 현 황
마을공동체	광산마을컨설턴트 워크숍	('14년) 1회 12명
	창조마을순회 간담회	('13년) 3회 30명 / ('14년) 4회 45명
	광산구 녹색어머니회	('14년) 1회 15명
사회적경제	협동조합 워크숍	('14년) 1회 53명
	사회적경제 등반대회	('14년) 1회 10명
	사회적기업 협의회 회의	('14년) 7회 18명
	협동조합 협의회 회의	('14년) 13회 21명

### ■ 2013 광산공동체 한마당

- 주민참여형 공동체 활동의 성과를 공유하는 주민축제
- 기 간 : '13. 11. 1. ~ 2.
- 참 가 : 4,000여명(주민, 150여개 기관·단체)
- 진 행 : 광산구청과 센터 공동주관

## ■ 사회적경제·협동조합 교육

○ 주민을 대상으로 협동조합·사회적경제를 주제로 다양한 교육

과 정 명	운 영 현 황
사회적경제 아카데미	('13년) 6회 50명 / ('14년) 5회 51명
광산구 사회적경제 청년캠프	('13. 12. 18.) 20명
미래세대 사회적경제 교육	('14년) 2회 490명
광산구 협동조합 교육	('13년) 3회 50명 / ('14년) 3회 42명
광산구 협동조합 경영교육	('13년) 3회 관계자 / ('14년) 2회 63명
광산구 협동조합 역량강화교육	('13년) 4회 50명
협동조합과 함께하는 체험문화교실	('14년) 4회 74명

## ■ 사회적경제 멘토단 운영

○ 협동조합·사회적기업·마을기업의 설립과 운영에 실질적 도움

○ 멘토단 위촉 : 6명('14.4.23.)

- 분 야 : 세무·회계 / 조직·경영 / 영업·마케팅

## ■ 광산구 협동조합협의회 구축·운영

○ 협동조합간 연대·협력 지원을 위한 협의회 구축 및 활동 지원

○ 협의회 구축 : 광산구 27개 협동조합('14.7.11.)

## ■ 광산구 협동조합 탐방길 조성

○ 협동조합 현장체험 및 사회적경제 교육장 활용하는 투어 프로그램

○ 투 어 : 탐방 및 체험(10개소) → 코스 및 사회적경제 설명



## 지방정부 정책 모범사례집

(2017, 좋은정책 페스티벌, 민주연구원)

### ■ 복지의 완성은 자치와 자립! - 복지와 일자리를 잇는 광산구 공동체복지

(광주광역시 광산구, 495p)

#### ■ 평생학습으로 꿈꾸는 「꿈에 보짝 지도사 과정」 운영

##### ○ 추진배경

- 학습역량으로 새로운 지식을 습득하고, 배움의 결과에 따른 지식을 새롭게 재생산할 수 있는 능력이 요구됨
- 경력단절 여성의 전문자격취득, 일자리 연계 등 자발적 학습을 유도하고, 학습결과를 마을과 공유하는 교육시스템의 차별화

##### ○ 운영현황

- 기 간 : '13. 4. ~ '17. 12.
- 내 용 : 시대적 흐름에 맞춘 다양한 직종의 15개 자격증 과정 운영
- 수료인원 : 총 2,097명(기초 1,287명 심화반 810명)
  - ※ 재능나눔봉사 189명 / 취업 146명
- 소요예산 : 291백만원(국 11, 시 73, 구 177, 기타 30)

##### ○ 운영실적

구 분	음악줄넘기	그림책교육	자기주도	창의사고력	마을안전지킴	전래놀이	치매예방체조	기타(5개)
기초	6회/113명	17회/465명	5회/195명	4회/136명	1회/98명	2회/66명	1회/38명	7회/148명
심화	6회/125명	12회/287명	4회/89명	4회/117명	-	1회/34명	-	-
활동	강사활동 32 재능나눔 10	강사활동 24 재능나눔 56	강사활동 13 재능나눔 10	강사활동 51 재능나눔 41	강사활동 9 재능나눔 13	강사활동 17 재능나눔 21	재능나눔 38	

※ 기타: 영유아수면컨설턴트 18명 진로코칭 18명 창의인성 25명 창의역사 33명 아동스피치 54명

## ■ 사회적가치 실현을 위한 사회적책임조달(사회적경제제품 의무구매)

(서울특별시 성북구, 641p)

### ■ 사회적경제기업 홍보 및 판로지원

#### ○ 사회적경제기업 제품 서비스 홍보강화

- 홍보물 제작 및 매체 활용 제품 홍보
- 사회적경제제품 홍보관 운영
- 공공구매 확대를 위한 민관 실무자 간담회

#### ○ 사회적경제 제품 홍보관 운영

- 위 치 : 종암로 167 1층 성북구 평생학습관
- 규 모 : 23㎡(약 7평)
- 전시시설
  - 사회적기업 홍보판(기업소개 및 제품·서비스 소개 등)
  - 소식게시판(공지사항, 활동사진 게시)
  - 사회적기업 생산품 전시
  - 홍보물 비치(업체 판촉물, 홍보 책자 등)

#### ○ 사회적기업 제품 판매관 운영

- 개관일 : 2012. 6. 26.(화)
- 위 치 : 종암로 167 이마트 월곡점 B1층
- 규 모 : 25㎡(약 8평), 근무인원 3명(1일3교대), 근무시간 10:00 - 22:00
- 운영주체 : 성북구 사회적기업협의회
- 판매관 구성 : 사회적기업 제품 전시 및 소셜카페, 사회적기업의 역사, 구정홍보, 사회적경제 제품 리플릿, 기타

### ■ 사회적책임조달 확대 홍보 시행

#### ○ 사업개요

- 사업기간 : 2017.11 ~ (월 2회 제작)
- 사업목표 : 공공시장 판로확대를 통한 사회적경제 기업의 선순환 유도
- 홍보대상 : 관내 사회적경제조직(사회적기업, 협동조합, 마을기업, 자활기업 등)
- 홍보방식 : 뉴스레터 및 홈페이지 제작
- 사업내용 : 성북구 사회적책임조달 매거진 제작(뉴스레터형, 홈페이지형), 공공시장 적합 상품 발굴, 콘텐츠 제작지원 및 배포
  - ※ 배포대상 : 구청 및 산하기관, 관내 유관기관, 복지관 등 민간위탁기관 및 타 지자체
- 사업예산 : 총 5,500천원

## 12. 문화·예술

### 전국기초단체장 매니페스토 경진대회 우수사례집 (2016, 한국매니페스토실천본부)

#### ■ 협동조합과 (지자체가 함께) 이뤄낸 농촌의 문화융성

(전라남도 구례군, 359p)

#### ■ 협동조합을 통한 문화 융성 시도

- 복합문화 공간 「구례자연드림파크」의 탄생
  - 아이쿱 생협과 업무협약(2011. 4. 14.)을 체결하여 전국 최대 규모의 친환경 식품 가공·유통단지인 구례자연드림파크 조성
  - 공장이 아닌 6차 산업과 복합문화의 거점으로 조성 협의(군+아이쿱생협)
- 구례자연드림파크 소유와 운영 분리
  - (시설 소유) 아이쿱 생협 + (관리운영) 시설 관리 등 운영 전반 위탁

#### ■ 농촌의 문화 융성을 주도한 협동조합

- 작은영화관 개관·운영
  - (기획의도) 영화한편 보려고 인근 순천이나 광주로 1시간씩 이동하던 불편을 해소하기 위해 영화관 개관
  - (개관) 2014. 4. 4. (규모) 71석 2개관(영화요금 6,000원)
  - (운영상황) 연간 5만명이 방문, 군민이 사랑하는 문화공간으로 성장

구분	2014년 이용객(명)		2015년 이용객(명)		성장률(%)
	전체	일 평균	전체	일 평균	
영화관람	32,724	124	52,845	200	61.5%

- (운영성과) 전국이 주목하는 지속가능한 성공모델로 평가
  - 순천, 남원, 하동 등 인근 지역 주민까지 찾는 명소로 성장
  - 적자를 감수한 시도였으나 흑자로 운영되어 전국으로 사례 전파 중

## ■ 농촌지역을 젊은 도시로 변화하기 위한 도전

### ○ 락페스티벌

- (기획의도) 대도시 수준의 락밴드 콘서트를 개최하여 구례를 청년문화의 거점 문화충전소로 성장
  - 구례군이 주최하는 견우직녀 행사와 통합 개최하여 시너지효과 극대화
    - 군단위 소도시에서 락을 주제로 한 콘서트를 개최한 사례는 최초
- (운영현황) 유료 운영임에도 4,000명 방문 대성황(계획대비 200%)
  - (행사명) 견우와 직녀 락에 빠지다
  - (개최시기 및 장소) 2015. 8. 22, 구례자연드림파크 문화광장
    - 매년 8월 정례 개최 → ('16년) 8. 27. 개최 예정
  - (예산 및 입장료) 1억 5천만원 / 1만원(8세 이상)
  - (출연) 국가스텐, 장기하와 얼굴들, 데이브레이크 등 정상급 락밴드
- (운영성과) 지자체와 협동조합이 공동 기획한 파격적인 시도
  - 지역민이 참여하는 지역나들이장터(3코너), 지역특산물 판매(2코너) 운영
  - 국민들에게 젊은 구례로 인식되는 전기 마련

### ○ 클럽하우스 데이(DAY) 운영

- (기획의도) 농촌 젊은이들의 문화적 갈증을 해소키 위해 공연무대와 전문음향장비를 갖춘 정기 인디밴드 라이브 공연 기획
  - 공연을 위해 자연드림파크 내에 비어락 하우스(PUB+공연무대) 조성('15)
- (운영현황) 매회 만석을 기록하며 흥행 중
  - (개최시기) 2015. 6월부터 개최(현재까지 4회)
    - (2015년 3회) 6. 26, 10.30, 12. 19. / (2016년 1회) 2. 26.
  - (장소) 구례자연드림파크 비어락 하우스
  - (입장료) 무료
  - (출연) 인디밴드, 클럽DJ & 댄스
- (운영성과) 구례가 젊은이의 문화 충전소로서 성장하는 계기

### ○ 구례 영화제 개최

- (기획의도) 문화가 빈약한 구례 지역에 영화라는 문화를 알리고 스크린독과점 해소 방안을 모색하는 대안 영화제를 기획
  - 구례라는 농촌 소도시를 넘어 국가적인 문화 문제에 대한 고민에서 시작
- (운영현황)
  - (기간 및 장소) 2016. 4. 15. ~ 4. 18. / 구례자연드림시네마 등
  - (행사내용) 개막식(개막작 : 두 번째 스물), 영화 상영(13회), 감독과의 대화(3회), 포럼(2회), 지리산둘레길 걷기
  - (참석자 및 관람객) 1,165명 / 400명(유료)
    - 주요 참석자 : 배우 안성기, 방은진, 영화감독, PD, 배급사 등

- (운영성과)
  - 농촌지역 작은 극장에 대한 영화인들의 인지도 상승
  - 다양성을 존중하는 구례군과 구례아이쿵협동조합의 이미지 제고

## ■ 사회적기업 관련 우수 공약 사례

(경상북도 청도군, 377p)

### ■ 코미디창작촌 조성을 통한 「문화창조형 사회적기업 육성사업」

#### ○ 사업목적

- 헐값에 팔리는 열정 을 제 값에 사는 문화창조형 사회적기업을 육성하여 열정을 착취당하는 청년 예술 문화분야 일자리 창출과 코미디 창작촌 조성을 통한 지역경제 활성화 추진

#### ○ 추진배경

- 열정을 착취당하는 청년 예술 문화인의 좋은 일자리 창출을 위한 환경 마련  
→ 연간 만 천명 이상의 관람객이 찾는 청도 '청도 코미디 철가방극장'을 토대로 '코미디'를 중심으로 한 '코미디 창작촌' 설립 : 공연예술가 및 문화 예술 관련 일자리 창출

#### ○ 추진내용 및 실적

- 코미디 창작촌 조성 및 청년 코미디언 육성 계획 추진
  - 사업기간 : 2015년 2/4분기 ~ 2018년 2/4분기

## ■ 다가치 실천하는 나눔, 사회적경제가 답입니다.

(서울특별시 영등포구, 427p)

### ■ 지역특화사업 개발·운영

#### ○ 아트페스타 헬로우문래 → “철강단지 속에서 피어난 예술 페스티벌”

- 운영기간 : '13.8.~현재(매년 6~10월 셋째주 토요일)
- 장 소 : 문래역 7번출구~문래예술창작촌 일대
- 참여대상 : 사회적경제기업, 주민, 문화예술작가, 소상공인 등
- 행사내용 : 사회적기업, 예술작가, 주민이 함께하는 문화예술축제
- 추진실적 : 총 10회(연 3,000여명 참가)

## ■ 아름다운 길 문화가 있어 행복한 서동미로시장

(부산광역시 금정구, 469p)

### ■ 문화와 함께 쏙쏙 서동 미로시장 부산의 단 1개뿐인 문화시장

- 시장내 ‘서동예술문화창작공간’ 조성 및 운영
  - 위 치 : 부산 금정구 서동로 149번길 8 (서동미로시장 內)
  - 시 설 : 전시실, 작은도서관, 강의실, 다목적홀, 북카페, 사무실
  - 상설 프로그램 : 수요일무료영화, 토요일상설공연, 도서관·갤러리 운영
  - 기획프로그램 : 청년서포터즈 아2가, 희망토크 콘서트, 서동거리예술제, 등
    - 예술가 창작 인프라 및 지역 커뮤니티 및 문화향유 거점공간
- ‘첫골문화예술촌’ 조성 및 운영
  - 위 치 : 부산 금정구 서부로 16번길(서동미로시장 내)
  - 시 설 : 개인작업실(3실), 개방형 작업실(2실)
    - 예술인의 창작활동 지원 및 주민과의 커뮤니티 활동 등
- 공공미술프로젝트 추진(40,000천원) : 벽화 25면, 퍼블릭퍼니처 5개
  - 소외지역에 벽화 및 조형물 또는 스트리트 퍼니처 설치
  - 복잡다양한 미로시장에 이야기를 입혀 스탬프 투어 연계
  - 이미지의 어울림으로 시장의 문화적 가치 상승
- 서동미로시장 ⇄ 하나투어 관광콘텐츠 유통 확대 MOU 체결
  - (서동미로시장) 재래시장 최적화 체험형 투어 상품 개발
  - (하나투어) 유통채널 확보 홍보
    - 국내 최초 재래시장 투어용 이용권 도입
- 기타 문화행사 개최
  - 서동미로 요리대회 : 계란만두, 김치, 족발 등 특색 있는 먹거리 홍보(관람객 3,000명, 30,000천원)
  - 버스킹 공연 및 문화벼룩시장, 움직이는 이동 노래방, 라디오 방송 등
  - 게릴라 문화공연 : 매주 2, 4주 토요일 1~6시 사이
    - 시장 속의 다양한 문화 체험 시간 및 장소 제공

## 지역공동체 활성화 우수사례 (2017, 행정자치부)

### ■ ‘대박’으로 대박을 꿈꾸는 산대리마을

(충청북도 보은군, 56p)

#### ■ 전통공예를 통한 어르신들의 삶의 활력 제공 및 전통문화 보전·전승에 기여

- 농한기를 이용한 전통공예(짚, 박) 활동을 통한 건전한 여가문화 보급과 함께 작품 판매활동 지원
- 보은대추축제 및 질산대박축제시 전통공예작품 전시 및 체험프로그램을 통해 전통문화의 보전·전승에 기여

### ■ 부림창작공예촌 협동조합 운영을 통한 도시활력 증진

(경상남도 창원시, 133p)

#### ■ 부림창작공예촌 협동조합 설립 및 활동

- 2011년 국토교통부의 도시재생 테스트 베드 연구개발사업 대상지로 창동지역이 선정된 뒤에 부림창작공예촌 조성이 본격적으로 추진된 이후 2013년 12월 준공
- 부림창작공예촌 준공 이후 관련 프로그램 운영을 위하여 부림창작공예촌 협동조합을 설립하여 마산장애인복지관 등과의 업무협약을 통해 장애인 공예 체험 프로그램, 지역아동 교육 프로그램 등 공예축제, 체험학교, 각종 지역의 행사에 참여하여 성과를 보임
- 2017년 1월 기준 27명의 공예 작가가 활동중이며 분야로는 도자기, 한지, 천연염색, 목공 등 다양함

### ■ 복합문화예술공간 ‘함께누리’ 성공케이스

(서울특별시 광진구, 274p)

#### ■ 문화예술교육 협동조합 함께누리

- 함께누리는 기존 3개의 공동체 활동 모임(엄마표 문화품앗이 뮤지컬, 아차산 숲체험, 리폼 이야기)이 모여 하나로 합쳐진 문화예술교육 협동조합임

- 함께누리는 지속적인 활동을 하는데 필요한 공간을 마련하기 위한 공감대를 바탕으로 설립
- 어린이 통합예술프로그램 사업 : 뮤지컬, 마술, 댄스 등 가족과 학교 이야기를 주제로 시나리오를 창작하고 노래, 연기, 아무 등으로 뮤지컬을 만든 뒤 지역사회에 찾아가는 공연으로 문화나눔 실현
- 지역 동아리 활성화 사업 : 요리, 공예, 캘리그래프, 원예 등 가능한 한 많은 지역예술전문가 또는 주민강사들을 발굴하여 팝아트, 캘리그래피, 리폼, 합창, 댄스 등 다양한 프로그램 시행
- 공간운영사업 : 음악콘서트, 아나바다 장터 등 한달에 한번 지역 주민들, 청소년, 예술가들이 모여 제품을 사고팔고 재능을 보여주고 체험하는 이웃과 이웃 만드는 날 운영

## 협업 우수사례 (2016, 행정자치부)

### ■ 민·관 협력을 통한 농촌의 문화융성

(전라남도 구례군, 99p)

#### ■ 구례아이쿱협동조합 설립을 통한 농촌의 문화융성 주도

- 작은영화관 개관·운영
  - 구례군에서는 마케팅 및 행정적 지원, 조기 활성화를 위한 공직자 등의 적극이용으로 지원을 하였으며, 구례아이쿱협동조합에서는 지역민의 문화향수 기회 제공을 위해 적자를 감수한 시도로 영화관을 개관 및 운영
  - 2014년 첫째 3만 7천여 명, 2015년 5만 2천여 명, 2016년 10만 명 돌파로 매년 이용객이 증가하고 있어 군민이 사랑하는 문화공간으로 성장
- 락밴드 콘서트 개최
  - 대도시 수준의 락밴드 콘서트 개최를 통해 구례를 청년문화의 거점 문화충전소로 육성
  - 구례군이 주최하는 견우직녀 행사와 통합 개최하고 유료로 입장료를 받아 운영하는 등 시너지효과를 극대화
  - 락페스티벌은 유료 운영임에도 불구하고 2015년 4,000명, 2016년 7,000명이 방문하는 등 성공적으로 개최됨
- 클럽하우스 데이 운영
  - 농촌의 젊은이들의 문화적 갈증을 해소키 위해 공연무대와 전문 음향장비를 갖춘 정기 인디밴드의 라이브 공연 기획
  - 2015년 자연드림파크 내에 비어락 하우스(PUB+공연무대)를 조성하였고 매회 만석을 기록하며 흥행



## 지방자치단체 생산성 향상 우수사례 (2015, 대한민국 지방자치박람회)

- **협동조합과 지역의 상생협력으로 이뤄낸 농촌의 문화 융성**  
 - 복합문화공간 『구례자연드림파크』 조성, 주도단체 구례아이쿱협동조합 설립  
 (전라남도 구례군, 250p)

### ■ 농촌 문화 인프라 확충

- 작은영화관 개관·운영 : 71석 2개관 영화요금 6,000원
- 6차산업 체험 프로그램 운영 : 지역농산물을 이용한 체험 운영

### ■ 농촌 문화예술 콘텐츠 개발·운영

- 락페스티벌 개최 : 대도시 수준의 락밴드 콘서트 개최(매년 8월)
- 클럽하우스 데이 운영 : 인디밴드 라이브 공연(연간 4회)
- 청년에게 꿈을 주는 취업지원 사업 전개 : 지역 고등학생 우선 채용 등
- 구례 영화제 개최 : 스크린 독과점 해소 방안 모색하는 대안 영화제

### ■ 농촌의 문화 융성 주도와 지역경제 활성화

- 군민이 사랑하는 작은영화관 운영
  - (기획의도) 영화 관람을 위해 인근 대도시로 이동하던 불편 해소
  - (성과) 연간 5만명이 방문, 군민의 문화사랑방 역할

구 분	2014년 이용객(명)		2015년 이용객(명)		성장률(%)
	전체	일 평균	전체	일 평균	
영화관람	32,724	124	52,845	200	61.5%

- (성공요인)
  - 대도시 영화관 수준으로 최신영화 지속 상영
  - 지역 지도층(군수, 군의회 의장 등) 및 공직자 작은영화관 활성화 지원

- 순천, 남원, 하동 등 인근 지역 주민까지 찾는 명소로 성장
- 적자를 감수한 시도였으나 흑자로 운영되어 전국으로 사례 전파 중

## ■ 농촌지역이 젊은 도시로 변화

### ○ 협업과 협동의 산물, 락페스티벌 개최

- (기획의도) 구례를 청년문화의 거점 문화충전소로 성장
- 구례군이 주최하는 견우직녀 행사와 통합 개최하여 시너지효과 극대화
  - 군 단위 소도시에서 “락”을 주제로 한 콘서트를 개최한 사례는 최초
- (성과) 유료 운영임에도 4,000명 방문 대성황(계획대비 200%)
  - (행사명) “견우와 직녀 락에 빠지다”
  - (개최시기 및 장소) 2015. 8. 22, 구례자연드림파크 문화광장
  - (예산 및 입장료) 1억 5천만 원(구례군 40%, 협동조합 60%)
  - (출연) 국카스텐, 장기하와 얼굴들, 데이브레이크 등 정상급 락밴드
- (성공요인) 지자체와 협동조합이 공동 기획한 파격적인 시도

### ○ 농촌지역 젊은이들의 문화충전소 클럽하우스 데이(DAY) 운영

- (기획의도) 농촌 젊은이들의 문화적 갈등 해소
- (성과) 2015. 6월부터 개최하여 매회 만석을 기록하여 흥행 중
- (성공요인) 젊은이들의 일자리와 연계한 문화공간을 조성하고, 정기적인 인디밴드 라이브공연 개최를 통한 젊은 관객과의 호흡 유도

부록

민선 6기  
지방정부  
좋은정책 목록



## ※ 지방정부 우수 정책사례집 및 사례 건수

	우수 정책사례집	사례 건수
--	----------	-------

### ▷ 언론사, 민간단체 선정 우수 정책사례

	다산목민대상(2017~2018, 내일신문+행정안전부)	210
	대한민국 지식대상 우수사례집(2015~2017, 매일경제+행정자치부)	42
	대한민국 지방자치경영대전 우수사례 발표 자료(2015~2018, 한국일보+행정안전부)	26
	전국 기초단체장 매니페스토 경진대회 우수사례집(2015~2017, 한국매니페스토실천본부)	450

### ▷ 행정안전부(행정자치부) 발간 우수 정책사례

	지역경제 활성화 우수사례 발표대회(2015)	17
	지역공동체 일자리사업 우수사례(2017)	167
	지역공동체 활성화 우수사례(2017)	122
	정부혁신 100대 사례집(2018)	40
	지방인사혁신 우수사례(2016~2017)	55
	지방규제혁신 우수사례(2017~2018)	115
	생활불편개선 우수사례(2015)	7
	행정 및 민원제도개선 우수사례(2015~2017)	50
	협업 우수사례집(2015~2016)	12
	우리 마을 살아가는 이야기(2016)	20
	공공서비스 사각지대 해소시책 사례집(2018)	77
	행정서비스 공동생산 우수사례(2017 대한민국 지방자치박람회)	70
	지방자치단체 생산성 향상 우수사례(2015~2018 대한민국 지방자치박람회)	140

### ▷ 정당 및 정책연구소 발간 우수 정책사례

	전국 기초자치단체 우수 정책사례 발표 자료집(2015, 민주당 '다함께 정책엑스포')	35
	지방정부 정책 모범사례집(2017, 민주연구원 '좋은정책 페스티벌')	91
19개 사례집		1,746건

### **▣ 다산목민대상**(2017~2018, 내일신문+행정안전부)

분야	지역	지방자치단체	우수 사례명	페이지	연도
교육혁신 / 평생교육	경기	시흥시	대학 그 이상의 대학 [시흥아카데미]	19	2017
	경기	시흥시	생명도시의 미래는 교육에 있다 - 혁신교육지구 선정	25	2017
	경기	시흥시	골목마다 넘치는 지식의 향연 '도서관 확충사업' : 전국 최초, 진로도서관 개관	31	2017
	인천	부평구	누구나 배우고 베푸는 평생학습도시 조성	61	2017
	경기	성남시	성남형 교육지원사업 확대 운영	144	2018
	경기	성남시	교육문화 공간으로 거듭나는 성남 종합홍보관	154	2018
	경기	성남시	평생교육 성남행복아카데미	154	2018
문화/ 예술/ 축제	경기	시흥시	전국 최초, 최대 3세대가 소통하는 학습문화예술 복합공간 '시흥 abc행복학습타운'+ '경기청년협업마을' 조성	28	2017
	경기	시흥시	시흥, 문화바라지 - 시흥100년 문화도시로의 향해	32	2017
	인천	부평구	문화와 예술이 흐르는 도시 부평	60	2017
	인천	부평구	책 읽는 부평, 행복한 북 편! 추진	61	2017
	충북	증평군	무명의 지역문화인물 발굴을 통한 문화수준 향상 및 주민 복리증진	95	2017
	충북	증평군	주민 자율 '금 나와라 뚝딱 도깨비를 만나다' 및 도깨비 동극단 운영	97	2017
	경남	창원시	문화예술특별시 창원 선포 - 일상 속에 문화예술의 향취가 있는 도시	123	2018
	경남	창원시	창원마산야구장 건립	124	2018
	경남	창원시	시민 생활 체육 지원	125	2018
	경기	성남시	성남시민프로축구단 창단	149	2018
	경기	성남시	성남시 파크 콘서트	155	2018
사회복지	경기	시흥시	어르신 소득활동 지원을 위한 '노인일자리' 확충, 최고의 복지정책으로 자리매김 : 시흥시니어클럽 6년 연속 A등급 수상	22	2017
	경기	시흥시	여성과 아동이 웃음 짓는 행복도시 '여성친화도시 지정'	23	2017
	경기	시흥시	전국 최초 복지사각지대 해소를 위한 '지역복지재단' 육성	23	2017
	경기	시흥시	건강도시 시흥 - '모든 정책에 건강을' 정책 슬로건 실천	32	2017
	인천	부평구	누구라도 행복한 여성친화도시 조성	52	2017
	인천	부평구	아이키우기 좋은 도시	53	2017
	인천	부평구	차별과 소외, 사각지대 없는 맞춤형복지 실현	55	2017
	인천	부평구	붕괴위험 지역 주민과 함께, 구청장의 달동네 월세살이	56	2017
	충북	증평군	여성이족부 여성친화도시 지정	88	2017
	충북	증평군	9988 행복지킴이 사업 추진	91	2017
	충북	증평군	충청북도 내에서 행복지수가 가장 높은 단체	98	2017
	충북	증평군	높은 지역경쟁력평가	99	2017
	경남	창원시	츄츄한 사회 안전망 확대	117	2018
	경남	창원시	사회취약계층 주택용소방시설 무상 보급	117	2018
	경남	창원시	영남 최초, 장기부실채권 무상기부, 소각	117	2018
	경남	창원시	전국 최초, '아동 존중의 날' 선포 - 아동을 완전한 인격체로 인정	118	2018

분야	지역	지방자치단체	우수 사례명	페이지	연도
	경남	창원시	어린이 교통안전특별구역 '엘로존' 조성 - 창원시 특수 시책	118	2018
	경남	창원시	기초단체 최초, 이동노동자 쉼터 운영 - 다양한 노동인권 보호	118	2018
	경남	창원시	시각장애인을 위한 '점자 창원시보' 발행 - 장애인의 시정참여	119	2018
	경남	창원시	장애인의 건강한 사회진입 유도	119	2018
	경남	창원시	여성친화도시 구현	119	2018
	경남	창원시	다문화 축제 맘프 개최	119	2018
	경남	창원시	소외계층 에너지절약 복지사업	126	2018
	경기	성남시	혁신적인 서민 빛 탕감 총력	135	2018
	경기	성남시	아동안전지도 제작 - 아이들의 안전은 성남이 지킨다	137	2018
	경기	성남시	성남시 의료원 건립	142	2018
	경기	성남시	전국 최초 무상 산후조리비 지급	143	2018
	경기	성남시	무상급식을 넘어 친환경 학교 밥상	143	2018
	경기	성남시	전국 최초 무상 중학교 신입생 교복비 지원	143	2018
	경기	성남시	다문화가족 생활자립을 위한 복지증진	145	2018
	경기	성남시	북한이탈주민과 우리는 하나!	146	2018
	경기	성남시	성남은 전국 귀환동포의 구심점으로 탄생!	146	2018
	경기	성남시	성남시, 삶의 질 세계 100대 도시 진입 복격 가동	154	2018
	경기	시흥시	시민맞춤형 복지사업을 전개하고 있습니다.	21	2017
사회적 경제	인천	부평구	다함께 행복한 사회적경제	58	2017
	경기	성남시	시민이 주인인 기업 육성	150	2018
인권/ 안전	충북	증평군	안전한 도시 모델	98	2017
지속가능 발전	경기	시흥시	생명의 물길을 잇다+일곱개의 물길을 잇는 700리 생태축 '시흥바라지' - 도시브랜드 선정	29	2017
	인천	부평구	굴포천을 중심으로 하는 도시재생 활성화	60	2017
	인천	부평구	회색도시를 지속가능한 도시로	63	2017
	충북	증평군	전국 최고의 친수 공간 조성	98	2017
	경남	창원시	지속, 발전가능한 친환경 에너지 도시 창원	126	2018
	경남	창원시	에너지신산업을 적용한 친환경 수송체계 구축	126	2018
	경남	창원시	창원 빛길프로젝트 추진	126	2018
	경남	창원시	시민 에너지 절약 생활화 활동 지원	126	2018
	경남	창원시	공공부문 에너지절약 추진	126	2018
지역경제	경기	시흥시	전국 최초, 최대 규모의 지자체 공영개발, 명품 교육도시 조성	24	2017
	경기	시흥시	중소기업 경쟁력 강화 지원 교두보 확보 - 지속가능 경제와 청년 꿈 응원	30	2017
	경기	시흥시	도시농업의 메카 '시흥' - 잘 먹고 함께 사는 농정 실현	32	2017
	인천	부평구	전통시장, 골목상권 지원으로 서민경제 활성화	57	2017
	인천	부평구	지역맞춤형 일자리 창출 및 일자리 서비스 제공	57	2017
	인천	부평구	기업하기 좋은 환경 조성	59	2017

분야	지역	지방자치단체	우수 사례명	페이지	연도
	충북	증평군	증평2일반산업단지 조성으로 일자리 창출 및 지역경제 활성화	92	2017
	충북	증평군	홍삼포크 전문 판매장 운영	93	2017
	경남	창원시	전국 최초, 기업사랑 운동 추진	120	2018
	경남	창원시	창원산업진흥원 설립 - 창원시 산업발전, 기업 육성의 전초기지	120	2018
	경남	창원시	대규모 경제인 대회 연속 개최 - 투자 유치 및 지역 기업 판로 개척	121	2018
	경남	창원시	4차 산업혁명 대응 첨단산업 육성 - 창원 미래 먹거리 1(첨단산업)	121	2018
	경남	창원시	창원 미래 먹거리2(관광산업)	122	2018
	경남	창원시	시민에게 빅데이터 서비스 제공 - 소상공인 창업입지 분석 시스템	122	2018
	경남	창원시	시민과 관광객이 함께 즐기는 '3대 글로벌 축제'	125	2018
	경기	성남시	성남시 IMF(모라토리엄) 탈출, 성남시 극복사례 전파	147	2018
	경기	성남시	성남경제밸리 우수정책 기업의 벤치마킹 대상	148	2018
	경기	성남시	지역경제 활성화 추진으로 젊은 상권으로 재탄생!	151	2018
	경기	성남시	벤처기업 육성정책 추진	152	2018
	경기	성남시	전통시장의 새로운 변화, 공설시장 현대화 사업	152	2018
	경기	성남시	판교 랜드마크 트램 사업	152	2018
	경기	성남시	전국지자체 최초로 벤처기업 1천개 돌파	152	2018
	경기	성남시	판교 창조경제밸리 조성 첫 삽	153	2018
	경기	성남시	경제자족성 수도권 주요 도시 중 1위	153	2018
	경기	성남시	시민과 함께하는 문화향유	155	2018
지역 공동체	인천	부평구	주민이 중심되는 마을공동체	51	2017
	충북	증평군	주민참여형 마을 만들기 '증평을 물들이다' 추진	82	2017
	경남	창원시	경남 최초, 젠트리피케이션 방지 상생협약 체결	122	2018
참여/ 거버넌스	경기	시흥시	시민의 소리로 함께 만들어가는 소통채널인 '소통코끼리' 운영	15	2017
	경기	시흥시	시민참여기본조례 제정 [정책토론 청구제도] 및 시민토론조정협의회 운영	16	2017
	경기	시흥시	현장 중심의 혁신행정 [화목골목탐방, 시민공감사랑방] 골목행정 운영	16	2017
	경기	시흥시	참여를 넘어 시민이 진정한 주인되는 시정 구현	17	2017
	경기	시흥시	소셜네트워크서비스를 통해 시민과의 소통 강화 [소식지, SNS 활성화]	18	2017
	경기	시흥시	주민의, 주민에 의한 시정 운영과 정책 결정 - 주민참여예산	20	2017
	경기	시흥시	주민이 스스로 동네를 변화시킨다 - 동네관리소	20	2017
	경기	시흥시	전국 최초 공공도서관을 주민이 직접 운영하는 '도서관 희망씨'	21	2017
	인천	부평구	구청장이 직접 불편사항 해소, '시민소통마당'	43	2017
	인천	부평구	전국 최초 공공갈등조정관 제도 도입	46	2017
	인천	부평구	다양한 계층이 함께 고민하는 열린 정책토론	49	2017
	인천	부평구	소통과 협치를 통한 정책생산	50	2017
	인천	부평구	소통하는 행정	51	2017
	충북	증평군	증평군 갈등예방과 해결 조례 제정, 운영	80	2017
	충북	증평군	갈등예방 및 조정을 위한 증평발전포럼 운영	80	2017

분야	지역	지방자치단체	우수 사례명	페이지	연도
	경남	창원시	창원시 명예감사관 제도 운영	102	2018
	경남	창원시	창원시 균형발전위원회 구성, 운영	112	2018
	경남	창원시	시정혁신민관소통위원회 구성, 운영	112	2018
	경남	창원시	2017 '시민소통 혁신의 해' 선언 - 시민과 대면하는 현장행정	113	2018
	경남	창원시	시민과의 시정 정보 공유 확대 - 양방향 소통으로 갈등 예방	113	2018
	경남	창원시	갑론을박 창원시민 300인 원탁토론회 운영	114	2018
	경남	창원시	매년 '시민 제안 공모전' 개최 - 시민의 시정참여 기회 확대	114	2018
	경남	창원시	시민 속 암행어사 '시정모니터단' 운영	115	2018
	경남	창원시	시민 리빙랩 운영 - 시민이 참여하는 정책연구 회의체	115	2018
	경기	성남시	시민참여예산 활성화 - 시민이 주인인 성남, 시민이 예산을 세운다!	134	2018
	경기	성남시	전국 최초 성남시민순찰대 창설	135	2018
	경기	성남시	성남시 '시민옴부즈만' 제3차 입장에서 고충민원 해결 - 시민권익 보호 강화	138	2018
	경기	성남시	공공갈등조정관 운영 - 갈등민원 원만한 합의로 갈등을 조기에 해소	139	2018
	경기	성남시	1일 명예시장 운영 - 시정 운영 시민체험	139	2018
	경기	성남시	함께 모여 이야기 하는 '성남시민 원탁회의, 노상방담'	140	2018
	경기	성남시	지역문제를 시장과 함께 풀어나가는 주민 제안의 날 운영	140	2018
	경기	성남시	성남시 지역발전자문위원회 원로회의 운영	141	2018
	경기	성남시	오직 민주주의 꼬리를 잡아 뭉툭을 흔들다	141	2018
청소년/ 청년	경기	시흥시	청년들이 행복해야 시흥의 미래가 미소 짓는다- 청년 정책 활성화	26	2017
	인천	부평구	청소년이 꿈을 키우는 도시	54	2017
	충북	증평군	꿈을 잡는 자유학기제 프로그램 운영	90	2017
	경기	성남시	미래에 투자하는청년배당	144	2018
행정입법 혁신	경기	시흥시	청렴도 우수, 부패 제로 실현을 위한 끊임없는 노력	1	2017
	경기	시흥시	주민이 체감하는 시정만족도 향상	3	2017
	경기	시흥시	안정적 근무여건 조성으로 행정서비스 강화	4	2017
	경기	시흥시	건강한 재정운영 '이제 시흥시의 채무는 없습니다'	4	2017
	경기	시흥시	2016년 한국메니페스토 공약이행평가 'A' 등급	4	2017
	경기	시흥시	시흥시 시설관리공단 행정자치부 경영 평가 '가' 등급(2016년)	5	2017
	경기	시흥시	한국메니페스토 우수사례 경진대회 2년 연속 우수상(2015,2016년)	5	2017
	경기	시흥시	2015년 KBC 목민자치대상 기초자치단체장상 수상(2015년)	5	2017
	경기	시흥시	2015년 제1회 지방자치대상 특별상 수상(2015년)	5	2017
	경기	시흥시	2015 대한민국 소비자신뢰 대표브랜드 대상(2015년)	6	2017
	경기	시흥시	시흥시 행정자치부 주관 '민원서비스 우수기관' 연속 2회 선정	6	2017
	경기	시흥시	한국경제신문 2013 올해의 CEO 대상	6	2017
	경기	시흥시	법률소비자연맹 주관 공약이행률평가 공약대상(2014년)	6	2017
	경기	시흥시	전국 최초 '종이 없는 스마트 민원시스템' 운영	6	2017
	경기	시흥시	시민 중심의 신속한 민원처리시스템 구축 [원스톱+처리단축]	7	2017



분야	지역	지방자치단체	우수 사례명	페이지	연도
	경기	시흥시	일하는 방식 혁신을 통한 행정서비스 만족도 제고	8	2017
	경기	시흥시	지역 현안 공동해결을 위한 소통 및 협력체계 강화 : 정책협의회 운영	9	2017
	경기	시흥시	협업 중심의 업무 추진 강화	9	2017
	경기	시흥시	적극적인 자세로 시민 생활 불편 해소 [선택적 매뉴얼+근본적 제도개선 등]	10	2017
	경기	시흥시	시민 중심의 생활 환경 구축	13	2017
	경기	시흥시	정부 3.0 활성화로 시민과의 소통, 협치 강화	14	2017
	경기	시흥시	전국 유일 독임제 상근 '시민호민관' 운영, 고충민원 81.7% 해결	15	2017
	인천	부평구	반부패, 청렴 인프라 구축	38	2017
	인천	부평구	공직자 청렴역량 강화	38	2017
	인천	부평구	성실하게 업무에 전념하는 공직 분위기 조성	39	2017
	인천	부평구	외부 기관도 인정하는 '청렴행정 부평'	40	2017
	인천	부평구	한국메니페스토실천본부 공약평가 2년 연속 SA(최우수) 등급	41	2017
	인천	부평구	스마트한 업무 시스템 구축	42	2017
	인천	부평구	투명하고 건전한 예산 편성 운영	43	2017
	인천	부평구	규제 개선과 정책제안 활성화	44	2017
	인천	부평구	불편하고 어려운 행정, 고객의 눈높이에서 개선	45	2017
	인천	부평구	만연한 불법행위, 엄정한 법집행으로 주민 불편 해소	46	2017
	인천	부평구	현장에서 찾는 해답, 부평형 현장행정 추진	47	2017
	인천	부평구	갈등 발생 예방을 위한 힐링 프로그램	48	2017
	인천	부평구	주민 안전 최우선 안심도시!	62	2017
	충북	증평군	행정정보에 대한 접근성과 주민의 감시기능 강화, 업무추진비 사용내역 등 정보를 사전공표	67	2017
	충북	증평군	국민권익위 권고사항을 적극 반영하여 내부감사를 강화하고, 공무원 부조리 등 신고자에 대한 신변보호 및 보상금 지급 명문화	67	2017
	충북	증평군	청탁 등의 상황에서 올바르게 대응할 수 있도록 사전에 행동 매뉴얼 배포	68	2017
	충북	증평군	공직사회 구성원들이 점차 엄격해 지고 있는 청렴에 대한 주민의 눈높이에 맞출 수 있도록 지속적인 청렴교육 및 청렴실천 의지 제고	68	2017
	충북	증평군	투명하고 깨끗한 공직사회 및 주민들의 의식 전환을 위한 청렴사회전 개최	69	2017
	충북	증평군	주입식 청렴시책에서 탈피하여 직원들이 자발적, 능동적으로 제안한 아이디어를 시책으로 발굴 및 도입	69	2017
	충북	증평군	부서관 협업행정 협약제를 통한 벽 허물기 시책 추진	72	2017
	충북	증평군	증평군립도서관 복합문화공간화로 1석3조의 행정 효율 증진	73	2017
	충북	증평군	농촌4촌,이웃4촌 학습공동체 프로그램 운영 및 도서관 개방	78	2017
	경남	창원시	시정 방침 중 제1 덕목을 '청렴과 헌신'으로 규정	100	2018
	경남	창원시	청내 방송 앞 '다산 목민심서' 내레이션 송출	100	2018
	경남	창원시	반부패 내부 청렴시책 강력 추진	101	2018
	경남	창원시	내,외부 부패행위 신고 활성화	101	2018
	경남	창원시	청렴해피콜 시행	102	2018

분야	지역	지방자치단체	우수 사례명	페이지	연도
	경남	창원시	정책실명제 추진	102	2018
	경남	창원시	빅데이터 분석 '민원사전예보제' 전국 최초 시행	104	2018
	경남	창원시	창원시 민원콜센터 운영	105	2018
	경남	창원시	간부공무원 '정책토론회' 운영	105	2018
	경남	창원시	프로젝트형 T/F 운영을 통한 유연한 조직, 인력 운용	105	2018
	경남	창원시	스마트 오피스 운영	106	2018
	경남	창원시	공간정보 활용을 통한 '숨은 세외수입 세원' 발굴	106	2018
	경남	창원시	전국 기초단체 최초, '빅데이터 활용 조례' 제정	106	2018
	경남	창원시	공유재산 위탁개발사업(공영주차장 건립) 통한 예산절감	107	2018
	경남	창원시	창원시정연구원 설립 - 도시발전 전략 수립 싱크탱크 구축	107	2018
	경남	창원시	전국 최초, '규제 애로자 보호관 제도' 도입	108	2018
	경남	창원시	규제 신고고객 보호, 서비스 현장 제정	109	2018
	경남	창원시	규문현답 숨은 규제 현장 발굴단 운영	109	2018
	경남	창원시	민주화 성지 창원 위상 정립	116	2018
	경남	창원시	자전거 관련 '3대 전국 최초' 타이틀 확보	124	2018
	경남	창원시	해수욕장을 16년만에 다시 시민 품으로 - 광암해수욕장 재개장	124	2018
	경기	성남시	투명행정과 감성경영 청렴시책	128	2018
	경기	성남시	공무원 노사문화 우수행정기관 인증	128	2018
	경기	성남시	선,후배 동료간 멘토링 제도 운영	129	2018
	경기	성남시	공정한 인사 정책으로 '일하는 조직' 정착	129	2018
	경기	성남시	승진의 기쁨을 "지역사회 섬김 봉사활동"으로	130	2018
	경기	성남시	정오의 썬타임 운영 - 칸막이 없는 소통행정	130	2018
	경기	성남시	성남시 SNS 광속행정 - 대한민국 공공기관의 아이콘이 되다	132	2018
	경기	성남시	현장에서 답을 찾는 소통행정 강화	132	2018
	경기	성남시	공무원 행정종합관찰제 운영 - 시민의 불편사항을 선제적 해소	133	2018
	경기	성남시	지방세 세수확대를 위한 체납척결 - 공공성 강화 위한 '3+1' 원칙	133	2018
	경기	성남시	버스 무정차, 난폭운전 근절을 위한 버스민원 3진 아웃제	136	2018
	경기	성남시	공공기관의 인프라를 시민과 함께 해요! - 공공기관의 높은 담장을 허물다	137	2018
	경기	성남시	주민불편 및 불합리한 제도 규제개선- 법령개선 6건, 자치법규 35건 개정 추진	138	2018
	경기	성남시	자치와 분권을 위한 불합리한 정책 중앙정부 건의	141	2018

**대한민국 지식대상 우수사례집**(2015~2017, 매일경제+행정안전부)

분야	지역	지방자치단체	우수 사례명(42건)	페이지	연도
참여/ 거버넌스	대구	중구	꿈꾸는 중구, 행복한 미래	34	2015
	충남	천안시	소통과 공유의 시민중심 지식행정	84	2015
	경북	포항시	소통, 혁신, 융합의 지식행정으로 만드는	96	2015
	광주	북구	나비의 작은 날개 짓이 큰 폭풍으로	152	2015
	대구	대구시	소통 장벽 Down! 창의 시정 Up! Up!	78	2016
	울산	울산시	소통과 협치로 이루는 지식 플랫폼	88	2016
	전북	전북도	지식기반 행정혁신, 함께해서 행복	108	2016
	광주	북구	집단지성으로 유능한 북구 만들기!	178	2017
	대구	남구	구민의 집단지성을 구정에 반영하고 발전의 원동력으로 활용하는 대구 남구	134	2018
	서울	영등포구	아는 것이 힘 학습조직과 창의혁신 교육으로 지식기반의 주민 행복 구정 추진	144	2018
	서울	은평구	주민과 함께 기획하고 토론하는 지식행정으로 구민이 만족하는 은평 구현	156	2018
	제주	제주도	협치, 새로운 성장, 더 큰 제주 구현	122	2016
행정입법 혁신	충남	충남도	지식기반의 충남형 행정혁신으로 일 잘하는 지방정부 구현	58	2015
	서울	서초구	소통과 공감으로 행복서초를 디자인하다!	74	2015
	서울	중구	내일의 가치로 더 주목받는 도시	124	2015
	서울	마포구	공유와 소통의 지식네트워크	134	2015
	부산	해운대구	소통하고 공감하는 행복도시 해운대	144	2015
	경남	거제시	거제 미래 100년! 지식행정으로 디자인하다	22	2016
	충남	충남도	배우고 나누는 지식행정으로 행복 충남	34	2016
	경남	양산시	사람, 문화 중심의 스마트시티	48	2016
	충남	서산시	Only One 시민 중심 지식행정	144	2016
	서울	강북구	지식공유와 소통으로 희망 강북 만들기	178	2016
	서울	마포구	지식행정으로 도약하는 교육문화도시	194	2016
	서울	용산구	정보공유와 소통으로 열여가는 지식행정	206	2016
	전북	군산시	집단지성을 활용한 융합지식 시범의 장	222	2016
	충남	충남도	더 배우고 더 나누는 지식행정	6	2017
	울산	울산시	시민행복 실현을 향한 지식행정	20	2017
	서울	서초구	스마트한 주민밀착형 행복도시	36	2017
	부산	부산시	지식행정으로 만드는 유능한 스마트 시정	86	2017
	제주	제주도	지식공유와 소통으로 ‘스마트한 제주’	102	2017
	서울	강동구	개방, 공유, 소통 기반의 지식행정	132	2017
	서울	중구	좋은 생각, 베스트 정책, 지식로드 12스텝	150	2017
	강원	동해시	우리는 혼자보다 똑똑하다	196	2017
	경기	부천시	소통으로 창조하는 부천시 지식행정의 진화	218	2017
	경기	안양시	개방, 공유, 소통, 협력의 지식행정	238	2017

분야	지역	지방자치단체	우수 사례명(42건)	페이지	연도
	충남	서산시	시민 중심 창의혁신, 지식행정	254	2017
	부산	부산시	온나라 지식 120% 활용! 소통과 협업의 지식행정	8	2018
	전북	전북도	많이 보고, 많이 듣고, 많이 읽는 '학이시습' 지식행정문화 확산으로 도민 만족 행정 구현	92	2018
	강원	태백시	보고 듣고 배우는 지식행정을 도시의 신성장 동력으로!	106	2018
	경북	포항시	시민과의 소통·협력 기반 지식행정으로 과거와 현재의 어려움을 새로운 희망으로 바꾸는	120	2018
	광주	서구	모바일 헬스케어, 공공데이터 플랫폼 구축 등 4차산업혁명 기술을 접목한 구민 만족 지식행정	198	2018
	서울	성동구	전국 최초 4차 산업혁명 체험센터 운영으로 구민이 체험하고 참여하는 지식행정도시 성동!	206	2018

▷ 언론사, 민간단체 선정 우수 정책사례

## ■ 대한민국 지방자치경영대전 우수사례 발표 자료(2015~2018, 한국일보+행정안전부)

분야	지역	지방자치단체	우수 사례명(26건)	페이지	연도
도시재생 / 마을 만들기	전남	전남도	매력 있고 오정이 넘치는 행복마을 추진성과	3	2015
	경기	하남시	하남시 환경기초시설 현대화 및 공원조성사업	55	2015
	대구	중구	우범지역을 핫 플레이스로 만든 창조경제의 김광석 다시 그리기	9	2016
	인천	옹진군	누구나 찾아가 정착하는 매력적인 아름다운 섬마을 가꾸기	49	2016
	인천	인천시	인천형 공공디자인 특화로 인천가치 재창조	3	2018
문화예술 축제	경남	하동군	논 먼지에서 꽃향기 가득한 농촌으로, 하동 북천 코스모스·메밀꽃 축제	43	2015
사회복지	전남	순천시	구석구석 함께 돌보는 순천애(愛) 프로젝트	79	2015
	경북	문경시	"함께 만들어요, 어르신들의 행복일자리" 노인공동작업장 설치 및 운영	87	2015
	충남	충남도	어르신이 행복한 충남 만들기 -행복경로당·독거노인공동생활체·생명사랑행복마을	3	2016
	광주	남구	함께하는 복지 행복한 남구!!! 실현	65	2016
	서울	영등포구	발달장애인과 동행한 6년간의 이야기	11	2017
	울산	울산시	행복한 인생 제2막을 위한 울산광역시 내일설계지원센터 설립·운영	62	2017
	서울	동작구	동작구치매지킴이 프로젝트	105	2018
	전남	구례군	창조경제의 플랫폼! 지자체와 기업의 윈-윈 성공모델(구례자연드림파크)	1	2017
지속가능 발전	경북	성주군	「성주가 일으키는 창조적 새바람」 친환경 농촌, Clean 성주 만들기	32	2016
	전남	고흥군	폐기물 자원화 환경도 살리고! 수익도 올리고!	85	2016
	전북	진안군	진안고원 청정환경 보전 프로젝트	44	2017
	경북	의성군	귀농귀촌, 의성의 활력이 되다	41	2018
	충남	아산시	"지속가능한 도농복합형 도시모델" 아산시가 선도하고 있습니다	77	2018

분야	지역	지방자치단체	우수 사례명(26건)	페이지	연도
지역경제	강원	강릉시	안목커피향이 지핀 창조경제의 날개짓	21	2015
	충북	제천시	문화관광혁신부분 올해의 관광도시 제천시 우수사례	67	2015
	경기	평택시	기업하기 좋은 도시 만들기	74	2016
	전북	남원시	변사또 남원추어탕에 빠지다	29	2018
	경북	양주시	"기업하기 좋은 도시" 만들기	63	2018
	전남	순천시	순천만국가정원 생태·정원관광, 지역경제를 꽃피우다	91	2018
참여/ 거버넌스	광주	서구	선한 사람들의 사랑실천으로 이룬 '서구민 한가족 복지공동체'	24	2017

▷ 언론사, 민간단체 선정 우수 정책사례

## ■ 전국 기초단체장 매니페스토 경진대회 우수사례집(2015~2017, 한국매니페스토실천본부)

분야	지역	지방자치단체	우수 사례명(450건)	페이지	연도
교육혁신 평생교육	경기	과천시	초등 방과후 『어울림 교실』에서 우리 아이는 행복을 꿈꾼다	629	2015
	경기	남양주시	감성체험시설 인프라 확충	635	2015
	경기	시흥시	시흥행복교육지원센터 건립을 통한 시흥형 마을교육공동체 구축	643	2015
	경기	화성시	지역과 학교, 학교와 사람, 사람과 사람을 잇는 신도시 학교시설복합화 사업	651	2015
	충북	진천군	후손에게 물려줄 가치 있는 보물섬, 교육이 생겨진천의 미래 100년이다!	721	2015
	충남	서천군	지속가능한 선순환 평생학습도시 조성(내 집 앞에서 학습하는 행복학습센터 운영)	729	2015
	서울	은평구	마을의 역량을 미래 꿈나무에게 혁신교육도시 은평	853	2015
	서울	관악구	관악구 지식도시락 배달 사업, 지식과 정보의 번개배달	861	2015
	인천	연수구	경력단절여성 및 학부모가 참여하는 “수레바퀴 꿈 교실” 사업 추진	891	2015
	서울	강북구	다문화가족 지원 『꿈동이 예비학교 운영』	915	2015
	부산	금정구	금정구! 한국을 넘어 세계로 나가다 (공약명 : 세계시민교육수도 글로벌 금정추진)	949	2015
	울산	중구	문화가 있는 공원 조성·정비, 생태놀이터 “아이뜨락” 조성	973	2015
	울산	동구	꿈이 있고 미래를 밝히는 행복교육동구 실현	1045	2015
도시재생 마을 만들기	경기	성남시	지역공동체 연계 핵심사업, 『휴먼재생 성남형 도심상권 재생모델(TMS)』	285	2015
	경기	고양시	고양시의 유일한 달동네 화전의 작지만 착한변화	293	2015
	경기	파주시	꽃으로 마을을 심폐소생술하다. 심학산 돌곶이 꽃마을 되살리기 프로젝트	301	2015
	강원	강릉시	강릉시 “민(님)과 함께” 도시재생	309	2015
	충남	천안시	원도심에 숨을 불어넣다!	317	2015
	충남	논산시	황금빛 마을에 열무가 익어간다	327	2015
	전북	남원시	구도심권을 재조명하다. 高품격 랜드마크 『남원예촌』	335	2015
	전남	목포시	새로운 가치를 창조하는 도시재생사업 추진	343	2015
	경북	영주시	영주 역전(驛前), 역전(逆轉) 사업(영주시 도시재생사업)	351	2015

분야	지역	지방자치단체	우수 사례명(450건)	페이지	연도
	경남	창원시	빛바랜 도시, 예술로 되살아나다(창원 도시재생사업)	361	2015
	전북	완주군	삼례문화예술촌 도시재생 사업	379	2015
	서울	중구	잊혀진 서소문 처형장을 관광명소로 재탄생	387	2015
	서울	도봉구	음 모아 만든길 - 『눈부신 도봉』에 위로받다!	395	2015
	서울	마포구	철도국유지 공원화협약을 통한 시민참여의 공원조성	403	2015
	서울	구로구	주민과 함께 새로운 도시 모델 창조 - 구로구 가리봉동 일원 도시재생 사업	411	2015
	서울	영등포구	예술로 재탄생한 철공소 골목 '문래예술창작촌', 주민과 함께하는 준공업지역 재생사업 추진	419	2015
	부산	북구	『지역정체성 확보와 역사를 잇는 창조적 문화거리』 구포만세길, 문화의 향기에 취하다	427	2015
	부산	사하구	(감천문화마을, 도시재생의 아이콘이 되다) 경제와 문화가 꽃피는 마을공동체로 창조적 재생	435	2015
	부산	수영구	민·관·전문가와 함께 수영동일원 도심재창조 사업 추진 사례	443	2015
	인천	남구	문화도시를 위한 구민예술촌 조성	449	2015
	광주	동구	푸른공동체와 함께하는 문화도심재생	457	2015
	울산	북구	노·사·민·정의 어울림 「소금포 기억 되살리기」 프로젝트	465	2015
	경기	안산시	위기를 넘어 성장으로! 세월호 피해지역 공동체 회복을 위한 희망마을 만들기 사업	621	2015
	경남	합천군	마을만들기 5년! 이제 희망이 보입니다.	829	2015
	서울	종로구	도시 비우기를 통한 안전하고 건강한 도시 만들기	837	2015
	서울	서초구	주민과 함께 운영하는 일반주택 관리사무소 '반딧불센터' 운영	931	2015
	광주	남구	생활 속 매니페스토 실천 운동 「나너 그리고 우리들의 약속」	965	2015
	부산	사상구	(다문화 시대, 차별과 편견이 없는 성숙한 사회를 위한) 우리는 하나데이 프로젝트	1019	2015
	대구	달서구	(올바른 마음과 행동으로 더불어 살아가는 따뜻한 이웃공동체) 어질고 선한 이웃 운동 추진	1029	2015
	광주	북구	문화와 자치가 어우러지는, 시화문화마을 지역문화브랜드 조성	1037	2015
	경남	거제시	「저소득층을 위한 300만원대 아파트 건립」	331	2016
	서울	종로구	민·관의 경계를 넘어 협력으로! 청진동 명품거리 조성 사업	401	2016
	경기	성남시	시장경제의 딜레마, 젠트리피케이션(Gentrification)을 극복하다. 지역경제 호혜적 상생모델 「성남시 도심상권재생정책」	501	2016
	경기	광명시	폐자원을 예술로 바꾸는 『광명업사이클아트센터』	507	2016
	경기	평택시	미군기지 주변 안정리 도시재생 사업	515	2016
	경기	의왕시	의왕 레일바이크로 도시재생의 길을 찾다	523	2016
	경기	파주시	용주골 창조문화밸리 프로젝트 '용주골 파란(破卵)을 꿈꾸다'	531	2016
	강원	원주시	문화로 소통하는 예술장터 「원주미로예술시장」(철거 위기에서 소통과 문화가 있는 문화관광형시장으로 재생되다)	539	2016
	강원	태백시	빛나는 삶이 함께하는 행복공동체 통리(통리 도시재생 선도사업)	547	2016
	충남	공주시	자세히 보아야 예쁘고, 오래 보아야 사랑스러운 공주 도시재생 이야기	555	2016

분야	지역	지방자치단체	우수 사례명(450건)	페이지	연도
	전남	광양시	한옥과 숲이 어우러진 햇빛고을 광양(광양시 도시재생사업)	563	2016
	경북	포항시	폐철도 부지, “공유(共有)의 숲길”을 열다.	571	2016
	경북	안동시	주민참여와 공동체 회복을 통한 마을재생 - 웃음꽃 피는 달동네!	579	2016
	경북	영주시	영주 역전(驛前), 역전(逆轉) 영주의 전성시대(영주시 도시재생 사업)	587	2016
	경북	영천시	볼수록 매력있는 도시 영천!	595	2016
	충북	증평군	마을재생! 증평을 물(水)들(野)이(里)다.	611	2016
	전남	강진군	사람 향기 나는 가고 싶은 섬 가우도	619	2016
	서울	중구	필동 서애대학문화거리 조성	629	2016
	서울	용산구	주민과 함께 만들어가는 남산 아래 첫 마을 해방촌 도시재생사업	637	2016
	서울	성동구	지역공동체 상생발전과 지속가능한 도시를 위한 젠트리피케이션 없는 도시재생 추진	645	2016
	서울	도봉구	문화병커 “다락원” 주민품으로 시민이 찾은 대전차 방어시설의 약속	653	2016
	서울	마포구	소금장수들이 오르던 그 길이 ‘소금길’이 되었다.	661	2016
	서울	강서구	지역의 미래 성장동력 확보를 위한 고도제한 완화 추진	669	2016
	서울	서초구	재건축 관련 제도개선 및 갈등사례 해결로 정비사업 급물살	677	2016
	서울	강남구	거주세대별 맨투맨식 면담과 이주설득·협의를 통한 달터마을집단 무허가 판자촌 정비	685	2016
	부산	영도구	바다를 품은 행복한 해양마을 재창조 - 영도구는 도시재생 중	691	2016
	부산	북구	열려라 만세거리! 피어나라 문화거리!	699	2016
	부산	사하구	(역사와 스토리를 가진 도심 속 휴식공간) 회화나무생태공원에서 소원을 빌어보세요	707	2016
	부산	수영구	수영성 일원 도시재창조 사업으로 문화·관광·역사·전통이 숨쉬는 공간으로 탈바꿈 되었다(수영성 문화 재창조 사업)	715	2016
	대구	북구	주민과 함께 만들어가는 도시재생사업	737	2016
	인천	남구	빈집(空家) 활용사업	753	2016
	광주	남구	철길에서 푸른길로 “도심 숨길과 공동체 회복” 푸른길 권역 광주명소 만들기 추진	759	2016
	광주	광산구	1913송정역시장, “청년상인과 함께 100년 전통을 잇다”	767	2016
	대전	대덕구	「성매매, 집장촌」 이제 옛말! 매서운 바람이 아닌 햇볕 콘텐츠로 도시를 살리다	775	2016
	경기	성남시	(주민이 함께 만드는 공동체, 논골) 벽을 깨고(마음더하기, 배움공하기, 사랑나누기)	251	2017
	경기	부천시	폐정수장을 자연학습과 생태체험의 기회로, 부천여월농업공원	258	2017
	경기	고양시	버려진 지하보도의 새로운 변신 “청소년들의 배움터, 놀터, 쉼터 - 톡톡톡”	267	2017
	경기	오산시	오매장터 주거환경관리사업 - 주민과 함께하는 도시재생 -	273	2017
	경기	파주시	법원읍 희망 빛 만들기 프로젝트 ‘빛바랜 도시, 빛으로 되살리다!’	287	2017
	전남	순천시	도시재생으로 키운 순천형 뉴딜 일자리	302	2017
	경북	김천시	다시 뛰는 김천의 심장 - 원도심 氣 살리기 프로젝트	309	2017
	경남	창원시	‘도시재생의 혁신 플랫폼’ 주민과 호흡하는 창원형 도시재생 선도지역 프로젝트	337	2017

분야	지역	지방자치단체	우수 사례명(450건)	페이지	연도
	전북	완주군	대한민국 도시재생 시즌 II, 사람중심의 아파트 르네상스 프로젝트 - 건물재생이 아닌 사람재생의 생태계 공동체 구축 선도 사례 -	355	2017
	전북	부안군	밤마실 夜한구경 조성사업	372	2017
	전남	장성군	5그룹 색(色)으로 소통(疏通)하는 옐로우시티 장성!	380	2017
	전남	완도군	작은 섬 폐교의 드라마틱한 변신 “느린섬 여행학교”	388	2017
	경북	칠곡군	근대 역사의 그늘, 재생의 빛을 드리우다. -연호2리 새들마을 사업을 통한 도시재생 사례	396	2017
	서울	종로구	따뜻한 개발, 공동체 활성화를 통한 지역맞춤형 “도시재생” 프로젝트 - 창신송인 도시재생 및 돈의동 새들마을	413	2017
	서울	중구	을지로 디자인/예술 프로젝트 & 을지유람	421	2017
	서울	용산구	주민과 함께 만들어 가는 걷고, 여행하고 싶은 도시 이태원	428	2017
	서울	강동구	사람과 스토리 중심의 도시재생	443	2017
	부산	동구	주민과 함께하는 도시재생 「도시민박촌 이바구캠프」	452	2017
	부산	북구	시간이 멈춘 도시, 희망을 쏘아 올리다	460	2017
	부산	수영구	문화와 역사전통이 공존하는 도심재생 특화 거리로 수영이 탈바꿈 되다	468	2017
	대구	중구	북성로의 재발견 - 기억을 넘어 재생의 도시로	477	2017
	대구	서구	지역주민과 함께하는 행복한 날뒤편 만들기 추진	485	2017
	대구	남구	버려진 땅, 고산골! 아이들의 천국이 되다!	494	2017
	대구	수성구	지속가능한 마을공동체 수성명품 단독주택 - 재생(再生)에서 자생(自生)으로 도약하다!	501	2017
	인천	남구	지속가능한 주민참여형 도시재생, 마을단위 종합계획	508	2017
	인천	연수구	함박마을 “함박웃음 되찾기” 프로젝트 추진	516	2017
	광주	북구	광주역권 도심재생 프로젝트 - 광주행 희망열차, 청년 돌아오다!	525	2017
	대전	중구	공간이 쌓이는 곳. 추억에 물들다(원도심 정비사업)	533	2017
문화예술 축제	대전	서구	삭막한 아파트를 따뜻한 이웃사촌으로! 행복한 아파트 공동체 만들기	541	2017
	울산	남구	삼산배수장 체육공원으로 조성	549	2017
	울산	동구	방어진항, 나는 造船의 모태다! ‘방어진항 재창조사업’ 프로젝트	557	2017
	경북	안동시	한국정신문화재단 설립 및 21세기 인문가치포럼 정례화	697	2015
	충북	증평군	지역 인물 함양 시리즈 및 내 집 앞 작은 시리즈	789	2015
	전남	고흥군	흥의 미래, 여기에 길이 있다!) 고흥 역사 인물 재조명 사업 전개	805	2015
	경기	평택시	『오성강변 독방길』 르네상스물길 따라 숨길·살길·쉽길 만들기	877	2017
	경기	구리시	생활 속 예술 공간 ‘내 삶의 감동무대, 구리아트홀’	884	2017
	경기	남양주시	현장에서 답을 찾는 즐거운 동행 “현답토론회”	891	2017
	경기	오산시	지역사회와 함께하는 오산백년시민대학	900	2017
	경기	화성시	55년간 폭격 소리가 끊이지 않던 아픔의 땅 매항리에 유소년의 희망찬 배트소리가 가득 채워지다 “유소년 야구메가 화성드림파크 조성”	908	2017
	경기	양주시	유원지 모델촌의 문화적 도시 재생 - 장흥유원지 문화예술특구 젊은 작가들의 아지트로	915	2017



분야	지역	지방자치단체	우수 사례명(450건)	페이지	연도
	강원	강릉시	구도심 폐공간의 문화공간 활용 - 걸으면서 즐기는 문화거리 조성	923	2017
	충남	천안시	시민이 디자인하는 문화도시 천안, 지역문화를 활성화하다!	932	2017
	충남	공주시	사람과 문화가 공존하는 예술촌 이야기	940	2017
	충남	서산시	마을 놀이가 지역 대표 문화콘텐츠로! 서산 박첨지놀이	947	2017
	충남	논산시	경로당의 새로운 변화, 우리 마을 문화&행복 플랫폼	955	2017
	전북	전주시	지붕 없는 미술관·공연장 프로젝트 추진	963	2017
	전남	여수시	시민이 직접 참여하고 즐기는 '생활문화예술' 활성화	971	2017
	경북	포항시	철이 만든 세상, 산업을 넘어 예술로... 철의 도시 포항, "철(Steel)의 우아한 변신(Steel+Art)이 시작되다"	979	2017
	경북	안동시	청년의 꿈과 지역예술가의 애정이 모여 탈춤의 신명을 만들다 "안동국제탈춤페스티벌"	987	2017
	경남	사천시	시장이 시민에게 PROPOSE(프로포즈)를...	994	2017
	경남	양산시	도서관 불모지에서 인구33만, 도서관 60개, 독서회원 6만, 책 읽는 도시로!	1002	2017
	경기	양평군	축복의 땅 양평, 다양한 문화로 행복시대를 열다.	1013	2017
	강원	횡성군	횡성, 문화의 꽃으로 물들다!	1021	2017
	강원	정선군	문화가 있는 쉼터! 아트 터미널	1029	2017
	충남	서천군	미디어 문화센터 소풍+ 희망의 날개를 펼치다!	1037	2017
	전북	고창군	한국인의 분향 고창 풍물소리 테마파크 조성	1047	2017
	전남	담양군	예술로 빛다 '담빛예술창고'	1055	2017
	전남	곡성군	'같이' 만들어 가는 곡성의 '가치'	1063	2017
	전남	보성군	태백산맥문학관 활성화 프로그램 운영	1072	2017
	경북	군위군	한국의 그리스신화 - "삼국유사를 통한 문화 대중화"	1079	2017
	경북	고령군	소통하는 대가야, 백성을 평화롭게 하다	1087	2017
	경북	칠곡군	같이의 가치, 칠곡군 인문학 마을만들기	1095	2017
	경북	봉화군	한국 관광의 별을 품은 산골 간이역의 기적	1103	2017
	경남	의령군	의병의 후예, 호국의병정신을 이어받자.	1111	2017
	경남	남해군	힐링아일랜드 보물섬 남해, 지금 치유하러 갑니다!	1117	2017
	경남	하동군	어느 시골마을 주민들이 이루어낸 기적 꽃 천지 속에 함께 달리는 알프스 하동 행복 레일바이크	1124	2017
	서울	동대문구	맞춤형 문화예술 도시, 동대문구여 흥하라!	1135	2017
	서울	서대문구	청년과 문화의 메카, 신촌!- 생활 속에서 실현되는 문화도시 신촌	1152	2017
	서울	강서구	전통과 현대가 공존하는 HOT PLACE 서울의 중심, 강서에서 문화에 빠지다.	1160	2017
	서울	구로구	살아있는 민주주의 체험 문화의 장! - 전국 최초! 구로어린이나라 건국	1169	2017
	서울	영등포구	작은 마을 큰 소통, 신나는 마을문화축제 영등포 마을장터 가는 날	1178	2017
	서울	동작구	어디서나 문화예술 활동이 펼쳐지는 작은 예술마을	1186	2017
	서울	관악구	프로듀스 469 - 주민프로듀서가 만드는 전국 최대 지식 모임 '관악 독서동아리' -	1194	2017

분야	지역	지방자치단체	우수 사례명(450건)	페이지	연도
	서울	송파구	청소년 문화공간 '포래울'(직업진로체험부터 취미동아리활동, 학습과 소통까지 열린 청소년공간)	1202	2017
	부산	중구	전통과 현대의 양날개, 지역 문화 활성화로 문화도시 중구 비상하다!!	1210	2017
	부산	서구	우리나라 제1호 송도해수욕장의 사계절 관광·명품해수욕장으로 도약	1218	2017
	부산	사하구	문화와 예술이 주민의 삶 속으로 스며드는 일상이 문화가 되는 도시 사하	1224	2017
	대구	달서구	"결혼! 저출산 극복의 첫 단추"	1232	2017
	광주	남구	우리는 행복해요!!! 오카리나 선율이 흐르는 『음악도시 남구』	1240	2017
	대전	유성구	마을단위 문화예술과 공동체를 키워가는 작은도서관	1248	2017
사회복지	충남	서산시	전국 최초, 확장형 서산 고용복지센터 운영으로 맞춤형 일자리 제공	87	2015
	부산	남구	'복지희망 나눔이' 사회적협동조합 설립을 통한 취약계층의 안정적 일자리 창출(전국 최초 자립형 사회적협동조합)	173	2015
	강원	횡성군	주민통합의 나눔봉사문화 정착을 위한, 「횡성 행복봉사 공동체」 운영	713	2015
	전남	곡성군	농촌교통 취약지역 주민 지원(100원 택시, 1,000원 버스 운영, 교통 복지 실현)	737	2015
	경남	의령군	건강 찾고 행복 찾는 현장행정	763	2015
	경기	양평군	건강유지를 위한 최상의 치유와 안식처 양평	771	2015
	충북	영동군	행복한 노후를 위한 맞춤형 복지 실현	779	2015
	서울	송파구	임신 준비에서 ~ 육아까지 Total Care System 운영	869	2015
	부산	부산진구	노인이 살기 좋은 도시 건설 선포	877	2015
	대전	동구	천사의 손길 행복+ 배가운동 전개	899	2015
	서울	양천구	양천구 아이원 건강센터 운영	923	2015
	서울	강동구	사람과 동물이 공존하는 생명도시 구현, 길고양이 급식소 사업 등 동물복지에 대한 사회적 인식 제고	939	2015
	대구	동구	동구를 밝히는 감동과 희망의 울림, 「반딧불 1004 프로젝트」	957	2015
	서울	동대문구	동대문형 복지공동체 "보듬누리"	979	2015
	서울	강남구	전국 최초, 발달장애인 평생교육센터 설치·운영	1003	2015
	부산	서구	주민참여와 나눔으로 다함께 행복한 도시, '부산서구사랑의띠잇기운동'	1011	2015
	경기	안산시	365일 언제나 두드리세요! 희망두드림 365복지상담실 운영	109	2016
	경기	오산시	일자리와 복지를 One-Stop으로~	117	2016
	경기	화성시	새로운 기회·노인행복 촉매제 노노카페, 「COFFEE &」 사업	125	2016
	충북	옥천군	자족형 경제기반 구축을 위한 공공부문 일자리 사업	167	2016
	충북	영동군	생산형 복지구현을 통한 일자리 창출	175	2016
	서울	동작구	함께, 제2의 인생을 시작하다! '어르신행복주식회사'	225	2016
	서울	송파구	참살이실습터(교육에서~창업 ONE-STOP프로그램) 운영	233	2016
	울산	동구	인생 100세 시대, 새로운 100년의 시작 '퇴직자지원센터'	291	2016
	충북	청주시	경력단절 여성에게 내일(JOB)이 있는 청주!!	49	2017
	인천	남동구	구정의 최우선 역점과제 "남동형 일자리 매칭" part 3 취약계층에 맞춤형 일자리 지원	197	2017

분야	지역	지방자치단체	우수 사례명(450건)	페이지	연도
사회적 경제	경기	성남시	2단계 사회적경제 육성 전략, 『성남형 사회적경제 공동체 마을의 중심에 서다.』	209	2015
	강원	원주시	협동조합 산업관광 육성	217	2015
	전남	담양군	『풀뿌리경제 활성화』로 담양경제 기반 조성	225	2015
	전남	구례군	구례에 부는 자연드림 나비효과	233	2015
	경북	칠곡군	공동체를 활용한 새로운 일자리 창출로 살기 좋고 행복한 칠곡 건설	241	2015
	대전	유성구	도시형 로컬푸드 모델 개발을 통한 지역공동체 활성화	267	2015
	울산	남구	상호협력을 통한 일자리 창출로 행복한 남구(사회적경제지원센터 운영)	275	2015
	충남	아산시	POST 사회적경제! 인프라 기반 조성으로 지속가능한 공동체경제 생태계를 완성하다.	307	2016
	전북	전주시	[함께]하는 「사회적경제」로 「사람의 도시」 구현	315	2016
	전북	남원시	천년의 향이 스며있는 남원시 옷칠 목공예산업	323	2016
	울산	울주군	숲에서 마을기업을 품다 -소호산촌협동조합-	339	2016
	전북	완주군	農토피아 완주, 공공경제플랫폼(2단계 로컬푸드&3단계 로컬굿스) 대한민국 을 선도하는 2단계 로컬푸드와 3단계 통합 로컬굿스 공공경제 플랫폼 구축	347	2016
	전남	구례군	협동조합과(지자체가 함께) 이뤄낸 농촌의 문화융성	359	2016
	경북	청도군	사회적기업 관련 우수 공약 사례	377	2016
	경남	함안군	거버넌스형 마을만들기로 사회적경제 활성화	393	2016
	서울	성동구	(사회적약자의 도전·나눔·자립을 위한 창조적 공익공간) 서울숲 「언더스탠드에비뉴」 조성	409	2016
	서울	은평구	전국 최초! 나눔의 메카! 은평공유센터 건립·운영	419	2016
	서울	영등포구	다가치 실천하는 나눔, 사회적경제가 답입니다.	427	2016
	서울	관악구	파파스머프들이 만든 버섯협동조합	435	2016
	서울	송파구	사회적경제기업 성장단계별 통합지원체계 구축	443	2016
	서울	강동구	따뜻한 공동체 강동형 사회적경제 혁신을 꿈꾸다	451	2016
	부산	중구	전통과 문화가 숨 쉬는 원도심형 사회적경제를 만들다 !	461	2016
	부산	금정구	아름다운 길 ! 문화가 있어 행복한 서동미로시장	469	2016
	광주	서구	사회적기업과 주민이 하나로, 상생하는 서구 사회적경제	477	2016
	울산	북구	견실한 협동조합 육성을 통한 취약계층 일자리 창출	493	2016
	경기	수원시	사람중심의 가치 실현! 따뜻한 사회적 공유 공동체로 완성되는 더 큰 수원	11	2017
	경기	남양주시	민·관협력을 통한 기술기반형 사회적기업 육성	19	2017
	경기	여주시	지역 협동조합 활성화 기반마련	34	2017
	전북	정읍시	『공동체 시스템』을 활용한 실패 없는 정읍형 사회적경제기업 육성	57	2017
	경남	김해시	사회적 일자리를 위해서는 사회적경제 인프라 구축이 필요하다!	75	2017
	울산	울주군	버려진 장난감으로 새로운 세상을 꿈꾸다(사회적기업, “코끼리공장”)	85	2017
	강원	인제군	지역 농업 및 기업과 상생(Win-Win) 발전하는 나눔과 공유의 사회적경제 활성화 사업	93	2017
	충남	서천군	좋은 일자리와 소득이 보장되는 풍요와 기회의 서천공동체 만들기	100	2017
	경북	칠곡군	사람중심 사회적경제, 따뜻한 일자리 창출	116	2017

분야	지역	지방자치단체	우수 사례명(450건)	페이지	연도
	경남	남해군	행복공동체 성공, 지역사회 희망 쏘다!(부제 : 우리의 행복을 모두에게)	131	2017
	서울	강북구	‘강북구! 사회적경제, 만나서 길을 열다.’ 사회적경제 활성화 기반 구축 사업	149	2017
	서울	양천구	‘169장인, 한뭇한뭇의 품격이’ - 양천가방협동조합이야기	157	2017
	서울	금천구	사회적경제, 민·관 협치만이 답이다!	165	2017
	부산	남구	‘복지희망 나눔이’ 사회적협동조합 설립을 통한 취약계층의 안정적 일자리 창출(전국 최초 자립형 사회적협동조합)	173	2015
	부산	사상구	철길마을 토박이 어르신인 인생역전 프로젝트-희망디딤돌 협동조합 오지마을의 희망이 되다.	181	2017
	대구	동구	경제 양극화 해결을 위한 - 사회적경제의 새로운 패러다임으로 일자리를 창출하다	189	2017
	인천	남동구	구정의 최우선 역점과제 “남동형 일자리 매칭” part 2 풀브리 사회적경제 인프라 구축으로 일자리 창출	197	2017
	인천	부평구	모두 다 행복한 마을공동체, 부평구 사회적경제	206	2017
	광주	서구	마을과 사회적경제를 잇는 1洞 1사회적경제조직 육성	222	2017
	광주	광산구	주민과 함께 성장하는 「광산구 사회적경제기업」	231	2017
	울산	중구	사랑과 일자리를 나누는 사회적경제 활성화	239	2017
	충남	아산시	장미빛 인생(LA VIE EN ROSE) Project, “장미마을! 지금 그 자리에서 꽃피워라” - 4.“사회적경제-청년창업” 생태계 조성을 통한 도시재생	294	2017
인권/안전	서울	성북구	노동자의 인간다운 삶을 보장하는 생활임금제 시행	845	2015
	서울	종랑구	주민이 안심하게 하고 함께하여 활기차게 하자! 면목4동·7동 ㅎㅎ 행복터 안전마을로 되살아나다.	435	2017
지속가능발전	강원	인제군	2045 에너지 자생도시 ECO-INJE 건설(공약명 : 인제군 전가구 태양광발전소 추진)	371	2015
	전북	진안군	진안 고원 청정 프로젝트 3NO운동	797	2015
	서울	노원구	지속가능한 녹색공동체 노원, 『녹색이 미래다』 사업 추진 (부제 : 사람과 자연은 더불어 살아야 합니다)	987	2015
	서울	영등포구	혐오시설이 도심 속 녹색섬으로 탈바꿈하다, 양평유수지 생태공원 및 주민편의시설 조성	995	2015
	경북	성주군	클린 성주 친환경농촌만들기	385	2016
	강원	인제군	기후변화 대응을 위한 에너지 안전도시 - 2045 에너지 자생도시 ECO-INJE 건설	603	2016
	대구	수성구	(주민과 함께 일구어 낸 신화 창조!) 26년 만에 물 흐르는 ‘범어천’ 현장을 가다!	745	2016
	경북	구미시	하천과 공원, 산과 강이 연결되는 생태녹지벨트 구축	317	2017
	경북	영천시	늘 푸른 숲 내음 나는 도시, 영천!	332	2017
	충북	증평군	수수광(水樹光) 이런 친수공간 또 없습니다. “보강천이 미루나무 숲을 만나다.”	347	2017
	전북	고창군	한국인의 본향 고창 친환경 에코시티 조성	364	2017
	경남	남해군	힐링의 섬 보물섬 남해, 사계절 야생화 피는 보물창고	404	2017
지역경제	경기	남양주시	일자리 창출 2만개	63	2015
	경기	의왕시	더 많은 더 좋은 일자리 창출	71	2015

분야	지역	지방자치단체	우수 사례명(450건)	페이지	연도
	경기	이천시	“일자리로 시민이 행복한 이천을 만들어요.”	79	2015
	충남	당진시	『살고 싶은 고용도시 당진』 조성을 위한 일자리 대책	91	2015
	전북	전주시	상권별 특화사업 발굴추진으로 청년일자리 마련 및 지역경제 새로운 활력!	99	2015
	경북	영천시	대한민국 도농복합형 최고도시 영천의 일등 일자리 창출	105	2015
	경남	거제시	지자체·실수요기업 중심의 맞춤형 국가산단 개발	113	2015
	경북	군위군	군위스토리텔링 체험마을(기업) 운영을 통한 주민소득 증가 및 일자리 창출	121	2015
	경남	창녕군	주민행복을 추구하는 희망 일자리창출 프로젝트	127	2015
	경남	거창군	공공과 민간이 함께하는 소외와 사각 없는 일자리 창출	135	2015
	서울	성동구	구민과의 첫 번째 약속, 든든한 일자리 활기찬 경제도시 성동 구현	143	2015
	서울	강서구	민·관 고용 거버넌스 구축을 통한 지역 맞춤형 일자리 창출	151	2015
	서울	관악구	동네 청년 글로벌 사업가 되다, 애플·삼성과 경쟁하는 스타 탄생	159	2015
	부산	동구	고령자 친화적 노인일자리 창출	167	2015
	부산	해운대구	일자리가 최고의 복지! 일자리 총만한 활력도시 해운대	181	2015
	부산	연제구	‘꿈을 향한 두드림(Do Dream)’ 창조적 행정서비스 전문인력 양성	189	2015
	인천	부평구	10년째 잠든 전통시장과 상점가를 깨운, ‘청년창업허브조성사업’	199	2015
	경남	하동군	3색, 3맛을 찾아 떠나는 하동나들이(하동전통시장 활성화)	249	2015
	대구	수성구	(나눔행정 확산을 통한 기업하기 좋은 수성구 만들기) 수성 맨해튼 프로젝트로 지역경제 활성화 Up	259	2015
	경기	광명시	서부 수도권의 문화관광 거점 도시로 육성 【 창조 문화·관광산업의 롤모델 - 광명동굴 】	613	2015
	경북	포항시	혼자 빨리보다 함께 더 멀리, 상생의 꽃을 피우다(형산강 프로젝트)	681	2015
	경북	김천시	100년을 내다보는 경제기반 조성, 스포츠마케팅을 통한 지역경제 활성화	689	2015
	울산	울주군	영남알프스, 산악관광 1번지 육성	705	2015
	전남	강진군	맛 산업 제1의 경제소득산업 육성	745	2015
	전남	완도군	“돈 버는” 완도형 농수산 6차 산업 육성	753	2015
	전남	장성군	옐로우시티 장성!! 대한민국을, 지구촌을 유혹하다! [4계절 향기나는 옐로우시티 조성]	813	2015
	대구	중구	금광(金鑛)이 된 우리 동네, 살고 싶고 찾고 싶은 행복도시 중구!	883	2015
	경기	부천시	양질의 일자리로 상생하는 행복한 부천 시민	101	2016
	충남	서산시	(서산시 여건에 맞는) 타킷 기업 유치 및 고용복지+센터 협업 강화로 일자리 창출	133	2016
	충남	당진시	(구직자에게는 취업의 꿈을, 기업에게는 우수인력을 제공하는) 함께 성장하는 고용 중심도시 당진 건설	141	2016
	경북	김천시	일자리 창출을 위한 지방행정 패러다임의 전환	149	2016
	강원	횡성군	횡성, 일자리 농사로 희망을 일구다	159	2016
	충남	서천군	함께 나눠요! 행복한 일자리!~ 역동적 거버넌스를 통한 지역순환형 일자리 시스템	183	2016
	전남	보성군	에듀마케팅과 판로개척을 통한 차산업 일자리 창출	191	2016
	전남	완도군	인생 2막, 바다에 취직했습니다	199	2016

분야	지역	지방자치단체	우수 사례명(450건)	페이지	연도
	서울	중구	(일자리 지원이 최고의 복지) 백수탈출 프로젝트	209	2016
	서울	중랑구	중랑에서 잡(Job)아라!	217	2016
	부산	남구	부산국제금융센터(BIFC)와 협업한 일자리 창출33	241	2016
	부산	북구	손에 손잡고 내일(job)을 꿈꾸는 도시, 북구!	249	2016
	부산	연제구	살고 싶은 도시 살맛나는 연제 더 좋은 일자리 창출로 구민 행복지수 UP	257	2016
	광주	북구	좋은 일자리 2만개 창출 프로젝트	267	2016
	대전	대덕구	「문제는 일자리, 답은 기업이야!」 기업중심의 경제선순환 일자리 창출	275	2016
	울산	중구	「안정된 일자리, 행복도시 중갓집 중구」 조성을 위한 일자리 대책	283	2016
	강원	원주시	도·농간 결핍과 잉여 교환하는 「원주새벽시장」(도시-농촌 사회적경제 교류로 경제·사회적 문제 해결)	299	2016
	전남	장흥군	전국 최초, “소비자리콜서비스제” 도입 운영(정남진토요시장 활성화)	367	2016
	대전	동구	사람이 모이는 활기찬 전통시장 육성	485	2016
	경기	이천시	양질의 일자리가 최고의 복지정책	26	2017
	강원	원주시	美味未 문화, 맛, 희망, 「원주미로예술시장」에 빠지다	41	2017
	경북	경산시	청년희망도시 경산의 일자리 늘리기	67	2017
	전북	진안군	할머니들과 함께 만들어가는 진안전통시장 공동체 - 고향의 정을 파는 할머니들이 진안시장으로 출근합니다	109	2017
	경남	창녕군	「행복군민 프로젝트」 희망일자리 2만개 창출	124	2017
	경남	합천군	마을소득이 주민복지로 환원되는 함께하는 자립공동체	139	2017
	부산	연제구	일 할 수 있어 행복합니다! 시니어 ‘다방(多芳) 사업’	173	2017
	인천	계양구	일자리 책임지는 계양구의 성장 동력 『서운일반산업단지』 조성	214	2017
참여/ 거버넌스	경기	의왕시	“한 아이를 키우려면 온 마을이 필요하다” 거주자 중심 공동체 회복, 의왕 온(溫)마을 만들기 사업	279	2017
	서울	도봉구	마을 직접민주주의 실현의 이야기 「우리 이야기」	1144	2017
	경기	수원시	시민참여와 소통으로 함께 만들어 가는 사람중심 거버넌스 도시 더 큰 수원	475	2015
	경기	평택시	누는 꿈은 현실이 됩니다.	483	2015
	경기	동두천시	주민참여 포인트 제도 시행	491	2015
	경기	고양시	고양시민과 양방향·실시간 소통을 위한, SNS 소셜 『소통 특별시, 고양』 추진	497	2015
	강원	태백시	우문현답 - 우리의 문제는 현장에 답이 있다.” 『찾아 가는 천막 시장실』 운영	505	2015
	전북	순창군	함께 가꾸어 가는 순창의 꿈! “파트너십에 기반한 순창군 8대 종합발전계획”	513	2015
	전북	부안군	혈구지도의 공동체를 위한 매니페스토 거버넌스 운영	521	2015
	전남	장흥군	토론을 통해 최적의 방안을 찾는다. 「군정주요 현안토론회 운영」	529	2015
	서울	성북구	주민·아파트경비원 상생공동체, ‘동행(同行)’ 성북	535	2015
	서울	서대문구	벽을 허물고, 모두가 함께하는 4대 역세권 도시재생	543	2015
	서울	강서구	미래를 향한 동행, 같은 길을 함께 가다	551	2015

분야	지역	지방자치단체	우수 사례명(450건)	페이지	연도
	서울	금천구	“열림과 참여로 자라나는 청소년 자치공간” 교복 입은 시민 프로젝트 꿈꾸는 나무	561	2015
	서울	동작구	소통과 공감으로 ‘행복한 변화’의 바람이 일다!	569	2015
	서울	관악구	「관악구를 부탁해」 프로젝트, 혁신과 소통으로 주민이 주인이 되는 관악	577	2015
	광주	서구	“소통과 협력에 기반한 주민 주도의 좋은마을” 만들기 사업	585	2015
	광주	광산구	소통을 넘어 공감으로 ~ ! 더불어 따뜻한 주민참여 대표도시 조성	593	2015
	대전	서구	구민과의 소통을 위한 창구 마련(알콩달콩 행복서구 프로젝트)	603	2015
	충남	아산시	갈등을 넘어 상생과 화합으로, 천안아산행정협의회 구성 운영을 통한 상호 협력시스템 구축	659	2015
	전북	김제시	(시민속으로 시민과 함께) 시민이 살기 좋은 지역만들기	665	2015
	전남	여수시	지역과 여수산단 상생방안 추진	673	2015
	경북	고령군	경청과 참여, 문화에서 답을 찾다.	821	2015
	경기	고양시	103만 고양시민과 함께 걸어요~, 『고양형 시민참여자치』	919	2016
	경기	오산시	온마을이 학교인 행복도시 오산 지역공동체가 함께하는 마을 속 배움터	929	2016
	경기	이천시	사람과 사람을 잇는 따뜻한 성장 ‘행복한 동행’	937	2016
	강원	강릉시	「동畫남BOOK」 프로젝트 - 강릉! 걸어서 10분 거리마다, 도서관을 펼치다	945	2016
	강원	삼척시	풀뿌리 민주주의의 실현, 원전유치 찬반 주민투표	953	2016
	충남	천안시	참여와 소통의 자치공동체, 지방자치 3.0을 위한 「천안NGO센터-시민주도형 정책거버넌스」 활성화를 통한 공약 의제 발굴	963	2016
	전북	군산시	시민과 소통하는 열린시정을 통한 민관협업 거버넌스 구현	971	2016
	전북	정읍시	주민참여를 통한 『서남권 광역 공설화장시설 건립』	979	2016
	전북	김제시	튼튼하고 안전한 사람중심 지역사회 구현을 위한 - 지역자원순환형 시민안전케어망 구축 -	987	2016
	전남	나주시	(전국 제일의 소통참여도시 건설) 시민과 소통하는 행복한 나주 건설 프로젝트	995	2016
	경남	사천시	(By the citizen, Of the citizen, For the citizen) 참여와 시민가치 실현으로 열린 시정 추진	1003	2016
	울산	울주군	(나눔으로 하나되는 기부희망릴레이)천년고장 천사울주 만들기사업	1011	2016
	경기	양평군	근자열 원자래(近者悅 遠者來), 지속가능한 자족도시 양평	1019	2016
	강원	인제군	보존의 가치가 발전의 가치가 되는 곳 - 지속가능발전교육 생명특별군 인제	1027	2016
	충북	증평군	주민참여형 4촌(村)-4촌(寸) 행복학습 공동체	1035	2016
	전북	완주군	나들이 완주 - 나의 말(마음)을 들어주는 이곳! 소통1번지 완주	1043	2016
	전남	곡성군	국민디자인단을 통한 귀농귀촌 정책 디자인	1055	2016
	서울	동대문구	주민이 만들어가는 복지생태계 ‘보듬누리’	1063	2016
	서울	노원구	이제, 주택가도 아파트처럼 안전하게! 일반주택지역 범죄제로화 사업	1081	2016
	서울	은평구	주민참여로 만든 마을형태 공공도서관 ‘구산동 도서관마을’	1089	2016
	서울	영등포구	주민참여모델의 맛깔나는 비상(飛上)	1097	2016

분야	지역	지방자치단체	우수 사례명(450건)	페이지	연도
	서울	관악구	주민 5명 중 1명이 참여하는 자원봉사 천국 - 아이에서 어른까지 함께하는 “365 자원봉사도시 관악”	1105	2016
	부산	서구	지역인재 육성 프로젝트 『부산서구 장학회』	1113	2016
	부산	부산진구	쇼핑과 관광의 메카 부산진구. 도심속 멋과 예술을 품다!!	1121	2016
	대구	중구	마을마다 주민과 함께 키우는 희망의 싹 1마을 1특화 복지희망마을 만들기	1129	2016
	대구	동구	(작은 관심, 주머니 속 동전을 통한) 「100원의 큰사랑」 나눔 운동	1137	2016
	인천	연수구	지역과 학교, 학부모가 함께 소통하고 참여하는 지역사회 학교 실현 교육 모델 『수레바퀴 꿈 교실』 아이들의 꿈과 끼를 키우다	1145	2016
	인천	부평구	(구민의 목소리가 부평의 미래다) 주민과 함께하는 지속가능발전 부평	1153	2016
	광주	남구	“주민참여”에서 “주민결정” 행정으로 주민결정행정시스템 구축	1161	2016
	대전	중구	주민과 함께 어울어지는 “대전호(孝)문화뿌리축제”	1169	2016
	대전	유성구	「주민참여예산제」, 주민의 소리를 예산에 담다.	1179	2016
	울산	남구	남구 해피데이 “동자승의 행복편지” - 주민들이 만들어가는 마을축제	1187	2016
	경기	성남시	(언제 어디서나 시민과 쌍방향 소통하는) 만사형통(萬事亨通) 비전성남	1195	2016
	경기	고양시	(고양시만의 차별화된 103만 양방향 통채널) 스마트한 고품격 커뮤니케이터, “고양소식”	1203	2016
	경기	오산시	제작에서 배포까지 시민이 만들어 가는 오산소식지	1213	2016
	경기	시흥시	시와 시민의 소통창구, 시민참여를 통한 지방자치 실현 『뷰티풀시흥』	1221	2016
	경기	안성시	안성 맞춤형소식지로 안성인에 맞춤- 70개월 동안의 공감과 소통의 여정	1229	2016
	충남	서산시	시민과 함께하는 소식지 발행	1239	2016
	전북	전주시	시민의 참여, 시민의 언어로 말하는 ‘소통하는 시정 소식지’ 발행	1247	2016
	경북	김천시	사람을 더하다, 즐거움을 곁하다, 행복을 나누다 미래로 통하는 김천시!	1255	2016
	충북	옥천군	주민과 함께하는 “옥천소식”	1263	2016
	전북	진안군	(주민이 귀로 듣고 눈으로 본 생생한 글·사진 담아) 주민들의 군정 참여 확대 및 알권리 충족을 위한 소식지 발간	1271	2016
	서울	동대문구	보고 듣고 함께 만드는 동대문 소식지	1279	2016
	서울	구로구	주민과 함께 만드는 구로구 소식지	1287	2016
	서울	금천구	“주민 속으로, 주민 손으로” 사람하기 솔솔 나는 소식지 ‘금천향기’	1295	2016
	서울	서초구	소식지야? 섹션지야? 정보와 재미를 동시에! 서초소식 S	1303	2016
	서울	강동구	지속가능한 행복도시 구현 강동구 소식! 새로운 소통의 문을 열다	1311	2016
	부산	사하구	(즐겁고 행복한 마을소식은 우리 손으로 전합니다) 감천문화마을 신문	1321	2016
	대구	수성구	(품격 있는 맞춤형 정보 제공의 선두주자) 구민과 함께 소통하는 ‘명품수성소식’이 떴다!	1329	2016
	인천	남구	여성, 어르신, 청소년, 이주민을 위한 커뮤니티 방송 운영	1337	2016
	인천	부평구	구민과 소통하는 구정소식지! 『부평 사람들』	1345	2016
	광주	광산구	관보의 무한혁신, 광산구보	1351	2016
	경기	부천시	시민을 위한, 시민에 의한 예산편성을 통해 시민과 함께 소통하는 부천시 재정민주주의 구현	755	2017



분야	지역	지방자치단체	우수 사례명(450건)	페이지	연도
	경기	안산시	100억원 예산편성권을 시민에게! 주민주도형 참여예산제 운영	761	2017
	경기	안성시	『안성의 아고라! 참여예산이 답이다!』 청년 크리에이터 소통창구를 통한 “가온누리” 시스템 구축	769	2017
	전북	남원시	“시민과 공직자가 함께하는 작은 날개 짓”	780	2017
	경북	상주시	【주민참여예산제】 예산편성, 주민과 함께	789	2017
	강원	인제군	군민의 다양한 소리를 듣고, 함께 미래를 생각하는 - 인제군 주민참여예산제 운영	801	2017
	전북	완주군	75억 규모의 주민참여예산제 확대- 주민의 말을 듣고 경청하고 반영하는 이청득심(以聽得心)의 참여예산제 선도	808	2017
	전북	부안군	지방자치 ‘주민참여 예산’으로 날아 오르다	816	2017
	경북	영덕군	머리에서 마음에 이르는 「더 큰 가치 블루시티 영덕」(소통력 확대로 참여예산제 강화)	824	2017
	서울	종량구	기분 좋은 변화의 출발점! 종량형 주민참여예산제 시행	835	2017
	서울	성북구	보다 많은, 보다 다양한 주민참여를 보장하는 주민참여예산제 운영	843	2017
	서울	은평구	성숙한 민주주의로의 진화 !!! 은평형 주민참여예산제	851	2017
	서울	서초구	주민이 만들어가는 도심 속 오아시스! ‘서리풀원두막’	859	2017
	광주	서구	주민참여예산 - 소통과 협치로 서구를 『Design』 하다	866	2017
청소년/ 청년	서울	성북구	성북구 아동청소년 참여 확대 프로젝트	1073	2016
	서울	용산구	꿈이 있는 미래교육 실천 "열린교육으로 용산에서 龍나기"	907	2015
	경기	수원시	「청년! 신나고 호감가는 더 큰 수원」 조성	783	2016
	경기	성남시	시민이 행복한 성남, 성남은 합니다! 『청년 만들기-청년을 세우다, 청년은 미래다!』	791	2016
	경기	광명시	광명청년 일자리 뉴딜 프로젝트 『일자리는 생명이다!』	799	2016
	경기	안산시	맞춤형 일자리 창출, 청년취업 희망을 쏜다! 안산시 청년 창업 인큐베이팅	807	2016
	경기	시흥시	『청년의 삶과 지역을 잇는 정책 브릿지』 지역기반 청년의 자치·자립·자생의 생태계 조성	815	2016
	경기	파주시	건강 靑年 프로젝트! 청년군인장병을 위한 DMZ 파주희망캠프	825	2016
	충남	논산시	청년층 성공취업 지원을 위한 “디딤돌” 프로젝트	833	2016
	경남	창원시	챌링징 청년, 창원에 꿈을 심다(청년 일자리 지원사업)	841	2016
	전남	담양군	담양 인문학 교육특구 사업 추진 “청년 담양 인문학으로 디자인하다”	849	2016
	경북	고령군	내일(My Job)을 설계하는 두근두근 Tomorrow	857	2016
	서울	동대문구	청년 창업! 청년 일자리! 동대문구와 함께	863	2016
	서울	성북구	청년창업 도전宿	871	2016
	서울	서대문구	청년의 꿈, ‘네 자리’에서 길을 찾다! 1.설자리! 2.일자리! 3.살자리! 4.놀자리!	879	2016
	서울	구로구	구로시장 청년상인 특화구역 ‘영프라자’	887	2016
	서울	관악구	고립에서 공유로 「SHARE-US」	895	2016
	부산	해운대구	백수청년이 사장이 됐다고? 해운대에 물어봐!	903	2016

분야	지역	지방자치단체	우수 사례명(450건)	페이지	연도
	대구	동구	(청년 취업문제 해소를 위한) 『IT 융·복합 의료기기 전문가』 양성	911	2016
	경북	영주시	청소년의 창의성으로 도시를 변화시키다 - 발상의 전환에서 시작된 I ♥ 영주 프로젝트	327	2017
	경기	광명시	『청년의 꿈, Come true』 프로젝트	567	2017
	경기	시흥시	Dream·Space·Project 청년에게 꿈을, 꿈을 위한 기회를 - 경기청년협업마을	575	2017
	충남	천안시	청년도시 천안, 청년으로 물들이다!	583	2017
	충남	당진시	당진형 청년정책 추진 '도전하는 청년'을 위한 '당진의 도전'이 시작되다!	591	2017
	전북	전주시	청년을 위한 청년에 의한 전주다운 견고한 지지!	599	2017
	경남	진주시	청년들이 창업하다~ 「황금상점」 & 「청춘다락」으로	607	2017
	충북	옥천군	옥천의 미래 “청년이 희망이다”	617	2017
	충남	예산군	산업 차세대주자, 2040 청년농부 인큐베이팅	625	2017
	전북	완주군	농촌 청년시대 개막, 청년 완주 J U M P 프 로젝트 * 청년! 완주에서 놀고, 먹고, 완주에서 살자 *	633	2017
	전남	곡성군	청소년과 청년을 위한 진로탐색 및 일자리 지원	642	2017
	전남	장흥군	정남진 장흥 토요일장 청년상인 창업지원사업 추진	650	2017
	전남	강진군	가업2세 중심 '강진 청춘어람' 프로젝트	658	2017
	전남	영암군	지역산업 구조 다각화(드론·경비행기·튜닝산업 전진기지 구축) 및 맞춤형 청년일자리 창출	665	2017
	서울	성동구	공공과 청년 소셜벤처가 함께 만드는 좋은 일자리, 좋은 사회 “청년 일자리, 소셜을 만나다”	677	2017
	서울	동대문구	4포(연애, 결혼, 출산, 인간관계)세대의 꿈, 청년일 자리를 외치다	685	2017
	서울	노원구	대한민국 정책실험실 노원, 청년정책도 노원구가 먼저! - 어르신-대학생 룸셰어링 및 청년취업준비금 지원 사업	694	2017
	서울	관악구	영화, 청년의 고통을 위로하다 - 전국 최초, 국내 유일, 대놓고 B급 ‘고시촌 단편영화제’ -	702	2017
	부산	부산진구	근대산업의 발상지 부산진구, 이제는 청년 창업의 메카로	710	2017
	부산	해운대구	청년예술인 살리고, 지역예술문화 살리는 『해운대 개그학과』	718	2017
	부산	금정구	「금정·청담」 프로젝트 추진 -청년이 답이다 그리고 청년의 내일을 그리다-	726	2017
	대전	동구	더 좋은 일자리 만들기 ! 청년 ▶ 가정 ▶ 지역 ▶ 동구살림 프로젝트 - 동구 4-Save청년일자리 공감정책 추진	734	2017
	대전	대덕구	청년과 지역의 상생 프로젝트 “청년의 열정으로 지역위기를 희망으로 바꾸다!”	742	2017
행정입법 혁신	경기	수원시	공정사회를 위한 부패 ZERO, 청렴1등 수원조성	3	2015
	경기	부천시	전국 제일의 청렴도시 부천 실현	11	2015
	경기	오산시	시민과 소통하여 신뢰받는 청렴도시 오산	21	2015
	충북	옥천군	청렴한 조직문화 조성을 통한 건강하고 풍요로운 옥천	29	2015
	서울	동대문구	기본이 바로서는 청렴 동대문구!!	37	2015

분야	지역	지방자치단체	우수 사례명(450건)	페이지	연도
	서울	영등포구	소통과 공개로 청렴 구현 실현, 재능나눔 시스템 구축 및 현장행정 강화	45	2015
	대전	대덕구	청렴과 섬김으로 클린행정 구현	53	2015
	경기	수원시	공정하고 함께 잘 사는 부패 ZERO, 청렴1등 수원조성	1	2016
	전남	여수시	시민으로부터 신뢰받는 청렴 1등 도시, 여수 실현 !	9	2016
	전남	함평군	주민이 행복하고 공무원을 신뢰하는 청렴함평 건설	19	2016
	경북	칠곡군	청렴 칠곡 건설을 위한 700여 공직자의 노력	27	2016
	경남	합천군	청렴하면 탈이 없다!! - 청렴으로 건강하고 행복한 합천 건설	36	2016
	서울	강북구	구민이 주인 되는 청렴 일등구, 강북	43	2016
	서울	양천구	이게 얼마예요! 공공시설물 설치비용 공개	51	2016
	서울	금천구	청렴은 주민이 누려야 할 당연한 권리입니다. - 전국 1위 청렴금천, 주민에서 실마리를 찾다	59	2016
	부산	수영구	자율적 내부통제 제도 정백 - e시스템 마련으로 부패 ZERO 수영 달성	67	2016
	광주	서구	우리 함께 만들어요! 청렴 으뜸 서구	77	2016
	대전	서구	기초지자체 최초 구민참여형 감사위원회 운영으로 사람중심 신뢰받는 청렴도시 서구 실현	85	2016
	서울	종로구	적극적 청렴의 실현! '전국 1등'으로 거듭나다	93	2016
	부산	사상구	『사상구 악취통합 관제센터』 운영으로 주민과 기업이 상생하는 악취민원 제로도시 조성!	729	2016
	인천	남동구	구청의 최우선 역점과제 “남동형 일자리 매칭” part 1 - 기업과 주민이 상생하는 조화로운 일자리 매칭	197	2017

▷ 행정안전부(행정자치부) 발간 우수 정책사례

## ▣ 지역경제 활성화 우수사례 발표대회(2015)

분야	지역	지방자치단체	우수 사례명(17건)	페이지	연도
사회적 경제	대구	동구	안심 사회적경제 빌리지	59	2015
	울산	울주군	울주의 화수분 마운틴 탑 영남 알프스	151	2015
지역 경제	서울	서울시	서울샵으로 만드는 '365 유통 교류의 場'	3	2015
	부산	동구	원도심 골목경제 활성화를 위한 도전! 산복도로 점·선·면 디자인 프로젝트	5	2015
	경기	평택시	예술로 꽃핀 국제문화특구, 안정마을	19	2015
	강원	정선군	일상에서 관광으로! 향수와 흥이 넘치는 정선5일장	33	2015
	충북	증평군	이야기가 있는 창조경제 마을 만들기	41	2015
	인천	부평구	청년문화상점 부평 로터리 마켓	69	2015
	광주	광주시	서민금융·일자리·복지를 한번에 해결해 드려요!! 채무힐링 행복상담센터'	83	2015
	충남	청양군	알프스마을 지역경제 활성화	93	2015
	전북	전주시	남부시장 한옥마을 야시장 운영	113	2015
	전남	여수시	케이볼카를 타고 하늘과 바다를 걷는다 - 1000만 관광도시 실현	123	2015
	대전	중구	'중교로 차 없는 거리' 토요문화마당 개최	141	2015

분야	지역	지방자치단체	우수 사례명(17건)	페이지	연도
	세종	세종시	100년 전통의 조치원 복숭아! 전통시장과 어우러지다	163	2015
	경북	영주시	영주 정도너츠, 창조경제의 별이 되다	171	2015
	경남	진주시	전국 제1의 농산물 수출도시 위상 확립	185	2015
	제주	서귀포시	유네스코 세계지질공원을 활용한 융복합 6차산업 마을 프로젝트	199	2015

▷ 행정안전부(행정자치부) 발간 우수 정책사례

## ■ 지역공동체 일자리사업 우수사례(2017)

분야	지역	지방자치단체	우수 사례명(167건)	페이지	연도
교육혁신 /평생 교육	경남	진주시	진주실크 제직기술 및 염색가공기술 습득 사업	1	2017
	경남	고성군	농업기술센터 아열대작물 재배 농업인 육성 사업	5	2017
	경남	의령군	새부자 농가 육성 프로젝트 사업	13	2017
도시재생 /마을 가꾸기	울산	중구	성안옛길 가꾸기 사업	12	2017
	울산	중구	꽃밭조성 및 수목 가꾸기 사업	13	2017
	울산	남구	친환경 어린이 공원 만들기 사업	15	2017
	울산	북구	강동사랑길 벽화 및 명품 녹색길 조성 사업	17	2017
	울산	울주군	찾아가는 범서옛길 조성 사업	18	2017
	강원	속초시	설악누리길 정비사업	18	2017
	강원	춘천시	북한강 및 소양강 자전거길 친환경시설 관리	20	2017
	강원	고성군	아름다운 마을가꾸기 사업	22	2017
	강원	강릉시	향토문화유산 및 문화시설 보호관리	24	2017
	경남	고성군	당항포관광지 오토캠핑장 운영 사업	15	2017
	경남	창원시	도·농 상생형 농업테마파크 조성 사업	38	2017
	경남	통영시	통영성지 경관조성 사업	39	2017
	경남	김해시	마을 공동텃밭 가꾸기 사업	40	2017
	경남	김해시	화포천 및 담안로 등 친환경 꽃길 조성사업	41	2017
	경남	밀양시	쌈지공원 유지관리 조성	42	2017
	경남	밀양시	장미와 함께하는 명품길 조성사업	44	2017
	경남	의령군	정암 및 기강지구 생태공원 조성사업	48	2017
	경남	고성군	구절산복사꽃십리길 조성사업	49	2017
	경남	산청군	삼장면 정주형 꽃동산 조성 및 꽃길 관리 사업	50	2017
	경남	산청군	시천면 소공원 및 꽃길 조성사업	51	2017
	경남	거창군	녹색길 거리환경 조성 사업	52	2017
	경북	구미시	천생산성 산림욕장 친환경 정비 사업	7	2017
	경북	구미시	구미 에코랜드 친환경 경관조성 사업	8	2017
	경북	영주시	이산면 뚝배실 둘레길 및 박봉산 등산로 정비사업	9	2017
	경북	영주시	아름다운 도시만들기 사업	10	2017

분야	지역	지방자치단체	우수 사례명(167건)	페이지	연도
	경북	군위군	마을가꾸기 및 지역 유휴공간·시설활용사업	12	2017
	경북	의성군	조성지 수변공원 꽃단지 조성 사업	13	2017
	경북	청도군	공공문화체육시설 정비 및 사계절화단 조성 사업	15	2017
	경북	성주군	낙동강 화훼단지 조성사업	16	2017
	경북	성주군	유휴공간 꽃단지 조성 등 거리 가꾸기 사업	18	2017
	경북	예천군	산수유 만발한 금당실 마을만들기 사업	20	2017
	경북	봉화군	등산로 등 주민 편의시설 유지·보수 사업	21	2017
	경북	울진군	백일홍쉼터 조성 사업	23	2017
	부산	금정구	우리 곁에 함께하는 생태하천 조성	22	2017
	부산	동래구	녹색문화 공간 조성	24	2017
	부산	서구	갈매길 시설·관리 운영	27	2017
	부산	북구	문화재 보존 및 관리사업	28	2017
	부산	영도구	휴 좋은 주민 쉼터 조성	29	2017
	부산	영도구	청학2동 마을가꾸기 사업	30	2017
	인천	동구	아름다운 공원 가꾸기 사업	14	2017
	인천	부평구	은행나무 관리 및 열매처리 사업	15	2017
	인천	서구	아름다운 연희마을 꽃길 조성 사업	16	2017
	인천	서구	신현동 회화나무 주변 환경정비 사업	18	2017
	인천	서구	클린하우스 및 함봉산 주변관리 사업	20	2017
	전북	군산시	은파호수공원 꽃길 및 쉼터 조성 사업	11	2017
	전북	남원시	남원 허브체험관광농원 경관조성 사업	12	2017
	전북	진안군	용담호 유휴지 꽃길 조성사업	13	2017
	전북	장수군	뜬봉샘 생태공원 관리 및 야생화 조성 사업	16	2017
	전북	부안군	내소사 권역 힐링 꽃단지 조성 사업	17	2017
문화예술 축제	경북	청송군	청송한지 전통기술 습득사업	3	2017
	울산	동구	대왕암공원 숲 안내 해설 사업	2	2017
	전북	남원시	함파우 소리공연·체험단 운영 사업	1	2017
사회복지	강원	정선군	재가장애인 일자리 지원 사업(다우리카페)	9	2017
	강원	영월군	희망목공소 운영사업	14	2017
	강원	황성군	결혼이민여성 취업인턴 사업	16	2017
	경기	광명시	출산 축하 신생아용품 제작 사업	32	2017
	경기	광명시	정리수납코칭 일자리 사업	33	2017
	경기	오산시	중앙동 해뜰푸드쉐어링 사업	34	2017
	경기	안양시	퀵트 가방 제작 사업	40	2017
	경남	밀양시	백산두레 공동작업장 운영 사업	30	2017
	경남	김해시	여성 결혼이민자의 직장체험 연수 사업	36	2017
	경남	양산시	결혼이민자를 위한 다문화가족 업무 지원	37	2017

분야	지역	지방자치단체	우수 사례명(167건)	페이지	연도
	경북	경주시	감포깍지길 체험(자수) 사업	1	2017
	경북	경주시	이심전심프로젝트	4	2017
	경북	영양군	다문화여성 지원 운영 사업	6	2017
	부산	부산진구	희망자전거 행복나눔사업 자전거 전달	3	2017
	부산	사상구	세잎클로버 운영사업	7	2017
	부산	해운대구	송수 행복한 일터	9	2017
	부산	해운대구	한마음 나눔터	11	2017
	부산	중구	찾아가는 복지도우미	13	2017
	부산	서구	취약계층 집수리 지원	16	2017
	부산	영도구	희망가득 해피하우스 서비스(집수리 사업)	17	2017
	부산	금정구	두드림(Do Dream) 다문화 도서관	18	2017
	부산	북구	다문화가정 원어민 어학교실	20	2017
	부산	북구	다문화가정 자녀가이드북 번역 사업	21	2017
	울산	중구	다문화 돌봄 서비스	6	2017
	울산	남구	건강가정·다문화가족지원센터 통역 등 지원 사업	7	2017
	울산	동구	다문화가정 돌봄 사업	9	2017
	울산	북구	다문화가정 지원 사업	10	2017
	인천	부평구	다문화가족 민간 통·번역 지원 사업	10	2017
	인천	서구	다문화가정 지원 사업	12	2017
	전북	전주시	취약계층 노후집수리 지원 사업	7	2017
	전북	정읍시	찾아가는 지역아동센터 영어교실 운영 사업	8	2017
	전북	김제시	지역아동센터 어학강사 지원 사업	9	2017
	전북	고창군	다문화이해강사 파견사업	10	2017
	전북	무주군	다문화가족 화훼재배 공동작업장 운영 사업	14	2017
사회적 경제	경기	고양시	지역농특산물 이용 로컬푸드 가공화 사업	6	2017
	경남	합천군	마을기업 경영도우미 운영 사업	18	2017
	부산	서구	아미골 행복마을 농장 조성 및 운영	26	2017
지속가능 발전	강원	속초시	자전거 무상수리센터 운영사업	10	2017
	강원	양구군	폐기물 재활용품 선별사업	11	2017
	강원	동해시	재활용선별장 선별 사업	12	2017
	경남	창원시	자전거 수리 및 기능 기술 활용	11	2017
	경남	창녕군	귀농·귀촌 프로그램 운영	14	2017
	경남	거창군	천적생태과학관 천적 생산 공급 사업	17	2017
	경남	창원시	EM흙공 및 발효액 생산 보급 사업	19	2017
	경남	창원시	대형폐기물 선별 및 파쇄 정비사업	20	2017
	경남	창원시	재활용폐기물(폐필름·폐형광등·매트리스) 선별보조 사업	21	2017
	경남	통영시	폐자원 선별 및 재활용 사업	22	2017

분야	지역	지방자치단체	우수 사례명(167건)	페이지	연도
	경남	통영시	매트리스 해체 및 재활용 사업	23	2017
	경남	김해시	폐현수막 이용 재활용품 수거마대제작 사업	24	2017
	경남	하안군	폐자원 수거 및 재활용 사업	25	2017
	경남	고성군	폐자원 선별 및 재활용 사업	26	2017
	경남	남해군	페스티로폼 재활용 처리 사업	27	2017
	경남	남해군	재활용품 자원화 사업	28	2017
	경남	거창군	생활폐기물 통계 및 재활용 선별 관리	29	2017
	부산	서구	산림부산물 재활용 및 숲 조성	4	2017
	부산	영도구	친환경 쌀뜨물 EM발효액 생산보급사업	5	2017
	울산	중구	폐자원재활용 사업	3	2017
	인천	남동구	폐현수막 재활용 및 선별	1	2017
	인천	연수구	자전거 수리 센터 운영	3	2017
	인천	계양구	우산 수리 재활용 사업	5	2017
	전북	군산시	폐현수막 재활용 사업	5	2017
	전북	익산시	녹색교통 만들기 사업	6	2017
지역경제	강원	고성군	농업기술 시험연구 포장	1	2017
	강원	화천군	산천어 등(燈) 공예단 운영사업	7	2017
	경기	수원시	전통규방 공예품 개발 및 판매 사업	1	2017
	경기	수원시	손뜨개를 통한 행복한 나눔	3	2017
	경기	고양시	화훼가공품 만들기 사업	4	2017
	경기	성남시	쿠키는 사랑을 싣고	8	2017
	경기	안산시	달뜨는 언덕 마을공방 운영	9	2017
	경기	남양주시	유기농 쌈채소 생산 시범단지 활성화 사업	11	2017
	경기	광명시	토탈공예 제작 판매 사업	12	2017
	경기	이천시	손끝사랑	13	2017
	경기	여주시	명품여주 손공예품 제작 사업	15	2017
	경기	안양시	한지공예 생활용품 제작 사업	17	2017
	경기	양주시	무명공동작업장 운영 사업	19	2017
	경기	양주시	천만송이 천일홍 꽃단지 조성	21	2017
	경기	시흥시	유희지 활용을 통한 콩 재배	23	2017
	경기	화성시	향토공예품제작 및 판매 운영 사업	25	2017
	경기	남양주시	이미용 여성 일자리지원 사업	29	2017
	경기	구리시	고구려대장간마을 활성화 지원 사업	35	2017
	경기	안양시	실내정원 가드닝 제작 사업	36	2017
	경기	안양시	홈패션 등 생활용품 제작 사업	38	2017
	경기	안양시	신생아용 손발싸개·턱받이 제작 사업	41	2017
	경남	김해시	김해가락오광대 탈 전통상품 제작사업	3	2017

분야	지역	지방자치단체	우수 사례명(167건)	페이지	연도
	경남	거제시	사계절 방문하는 농업개발원 관광테마 조성 사업	4	2017
	경남	고성군	산나물체험단지 조성 사업 - 체험 관광명소 조성	6	2017
	경남	남해군	보물섬남해삼베 지역전통기술 사업	7	2017
	경남	하동군	경관작물 단지 조성사업	8	2017
	경남	산청군	약초연구단지 운영 관리	9	2017
	경남	합천군	황매산 야생화체험단지 조성 사업	10	2017
	경남	의령군	녹지네트워크 구축 사업지 사후 관리	12	2017
	경남	남해군	야생화 관광자원화 사업	16	2017
	경남	진주시	찾아가는 일자리 발굴단 사업	31	2017
	경남	사천시	찾아가는 일자리 발굴단 추진	32	2017
	경남	김해시	일자리 발굴단 운영	33	2017
	경남	창녕군	일자리 발굴단	34	2017
	경남	함양군	중소기업 취업지원 사업	35	2017
	경북	영천시	화남면 사랑의 텃밭가꾸기 이웃나눔사업	2	2017
	부산	사하구	을숙도 무료 자전거 대여소 운영사업	2	2017
	부산	사하구	감내마을공방 운영사업	12	2017
	부산	동구	일자리 발굴단 운영	14	2017
	부산	영도구	일자리 발굴단 운영	15	2017
	울산	울주군	햇살가득 옹기찬기 제작 사업	1	2017
	울산	북구	북구 일자리 발굴단 운영	4	2017
청소년/ 청년	인천	남동구	중소기업 연계 공동작업장 운영	8	2017
	전북	순창군	옹기체험관 체험프로그램 도우미 지원 사업	2	2017
	강원	삼척시	청년 바리스타 취업지원사업	3	2017
	강원	평창군	청년 정보화지원단 운영	5	2017
	경기	부천시	청년정책 서포터즈 운영사업	27	2017
	경기	의정부	진로직업체험 지원	30	2017
	부산	사하구	모래톱행복마을 전통음식 체험교실 운영	1	2017
	전북	군산시	어린이 영농체험학습장 조성 사업	4	2017



## ▣ 지역공동체 활성화 우수사례(2017)

분야	지역	지방자치단체	우수 사례명(122건)	페이지	연도
교육혁신 /평생 교육	강원	강릉시	장적골 노인문화 활성화 사업	220	2017
	서울	노원구	숲에서 노는 아이들과 우리 아이 함께 키워요	257	2017
	경기	성남시	성남 평생학습마을 성공 케이스 ‘마을에서 놀자, 일하자, 희망찾자’	349	2017
	경기	평택시	‘도서관을 지키는 사람들’의 행복프로젝트	356	2017
	경기	의왕시	주민과 함께 만들어가는 ‘의왕시 숲속옹달샘도서관’	373	2017
	강원	원주시	‘서곡 코딱지 방과 후’ 마을재생의 성공케이스	380	2017
	전남	광양시	"송마로 마을 살이" 공동체 활성화	397	2017
	강원	영월군	‘마을공동체 여행자의 노래’ 성공케이스	522	2017
도시재생 /마을 만들기	충남	천안시	‘이맛이야(I’m Asia)’ 도시재생 활성화의 성공사례	231	2017
	대구	달서구	달서구 이곡동 마세모(마을을 세우는 모임) 사업	295	2017
	대전	대덕구	매서운 바람이 아닌 ‘햇볕’ 콘텐츠로 마을을 살리다	478	2017
	대전	중구	부사동 ‘꽃동네 새동네’	483	2017
	울산	남구	‘도심 속 외딴섬을 도심 속 보물섬으로’ 「장생포 새들마을 사업」	489	2017
	세종	조치원읍	‘외딴말 신흥리’ 마을재생의 성공사례	494	2017
	강원	태백시	태백시 산죽과 은하수 마을의 마을활성화 성공사례	516	2017
	전남	영암군	‘모정행복마을’ 가꾸기 공동체 활성화	530	2017
	전남	진도군	스스로 만들어가는 장미마을(월가마을)	537	2017
	경남	통영시	「음악정원&피아노계단조성」 희망의 서피랑 마을 만들기	542	2017
	부산	서구	꿈과 희망이 넘치는 덕발골 행복마을	571	2017
	경기	평택시	레인보우 도시농부와 ‘같이, 가지해서 함께해요!’	587	2017
	강원	삼척시	‘폐교의 아름다운 변신’ 내미로리 마을공동체 정원사업	597	2017
문화예술 축제	대구	남구	물베기 예술마을 생활문화축제 마을재생의 성공케이스	300	2017
	전남	해남군	우수영 문화마을 조성 공동체 활성화	95	2017
	세종	세종시	풍월옴은 소리가 향교 담장을 넘어갈 때	202	2017
	세종	세종시	‘보소보소’(보드게임으로 소통하기)	206	2017
	서울	구로구	구로구 천왕마을 주민들의 재능기부로 꽃피운 마을공동체	285	2017
	대구	서구	서구 비산동 날뫼유사 프로젝트	306	2017
	대구	동구	동구 반달숲 예술마켓 마을공동체 만들기	317	2017
	경기	평택시	우리 동네 오성, 마을인물백과사전 만들기 사업	361	2017
	경기	의왕시	더불어가는길 따뜻한(溫) 마을축제 만들기	367	2017
	충남	보령시	미쳐야 산다! ‘미친서각마을’	385	2017
	전남	광양시	광영마을 골목 놀이터	403	2017
	경북	칠곡군	삶이 예술이 되는 마을 어로1리 마을 ‘보람할매연극단’	408	2017
	경남	김해시	다문화가 공존하는 무지개 희망마을	413	2017
	부산	중구	문화로 재탄생한 부산 중구 ‘대청동 산복마을’	453	2017

분야	지역	지방자치단체	우수 사례명(122건)	페이지	연도
	대전	대덕구	꽃이 피고 열정이 있는 골목 ‘대화랑’ 만들기	468	2017
	경남	거창군	문화가 있는 원봉계 마을 우수사례	549	2017
	울산	북구	삼포만의 이야기보따리	643	2017
사회복지	부산	사하구	동매사랑마을 행복마을 도전기 - 동매사랑협의회	163	2017
	전남	여수시	불만제로 행복마을 따뜻한 여천동 만들기	243	2017
	인천	연수구	다시 일어서는 사람들의 살기 좋은 행복마을만들기 프로젝트	323	2017
	대구	대덕구	함께해요! 범천골 건강마을공동체	637	2017
사회적 경제	부산	동구	「도시민박촌 이바구캠프」 마을재생의 성공케이스	3	2017
	대구	달서구	마을기업 ‘아가소잉’의 ‘따뜻한 경제공동체 만들기’	25	2017
	인천	중구	마을기업 ‘쥬어머니소넛두레사업’	29	2017
	대전	유성구	로컬푸드를 통한 지역공동체 활성화	37	2017
	대전	서구	농업의 한계를 공동체로 극복 ‘영농법인 고릿골’	41	2017
	강원	동해시	‘동해시 분토마을’ 소득·일자리창출 성공케이스	45	2017
	강원	태백시	태백시 조탄마을의 마을 활성화 성공사례	51	2017
	충북	보은군	‘대박’으로 대박을 꿈꾸는 산대리마을	56	2017
	충북	청주시	‘낭성면 로컬푸드직판매장’ 잘사는 농촌 만들기	62	2017
	전북	순창군	‘순창군 서지마을’ 마을기업 소득 증대사례	73	2017
	전북	장수군	‘장수 새보름영농조합법인’ 마을사업 활성화	76	2017
	전북	진안군	‘진안 마이산골’ 친환경 쫄면고구마 공동작업장의 성공케이스	86	2017
	전남	여수시	‘여수시 송시마을’ 찾아오는 송시마을 만들기	90	2017
	전남	해남군	농촌체험 운영 공동체 활성화	99	2017
	전남	목포시	사회적기업과 함께 가는 아파트공동체	103	2017
	전남	순천시	‘달맞이 서당골 문성마을’ 소득공동체 도전기	109	2017
	경북	영주시	영주시 구성마을 할매 할배들의 행복만들기	119	2017
	경남	창원시	부림창작공예촌 협동조합 운영을 통한 도시활력 증진	133	2017
	부산	북구	아름다운 사람들이 더불어 사는 철쭉행복마을공동체	174	2017
	대구	남구	남구 이천동 독거노인 주거환경 개선사업	180	2017
	경기	안산시	‘안산시 다문화교육 사회적기업’ 사회통합의 성공사례	210	2017
	전북	전주시	“천사길 사람들”의 마을살이 이야기	237	2017
	서울	광진구	복합문화예술공간 ‘함께누리’ 성공케이스	274	2017
	부산	서구	꿈과 희망이 넘치는 ‘닥밭골 행복마을’	290	2017
	경기	수원시	‘수원시 대추동이문화마을’ 마을공동체 성공케이스	343	2017
	부산	중구	‘부산 중구 산리마을’ 도시재생의 성공케이스	613	2017
인권/ 안전	서울	관악구	1인 가구 ‘문제’에서 1인 가구 ‘문화’로!	263	2017
	광주	남구	마을안전을 주민 스스로 지키는 부영이 安心 마을	619	2017
	울산	북구	‘우리 마을은 우리가 지킨다’ 안심마을협의체	625	2017

분야	지역	지방자치단체	우수 사례명(122건)	페이지	연도
지속가능 발전	경기	수원시	정자3동 숲대공원 도심 속 생태학습장	512	2017
	서울	강북구	‘강북구 인수봉숲길마을’ 꽃나무에서 이웃이 피다	563	2017
	서울	종로구	역사와 문화 주민이 함께 성장하는 공동체, 그로인 행촌	567	2017
	대구	달서구	‘유천포스코 더샵 아파트’ 빗물이용시설 설치	577	2017
	경기	수원시	문화와 꿈을 심는 도시농업 공동체 웅심이	582	2017
	강원	정선군	예미의림길마을 ‘우리동네 추억의 도량 재생사업’을 통한 마을공동체 활성화	592	2017
지역경제	경남	고성군	촌스런 축제로 화합과 소득을 건지다	128	2017
	울산	남구	위크(weak)와 함께하는 마을행복공방사업	195	2017
	충북	옥천군	환평리에, 살어리 살어리랏다!	225	2017
	충남	보령군	‘보령시 은고개 마을’ 종합 희망마을 만들기	391	2017
	제주	서귀포시	역사, 문화, 자연을 함께 즐기는 행복 공동체 온평마을	418	2017
	부산	해운대구	아피오스 꽃 피우는 행복 담안골마을	437	2017
	대전	대덕구	도심속 외판 도서형 옛 기지촌 장동경관단지의 변화	473	2017
	충북	영동군	금강물길 따라 도시와 농촌이 만나는 ‘날근이 마을’ 사례	526	2017
	제주	서귀포시	꿈과 희망이 흐르는 이야기숲 ‘신흥2리 동백마을’	554	2017
	전남	신안군	흑산도 명품마을 생태관광지 메카	605	2017
	울산	울주군	떠나는 시골에서 찾아오는 시골마을로 소호마을	648	2017
참여/ 거버넌스	부산	동구	도심속 오지 "오색빛깔 안창마을 만들기" 마을재생 이야기	8	2017
	부산	동래구	기차길 옆 유쾌한 동산마을의 행복마을 이야기	13	2017
	부산	사하구	공동체로 일귀년 달동네의 기적, ‘감천문화마을’	17	2017
	광주	광산구	비아까망이 동네에 남아있는 아줌마	33	2017
	충남	서산시	이주여성 취·창업지원 ‘아시안-Cook’ 성공케이스	67	2017
	전북	정읍시	‘정읍시민창안대회’로 지역을 살찌우다	79	2017
	경북	구미시	「무지개자활공동체」를 통한 일자리창출	115	2017
	경북	경주시	고소하고 달콤한 옥산 중부 초청 맛 보세요~	125	2017
	제주	제주시	웃으면 돼지 ‘금악포크빌리지’	138	2017
	제주	제주시	이도2동 지역사회보장협의체의 꿈과 희망을 일구는 든든한 동네복지, 장애인 취업박람회 동네잡(JOB)	143	2017
	서울	종로구	돈의동의 모든 일은 내 손안에! ‘홍반장’	149	2017
	서울	성북구	성북구 소리마을 마을재생의 성공사례	154	2017
	서울	노원구	지역화폐, 노원(NO-WON)으로 돈 없이 살 수 있는 마을을 꿈꾸다.	159	2017
	부산	사상구	‘사상구 한내마을’ 마을재생 이야기	168	2017
	대전	동구	대구광역시 동구 ‘착한마을 만들기’	184	2017
	인천	연구수	청학동 마을공동체 ‘마을과 이웃’	189	2017
	경기	수원시	행복한 칠보산 마을공동체	216	2017
	전남	완도군	여성단체 자원봉사로 지역사회에 한줄기 빛이 되다	249	2017
	서울	서초구	‘마음모아 마을에서 놀자’ 양재마을넷	269	2017

분야	지역	지방자치단체	우수 사례명(122건)	페이지	연도
	광주	광산구	철쭉도서관에서 행랑채까지 「아파트 3,650일, 지역을 품다」	333	2017
	서울	도봉구	도봉구 마을활력소 마을공동체 공유공간 탄생	427	2017
	서울	도봉구	‘방학천사’와 함께하면 우리마을 행복해요~	431	2017
	부산	금정구	정책이주지 달동네 ‘희망오차마을’ 새동네 만들기	443	2017
	부산	영도구	영도 신선동 도래샘행복마을 공동체 이야기	448	2017
	부산	부산진구	온 마을의 ‘합심’으로 변화하는 ‘1·3세대 행복마을’	458	2017
	대구	중구	‘남산동행복마을만들기사업’의 마을공동체 복원사례	463	2017
	경기	성남시	‘단대동 논골마을’ 마을공동체의 성공케이스	500	2017
	경기	시흥시	경기도 시흥시 주민이 꾸려가는 우리마을 동네관리소	506	2017
	충북	충주시	1년 365일 나눔으로 행복한 마을 만들기	602	2017
	서울	도봉구	방학1동 마을계획 우리의 소원을 들어줍니다.	633	2017
	서울	용산구	‘달꽃창작소’ 마을학교의 성공케이스	279	2017
청소년/ 청년	대구	남구	우리 마을 교육나눔사업’ 우수사례	312	2017
	광주	서구	으뜸마을교육공동체! 우리 동네 무늬만 학교	328	2017
	광주	동구	아이와의 놀이가 마을전체의 놀이	338	2017

▷ 행정안전부(행정자치부) 발간 우수 정책사례

## ▣ 정부혁신 100대 사례(2018)

분야	지역	지방자치단체	우수 사례명(40건)	페이지	연도
교육혁신/ 평생교육	충북	청주시	찾아가는 평생학습 내 인생을 바꿨어요	112	2018
	부산	사상구	Mom쌤에게 놀이로 젠더를 배워요	124	2018
도시재생/ 마을 만들기	대구	수성구	혐오공간의 대변신 전봇대에 핀 꽃	36	2018
	충남	논산시	마을에서 답을 찾다. 동고동락 행복공동체	50	2018
	광주	남구	무장애 친환경도시를 꿈꾸다	60	2018
사회복지	경기	일산시	스마트신발 꼬까신으로 치매노인을 지킨다	14	2018
	경기	고양시	‘꿈의 버스’ 타고 장애인 가족 나들이 꿈 이루다	42	2018
	전북	진안군	주민 주도의 장애인복지를 확대하다	44	2018
	경기	여주시	친정언니·동서 맺어주기로 진짜 가족처럼 인연을 맺다	46	2018
	울산	남구	찾아가는 정신건강 상담으로 삶의 희망을 찾다	52	2018
	부산	사상구	작은 관심에서 싹트는 희망, 다복따복망	56	2018
	경기	양주시	지역공동체가 감싸 안은 주말 나 홀로 아동	62	2018
	경기	성남시	시민 모두 건강한 삶을 꿈꾸다	70	2018
	서울	서울시	사물인터넷이 독거노인 지킨다	76	2018
	강원	강원도	장애인 편의지도는 우리 모두를 위한 배려입니다	96	2018
	광주	광산구	외국인 명예 통장 덕분에 민원 해결됐어요	168	2018
사회적 경제	제주	제주도	자체브랜드 상품으로 골목슈퍼가 살아나다	40	2018
	전북	완주군	청년 완주에서 놀고 먹고 완주에서 살자	66	2018
	경남	하동군	놀루와’로 행복한 하동 여행하세요	128	2018

분야	지역	지방자치단체	우수 사례명(40건)	페이지	연도
인권/ 안전	광주	광주시	어린이보호구역 표준모델 개발로 사고를 예방하다	16	2018
	경기	가평군	생명을 돌보는 희망의 마을을 만들어요	64	2018
	경기	안양시	안전한 귀가를 위해 7개 시가 협력하다	106	2018
	경북	경북도	지능형 소화전 개발로 재난 골든타임을 확보하다	150	2018
	경북	포항시	스마트 지진방재 시스템으로 국민생명 지키다	164	2018
지속가능 발전	전남	순천시	플라스틱 없는 생태도시를 만듭니다	92	2018
	충북	진천군	지역주민이 환경활동가 되어 환경을 개선해요	116	2018
	제주	제주도	ICT활용해 똑똑하게 생활쓰레기 처리	196	2018
지역경제	세종	세종시	버스업계 구인난 해결, 세종교통사관학교	126	2018
참여/ 거버넌스	경기	시흥시	고쳐드리고 도와드려요, 우리 동네 관리소	34	2018
	충북	옥천군	치매가 있어도 함께 있어서 행복해요	48	2018
	세종	세종시	시민의 제안이 정책이 되는 시민의 도전	120	2018
	경남	김해시	공감e가득으로 순환자립형 마을만든다	136	2018
	경남	경남도	지역사회와 함께 자율적으로 종합감사 진행	210	2018
행정입법 혁신	충남	충남도	지방 출자·출연기관 모든 정보 공개해요	94	2018
	경기	화성시	국세·지방세, 통합민원실에서 한 번에 해결	114	2018
	경기	수원시	세금도둑, 드론으로 잡다	160	2018
	서울	마포구	건축문서 어디서든 직접 출력하세요	176	2018
	전남	순천시	지방세, 카카오톡으로 간편하게 납부하세요	154	2018
	부산	부산진구	취득세 신고에서 셀프등기까지 QR코드하나면 안심	186	2018
	서울	금천구	공시지가 이의신청 365일 언제나 가능해요	200	2018

▷ 행정안전부(행정자치부) 발간 우수 정책사례

## ▣ 지방인사혁신 우수사례(2016~2017)

분야	지역	지방자치단체	우수 사례명(55건)	페이지	연도
행정입법 혁신	강원	강원도	일과 생활이 균형을 이루는 직장문화 만들기 적극 실천	113	2017
	강원	강원도	행복한 일터, 소통과 배려로 탈 많고 말 많은 조직문화 바뀌보자	57	2018
	경기	강원도	'YOUNG IDEA' 공모사업 추진	37	2016
	경기	부천시	배심원제와 확실한 성과인정으로 행정의 전문성 강화	51	2016
	경기	평택시	'청렴온도계' 운영, '사회봉사 명령 및 페널티' 확대 운영	57	2016
	경기	경기도	보직관리 및 전문직위 등의 연계를 통한 분야별 전문 인력 양성 체계 구축	63	2016
	경기	고양시	고양시 희망보직 인사시스템과 인사혁신의 성과	56	2017
	경기	파주시	창의혁신 인재양성 파주 텍스트립 데이	62	2017
	경기	부천시	「부천시 공직자 아가환영, 가정친화」 정책	107	2017
	경기	평택시	평택시, 시민과 함께 혁신하라	33	2018
	경기	부천시	협력기관 직원 통합채용	87	2018
	경남	경남도	당당하고 공정한 인사권 행사로 열심히 일하는 도정 구현	139	2016

분야	지역	지방자치단체	우수 사례명(55건)	페이지	연도
	경남	창원시	창원시 5대 핵심 인사원칙 추진	145	2016
	경남	밀양시	읍면동 중심의 작은성장동력사업 추진	69	2017
	경남	창원시	인사혁신시스템 개발로 인사작업 효율성 증대	141	2017
	경북	경북도	유능한 인재 선발을 위한 공무원 채용 혁신으로 국가 발전을 이끌어갈 공무원의 경쟁력 강화	131	2016
	경북	성주군	아빠 내일도 놀러오세요~!!	125	2017
	경북	영주시	이제 공무원도 성과로 말한다! 일 중심 성과 인사 시스템 운영	130	2017
	경북	영천시	집단유연근무제 금요일 조기퇴근(12:00) 실시	136	2017
	광주	서구	일 중심의 합리적인 공직질서 확립으로 깨끗하고 일 잘하는 지방정부 실현	31	2016
	광주	광주시	직원들의 소통과 참여를 통한 인사혁신안 수립 직원 모두가 공감하는 공정한 인사혁신안 시행	92	2017
	광주	서구	【일가양득】 3박자(일·가정·여가) 왈츠가 흐르는 광주 서구	98	2017
	대구	대구시	대구형 인사혁신! 창조 시정의 門을 활짝 열다	15	2016
	대구	대구시	채용에서 승진까지 역량검증시스템 구축	12	2017
	대구	달성군	지방분권시대, '꾼' 채용으로 '군' 살리다	51	2017
	대구	달성군	워라벨시대, 잘 노는 만큼 '달성'한다	71	2018
	대전	동구	가장 먼저 사무실 문을 나서는 당신이 멋쟁이	103	2017
	부산	부산시	전국 최초 전직원 다면평가시스템 운영을 통한 보직관리 및 역량강화	1	2016
	서울	동작구	일 하는 조직문화 조성을 통한 행정서비스의 변화 - 인사제도 혁신으로부터!	45	2017
	서울	서울시	함께 더불어 일하는 조직문화 조성을 위한 장애인공무원 지원 계획 추진	77	2017
	서울	강남구	미래가치창출 프로젝트	85	2017
	서울	서울시	조직문화 혁신의 새로운 어젠다, 서울시 감성 리더십 교육	45	2018
	서울	영등포구	직원과 소통하는 투명한 인사전보시스템 구축	63	2018
	시종	세종시	지방정부시대를 맞이하는 참주인 인사	7	2018
	울산	울주군	뻘한 직장을 FUN 한 직장으로	23	2018
	울산	울산시	광역시 승격 20년, 새로운 20년 위한 공감 인사체계 구축	51	2018
	인천	연수구	구민 민족 행정, 직원 행복으로부터 시작	89	2017
	전남	전남도	밝고 긍정적인 직장 만들기	105	2016
	전남	여수시	시민중심 책임행정 실현을 위한 인사운영	113	2016
	전남	순천시	생동 역동 감동 있는 공직문화 만들기	119	2016
	전남	전남도	소통과 공감으로 일과 삶이 함께하는 공직문화 조성	39	2017
	전남	광양시	소통과 공감, 변화와 혁신을 통한 생기 넘치는 조직문화 조성	105	2018
	전북	전북도	〈신규임용공무원 공직적응지원시책〉 추진사례	93	2016
	전북	정읍시	BSC 행정성과평가 결과를 공정한 인사운영 자료로 활용	99	2016
	전북	전북도	〈혁신과 변화의 전북도 인사발전! 소통으로 통! 통!〉	3	2017
	전북	전북도	야! 쉽! 찬 조직문화 혁신! 전라북도가 답이다.	15	2018
	제주	전북도	인사위원 도민 공모 및 출산장려 시책 추진	155	2016

분야	지역	지방자치단체	우수 사례명(55건)	페이지	연도
	충남	전북도	객관적이고 공정한 인사관리시스템 구축	87	2016
	충남	천안시	‘공직자 MOM 인사케어’ 프로그램 운영	24	2017
	충남	충남도	소통, 존중, 배려의 인사운영으로 지방정부 인사혁신 선도	32	2017
	충남	당진시	당진시 종합성과관리체계로 능동적이고 효율적인 업무환경 조성	120	2017
	충남	서산시	더 새로운 시민의 서산, 공감&공정인사 구현	93	2018
	충북	충북도	시군 부단체장 관련 도, 시군 인사교류	71	2016
	충북	청주시	실효성 있는 자체교육프로그램을 통한 인사혁신 선도	79	2016
	충북	충북도	도·시·군이 함께하는 합리적 인사운영(시·군 공무원 도 전입에 따른 대체자원 배정)	19	2017

▷ 행정안전부(행정자치부) 발간 우수 정책사례

## ■ 지방규제혁신 우수사례(2017~2018)

분야	지역	지방자치단체	우수 사례명(115건)	페이지	연도
사회복지	경기	오산시	공공임대아파트 내 가정어린이집 설치 허가로 전국적인 보육 불편 해소	126	2018
	대구	대구시	쓰레기 종량제봉투 제도 혁신으로 주민 불편 해소와 행정기관 예산 절감 효과까지	129	2018
	대전	동구	생활형 간판 표시기간 연장 폐지로 시민 불편 해소	132	2018
	세종	세종시	인접한 소규모 공동주택의 공동관리 대상 확대	135	2018
	경북	안동시	건축 복합민원 절차 개선으로 인·허가 기간 단축	138	2018
지속가능 발전	강원	강원도	수열에너지 활용 규제 개선으로 세계 최초 '친환경 데이터센터 집적단지' 조성	26	2018
	강원	횡성군	신재생에너지에 관한 발전시설 설치기준 마련	32	2018
	광주	광주시	신재생에너지 시설 유치를 위한 국·공유지 임대기간 일원화	34	2018
	전북	군산시	법령 개정으로 산업단지 우수지에 국내 최대 수상 태양광발전소 유치	36	2018
	부산	부산시	풍력발전 대형 단조부품 수송기업의 고충 해소	44	2018
지역경제	충북	영동군	전통주 판매수량 제한 폐지 등으로 전통주(와인) 산업 활성화	36	2017
	경남	경남도	폐기물 보관시설 기준 완화로 곤충사육농가 소득 증대 지원	38	2017
	경남	함안군	수박 산업특구 지정으로 신규 소득원 창출	41	2017
	경남	김해시	발효차의 유통기한 폐지 및 제조일자 표시로 차 산업 활력	43	2017
	경남	김해시	지렁이 분변토 생산시설 허용으로 사육농가 소득 증대	44	2017
	전북	고창군	식용·약용곤충 확대를 통한 지역경제 활성화	48	2017
	제주	제주도	“풋굴” 유통 허용으로 농가 新소득 창출	50	2017
	전남	완도군	도서지역 어촌계 설립기준 완화로 소수 어업인 소득기반 마련	52	2017
	강원	평창군	군관리계획 변경으로 고냉지 산약초 생산기반 조성	54	2017
	충남	예산군	개발행위허가 표고기준 완화로 산간지역 주택건축 활성화	56	2017
	강원	양양군	시행지침 개정으로 지자체형 전원마을 조성	58	2017

분야	지역	지방자치단체	우수 사례명(115건)	페이지	연도
	서울	구로구	사업비 출연 · 출자방식 도입으로 중소 · 청년창업 투자 촉진	60	2017
	서울	성동구	지속가능발전구역 지정으로 젠트리피케이션 방지 등 지역상권 기반조성	62	2017
	서울	영등포구	전통시장내 음식판매 특례 마련으로 골목상권 활성화	65	2017
	부산	부산시	도시철도역사 건축물대장 등재로 업종 유치 확대	67	2017
	대전	동구	원도심 이면도로 주차허용구역 변경으로 골목상권 회복	72	2017
	울산	울산시	일반주거지역에 소형차 차고지 허용으로 카셰어링 활성화	74	2017
	강원	횡성군	농공단지 실시계획 변경으로 공장용지 부족 해소	78	2017
	충남	보령시	농공단지 지정 변경 및 실시계획 변경으로 맞춤형 기업활동 지원	80	2017
	경북	구미시	도시관리계획 재정비로 공장 증축 등 지역경제 활성화	82	2017
	경남	밀양시	농림지역 일부 해제로 농공단지 확장을 통한 기업 생산활동 증대	86	2017
	부산	부산시	산업단지 허용업종을 적극 해석하여 유관업종 입주 허용	88	2017
	세종	세종시	산단관리계획 변경(공장 높이 완화)으로 공장 증설	92	2017
	경기	안산시	토지형질 변경을 통한 폐하천 매입으로 공장 증·개축	94	2017
	경기	양주시	산업단지 진출입 불허구간 해제로 기업투자 유치	100	2017
	강원	강원도	광업부산물을 재활용하여 지역경제 활성화	102	2017
	강원	고성군	해양심층수·처리수 이용범위를 확대하여 기업투자 유치	106	2017
	경기	양주시	산업단지 도로확보 기준 완화로 기업투자 유치	110	2017
	경기	파주시	산업단지계획 변경으로 공장신설 등 지역경제 활성화	112	2017
	전북	전북도	산업단지관리계획 변경으로 개성공단 피해기업 입주 허용	114	2017
	경남	경남도	근로시간 제한 완화와 생산인력 연계 등 개성공단 피해기업 지원	116	2017
	경북	상주시	농공단지 관리기본계획 변경(업종)으로 중국 진출기업의 국내 복귀 유치	118	2017
	충남	충남도	외국인투자지역 운영지침 개정으로 미임대부지 추가 사용 허용	120	2017
	경기	양주시	군사시설보호구역 고도위탁 완화로 기업투자 활성화	123	2017
	경남	창원시	분할된 토지에 인접 용도지역 건축물기준 적용으로 공장증설	126	2017
	경기	남양주시	공지기준을 완화하여 공장으로 용도변경 및 증설	128	2017
	경기	화성시	계획관리지역내 제조시설 허용으로 살충제 생산공장 신설	130	2017
	강원	횡성군	군 계획시설 결정(도축장)으로 횡성한우 부산물 가공시설 구축 1	132	2017
	전북	김해시	유권해석을 통해 고급사료 원료(깻묵)의 사료 자원화	134	2017
	전남	여수시	보전녹지지역 일부 해제로 여수국가산단 용지부족 해결	138	2017
	인천	강화군	문화재보호구역을 완화하여 산업단지 기반 조성	140	2017
	강원	속초시	농공단지 내 폐차장 이전으로 기업유치 활성화	142	2017
	경남	양산시	폐수종말처리시설 공동처리구역 확대로 기업부담 해소	144	2017
	강원	횡성군	환경영향평가 수질협의 가이드라인 마련으로 폐수처리 비용 절감	146	2017
	충북	영동군	산업단지 분양대금 무이자 분할납부로 기업 부담 경감	148	2017
	울산	울산시	역세권 부지 확보로 복합환승센터 민간투자 유치	150	2017
	경기	양주시	역세권 개발제한구역 해제로 아울렛 유치	152	2017
	부산	영도구	문화재보호구역 건축물 높이제한 완화로 복합개발사업 추진	154	2017



분야	지역	지방자치단체	우수 사례명(115건)	페이지	연도
	경북	영천시	공기업 공유재산에 연구시설물 축조 허용으로 복합레저·문화공간 조성	156	2017
	경남	하동군	공유재산 사용료 감면 등으로 경제자유구역내 외국교육기관 유치	158	2017
	경기	용인시	도시관리계획 재정비로 공장 증설 등 기업투자 활성화	160	2017
	전북	남원시	도시관리계획 변경 등 입지규제 완화로 헬스뷰티타운 유치	162	2017
	전북	익산시	공유재산 장기 무상대부 허용으로 기업활동 지원	164	2017
	경남	사천시	산업단지계획 변경 및 대부로 감면으로 항공특화단지 활성화	166	2017
	경남	경남도	일반산업단지계획 구역 변경으로 신규 투자 유치	168	2017
	경기	이천시	지구단위계획 수립을 통한 용도지역 현실화로 기업증설 애로 해소	170	2017
	서울	서울시	용도지역 상향 및 사업시행절차 간소화로 역세권 청년주택 공급 확대	172	2017
	서울	서울시	특구 규제특례(완화) 마련으로 의료관광 인프라 확충	176	2017
	강원	춘천시	폐철도 활용 레일바이크의 입지 개선으로 관광산업 육성	178	2017
	경기	수원시	화성관광열차(화성어차)의 자동차 등록으로 지역경제 활성화	181	2017
	대구	수성구	유람선 야간운행 허용으로 지역경제 활성화	186	2017
	경남	거제시	관광숙박시설 부설주차장 설치기준 완화로 지역관광 활성화	188	2017
	경남	산청군	용도지역 변경으로 고속도로 휴게소 건축물 신·증설	190	2017
	부산	해운대구	관광특구내 옥외영업 시설기준 완화로 지역상권 활성화	192	2017
	경남	창녕군	여행업 자본금 등록기준 한시적 완화로 소자본 청년창업 지원	194	2017
	대구	달서구	식품접객영업 시설기준 특례로 치맥축제 성공적 개최	196	2017
	대구	대구시	전기 화물자동차 에너지 소비효율 기준 완화로 기업애로 해소	8	2017
	전북	전주시	드론, 대한민국 밤하늘을 수놓다!	20	2017
	울산	울산시	산업단지 개발계획 변경으로 3D프린팅 허브도시 기반 조성	23	2017
	인천	인천시	중소기업 공장 진·출입로 해결하여 30개 업체 유지	47	2017
행정입법 혁신	울산	울산시	일반산업단지계획 적기 변경으로 2차전지 생산기반 마련	10	2017
	광주	광주시	수소융합충전소 설치 안전거리 완화로 충전시설 확충	12	2017
	경남	김해시	개발제한구역 내 설비규제 완화로 바이오에너지 시설투자 유치	14	2017
	충북	충북도	산단계획 변경 및 맞춤형 인프라 지원으로 태양광기업 유치	16	2017
	충북	진천군	폐수처리기본계획 수립절차를 단축하여 태양광 제조공장 조기 증설	22	2017
	충북	진천군	태양광발전 상계처리 용량확대로 태양광 발전시설 보급 확대	24	2017
	전남	고흥군	용도구역 지정을 통한 농업지원시설 및 솔라단지 유치	26	2017
	광주	북구	영산강 하천구역의 점용허가 획득으로 드론경기장 유치	28	2017
	강원	영월군	군계획시설(연구시설) 변경으로 드론연구단지 조성	32	2017
	경남	산청군	한방향노화 일반산업단지계획 승인으로 연관 업종 유치	34	2017
	경기	경기도	「규제해소 One-Stop 현장컨설팅」 협업시스템 운영	200	2017
	세종	세종시	아파트 주민공동시설의 인근주민과 공동 이용으로 공동체 활성화	206	2017
	광주	동구	도로굴착시 도로 점용허가 심의대상 완화로 주민생활 편의 제고	208	2017
	세종	세종시	비행안전구역 건축 인허가협의위탁으로 주민불편 해소	210	2017
	인천	연수구	전시장 내 식품접객업 허용기준 마련으로 기업애로 해소	212	2017

분야	지역	지방자치단체	우수 사례명(115건)	페이지	연도
	대구	대구시	신체이식 대상을 손, 팔로 확대하여 행복한 삶을 누릴 권리 확보	14	2017
	인천	인천시	외국 투자기업의 호텔 신축에 걸림돌이 된 관련 법령(도로사선제한) 재검토로 문제해결	50	2018
	경기	화성시	공장 증설이 가능한 도시관리계획 변경으로 지역 내 기업의 애로사항 해결	54	2018
	충북	충주시	공장 증·개축의 제한 요인으로 작용한 '캐노피' 설치기준 완화로 공간 활용을 극대화시키다	57	2018
	인천	강화군	민통선 내에서의 농업용 드론 비행 허용	63	2018
	전남	화순군	작두콩 고토리 식품원료 등재 지원으로 신뢰받는 행정 구현	66	2018
	경기	양주시	과도하게 지정된 군사보호구역을 지자체 주도로 해제한 전국 최초의 사례	72	2018
	경기	의정부시	국가 안보의 최고 요충지 문화·관광·쇼핑 허브로 대변신	76	2018
	대구	대구시	도시활력증진지역 개발사업 변경 승인 절차 간소화	80	2018
	충북	진천군	행정 절차 단축 등 적극행정으로 CJ제일제당(주) 투자 유치	84	2018
	전북	익산시	적극적인 투자 유치로 종합식품단지 유치하고 글로벌 식품 도시로 본격 성장	90	2018
	전남	여수시	수산자원보호구역 해제(수산자원 보호에 영향이 없는 범위)로 챌린지파크 조성	93	2018
	서울	금천구	서울디지털국가산업단지 경쟁력 강화를 위한 규제개혁 추진	96	2018
	경남	고성군	수산자원보호구역 내 폐교 재산 활용 규제 완화	99	2018
	부산	기장군	오시리아 관광단지에 투자한 외국 기업에 맞춤 행정 서비스 제공	106	2018
	부산	부산시	관광특구 편익시설의 면적 기준 완화로 지역경제 활성화	112	2018
	대구	수성구	대구시 수성구 들안길 먹거리타운 민원발생 우려가 적은 지역에서의 옥외영업 확대 시행	115	2018
	강원	강릉시	강릉시, 국내 최초 철도부지 매각 허용으로 첨단 IoT Street 입지규제 개선	119	2018
	경남	남해군	남해군 공원자연환경지구 목장옹지 내 가족체험 관광 허용	122	2018

## **▣ 생활불편개선 우수사례(2015)**

분야	지역	지방자치단체	우수 사례명(7건)	페이지	연도
사회복지	충남	충남도	전기,가스요금 할인 마지막 한명까지, 기관협업을 통한 에너지 복지 누수제로 추진	318	2015
참여/거버너스	서울	성북구	공동주택 공동체 활성화를 위한-아파트 경비원과 입주민의 상생프로젝트 동행	360	2015
지속가능발전	대전	동구	은행열매와 잎을 활용한 모기 유충 구제	364	2015
행정입법 혁신	서울	서대문구	행복맵을 통해 대상자 발굴, 지원 및 관리를 체계적으로	302	2015
	부산	부산시	빈집정보시스템 구축으로 빈집을 공간자산으로 활용한다	333	2015
	광주	광산구	‘정책이 보이는 데이터’로 데이터 기반 과학행정을 실현하다	339	2015
	경남	함안군	‘바지선 이용’ 소화전 수초 제거사업	344	2015

## ■ 행정 및 민원제도개선 우수사례(2015~2017)

분야	지역	지방자치단체	우수 사례명(50건)	페이지	연도
교육혁신/ 평생교육	경북	청도군	농업인 맞춤형 전문면허 취득으로 농가경영비 절감	374	2015
도시재생/ 마을만들기	부산	동구	경사형 엘리베이터 설치 운영	378	2015
사회복지	전북	전북도	“부르면 간다! 콜버스” 벽오지 대중교통 복지정 책의 완결판	394	2015
	인천	계양구	고객중심의 맞춤형 장애인 재활사업(부제 : 사람에 사랑을 더하는 희망 재활사업)	402	
	경기	수원시	가사 홈 서비스 사업	408	2015
	강원	태백시	한 가족이 되는 찾아가는 반찬마실	414	2015
	대구	북구	독거노인 고독사 예방을 위한 “청소년 바른일자리 지원 사업”	419	2015
	충남	아산시	찾아가는 재능기부 복지상담 창구	425	2015
	전북	부안군	‘찾아가는 복지만물상’ 부안군 이동복지상담실	434	2015
인권/ 안전	인천	서구	스마트 CCTV 관제 시스템 개발	1	2016
	서울	성동구	체납·범죄차량을 CCTV와 스마트폰이 해결	10	2016
	충북	증평군	三安(삼안)으로 三農(삼농)이 행복한 증평	20	2016
	서울	마포구	전기안전사고 ZERO, 일체형 LED 보안등 설치	27	2016
참여/ 거버넌스	경기	용인시	착한 소비를 돕는 365 베이비프리카켓	32	2016
청소년/ 청년	울산	울산시	톡톡팩토리(Talk Talk Factory) 운영을 통한 청년창업 지원	38	2016

분야	지역	지방자치단체	우수 사례명(50건)	페이지	연도
행정입법 혁신	전남	광양시	사회복지 민원 이지(easy)시스템 구축 - 사회복지 민원 신청 어렵지 않아요	45	2016
	서울	서울시	응답소! 빠르고 편리한 민원·제안서비스를 시민에게	52	2016
	서울	종로구	부족한 주차공간 「공유」로 해결하다! - 종로 나눔주차	61	2016
	경기	안양시	지하시설물 GIS DB 공유를 통한 싱크홀 예방 및무방문 신속 민원처리	71	2016
	경남	경남도	환경분쟁조정 무료서비스 제도 운영	78	2016
	강원	횡성군	농정보조사업 지원시스템 운영, 한해 농사에 필요한 농자재 신청 간편하게 도와드립니다.	83	2016
	서울	성북구	관공서가 서로 친해지면, 주민이 편해집니다.	89	2016
	경기	오산시	시민감동·시민섬김 세정 운영 전화민원 통합관리 시스템	95	2016
	전남	고흥군	농어촌용 쓰레기 분리 수거차량 개발	101	2016
	대구	동구	암파쇄장비 활용 염화칼슘 분쇄처리	108	2016
	부산	부산	부산도시서비스 분석 정보시스템 운영	111	2016
	울산	남구	전국최초 NFC칩 활용 자전거 안심등록 시스템 개발	121	2016
	경기	시흥시	스마트 민원시스템 개선 설치	130	2016
	대구	대주시	민원행정 불만제로를 위해 여기 다 ‘두드리소’	135	2016
	경남	경남도	양액처방 프로그램 개발을 통한 영농민원서비스 개선	2	2017
	전남	순천시	찾아가서 해결하는 녹지민원 서비스	19	2017
	대전	중구	지방세입금 동주민센터에서 신용카드로 납부	39	2017
	경기	의왕시	주민등록증·운전면허증 재발급 원스톱서비스	44	2017
	대구	달성군	체납안내 SMS 발송시스템 구축	48	2017
	서울	서울시	FinTech혁신 서울시가 생태계를 깨우다	52	2017
	부산	동구	MMS 토지가격서비스	56	2017
	경기	의왕시	전통시장 스마트화재대응시스템 구축	60	2017
	충남	청양군	민·관이 함께하는 영농폐기물 처리방안 마련	66	2017
	세종	세종시	한 눈에 보이는 복지자원 “내가 확인하고 기부해요”	71	2017
	전북	군산시	부모교육 통합지원시스템 구축 운영	90	2017
	경남	창원	시민불편 제로화 “민원사전예보제”	116	2017
	부산	동구	전국 최초, Onestop 개명·주소변경·상속 등기 무료 대행 서비스	122	2017
	서울	광진구	전국 최초! 납세자중심 위반건축물 취득세 신고납부 절차 개선	126	2017
	광주	광산구	드라이브스루(Drive-Thru)민원센터설치·운영	130	2017
	세종	세종시	“자동차 등록”, 집에서 간편하게 온라인으로 처리 해요!	134	2017
	경기	광주시	전국 최초! 인·허가 등록면허세 방문민원 Zero화 시스템 구축	137	2017
	경기	부천시	주민중심의 주택정비사업 행정지원시스템(AtoZ) 구축	142	2017
	전남	여수시	스마트시대! 스마트한 민원서비스 제공	147	2017
	전남	광양시	맞춤형 체납 차량 빅데이터 서비스	152	2017
	제주	서귀포시	보상업무 절차간소화 추진	158	2017

▷ 행정안전부(행정자치부) 발간 우수 정책사례

## ■ 협업 우수사례집(2015~2016)

분야	지역	지방자치단체	우수 사례명(12건)	페이지	연도
교육혁신/ 평생교육	경기	시흥시	시흥행복교육지원센터, 꿈과 끼를 키우는 참교육의 산실로!	80	2015
	경기	파주시	전국 최초, 책 읽는 열차 도서관 「독서바람 열차」	13	2016
사회복지	충남	충남도	에너지에도 복지를~, 사각지대 해소를 위한 따뜻한 동행	56	2015
	경기	남양주시	잠재적 사회취약계층에 대한 일자리 창출 및 자립 지원	57	2016
사회적경제	전남	구례군	민·관 협력을 통한 농촌의 문화융성	99	2016
지속가능 발전	대구	남구	드림캐시백(Dream Cash 100) 운동으로 음식물쓰레기 줄이기!!	3	2016
지역경제	경북	영천시	육군 3사관학교 담장을 허물어, 드디어 시민들의 품에 안기다.	36	2015
	전남	합천군	합천군 농촌인력은행 협력으로 농촌일손부족문제 해결하다!	89	2016
참여/ 거버넌스	전북	전주시	민관 협력 “열린 교육 바우처 사업”으로, 학생들에게 희망을!	16	2015
	광주	남구	행정·사법·민간의 협력으로 마을의 분쟁을 해결한다	35	2016
행정입법 혁신	서울	송파구	내 주차장을 공유해 주차 문제를 해소하다!	46	2015
	충남	아산시	통계로 찾은 살고 싶은 우리 동네	72	2015

▷ 행정안전부(행정자치부) 발간 우수 정책사례

## ■ 우리 마을 살아가는 이야기(2016)

분야	지역	지방자치단체	우수 사례명(20건)	페이지	연도
도시재생 마을 만들기	부산	사하구	감천문화마을 -낙후된 달동네가 활기찬 예술공간으로	6	2016
	경남	김해시	무지개마을 -다문화가 만든 일곱 색깔 무지개-	14	2016
	전남	순천시	문성마을- 평균나이 67세, 그래도 도전은 계속된다!	18	2016
	대구	남구	물베기마을 - 음악과 나눔이 있는 행복공간 프로젝트	22	2016
	전남	광양시	송보 기쁨배움터 - 통!통!통! 전략으로 이룬 화합	30	2016
	전북	정읍시	송죽마을 - 모시잎으로 더불어 사는 공동체	34	2016
	경북	경주시	옥산 중부마을 - 함께 돕고 함께 가요	46	2016
	제주	서귀포시	온평마을 - 역사·문화·자연을 함께 즐기는 행복 공동체	50	2016
	충남	보령시	은고개마을 -누에와 뽕나무가 만들어내는 힐링	54	2016
	세종	전의면	전의마을 -새로운 농촌재생, 전의를 디자인하는 사람들	58	2016
	강원	태백시	조탄마을 -폐광산 위에 부농의 꿈 세우다-	62	2016
	경남	거창군	희망마을 창조발전소 -창조거리 희망마을	82	2016
사회적 경제	전북	군산시	나포마을 -품앗이 교육으로 온 마을이 학교	10	2016
	울산	울주군	소호마을- 떠나는 시골에서 찾아오는 시골마을로	26	2016
	울산	북구	안심마을 협의회- 우리 마을은 우리가 지킨다	38	2016
	대전	서구	영농법인 고랏골 - 농업의 한계를 공동체로 극복	42	2016
	서울	구로구	천왕마을 - 주민들의 재능기부로 꽃피운 마을공동체	66	2016
	인천	연수구	청학마을-530년 느티나무처럼 단단한 공동체가 뿌리 내린 마을	70	2016
	경기	성남시	함께 GREEN마을 논골 -공동체와 문화로 활짝 피어난 마을	74	2016
	광주	서구	화정마을 -아이들이 주인이 되는 마을 <우리 동네 무늬만학교>	78	2016

■ 공공서비스 사각지대 해소시책 사례집(2018)

분야	지역	지방자치단체	우수 사례명(77건)	페이지	연도
교육혁신 / 평생교육	충남	서산시	맞춤형 이동 정보화 교육	158	2018
	강원	정선군	1:1 맞춤형 어르신 스마트폰 교육	160	2018
	경남	통영시	온라인 방과 후 학교 '라이브쌤'	166	2018
	경기	가평군	숲속목공교실 '피노' - 경기도 가평군	116	2018
	경북	칠곡군	숨은 재주꾼 '어름사니' 찾아가는 재능나눔 프로젝트 - 경상북도 칠곡군	124	2018
	전북	김제시	글로벌 마을학당(한국어 학당)	128	2018
	충북	청주시	딩동! 찾아가는 평생학습	132	2018
문화/ 예술/ 축제	경북	포항시	'꿈의 오케스트라 포항' 운영 - 경상북도 포항시	118	2018
	인천	연수구	드림스타트 브라스밴드 운영 - 인천광역시 연수구	120	2018
	전남	광양시	글로벌 '벳' Day(외국인 노동자 한국문화체험 프로그램) - 전라남도 광양시	122	2018
	전북	전북도	신나는 예술버스 운영	126	2018
	충남	금산군	작은 영화관 '금산시네마'	134	2018
	충북	옥천군	찾아가는 영화 서비스	136	2018
사회복지	경기	양평군	학교 밖 청소년 지원센터 복지지원 서비스	12	2018
	경기	파주시	학교 밖 청소년 검정고시 특별반 운영	14	2018
	부산	중구	빛나는 너의 꿈, 꿈 지원 프로젝트 운영	16	2018
	대구	북구	결혼이민자를 위한 다문화 통역폴	18	2018
	경기	안산시	외국인 아동 누리과정 보육료 지원	20	2018
	대구	달서구	다문화자녀 언어발달장애 정밀검사비 지원	22	2018
	경남	거제시	작은 다문화학교	24	2018
	경기	구리시	결혼이민자 맞춤형 취업지원 사업	26	2018
	경북	봉화군	결혼이민여성 운전면허 필기 취득반 운영	28	2018
	경북	안동시	다문화가정 출산도우미지원사업	30	2018
	대전	동구	구민과 함께하는 다감이 봉사단	32	2018
	경기	양평군	장애인복지관 YES BUS 운영	36	2018
	강원	횡성군	기초수급자 수도요금 감면 신청 간소화	38	2018
	경기	수원시	교통약자 이동편의시설 기술지원센터	40	2018
	전남	전남도	공공산후조리원 설치, 운영	42	2018
	경기	양주시	지역공동체 중심의 맞춤형 아동돌봄 모델 운영	44	2018
	전남	영광군	아이돌봄 서비스 확대 운영	46	2018
	전북	전북도	한부모가족 폭력피해아동의 2차 피해 예방을 위한 통합지원 프로그램	48	2018
	제주	제주도	제주형 수놓음 육아나눔터	50	2018
	전북	순창군	어린이 장난감 도서관 장난감 무료배달서비스	52	2018
	대구	동구	도심 흉물이 희망의 집으로, 행복동지사업	54	2018
	광주	동구	더 드림(The Dream) 희망엽서	64	2018
	부산	수영구	독거노인을 위한 꿈잡이불발래방	68	2018
	전북	고창군	상수도 원격 검침 시스템 활용 '부모안심 톡' 서비스	70	2018
	전남	순천시	사회적 약자 스마트 안심지킴이 서비스	72	2018

분야	지역	지방자치단체	우수 사례명(77건)	페이지	연도
	전북	전주시	결식아동을 위한 '엄마의 밥상'	74	2018
	서울	서울시	노숙인 사진 교육 희망프레임	78	2018
	서울	서울시	노숙인 응급처치 교육	80	2018
	강원	강릉시	드림스타트 어머니 멘토단 운영	82	2018
	강원	원주시	희망을 찾는 이동상담실	84	2018
	경북	성주군	참한별 이동복지관 운영	86	2018
	충남	서산시	찾아가는 복지 사랑방	88	2018
	충북	충북도	이동식 농업종합병원 운영	92	2018
	경북	영양군	낙동정맥 오지마을 의료서비스 구축사업	94	2018
	전남	고흥군	현장 속으로 찾아가는 치매선별검사	96	2018
	전남	함평군	순회 이동진료실 운영	98	2018
	전남	신안군	한방실 없는 섬 중에 섬 '침·뜸' 치료사업	100	2018
	경북	구미시	'감염병 Free' 찾아가는 무료방역서비스	102	2018
	대구	북구	저소득층 어르신 무료틀니 지원	104	2018
	강원	강릉시	여성결혼이민자 건강검진 서비스	106	2018
	전남	여수시	북한이탈 주민 및 다문화가족 이동 건강관리운영	108	2018
	전북	전주시	청년 건강검진사업	110	2018
	충남	보령시	다문화가정 맞춤형 구강건강관리	112	2018
	경북	안동시	어르신들 찾아가는 한글 배달 교실	130	2018
	강원	원주시	도서 택배 서비스	138	2018
	전북	무주군	산골마을 의료·문화 행복차량 운영	140	2018
	전남	광양시	100원 택시 운영	144	2018
	울산	울주군	대중교통이 불편한 지역 주민을 위한 귀가 서비스	146	2018
	경기	고양시	꿈의 버스 운영	148	2018
	전북	전북도	행복콜버스 서비스	150	2018
	경남	경남도	특별교통수단 통합 콜센터 운영 및 유료도로 통행료 지원	152	2018
	세종	세종시	어르신 승하차를 돕는 버스안내양	154	2018
	인천	미추홀구	다문화가족 법률상담서비스 지원	174	2018
사회적 경제	전북	전주시	전주형 사회주택 공급사업	56	2018
	전북	완주군	청년 쉼어하우스 & 청년거점공간	58	2018
	서울	금천구	마을식당 엄마밥	76	2018
인권/ 안전	경남	남해군	내 이웃 찾아줌(Zoom) 우체통 운영	66	2018
지역경제	강원	강릉시	장애인 바리스타 취업지원 '늘품 커피교육'	34	2018
	전남	전남도	찾아가는 일자리버스 '잡어스(JOB-US)'	62	2018
청소년/ 청년	광주	광주시	광주청년 일경험드림	60	2018
행정입법 혁신	전남	순천시	IoT 장애인 주차구역 안내시스템	162	2018
	충북	제천시	TVWS 기술을 활용한 지역 정보격차 해소	164	2018
	충북	음성군	요일별 맞춤 법률상담서비스 제공	170	2018
	광주	서구	우리 동네 변호사 운영	172	2018

## **■ 행정서비스 공동생산 우수사례**(2017 대한민국 지방자치박람회)

분야	지역	지방자치단체	우수 사례명(70건)	페이지	연도	
교육혁신/ 평생교육	전남	여수시	여수 마린스쿨(해양레저 전문인력 양성교육) 운영	232	2017_2	
	대구	남구	지역사회와 주한미군의 약속과 실천 “글로벌 앞산캠프”	738	2017_2	
도시재생/ 마을 만들기	서울	성동구	언더스탠드에비뉴 조성	288	2017_1	
	전북	군산	역사적 유산보존 및 활용을 통한 주민주도의 군산 도시재생	302	2017_1	
	부산	수영구	수영성 문화마을 조성	372	2017_1	
	강원	삼척시	삼척시 미로정원 조성사업	620	2017_1	
	부산	사하구	주민과 기업이 함께 걷는 마을길 『성포길 갤러리』	660	2017_1	
	부산	사하구	마을의 빈집들이 주민과 함께 행복창출공간으로 <감천동 빈집 재생 사업>	668	2017_1	
	경기	파주시	홍물로 방치된 폐교의 차별화 된 ‘별난 독서캠핑장’ 운영	802	2017_1	
	경기	성남시	태평동 에코밸리커튼(EcoValley_curtain)	646	2017_2	
문화예술 축제	전남	여수시	“여수 밤바다에 무른 버스킹 천국” 만들기!	264	2017_2	
	전남	장흥군	전남 최초 작은 영화관 「정남진 시네마」 운영	332	2017_2	
사회복지	광주	남구	희망주택 리모델링 지원사업	104	2017_1	
	광주	광산구	양육의 사각지대를 밝히는 건강한 일자리, ‘병원아동보호사’	164	2017_1	
	경기	부천시	『인생이모작지원센터』와 『건강100세 거점경로당』 설치로 100세 시대 『부천형 노인복지 정책』 추진	411	2017_1	
	부산	영도구	『러브체인 영도』 민·관 협력 네트워크 운영	442	2017_1	
	경북	구미시	각각을 하나로 묶어 맞춤형 통합지원체계 구축, ‘구미 희망 더하기 사업’	452	2017_1	
	강원	정선군	폐광지역 의료환경 구축을 위한 전국 최초 군립병원 운영	596	2017_1	
	강원	동해시	동해희망디딤돌네트워크	626	2017_1	
	경기	용인시	3.4.5 엄마를 부탁해! 엄마 맘(Mom)을 채우다.	692	2017_1	
	경기	용인시	건강다리 프로젝트	706	2017_1	
	서울	서대문구	민관이 함께하는 1:1 희망나눔, 100가정 보듬기 사업	716	2017_1	
	전남	전남도	전국 최초 「고독사 지킴이단」 운영	214	2017_2	
	전남	전남도	전국 최초 「100원 택시」 전시군 확대 운영	222	2017_2	
	전남	고흥군	「고흥군 드림스타트」 맞춤형 복지서비스 제공	278	2017_2	
	전남	화순군	나눔 이동세탁 및 재능나눔 통합지원봉사단 운영	286	2017_2	
	전남	화순군	「복지화순, 한사랑 나눔」 민·관 함께해요!	298	2017_2	
	경기	안양시	행복 Full, 걱정 Zero, 안양 맞춤형 복지서비스 구축	384	2017_2	
	경기	경기도	경기도 지식(GSEEK) 사이버검정고시사업	430	2017_2	
	경기	양평군	이웃과 함께 마을로 간 복지관	522	2017_2	
	사회적 경제	부산	금정구	도심 속 문화마을 형성을 위한 민·관 협의체 운영	432	2017_1
		경기	경기도	“청년주거복지 공동체형 플랫폼” 따복기숙사 조성 및 운영	448	2017_2
경기		여주시	“협업을 통해 위기를 기회로 혁신하다.” 강천섬 명소화 사업과 강천섬 권역 영농조합 회생 전략	658	2017_2	
대구		대구시	사회적경제와 함께하는 착한 결혼식	698	2017_2	
인권/ 안전	경기	파주시	지역자원 연계협력 프로젝트 『DMZ 파주 희망캠프』	6	2017_2	
	경기	안양시	‘안양시 스마트폰 안전귀가 서비스 앱’ 7개시 통합운영	418	2017_2	



분야	지역	지방자치단체	우수 사례명(70건)	페이지	연도
	대구	중구	「안전소망 행복가득」 주민참여형 안전마을 만들기	750	2017_2
	경기	오산시	함께 만드는 꽃밭 「오산 게릴라 가드닝」	758	2017_2
지속가능 발전	경기	부천시	시민과 함께하는 『자원순환시범마을』 운영	422	2017_1
지역경제	경기	파주시	전국 최초 『파주형 내재해 스마트팜 전용 시설하우스』 개발	18	2017_2
	대전	대덕구	중소기업지원단 운영	158	2017_2
	경기	포천시	사드 위기를 기회로! 포천관광을 세일즈하다!	538	2017_2
	경기	포천시	원료국 국산화연계 떡 수출산업 육성	546	2017_2
참여/ 거버넌스	광주	광주시	이웃 간 분쟁 해결하는 마을분쟁해결센터, 소통방 운영	12	2017_1
	광주	서구	상무금융시장 불법노점 “주민과 함께 상생으로 해결하다”	84	2017_1
	광주	북구	주정차금지구역 「주민자치관리제」 운영	128	2017_1
	경기	이천시	소통으로 넘비해소, ‘광역자원 회수시설’	266	2017_1
	전남	순천시	시민주도, 시민체감, 교통질서 지키기 시민운동	486	2017_1
	충남	아산시	고령 아파트 경비원 고용 유지·창출 및 근로환경개선 지원을 통한 아파트경비원과 입주민 상생 모델 개발	498	2017_1
	부산	사하구	“다대1동 생명수호대”, 아름다운 동행, 함께해서 외롭지 않아요~	648	2017_1
	서울	강동구	길고양이 급식소 프로젝트	788	2017_1
	경기	파주시	생활안전 중심의 복지공동체마을 조성을 위한 「We Together 아프리카 봉사단」 운영	28	2017_2
	서울	서초구	서초100인 모기보안관	50	2017_2
	경기	고양시	민관 협치의 산물, 고양시, 시정위·주민참여단과의 7년간의 동행	54	2017_2
	대전	대전시	대전·충청광역권(G14) 공동발전협의회 운영	94	2017_2
	대전	서구	마을의 문제는 주민 스스로! 함께 행복한 길가 사랑	120	2017_2
	전남	여수시	여수수산물시장 화재의 조속한 피해복구	242	2017_2
	서울	중구	한국판 옥도버 페스트 “을지로 노가리를 부탁해”	340	2017_2
	서울	중구	앞으로 나란히 “마른내로 삼발이”	354	2017_2
청소년/ 청년	경기	성남시	상생과 협업을 통한 모란가족시장 해묵은 숙제 해결	552	2017_2
	경기	성남시	공동체 문화로 활짝 피어난 마을 다랭이 논골마을	626	2017_2
	서울	금천구	청년과 협치를 통한 「기초자치단체 최초의 개방형 청년 활동공간 ‘청춘별당」 운영	80	2017_2
	전남	여수시	청년정책수립(‘청년! 여수 미래를 만든다’)	254	2017_2
행정입법 혁신	서울	도봉구	유흥차집 거리의 극적인 변화! 주민과 만들어가는 도시재생 프로젝트!! ‘방학천 한글문화거리 조성 사업’	370	2017_2
	서울	강서	고도제한-과도제한, 연구하는 주민들이 해결한다	6	2017_1
	충북	제천시	영농폐기물(반사필름) 재활용체계 구축으로 민원해결	242	2017_1
	서울	서울시	‘시민이 시민을 살립니다’, 민·관 협력으로 에너지 복지 실현	560	2017_1
	경기	경기도	어린이집 지도점검을 컨설팅으로 전환	460	2017_2
	경기	광주시	내것인 듯, 내것 아닌, 내것 같은 차량! - 시민·기관 참여로 골치 아픈 문제 차량 해결!	764	2017_2
	경남	거제시	나다운과 함께하는 시민의식 선진화 운동(시민의식의 긍정적 변화를 위한 민·관 협력)	786	2017_2

## 지방자치단체 생산성 향상 우수사례(2015~2018 대한민국 지방자치박람회)

분야	지역	지방자치단체	우수 사례명(140건)	페이지	연도
교육혁신/ 평생교육	경기	남양주시	10분내 문화•체험•활동 OK “행복텐미팅”	104	2015
	경기	안성시	함께하는 행복발전소, 안성맞춤 마을대학	231	2016
도시재생/ 마을 만들기	충남	당진시	우수사례2. 프란치스코 교황이 찾은 당진슬로시티 명소화 추진	10	2015
	경북	경산시	우수사례2. 하양공성시장 시설현대화 사업	22	2015
	경남	거제시	우수사례2. 도심속 위험놀이터, 안전놀이기구로 환골탈퇴 “독봉산 웰빙공원 물놀이장”	50	2015
	울산	중구	우수사례2. 척좌천 야외물놀이장 조성을 통한 주민만족 극대화	66	2015
	광주	북구	도시재생에 새로운 숨을 불어넣다 『주민공모형 쌈지주차장 조성』	88	2015
	전남	무안군	무안군 지역공동체 활성화를 위한 행복한 마을만들기	255	2016
	강원	원주시	문화로 소통하는 예술장터 '원주미로예술시장', 철거 위기에서 소통과 문화가 있는 문화관광시장으로 재상되다.	62	2017
	전남	완도군	외딴 섬의 드라마틱한 변신 '폐가를 활용한 도시재생'	83	2017
	전북	완주군	삼례문화예술촌, 사람중심의 지역형 문화도시 창조	123	2017
	경남	거제시	노점상 난립, 전통시장 주차장 건립으로 해결	33	2018
	서울	성북구	문화민주주의를 실현하는 성북 예술마을만들기 : 동별 친구들	45	2018
	부산	수영구	문화가 없는 문화재보호구역 내 마을, 문화마을로 재탄생	62	2018
문화예술 축제	부산	강서구	우수사례2. 지역문화 관광자원 발굴	18	2015
	경북	고령군	우수사례2. 세계 속의 대가야 문화융성 도시 실현	34	2015
	경기	파주시	떠나자! 155분의 독서여행 전국최초 경의중앙선 독서바람열차	96	2017
	서울	중구	대한민국 최초! 근대 역사 문화 관광, 이행의 정석 '정동야행'	105	2017
	경기	안성시	유네스코 무형문화유산을 전통축제로 승화 '지역축제에서 대한민국 명품축제에 이어 글로벌 축제로의 비상'	111	2017
	충북	청주시	젓가락 콘텐츠를 활용한 지역문화 브랜드 특화	116	2017
	경기	부천시	최초의 폐소각시설 문화재생! 부천아트벙커 b39	51	2018
	서울	용산구	용산 다문화 가족 함께 하모니 프로젝트	57	2018
사회복지	경남	양산시	우수사례2. 건강도시 양산 향노화를 선도하다.	5	2015
	경남	통영시	살고 싶은 힐링도시! 지속가능 건강 통영!	26	2015
	경기	화성시	우수사례1. 노노카페 확대를 통한 노인일자리 창출	45	2015
	부산	북구	우수사례1. 맞춤형 고용복지 원스톱 서비스제공을 위한 부산북부 고용·복지 + 센터설치,	61	2015
	경남	진주시	다양한 복지수요를 해결하는 비예산 복지정책 다 함께 잘사는 『좋은 세상』 운영	116	2015
	인천	연수구	‘아이의 꿈에 날개를 달아주세요’ 연수구 드림스타트	120	2015
	서울	금천구	지하·반지하 거주 기초생활수급자 주거개선 프로젝트 홀몸어르신 맞춤형 공공원룸주택	124	2015
	서울	송파구	주민 맞춤형 『스마트 주치의』를 통한 건강도시 송파 구현	195	2016
	전남	해남군	다양한 출산정책 활성화로 합계출산율 3년 연속 전국 1위	201	2016

분야	지역	지방자치단체	우수 사례명(140건)	페이지	연도
	전북	진안군	교통복지 정책 1번가, 진안고원	78	2017
	경기	고양시	고양시 장애인가족, 따뜻한 동행 '꿈의 버스'	91	2017
	부산	사상구	민관이 함께하는 복이 오는 나눔냉장고 운영	142	2017
	서울	서대문구	장애노인을 통한 노노케어 프로젝트	3	2018
	충남	천안시	'붓으로 소통하다' 발달장애인문화지원캠페인 '그리다방네모'	41	2018
사회적 경제	전남	구례군	구례에 부는 자연드림 나비효과	96	2015
	전남	구례군	협동조합과 지역의 상생협력으로 이뤄낸 농촌의 문화 융성	249	2016
	전북	완주군	로컬푸드, 대한민국 최초 7차 산업 성공모델 확산	9	2017
	서울	금천구	사회적경제, 민관학 협치에 답이 있더라!	20	2017
	부산	동구	주민과 함께하는 '도시민박촌 이바구캠프' 조성·운영	26	2017
	전남	구례군	구례자연드림파크 조성을 통한 '농촌의 신성장동력' 마련	9	2018
	전북	완주군	전국 군단위 최초, 청년 일자리+인프라 종합 개선 프로젝트 - 청년완주 점프(JUMP) 프로젝트	15	2018
	경기	부천시	소셜프랜차이즈! 유휴 공공시설 활용, 민관협력 혁신 일자리 창출	22	2018
	대구	남구	주민과 함께 만들어가는 2000배 행복마을 만들기	96	2018
	전북	완주군	건물재생이 아닌 사람재생의 생태계 공동체 구축 선도모델	102	2018
인권/ 안전	경기	화성시	우수사례2. 맘(Mom) 안심 : 유치원 통학버스정보 서비스 제공	46	2015
	부산	기장군	우수사례2. 국민이 신뢰하는 정부 3.0 유능한 정부 실현 - 민·관 협업을 통한 노인안심서비스 체계 구축	54	2015
	서울	성북구	인간다운 삶을 보장하는 생활임금제 전국 최초 시행	100	2015
	충남	공주시	학생안심원룸 인증제	237	2016
	전북	김제시	상호부조식 안전예방시스템 CSCN(Citizen Safe Care Network)! 지역사회 자원순환형 시민안전케어망 구축	243	2016
	경기	안양시	동일 생활권역 7개시 안전인프라 통합운용(광역안전도시 구축)	90	2018
지속가능 발전	충북	괴산군	우수사례2. 배추절임 폐 소금물 자원화(염전)를 통한 수질환경오염 개선	58	2015
	부산	동래구	우수사례2. 『골칫거리 아닌 자원』 폐현수막의 변신으로 자원재활용과 예산절감	42	2015
	부산	북구	우수사례2. 인류 공존을 위한 생활속 학습 및 실천의 장 『기후변화를 체험하고 실천하다』	62	2015
	경기	고양시	시민주도형 생태하천만들기 프로젝트 물길그 생명의 흐름을 만들다 “고양하천네트워크”	108	2015
	충남	아산시	버려지던 에너지가 만들어낸 행복마을(환경살리고 수입올리고)	45	2017
	경기	부천시	폐정수장을 자연학습과 생태체험의 기회로, 부천여월농업공원	56	2017
	충북	진천군	찾아가는 자원순환마을 교육 '자순씨가 갑니다'	77	2018
	서울	구로구	주민도 환경도 모두가 하하호호 전국최초! 먼지, 악취 '제로' 친환경 자원순환센터 건립	83	2018
	경남	양산시	우수사례1. 한국생산기술연구원 양산센터를 통한 기업체 기술개발 지원	5	2015
지역경제	충남	당진시	우수사례1. 『살고 싶은 고용도시 당진』 조성을 위한 일자리 대책	9	2015
	전남	장흥군	우수사례2. 장흥 돈차(茶) 청대전 명품화 육성	14	2015
	부산	강서구	우수사례1. 지역경제 활성화 추진	17	2015

분야	지역	지방자치단체	우수 사례명(140건)	페이지	연도
	부산	강서구	우수사례2. 지방세 등 기업지원 세정설명회 개최	17	2015
	경남	통영시	우수사례1. 최고 품질의 수산물로 세계시장 진출	25	2015
	전남	무안군	우수사례2. 무안황토랑 농촌일손 1석2조 맞춤형 서비스 제공	30	2015
	서울	고령군	기관간 협력을 통한 “최고의 복지 일자리!” 실현	37	2015
	울산	중구	우수사례1. 수요자 맞춤형 일자리창출 사업으로 미스매치 해소	65	2015
	부산	해운대구	일자리가 최고의 복지! 일자리창출로 행복도시 해운대 완성 -인력난을 겪는 중소기업과 취업을 원하는 주민들의 맞춤형 시스템 필요, 창조경제적 첨단산업기업 유치 및 1인 창조기업 육성필요	92	2015
	경기	광명시	세계가 놀란 대한민국 최고의 동굴테마파크 광명동굴	139	2016
	경남	거창군	대학·지자체지원·우수기업 3화음으로 이루어낸 승강기도시 거창	145	2016
	전북	김제시	전국 최초 “특장차 생산-인증-성능시험까지” 한 곳에서! 상용차의 백미, 특장차 집적화로 지역경제 꽃을 피우다.	151	2016
	서울	서초구	양재우면 R&D 혁신 클러스터 조성	159	2016
	서울	중구	“일자리 지원이 최고의 복지” 중구 지역특성화 맞춤형 일자리사업	165	2016
	전북	순창군	축제와 장(醬)의 변신 “세계소스박람회” 개최	171	2016
	전북	임실군	임실치즈체험관광 콘텐츠 확보로 소득증대 및 일자리창출	177	2016
	전남	고흥군	전국 최초, 「고흥 웰빙 유자·석류 특구」 ‘전국 최고’가 되다!	181	2016
	경기	포천시	無用空間(무용공간)의 변화를 통한 창조경제의 실현, 한탄강댐 홍수터 주변 개발사업	207	2016
	경기	고양시	최첨단 지식산업 집결, 일자리창출 발원지 ‘통일한국 실리콘밸리 프로젝트’	31	2017
	경기	포천시	한탄강 국가지질공원 지질체험프로그램 개발 및 운영	99	2017
	전남	보성군	전국 최대규모 렌터카 차고지 유치로 지방세 900억원 확보	28	2018
	전남	완도군	바닷말의 약속, 미래에의 도전! ‘17 완도국제해조류박람회 성공 개최	67	2018
참여/ 거버넌스	서울	중구	973개 불법노점상 사장님 만들기(전국 최초! 노점실명제)	51	2017
	강원	태백시	남비? 우리는 win! Wn! - 음식물폐기물 처리 시설을 상생협력 차원에서 조성	67	2017
	경북	경산시	우수사례1. 시청 주요업무 주민만족도 조사	21	2015
	전남	무안군	우수사례1. 무안읍 중심지 활성화 100인의 지혜모아 80억 국비확보	29	2015
	경북	고령군	우수사례1. 가야문화를 기반으로 영호남 상생발전방안 마련	33	2015
	부산	동래구	우수사례1. 민과 소통하여 구정목표 ‘더 큰 동래! 더 큰 발전!’ 건설	41	2015
	경남	거제시	우수사례1. 안락한 휴식과 문화가 있는 시청 문화쉼터 “도란도란”, 시민과 더불어 소통할 수 있는 열린 쉼터, 열린 행정 구현	49	2015
	부산	기장군	우수사례1. “자매결연도시”를 통한 협업행정의 미래를 꿈꾸다,	53	2015
	경기	파주시	파주시민의 힘 ! 파주사랑 POP 시민운동 -참여행정을 통한 거버넌스 구축 + 예산절감 효과까지 일석이조	76	2015
	광주	광산구	스마트한 주민참여 플랫폼, 아파트 공동체 모바일 앱 “e-아파트너”	112	2015
	인천	연수구	아이들의 꿈과 끼를 키우는 민·관·학 합작품 「수레바퀴 꿈 교실」	31	2016
	충남	당진시	어제의 적이 오늘의 동지로, 1층엔 전통 시장, 2층엔 마트!! 전국 최초 ‘상생스토어’구축	14	2017
	전북	정읍시	서남권추모공원 운영 - 자치단체간 상호협력 업무협약을 맺고 부지선정 단계부터 준공까지 공동 협업을 통하여 성공을 거둔 우수사례	72	2017

분야	지역	지방자치단체	우수 사례명(140건)	페이지	연도
청소년/ 청년	서울	성북구	추첨제 민주주의와 동네자치로 진화하는 성북 주민참여예산제	137	2017
	서울	서대문구	청년의 꿈, 네 자리[설자리·일자리·살자리·놀자리] 에서 길을 찾다	225	2016
	전남	순천시	청년문화촌 조성을 통한 순천형 일자리창출 프로젝트	36	2017
	전남	순천시	놀이터 패러다임의 전복 아이들이 행복한 순천형 '기적의 놀이터'	110	2018
행정입법 혁신	전남	장흥군	우수사례1. 「지방세 징수율 98% 추진」을 통한 지방세수 확충,	13	2015
	충북	괴산군	우수사례1. 전국 최초, 스마트이장넷 개발을 통한 인력운영 강화	57	2015
	경기	수원시	전국최초! 3자정보공유 시스템 구축으로 스마트한 민원 해결	68	2015
	부산	남구	주·정차 위반 단속 사전알림서비스를 통한질 높은 행정 서비스 제공	72	2015
	경북	포항시	시유재산찾기로 적극적 예산절감활동	80	2015
	부산	서구	소통과 열정이 만든 예산절감, 꿈을 이룬 부산송도 오션파크	84	2015
	경기	부천시	행정혁신의 시작! 전국 최초 부천시 구청 폐지	3	2016
	경기	안양시	이사 당일 수도요금 바로 정산! 바로 납부! 「상하수도요금 이사정산서비스」	9	2016
	서울	서대문구	전국 최초 '서대문구 복지방문지도' 구축, 운영	15	2016
	서울	서초구	주민과 함께 운영하는 일반주택 관리사무소 '반딧불센터' 설치 운영	21	2016
	서울	강서구	원스톱 스마트 건축심의 시스템 구축	27	2016
	대전	서구	『구민참여형 감사위원회』운영으로 신뢰받는 청렴도시 실현	37	2016
	충북	진천군	한 지붕 두 가족 「진천·음성 공공요금 단일화」	45	2016
	전북	김제시	“보안폰 안에 CCTV를 한 눈에!” 스마트한 관제관리 협업 시스템 구축 운영	51	2016
	경북	상주시	내자전거 지킴이 앱 개발(보급) - 자전거 등록	57	2016
	경북	문경시	획기적인 2015경북문경세계군인체육대회, “문경선수촌” 경비 절감	67	2016
	충북	영동군	주민 자율 운동 프로그램 개발을 통한 예산절감	73	2016
	서울	강남구	전국최초! 찾아가는 민간분야사업 계약원가 자문서비스 실시!!	79	2016
	서울	성북구	‘공(空)간’을 더불어 나누는 주차장 공유사업	85	2016
	경기	성남시	“시민 공감 체납액 징수시스템 도입” 소액체납자 실태조사반 운영을 통한 세입증대	91	2016
	충북	괴산군	지역간 넘비를 극복하고 이웃과 함께하는 사회 공동체 실현(부제 : 괴산-증평 공동광역소각시설 및 자원회수센터 설치로 예산절감)	97	2016
	충남	당진시	개발부담금 가산정시스템 개발을 통한 재정건정성 향상	103	2016
	충남	아산시	지자체 협업을 통한 폐기물처리시설 공동이용 세입증대	109	2016
	전남	강진군	지자체 미술관(한국민화뮤지엄)운영비 “0”원 실현	115	2016
	경북	영주시	Smart Auction, 깐깐한 농부들~ 역경매로 구입한 농기계 싸다구!!	121	2016
	경남	거창군	부동산평가시스템 개발·도입으로 예산절감에 세수확보까지	125	2016
	경남	김해시	기관간 소통과 협업을 통한 예산절감(46억)	131	2016
	경남	창녕군	골칫덩이 폐기물을 황금알로 바꾸는 기술! 폐 부직포 재활용	187	2016
	서울	종로구	부족한 주차공간 「공유」로 해결하다.	219	2016
	서울	구로구	연간 200억원의 주민 통신비 절감효과 전국 지자체 최초! 구로구 전역 무료 와이파이존 조성	3	2017

분야	지역	지방자치단체	우수 사례명(140건)	페이지	연도
	전남	고흥군	일반쓰레기와 음식물쓰레기를 한 차량에! 전국 최초, 농어촌용 쓰레기 분리수거 차량 개발	131	2017
	경기	고양시	고양시 희망보직 인사시스템과 인사혁신의 성과	148	2017
	충남	보령시	개발행위 및 지적공부정리 원스톱 처리	154	2017
	충남	당진시	성과중심의 능동적인 조직문화의 정착 '종합성과관리 체계를 통한 조직생산성 제고'	158	2017
	부산	부산진구	전국 최초 취득세 신고부터 셀프등기까지 QR 코드로 원스톱 안내	119	2018
	경남	창원시	소중한 물자원 관리! 전국 최초 누수 절감기술 확보	123	2018
	경기	포천시	장애인전용주차구역 lot점목으로 스마트 행정 추진	130	2018
	서울	관악구	전국에서 발생하는 도로함몰 문제를 해결하기 위해 불량 하수관로만 골라서 개량하는 세계 유일 신공법 개발!	135	2018
	전북	전주시	전국 최초 '현장시청' 운영으로 대민서비스 향상	142	2018
	전북	김제시	스마트한 업무 혁신으로 범죄,탈법,보호차량 똑똑하게 찾아낸다!	149	2018

▷ 정당 및 정책연구소 발간 우수 정책사례

## ■ 전국 기초자치단체 우수 정책사례 발표 자료집(2015, 민주당 '다함께 정책엑스포')

분야	지역	지방자치단체	우수 사례명(35건)	페이지	연도
교육혁신/ 평생교육	대전	유성구	‘과학의 꿈을 모은 꿈 공동체’ 꿈나무 과학멘토	49	2015(1권)
	경기	화성시	창의지성교육으로 빛나는 신개념 평생교육도시 화성	63	2015(1권)
	경기	시흥시	정책학습의 장, 지역을 만드는 「시흥아카데미」	155	2015(2권)
도시재생/ 마을 만들기	인천	남구	도심지 공가 활용사업	86	2015(1권)
	서울	종로구	민관협력을 통한 청진동 보행환경 네트워크 조성	167	2015(1권)
	서울	강서구	김포국제공항 고도제한 완화 추진	201	2015(1권)
	광주	북구	우리 손으로 만들어요! 우리 동네 “쌔지 주차장”	209	2015(1권)
문화예술 축제	경기	수원시	따뜻한 이야기가 있는 인문도시 조성	69	2015(2권)
사회복지	경기	광명시	복지사각지대 해소를 위한 광명시 복지동(洞)제도	221	2015(1권)
	서울	성북구	어르신 행복도시 성북 - 어르신이 행복한 삶의 현장	233	2015(1권)
	서울	강동구	주민참여형 미니보건소, 건강100세 상담센터	45	2015(2권)
	서울	양천구	똑똑똑 ! 양천구입니다. 찾아가는 복지가 답이다	95	2015(2권)
	서울	금천구	어르신은 따뜻하게 마을은 산뜻하게 (홀몸어르신 맞춤형 공공임대주택 프로젝트)	143	2015(2권)
사회적 경제	인천	부평구	지속가능한 도시를 위한 도약, 사회적경제	153	2015(1권)
	광주	광산구	지역공동체 활성화, 광산구 공익활동지원센터	131	2015(2권)
지속가능 발전	충남	아산시	주민주도형 실개천 살리기	179	2015(1권)
지역경제	전남	함평군	기업유치 및 일자리 창출로 창조경제 육성	101	2015(1권)
	경기	성남시	성남시 도심상권 활성화사업	111	2015(1권)

분야	지역	지방자치단체	우수 사례명(35건)	페이지	연도
	충북	제천시	제천시 관광 활성화(2016 올해의 관광도시 선정)	123	2015(1권)
	광주	남구	호남권 관광벨트 구축을 위한 관광도시 조성사업	137	2015(1권)
	전남	담양군	담양의 녹색심장, 죽녹원	83	2015(2권)
참여/ 거버넌스	인천	남구	주민에게 행복과 희망을 '오래된 미래 - 統 두레 모임'	75	2015(1권)
	충남	당진시	당진형 주민자치로 시민중심의 행복한 변화가 시작됩니다	91	2015(1권)
	충남	논산시	논산시민 타운홀미팅- 시민과 함께 미래동행 과제발굴	9	2015(2권)
	서울	마포구	베풀수록 커지는 놀라운 기적 - 희망 나눔 페스티벌 '재민아 사랑해!'	59	2015(2권)
	전북	정읍시	마을만들기를 통한 지역공동체 활성화 추진	107	2015(2권)
	대전	서구	알콩달콩 [행복드림] 프로젝트	119	2015(2권)
	서울	도봉구	물렷거라! 층간소음, 지역문제 주민 스스로 해결!	169	2015(2권)
	서울	용산구	꿈이 있는 미래 교육, 용산에서 '용' 난다! - 교육하기 좋은 용산만들기	9	2015(1권)
청소년/ 청년	서울	은평구	온 동네가 즐거운 학교인 곳, 행복한 아이를 키우는 마을, 혁신교육도시 은평!	21	2015(1권)
	서울	관악구	학교까지 않는 날 175일! 구청이 챙겨줍니다	35	2015(1권)
	서울	광진구	전국 최초 광진구 전역 악취지도 완성 및 원인별 하수악취 저감사업 추진!	191	2015(1권)
행정입법 혁신	서울	서대문구	지도 한 장에 담은 주민안전망 - 주민에게 한 걸음 더	245	2015(1권)
	경기	김포시	스마트 안전도시, 「스마트피아 김포」 구현!	17	2015(2권)
	경기	오산시	선비가 청렴해야 백성이 행복하다	35	2015(2권)

▷ 정당 및 정책연구소 발간 우수 정책사례

## ■ 지방정부 정책 모범사례집(2017, 민주연구원 '좋은정책 페스티벌')

분야	지역	지방자치단체	우수 사례명(91건)	페이지	연도
교육혁신/ 평생교육	경기	화성시	'지역과 학교, 그리고 사람을 있는' 이음터(학교시설 복합화) 사업	1	2017
	광주	서구	지역의 품격을 높이는 교육문화도시 조성	149	2017
	광주	광산구	청소년들의 외침을 담은 문화예술플랫폼 영동	288	2017
	서울	용산구	교육양극화, 용산형 공교육이 답이다 <용산구 고교연합 전공연구 프로그램 운영>	47	2017
	서울	용산구	학교 유휴공간 활용, 공원부지 활용 <신개념 국공립어린이집 확충>	57	2017
	서울	구로구	살아 있는 민주주의 체험 문화의 장! - 전국 최초! 구로어린이나라 건국	73	2017
	서울	강북구	'다산 정약용 바로알기'를 통한 행복한 삶 그리기	351	2017
	서울	강북구	「학부모가 만드는 창의 한마당」 개최	361	2017
	서울	강북구	다문화 가족 미취학 아동을 위한 '꿈동이 예비학교' 운영	367	2017
	서울	금천구	'다시가는 학교' 시즌#1 - 할머니학교	372	2017
	서울	도봉구	도병형 마을방과후활동 [학교] 추진[부제 : 전국 최초 학교방과 후 자치체 직접 운영]	520	2017
	서울	성동구	"태어난 집은 달라도 교육의 출발점은 같아야 합니다." 「민·관·산·학 교육공동체 온마을체험학습장」 교육 때문에 떠나는 도시가 아닌, 교육 때문에 찾아오는 도시를 만들다	756	2017

분야	지역	지방자치단체	우수 사례명(91건)	페이지	연도
도시재생 /마을 만들기	경기	시흥시	사람 중심의 지속가능한 마을공동체 복원 '시흥형 도시재생'	414	2017
	경남	김해시	도시공간을 치유하다(난개발 정비 종합대책 추진)	226	2017
	광주	서구	별마루 행복공동체, “발산에서 미래를 꿈꾸다”	195	2017
	서울	구로구	폐공간의 재탄생! 역사(驛舍) 내 유휴공간, ‘복합문화공간’으로 탈바꿈! <신도림역 문화철도 959, 천왕역 버들마을활력소>	91	2017
	서울	강동구	엔젤공방 거리 조성	479	2017
	서울	도봉구	민관협력의 대명사! 대전차방호시설 공간재생 프로젝트	513	2017
	서울	도봉구	방학천 유해업소 주변을 문화예술거리로 탈바꿈	529	2017
	서울	성동구	동지 내몰리는 자영업자들의 ‘10년 장사의 꿈’, 상생으로 지키다 - 켄트리피케이션을 넘어 지속가능한 상생도시로	734	2017
	충남	천안시	원도심에 꽃을 피우다! 동남구청사 및 원도심 도시재생사업 추진	339	2017
사회복지	경기	시흥시	3세대가 행복한 시흥형 네우볼라를 꿈꾸다. <찾아가는 시흥아이>	389	2017
	경남	김해시	저수지위에 치매안심센터(건강생활지원센터)를 세우다	235	2017
	광주	서구	행복을 함께 나누는 따뜻한 복지공동체 육성	133	2017
	광주	서구	활력 넘치는 건강도시 실현	161	2017
	광주	광산구	사람을 신용으로 하는 마을은행 ‘광주주먹밥은행’	298	2017
	서울	용산구	다양하게 증가하는 복잡한 복지수요에 능동적 대처 <용산복지재단 설립 운영>	15	2017
	서울	용산구	화합으로 지역사회와 함께하는 “교·동협의회” 운영	20	2017
	서울	용산구	요람에서 성인까지 신개념 복지인프라 구축 <“용산 꿈나무 종합타운” 건립>	26	2017
	서울	용산구	효의식 함양을 통한 어른신이 행복한 복지용산 구현, 「서울특별시 용산구 효행장려 및 자원에 관한 조례」 제정 “어르신 날 운영” <전국 최초 조례제정>	34	2017
	서울	구로구	발달장애인, 빛나는 꿈의 날개를 펼치다. 전국 최초! <발달장애인 복합문화체육센터 설치·운영>	83	2017
	서울	관악구	옥탑방·지하방 돌봄시스템 구축으로 복지체감도 UP	102	2017
	서울	양천구	행복한 동행 50스타트 “나비남” 프로젝트	217	2017
	서울	광진구	일과 가정의 양립 <행복한 직장문화를 위한 자녀동반 근무제 운영>	447	2017
	서울	강동구	움직이는 교실, 건강한 학교	451	2017
	서울	강동구	낮에는 어른신이, 저녁에는 아이들이 - 아동자치센터 ‘꿈미소’ 운영	460	2017
	서울	강동구	사람과 동물이 공존하는 생명도시 구현 <길고양이 급식소 및 서당개 운영>	468	2017
	서울	광진구	새벽인력시장 쉼터 연중 운영	507	2017
	서울	동작구	학교는 교육청이! 어린이집은 보육청이! 아이키우기 좋은 동작구 보육청 사업	545	2017
	서울	성북구	대한민국 제1호, 유니세프 인증 아동친화도시 조성	569	2017
	서울	성북구	출산에서 육아까지, 전국 최초 정릉아동보건지소	650	2017
	서울	서대문구	노노(老老)케어 프로젝트 : 찾아가는 복지와 장애인 일자리 결합	719	2017
	서울	성동구	100세 시대 「건강이음터 효사랑주치의」 사업을 통한 - 『대도시형 통합 노인 보건의료서비스』 구축	726	2017



분야	지역	지방자치단체	우수 사례명(91건)	페이지	연도
사회적 경제	광주	서구	마을과 사회적경제를 잇는 1동 1사회적경제 조직 육성	184	2017
	광주	광산구	아이 키우기 좋은마을- 광산형 사회서비스 제공을 위한 창직사업	487	2017
	광주	광산구	복지의 완성은 자치와 자립! <복지와 일자리는 잇는 광산구 공동체복지>	495	2017
	서울	금천구	민관학협치를 통해 따뜻한 마을경제를 꿈꾸다!	381	2017
	서울	노원구	화석연료를 쓰지 않는 국내 최초 친환경 에너지 자립단지 『노원 에너지제로주택(EZ HOUSE)』	537	2017
	서울	성북구	사회적가치 실현을 위한 사회책임조달(사회적경제제품 의무구매, 동행(同幸)인증 제도 시행)	641	2017
	서울	성동구	지역경제활성화의 새로운 패러다임 제시!! 소셜벤처 육성	745	2017
인권/ 안전	서울	광진구	사람중심의 명품도시! 광진구 교통특구 사업!	432	2017
	서울	광진구	아차산 블랙박스형 CCTV 및 비상벨 시스템 구축	439	2017
	서울	광진구	아차산 산불예방 스프링클러 설치	503	2017
	서울	성북구	행정체계 내 작동하는 인권, 전국 최초 「인권영향평가」 도입	578	2017
	서울	성북구	전국 최초, 근로자의 인간다운 삶을 보장하는 생활임금제	632	2017
	서울	양천구	10cm 턱 나눔으로 세상과 소통하기의 세상과 소통하기	698	2017
지속가능 발전	광주	서구	청결하고 쾌적한 녹색환경도시 구현	173	2017
	서울	성북구	에너지 절약 공동체 “성북절전소” 운영	596	2017
	전북	고창군	농경지내 유·무연고 묘지 정비사업	256	2017
지역경제	경기	시흥시	지방정부 간 상생과 도시민의 특별한 미래(시흥시, 논산-영암과 안정적이고 실패 없는 인생 이모작 지원)	406	2017
	광주	광산구	양육 사각지대 등불, 건강한 일자리 ‘병원아동보호사’	268	2017
	서울	용산구	전통문화 계승, 일자리 창출, 예산절감, 관광인프라 구축	10	2017
	충남	논산시	상상초월, 위기에서 기회를 찾다! - 육군훈련소 영외면회제 부활을 통한 지역경제 활성화 정책	658	2017
	충남	논산시	역발상으로 풀다!!! 논산육군훈련소 - 밀리터리테마파크(선샤인랜드) 조성을 통한 도시 이미지 쇄신과 관광도시기반 조성정책	666	2017
참여/ 거버넌스	충남	논산시	마을이 답이다! 동고동락(同苦同樂) 공동체 플랫폼 조성을 통한 마을복원 정책	685	2017
	광주	서구	주민 주체의 성숙된 자치공동체 구현	121	2017
	경기	시흥시	갈등을 공동체 회복의 계기로 만든 노사민정 ‘시흥’ 모델	397	2017
	광주	서구	상무금융시장 불법노점 주민과 함께 상생으로 해결	207	2017
	서울	성북구	추첨제 민주주의와 동네자치로 도약하는 주민참여예산제 운영	605	2017
	서울	성북구	참여에서 자치로, 주민의 힘으로 지역의 변화를 마을민주주의 체계 구축	614	2017
	충남	천안시	시민 참여형 자치 거버넌스 및 상생 협력의 자치공동체 실현	327	2017
	충북	제천시	참여하고 소통하고 공감하는 열린시장 구현	303	2017
청소년/ 청년	서울	강북구	학교주변 유해업소 근절 범 구민운동 실시	356	2017
	서울	성북구	건강한 탄짓을 지원합니다 - 전국 최초, 아동의 놀권리를 보장하는 성북구 아동 청소년동행카드	552	2017

분야	지역	지방자치단체	우수 사례명(91건)	페이지	연도
	서울	성북구	전국 최초, 우리 동네 아동지킴이 「아동청소년복지플래너」	560	2017
	서울	성북구	전국 최초, 1인 창조기업인을 위한 「도전숙(宿)」	623	2017
	충남	천안시	시민이 디자인하는 문화도시 천안, 청년으로 물들이다!	315	2017
	충남	논산시	아이를 키우기 위해서는 한 마을이 필요하다!!! 논산 청소년을 “용” 만드는 “맞춤형 청소년 미래설계” 정책	675	2017
행정입법 혁신	경기	시흥시	시민의 마음을 읽는 ‘시민호민관’ [전국 유일 상임독임제]	423	2017
	경남	김해시	세금 먹는 하마는 이제 그만(경전철 사업재구조화)	242	2017
	광주	광산구	과학으로 주민이 안전한 세상을 만든다. GIS 기반 빅데이터 과학 행정	277	2017
	서울	용산구	국가유공자 우선주차구역 설치 관련 조례 제정 시행 <전국 최초>	42	2017
	서울	구로구	연간 200억원의 주민 통신티 절감 효과! <전국 지자체 최초! 구로구 전역 무료 와이파이존 조성>	64	2017
	서울	강서구	을지연습의 혁신, 스마트 종합상황실 구축	111	2017
	서울	강서구	지방세 「카카오환급금신청서비스」 도입 운영	118	2017
	서울	광진구	‘전국최초’ 납세자 중심 위반건축물 취득세 신고절차 개선	428	2017
	서울	광진구	하수관로 및 대형정화조 주변 악취 저감사업 추진	443	2017
	서울	광진구	지방분권 강화를 위한 권한이양 사무 발굴	510	2017
	전북	고창군	상수도 원격검침 시스템 구축 및 검침 민간위탁	248	2017
	서울	성북구	甲乙아닌 동행으로 동행(同幸)계약서	587	2017
	서울	서대문구	전국 최초 <서대문구 복지방문지도> 구축·운영 - 한눈에 다 보이는 취약계층 실시간 관리 시스템	710	2017

### 지방정부(민선 6기) 사회적경제 좋은정책 총람

- 발간일 2019년 4월 12일
- 발행인 김민석 민주연구원 원장
- 편집인 김보라 민주연구원 사회적경제센터 본부장
- 편 집 민주연구원 정책네트워크실(고영국 공응재 김효선 박경필 박정식) / 정책연구실(정상희)
- 발행처 민주연구원
- 주 소 서울시 영등포구 국회대로68길 7(10층)